

证券代码： 000851

证券简称：*ST 高鸿

大唐高鸿网络股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 12 日 (周一) 下午 15:40~17:40
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长付景林 2、独立董事万岩 3、独立董事杨晓锋 4、财务总监张锐 5、董事会秘书孙迎辉
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、公司去年 8 月破产重整申请，至今法院都没有正式受理，而同期其他公司比如 st 汉马申请破产重整 12 月就完成破产重整，年报出来直接摘帽，为何区别那么大?传破产重整新规：立案公司和重大违法公司，不予受理，这是真实的吗？ 尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，公司能否及何时进入重整程序具有不确定性。关于立案调查公司尚未收到相关结果，公司将严格依法履行信息披露义务。 2、公司还是星闪联盟理事吗？如果是的话公司在这方面的贡献是什么？ 尊敬的投资人，您好。公司是星闪联盟理事，公司参与标准

工作，并关注相关技术和产业链发展。

3、传闻公司 it 销售业务长期存在财务数据差错，且金额巨大，且年份持续时间很长。如果立案调查出来，如传闻，直到 2023 年中期以后相关资产才剥离，所以 20-21-22-23 年如以上所言存在营业收入巨额财务数据差错，会因为这个原因直接退市吗？

尊敬的投资者，您好。公司因涉嫌信息披露违规被中国证监会立案调查，目前仍在调查阶段，尚未收到证监会的调查结果通知，如有相关事项进展，公司将会及时履行信息披露义务。

4、庭外重组审计机构确定了为何不公告？公司都成空壳了，审计为何这么长时间还没完成？重组方案为何一点进展都没有？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，公司也充分理解投资者对于重整的迫切期待，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。公司将严格依法履行信息披露义务。

5、现在技术进步日新月异，竞争对手都在夜以继日的研究。而你们深陷诉讼，官司连连，重整一拖再拖，进展缓慢。这样怎么在科技竞争中胜出？时间就是生命，只有重整一条生路了，为什么不快刀斩乱麻，速战速决呢？是证监会的立案阻碍了重整吗？还是常州案的不明朗？为什么重整不能有一个明确的时间方案可以公布。这样模模糊糊，不清不楚，折磨投资者是不是太对不起投资者了！请付董深刻解释一下。

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，公司也充分理解投资者对于重整的迫切期待，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对

待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。公司将严格依法履行信息披露义务。

6、请问付董事长，关于高鸿重整的问题，现在进行的怎么样了？什么时候能有结果。

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，公司也充分理解投资者对于重整的迫切期待，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。公司将严格依法履行信息披露义务。

7、公司重整意向是否涉及加上产业协同？有没有在车联网方面的意向投资人

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关投资人信息。感谢您的关注！

8、高鸿股份破产重整投资人什么时候公布？

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。最终披露时间，请以公司公告为准。感谢您的关注！

9、公布投资人有助于提振市场信心！

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议。

10、你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？

尊敬的投资者，您好。公司有 3 个业务板块，根据上市公司披露的一季报报表，尚无法与单一明确的业务公司进行比较，公司一季度总体亏损，公司将全力做好经营，降本增效开拓业务，

感谢您的关注与支持！

11、是不是立案没出结果，重组就不能有结论

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，公司能否及何时进入重整程序具有不确定性。

**12、高鸿重整公布投资人是否要等证监会处罚结果及常州案
高院再审判决？**

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，公司能否及何时进入重整程序具有不确定性。

**13、公司在 idc 业务方面目前国内处在什么水平？25 年
有什么计划或者展望？**

尊敬的投资者，您好。公司 IDC 业务主要服务客户枢纽节点，节点位置重要，服务质量要求高。感谢您的关注。

14、请问：高鸿股份重组的方向和目标是什么？

尊敬的投资者，您好。受资金流动性不足等因素影响，公司出现债务逾期，日常生产经营受到较大不利影响。为有效避免公司债务及经营风险进一步恶化，公司拟通过重整更好地维护债权人、投资者及职工的合法权益。感谢您的关注！

