

国睿科技股份有限公司 2024 年年报 业绩说明会召开情况总结

国睿科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 5 月 8 日上午 9:00-10:00 在上海证券交易所上证路演中心（网址：<http://roadshow.sseinfo.com/>）以网络互动方式召开公司 2024 年年度业绩说明会。公司董事长郭际航女士、总经理黄强先生，独立董事于成永先生，董事会秘书王凯先生，财务总监卓悦先生出席了本次说明会。会上，与会嘉宾介绍了 2024 年经营情况，就现场提问与投资者进行互动交流和沟通。会议召开情况如下：

一、经营情况介绍

2024 年，公司深入贯彻党的二十大、二十届三中全会精神，聚焦主责主业，打造核心竞争力，因企制宜加快发展新质生产力，积极拓展生态联盟，做高质量发展的开拓者、智行者、实干者。全年公司实现营业收入 34 亿元，同比增长 3.61%；实现归属于上市公司股东的净利润 6.3 亿元，同比增长 5.10%。

在雷达装备及相关系统板块，公司积极响应“一带一路”倡议，推动高端雷达装备“走出去”，国际市场拓展取得连续突破，进一步提升公司高端雷达装备在国际市场的影响力。气象雷达市场开拓取得丰硕成果，中标 C 波段全固态天气雷

达、X 波段天气雷达、L 波段风廓线雷达等项目，新签江苏、山东等多省国债项目。响应国家重大战略实施和重点领域安全能力建设需求，完成空管一二次雷达升级款鉴定交付，首部场监雷达顺利通过验收，行业地位巩固。低空经济布局成果初现，完成“低空+海洋”领域项目突破，打造了全域低空智能感知管理体系。下属子公司恩瑞特获批中国气象局相控阵天气雷达技术与应用重点开放实验室，国睿微波获评国家级“专精特新”小巨人企业，国睿防务获中国雷达行业协会科技进步奖一等奖。

在工业软件及智能制造板块，公司加速构建国产化业务生态，自主软件产品销售新签占比突破 80%，首次拓展科学研究、锅炉制造等新兴行业，打造数字化转型标杆案例。REACH 睿知工业软件产品，成功入选国资委《中央企业科技创新成果产品手册》、江苏省重点领域首版次软件产品应用推广指导目录，获评上海市科学技术奖一等奖、2024 年度江苏省工业软件优秀产品、2023-2024 年度制造企业创新竞争力卓越工业软件产品、2023-2024 年度产业数字服务优秀案例，国睿信维入选江苏省智能制造领航服务机构名录，公司自主工业软件的行业影响力进一步提升。

在智慧轨交板块，公司围绕“国产自主化、智能智慧化、绿色低碳化”发展战略，以自主可控的信号系统为核心，全面开展轨道交通数字化建设，采用数字化、信息化等多元技

术融合，提升轨道线路的安全水平、运营效能和服务品质。公司“GNTC-CBTC-I 型基于无线通信的城轨列车自动控制系统”获批江苏省首台（套）重大装备认定，“轨道交通全自动运行信号系统”入选南京市创新产品推广办公室应用示范推荐目录。多网融合的智能调度和运维管控系统为客户提供全方位的线网调度和设备设施运维服务，助力轨道交通产业信息化、智能化、自动化发展。

国睿科技将公司发展使命与国家战略需求紧密结合，在服务国家战略中彰显担当，在深化改革创新中勇于突破，努力在建设现代化产业体系、构建新发展格局中发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，全力打好“十四五”收官战，以实干实绩实效奋力推动高质量发展新局面。

二、现场提问及答复

问题 1：请问公司 2025 年一季度单季度收入、利润下降的原因？后续季度趋势如何？

财务总监 卓悦：您好，感谢您的提问。公司 2025 年一季度收入、利润同比下滑主要是受雷达整机产品生产交付周期影响，在手合同本季度尚未交付。公司紧抓在手订单生产、交付，预计后续随着重点项目的交付，收入、利润有望逐步恢复稳定。

问题 2：去年以来，不少上市公司已经实现多次分红，请问公司是否考虑增加分红频次，提高分红率？

董事长 郭际航：您好，感谢您的提问。公司高度重视股东回报，在《公司章程》规定了优先采用现金分红的利润分配原则、利润分配具体政策等内容，保持利润分配政策的连续性和稳定性。公司于 2025 年 4 月编制并披露了《公司未来三年（2025-2027 年）股东回报规划》，提高现金分红的稳定性和可预期性；同时，按照《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》规定，公司已经提请股东会授权董事会在中期盈利、未分配利润为正等前提下制定公司 2025 年中期分红方案。