15、请问重组方案是什么？

目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，最新工作情况以公司公告为准，感谢您的关注，谢谢！

**16、高鸿现在参与重整的企业是 40 家还是 12 家。带※以后
会不会由庭外重整改成庭内重整**

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，最新工作情况以公司公告为准，感谢您的关注，谢谢！

**17、张口就想先骂人：公司股价跌跌不休，置投资人利益不
顾！！首先，庭外重组以及接近一年，目前毫无进展，如何
给投资人交代？二，资金不愿意进入，主要就是公司存在的**

	各种不确定性，利空频频出现，比如常州案，又出来几个案子，请问还有没有？公司是不是应该表现出维护公司形象和股价的态度。唯一比较好的就是年报的那种姿态，上一个会计师事务所撂挑子，公司立马寻找新的，并且以出年报为重心，最终保证了年报的出来。 尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，最新工作情况以公司公告为准，感谢您的关注，谢谢。 18、12家投资人目前有撤出的吗 尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注！ 19、我注意到雪球的部分网友评论，因公司涉诉案件，贵公司及董事长已经被限制高消费等自由权限。不能坐飞机和高铁影响董事长。 我的提问方向在于： 1. 该事件的真实性 2. 不能正常行使公民权利的董事长，是否能够如从前一样正常的管理公司？ 3. 如果被证实为真，且影响公司管理，是否与相关规定不符，比如无犯罪记录方面，是否涉嫌违规？ 4. 对于以上，贵公司是否要更换管理人员？ 尊敬的投资人，您好。感谢您的关注，我们尽快核实其真实性。 20、贵公司最近的业绩快报显示2年亏完了整个上市公司市值，请问贵公司是在如何经营公司才能有如此杰作，公司都有可能面退了，是否有督导组调查公司上层领导，是否有严重违纪违法行为，希望给股民一个交代。 尊敬的投资者，您好。感谢您的关注。
--	---

	21、尊敬的投资者，您好。感谢您的关注，公司重组正在积极、稳定地向前推进。但鉴于公司正与意向投资者密切浅谈、磋商，他们是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。 尊敬的投资者，您好。感谢您的支持。 22、公司芯片长时间没投产是否会被其他公司超越，更新换代，导致芯片技术被淘汰？ 尊敬的投资者，您好。C-V2X 车联网芯片遵循 3GPP R15 标准规范，是目前所有商用车联网芯片共同遵循的标准，不存在超越的问题。后续公司将会根据 3GPP 国际标准的演进，持续进行芯片的研发。 23、公司与哪些车企存在合作关系 尊敬的投资者，您好。公司在车联网方面的合作伙伴主要包括模组、设备制造厂商、车企和智慧交通有关设备厂商。 24、12 家投资人中几家国资几家私企？ 尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注！ 25、常州诉讼的关键证据“承诺书”没有经过董事会，个人谁会对此重大危机负责？ 尊敬的投资者，您好。公司与常州公司之间的案件情况此前已在重大诉讼及其进展中进行公告，请您及时关注。 26、年报季报都作了计提，应该是公司开启新篇章的时候，积极开创未来 尊敬的投资者，您好。感谢您对公司的关注与支持！ 27、致证监会：资本市场生病了，病根不在上市公司，病根在“人”，一生病就吃抗生素的副作用极大，如果因为立案调查导致退市将会直接影响五万家庭十几亿的损失，算上货币
--	--

乘数将是百亿损失，国家每年车祸 6 万人离开，车联网技术可以降低 30%事故率的话，高鸿车联网有一定份额，正面拯救高鸿每年可以挽救几千人离去！股民想法:谁决策谁承担损失，承担不起的部分则是常州公司的学费，想吃热豆腐就要承担烫嘴的风险！

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注。

28、公司通过成立子公司引入投资人来开展芯片量产相关工作，不会到最后又跟之前对待各个优质子公司一样，转手就将芯片公司出售掉吧？

尊敬的投资者，您好。公司基于自身实际情况和产业发展阶段，本着使公司利益最大化，尽最大可能保护投资者利益的角度出发安排有关事项。

29、5 月份重整能完成吗

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但需严格按照法律规定的程序进行，为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

30、加大科研投入，不忘初心，方得始终

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议和对公司的支持！

31、为什么会出现这么多的坏账?是利益输送还是贪污腐化!

尊敬的投资者，您好。坏账计提主要是受各种因素影响，例如：应收账款回款周期长、对方无资金支付，被吊销、被列入失信企业丧失偿付能力等等，后续经营过程中公司将强化风控管理。对应收账款认真梳理，认真评估，“能催尽催，能诉尽诉”，全力追款。

32、公司之后的盈利有什么增长点？

尊敬的投资者，您好。公司正在重点聚焦数智化应用与数智化服务业务，强化技术、市场开拓等核心竞争力，努力提升可持

续经营能力和盈利能力。感谢您对公司的关注与支持！

33、网上流传说有 40 家报名参与重整，实际报名的有多少家？

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注。

34、贵司庭外重整工作有可能转化为资产重组吗

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在持续、积极开展招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等庭外重组相关工作，最新工作情况以公司公告为准，感谢您的关注。

35、什么时候公布重整公司名单

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注！

36、贵州黔晟是否参与重整

尊敬的投资者，您好。关于庭外重组工作的进展情况，公司始终按照既定部署稳步推进。基于信息披露的审慎性原则，在未达到法定披露标准前，为避免对市场投资者造成误导，暂不便披露相关信息。公司将严格遵循信息披露的相关规定，依法依规履行信息披露义务。

37、重整名单是否有贵州黔晟

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注！

38、请问重整名单有没有贵州黔晟

尊敬的投资者，您好。目前，公司正在积极、有序地推进庭

外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，在未达到法定披露标准前，公司现阶段暂不披露相关信息。感谢您的关注！

39、请问重整名单有没有没贵州省央企或者国企

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

40、请问贵司高管及第一大股东是否有用自由资金增持股份的打算，增加广大投资者对贵司的投资信心呢

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议。

41、公司的车联网芯片与华为的芯片是否有竞争关系？是否优于华为车联网芯片？

尊敬的投资者，您好。公司的车联网芯片是单芯片 SoC 架构，其它厂商多采用套片方式（多个芯片），在此方面公司车联网芯片具有集成度高、成本低优势。

42、如果高鸿重整不成功，您会不会去踩缝纫机？

尊敬的投资者，您好。公司上下会全力以赴做好企业经营和重整推进工作，感谢您的关注与支持！

43、2024 年年报被出非标意见，具体原因一是证监会立案没有结果，二是江苏高院没有结果，存在不确定性。这二个原因是不是变相说明一是行政效率低下，二是司法效率低下，前者快一年了，后者官司都打 3 年了。这二个部门效率低下，影响企业脱胎换骨，重新迈步重头越了？你估计这二个事情分别什么时候有结果？

尊敬的投资人，您好。感谢您的关注。公司仍在立案调查阶段。公司尚未收到就上述立案调查事项的结论性意见或决定。公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。

露义务。目前江苏省高级人民法院已对常州 2022 年 9 起案件再审正式立案并决定提审，而再审最终结果直接关系到常州后续系列案件的处理。公司已聘请专业律师团队，后续将密切跟进再审案件的进展，全力争取在再审案件中取得良好结果，维护公司的合法权益。

44、重整是真是假，这么长时间了，一点进展没有太不正常了。有没有什么证明方法表示重整不是假的？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，关于庭外重组工作的进展情况，公司始终按照既定部署稳步推进。基于信息披露的审慎性原则，在未达到法定披露标准前，为避免对市场投资者造成误导，暂不便披露相关信息。公司将严格遵循信息披露的相关规定，依法依规履行信息披露义务。

45、2024 年 12 月《证监会和最高法出台上市公司破产重整新规》，禁止上市公司在立案期间和重大违法上市公司进行破产重整。对高鸿股份破产重整有哪些影响？如果立案结果出来：涉及财务数据虚假重大违法行为。还能进行破产重整吗？

尊敬的投资者，您好。目前公司被证监会立案调查的结果尚未有明确性定论和意见，尚无法判断对公司破产重整的影响。感谢您的关注与支持！

46、不公布重整投资人名单可以，但请给出公司进行重整的证明。请你自证！

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

47、公司本期盈利水平如何？

尊敬的投资者，您好。公司 2025 年一季度归属于上市公司

股东的扣除非经常性损益的净利润好于上年同期，一季度经营活动产生的现金流量净额好于上年同期。公司正在努力降本增效、开拓业务。感谢您对公司的关注与支持！

48、请问董事长，高鸿这几年出了那么严重的管理问题，有人对此负责吗？

尊敬的投资者，您好。公司领导层正带领全体干部员工全力以赴推进司法重整工作，以促进企业业务重构、管理变革、提升核心竞争力。

49、常州实道案件对公司造成几个亿的损失，明显公司管理人员内外勾结造成，付景林董事长有不可推卸的管理责任，公司在付董事长带领下连续两年巨额亏损，请问付董事长何时离开管理岗位？