问题 3：公司年报披露经营活动产生的现金流量净额为 -3.05 亿元，较上年同期下滑 173.55%，请问同比下降幅度较大的原因？

财务总监 卓悦：您好，感谢您的提问。2024 年，经营活动产生的现金流量净额为 -3.05 亿元，较去年同期大幅下滑的主要原因是：近年来公司军贸出口业务快速发展，2024 年度军贸业务占比提升，但该部分业务生产交付及相应的回款周期较长，以及部分国内整机项目回款不及预期，导致销售回款较上年同期大幅减少；同时，根据公司产品生产与交付需要，2024 年公司采购货款支付较上年同期增加。

公司高度重视应收账款催收，2025 年一季度销售回款及经营活动现金流量净额同比均有所改善。

问题 4：公司军贸雷达业务的收入、利润对公司总体规

模的贡献情况？

董事、总经理 黄强：您好，感谢您的提问。公司积极响应“一带一路”倡议，落实重大战略部署，大力开拓国际市场。近几年，公司军贸业务发展持续向好，新签订单和产品交付情况良好，在公司产品结构中的占比有所提升，对公司利润作出了较好的贡献。

问题 5：公司 2024 年年度报告中显示国外业务收入只有 222 万元，军贸业务收入没有计入国外业务收入吗？

财务总监 卓悦：您好，感谢您的提问。近几年，国际环境紧张、局部地区冲突加剧等因素刺激了公司军贸业务的发展，新签订单和产品交付情况都比较好，对公司利润作出了较好的贡献。

问题 6：工业软件业务在 2024 年的发展情况如何？

董事、总经理 黄强：您好，感谢您的提问。2024 年，公司继续加大研发投入力度，不断加强自主工业软件产品的研发与应用推广，全年自主工业软件产品新签占比超 80%。与航空、航天、船舶、电子等多个行业头部客户取得持续订单，公司自主工业软件的客户黏性和市场竞争力持续提升；全力拓展新兴业务市场，与汽车、设备制造等行业的多个单位首次开展合作。多款自主工业软件产品入选江苏省、中央权威软件产品名单，进一步提升公司自主工业软件的行业影响力。

问题 7: 请问您作为独立董事，根据 2024 年度内部控制评价报告，公司在内部控制方面有哪些具体的改进措施？特别是在非财务报告内部控制一般缺陷的整改方面，公司采取了哪些具体行动？

独立董事 于成永: 您好。作为国睿科技的独立董事，我认为公司在内部控制上采取了多项有效改进举措。在子公司管控方面，国睿科技重点强化对子公司营销体系、信息系统建设及人力资源管理等环节的管控赋能，保障各子公司内控体系高效运转。内控管理优化上，国睿科技积极推动落实内部控制、风险管理、合规管理三体系融合，稳步完善内控监督体系。针对发现的非财务报告一般缺陷，国睿科技已组织制定详细整改计划，明确责任人与完成时限，确保报告期内整改闭环。2025 年，我将充分发挥独立董事的监督职能，督促国睿科技持续推动构建“全方位覆盖、深层次贯通”的内控管理体系，支撑公司高质量发展。

问题 8: 公司在低空经济领域的布局情况？已取得哪些成果？

董事、总经理 黄强: 您好，感谢您的提问。2024 年以来，公司积极响应国家和上级单位的号召，大力发展低空经济等战略性新兴产业，先后与多家政府及企事业单位确立了战略合作伙伴关系，并已取得了低空项目订单。按照“场景为牵引、网络为连接、平台为中枢、装备为基础”的原则，

提供全域低空智能感知管理体系整体解决方案，充分发挥雷达领域的技术优势，打造低空经济“天织”计划，包括“天行|蜘蛛网”低空监视反制系统、“天行|雨燕”低空气象保障系统、“天行|巡隼”飞行应用系统，实现“看得到、联得上、供得准、找得到、控得住”的低空安全保障目标。

本次业绩说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心 (<http://roadshow.sseinfo.com/>) 查看本次投资者说明会的召开情况及主要内容。