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注，公司将全力以赴推进重整工作，努力提高企业核心竞争力，提升公司价值，回报股东。

50、请问庭外重组是为了 逃避法律监管吗？

尊敬的投资者，您好。感谢您的提问。庭外重组绝非为了逃避法律监管，相反，它是企业在法律框架内主动化解债务风险、支撑公司的核心业务顺利发展，保护投资者利益的方式。

51、贵司既然预计今年量产车联网芯片，请问拿什么钱来支撑量产呢？

尊敬的投资者，您好。公司成立合资子公司，引入投资人开展相关工作。

52、重整进度是否取决于常州案高院结果和证监会立案调查结果？这两个结果不出，是否就见不到重整进展？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中。感谢您的关注和支持！

53、重整进度是否取决于常州案高院结果和证监会立案调查结果？这两个结果不出，是否就见不到重整进展

尊敬的投资者，您好，公司在坚持不懈抓经营发展的同时，全力以赴推进重整相关工作，希望通过重整彻底化解债务风险，促进企业业务重构、管理变革、核心竞争力提升。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。目前，庭外

重组相关工作仍在紧张、有序地推进中,但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素,各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展,公司将审慎对待每一个环节,力求在维护各方利益的基础上找到最优解。感谢您的支持与关注!

54、对于目前公司的状况,领导应该承担什么责任?

尊敬的投资者,您好。公司领导带领全体干部员工正在全力以赴推进司法重整工作,以促进企业业务重构、管理变革、提升核心竞争力。

55、ST 高鸿到目前为止重整的进度进行到什么程度了?需要等常州案全部结束才可以确定吗?有多少家意向人?

尊敬的投资者,您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作,涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素,各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展,但为确保重组方案的公平性和可行性,公司必须审慎对待每一个环节,公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标,将全力以赴推进相关工作。重整工作进展请以公司披露信息为准。感谢您对公司的关注与支持!

56、公司在车联网领域的合作伙伴有哪些?

尊敬的投资者,您好。公司在车联网方面的合作伙伴主要包括模组、设备制造厂商、车企和智慧交通有关设备厂商。

57、庭外重组没有一个时间表吗?公司做这个事情不要计划一下吗?这个重组计划可以公布吗?

尊敬的投资者,您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行,关于庭外重组工作的进展情况,公司始终按照既定部署稳步推进。基于信息披露的审慎性原则,在未达到法定披露标准前,为避免对市场投资者造成误导,暂不便披露相关信息。公司将严格遵循信息披露的相关规定,依法依规履行信息披露义务。

58、请问付总,公司二年亏了几十亿,已经到了退市的边缘,

	我作为小股民也深知付总和管理层降薪限薪的同时，做了许多艰苦的努力和工作。公司早日破产重整是唯一出路，而且时间也在倒计时，不知为什么公司的重整这么缓慢，退请付总和管理层明清事理、一定不要有侥幸心理和小圈子的自我，尽快推进重整，拜托！ 尊敬的投资者，您好。目前，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。感谢您对公司的关注与支持！ 59、请问贵公司，是什么原因导致目前重整进度缓慢？截止到目前，股东人数是多少？ 尊敬的投资者，您好，截至 2025 年 5 月 9 日收盘，公司股东人数约为 5.5 万户。 60、2024 年 12 月《证监会和最高法出台上市公司破产重整新规》，禁止上市公司在立案期间和重大违法上市公司进行破产重整。对高鸿股份破产重整有哪些影响？如果立案结果出来：涉及财务数据虚假重大违法行为。还能进行破产重整吗？ 尊敬的投资者，您好。目前公司被证监会立案调查的结果尚未有明确性定论和意见，尚无法判断对公司破产重整的影响。感谢您的关注与支持！ 61、请问一下贵公司重整进展缓慢的卡点是哪个？能否给投资者一个大致的时间？ 尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。 62、现在重整的障碍到底是什么？什么原因重整一一直没有
--	---

实质的进展？

尊敬的投资者，您好。目前，公司需严格按照法律规定的程序进行庭外重组相关工作，现仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。

63、请问公司现在还是星闪联盟理事单位吗？

尊敬的投资者，您好。公司是星闪联盟理事单位。

64、请问你能公司还有重整的价值吗？营收大幅下降 巨亏

尊敬的投资者，您好。公司重整的价值由市场和公司的核心业务决定，目前意向投资人在持续接触公司，感谢您对公司的关注与支持！

65、一直在说重整，公司怎么看待现在的股价表现，公司联合庄一直压价，把散户的利益放哪去了，有考虑散户的利益吗，

尊敬的投资者，您好。公司的股价受宏观经济环境、行业周期、市场情绪、资金流动性等多重因素影响，公司严格遵守法律法规的规范运作，不存在您说的这类情形，建议投资者理性看待股价波动。

66、高鸿股份今年能够重整成功？近期能否公布投资人？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

67、公司在车联网领域有什么发展规划？

尊敬的投资者，您好。公司目前主要聚焦车联网领域芯片问题和云平台。芯片对支撑车联网渗透率提高有支撑作用，云平台有利于对交通及相关行业赋能。

68、强烈要求公布重整人名单

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

69、贵公司卖了车联网子公司，还怎么发展车联网业务？

尊敬的投资者，您好。车联网涉及芯片、模组、路侧设备、车载设备、云平台等多种产品，需要产业链共同努力。中信科智联主要从事模组、路侧设备、车载设备提供和网络建设服务。公司目前主要聚焦芯片问题和云平台。芯片对支撑车联网渗透率提高有支撑作用，云平台有利于对交通及相关行业赋能。

70、自动驾驶芯片量产大概什么时候？

尊敬的投资者，您好。预计今年量产。

71、车联网芯片量产了吗？

尊敬的投资者，您好。预计今年量产。

72、公司为什么会为虚假订货合同出具付款承诺书，且盖章；

尊敬的投资者，您好。公司与常州公司之间的案件情况此前已在重大诉讼及其进展中进行公告，请您及时关注。感谢您的关注和支持！

73、贵公司如何对待证监会立案调查？有什么应对措施？为什么立案调查这么久是不是问题很严重？

尊敬的投资者，您好。在立案调查期间，公司积极配合中国证监会的调查工作，目前中国证监会的调查尚在进行中，公司尚未收到就上述立案调查事项的结论性意见或决定。公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。

74、公司子公司近年来是否存在虚假贸易，是否存在做假账的问题？会不会退市？

尊敬的投资者，您好。常州诉讼案件在审理过程中，公司发现了之前下属企业（2021 年底已对外转让股权）存在不实的贸易

业务，公司将根据最终情况进行调整，公司已经采取措施强化对下属企业的严格管控。感谢您的关注与支持！

75、公司庭外重组搞了9个月没有丝毫进展，很多人认为是忽悠式重整，公司要如何证明是真重整？

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但需严格按照法律规定的程序进行，为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

76、常州案有没有追究刑事责任

尊敬的投资者，您好。根据目前判决结果，常州案没有追究刑事责任。

77、常州9起官司，高院再审下判决没有？

尊敬的投资者，您好。高院案件尚未判决，判决后公司会在第一时间进行公告披露，请以公司的信息披露公告为准。感谢您的关注和支持！

78、重整为何迟迟没有进展

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但需严格按照法律规定的程序进行，为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

79、行业以后的发展前景怎样？

尊敬的投资者，您好。公司数智化服务板块处于产业平稳发展阶段。数智化应用板块中，车联网处于产业发展前期，符合国家智能网联汽车发展战略，随着车联网覆盖率和渗透率的提高，

未来会进入快速发展阶段；可信计算为信息系统提供内生安全保障，目前公司产品在多个行业落地。数智化平台在交通、能源等行业已有落地。

80、请问，有没有可能贵公司因为立案调查，问题严重，被证监会认定不符合重整要求，而导致退市？

尊敬的投资者，您好。截至目前，目前公司被证监会立案调查的结果尚未有明确性定论和意见，尚无法判断对公司重整的影响。公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。感谢您的关注与支持！

81、车联网芯片什么时候会量产？

尊敬的投资者，您好。预计今年量产。

82、请问付总你们怎么服务投资者回报投资者的？常州掏空高鸿案？还是曹某一系列与公司剪不断理还乱的利益关系？

尊敬的投资者，您好。公司与常州公司之间全部案件的详细情况此前已在重大诉讼及其进展中进行公告，请您及时关注。

83、公司挺外重组大半年多了，为何至今不公布投资人？

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

84、高鸿股份承担了大股东的社会责任特别是大唐信服的运作，请问，大股东如何回馈高鸿股份？

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注。我们将积极协调沟通，获取大股东的支持，履行好社会责任。

85、请问高鸿股份好几个月了，什么时候公布重组对象

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋

商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

86、庭外重整 9 个月没进展是否因为常州案没有最终结案？是否因为证监会立案调查没有结案？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中。感谢您的关注和支持！

87、常州 9 起官司二审结果如何？常州剩余其它的官司是否可以参照这个审判结果来

尊敬的投资者，您好。2024 年 12 月底，常州中院对 9 起案件作出二审判决：撤销新北区人民法院的一审判决，判令南京庆亚向实道公司承担借款本金 2.77 亿元以及利息共计约 3.1 亿元返还责任；判令高鸿股份、高鸿科技、江苏凯旋共同对南京庆亚不能清偿部分的 50%承担补充赔偿责任。目前其他案件仍在诉讼程序中，最终以法院生效判决为准。感谢您的关注和支持！

88、重整进度

尊敬的投资者，您好。公司需严格按照法律规定的程序进行，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。

89、请问与常州实道的案件结不结案影响重整进度吗？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中。感谢您的关注和支持！

90、公司车联网芯片竞争的对手有哪些公司？面对这些对手有哪些优势？

尊敬的投资者，您好。车联网芯片的主要竞争对手是美国高通公司和 Autotalks。公司的车联网芯片是 SoC 解决方案，集成度高、成本低，并且有很强的本地化服务优势。

91、公司的立案调查是不是常州公司的案件，这会不会造成

退市风险？

尊敬的投资者，您好。截至目前，公司仍在立案调查阶段。在立案调查期间，公司积极配合中国证监会的调查工作，目前中国证监会的调查尚在进行中。公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。

92、12家重整投资人交的保证金还在公司帐上吗？

尊敬的投资者，您好。交的保证金不在公司账上，为保障资金安全，保证金在本次重整的服务机构账户，该账户由公司监督。感谢您的关注与支持！

93、为什么不先公布12家投资人名单，遴选了谁的名单可遴选好了再公布？

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议。

94、2024年12月《证监会和最高法出台上市公司破产重整新规》，禁止上市公司在立案期间和重大违法上市公司进行破产重整。对高鸿股份破产重整有哪些影响？如果立案结果出来：涉及财务数据虚假重大违法行为。还能进行破产重整吗？

尊敬的投资者，您好。目前公司被证监会立案调查的结果尚未有明确性定论和意见，尚无法判断对公司破产重整的影响。感谢您的关注与支持！

95、最新股东人数是多少？

尊敬的投资者，您好。截至2025年5月9日收盘，公司股东人数约为5.5万户。

96、高院案子判决结果什么时候公布？

尊敬的投资者，您好。高院案件尚未判决，判决后公司会在第一时间进行公告披露，请以公司的信息披露公告为准。感谢您的关注和支持！

97、公司现在属不属于国有企业？对现在在二级市场的市值有哪些管理措施？

尊敬的投资者，您好，从2022年开始，公司无控股股东及实际控制人，中国信科集团全资控股的电信科学技术研究院有限公司为公司第一大股东。公司始终重视市值管理工作，维护投资

者利益。公司将不断完善经营管理方式、努力提升核心竞争力、提高信息披露质量等方式进一步提升市值管理能力，为投资者创造长期可持续价值。

98、请问贵司目前如何壮大自身，是否有长远的规划考虑，而不是单单依靠重整来处理问题，重整有风险更何况重整进展十分缓慢。另外为何 24 年年报要着急计提未开庭审理案件？

尊敬的投资者，您好。公司锚定“数智化赋能专家”战略定位，重点发展以智能网联生态产业、自主可信计算与国产化替代、政企数智化为核心的数智化应用产业，以及以数字化运营、IDC 运营、智算中心运营为核心的数智化服务产业。在数智化应用和数智化服务领域做“乘法”，重点围绕车联网、可信计算、GHIP 平台等核心技术和产品，深耕行业应用，形成新的增长点。

99、最晚何时公布投资人

尊敬的投资者，您好。公司需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

100、2025 年 5 月 10 日股东人数多少

尊敬的投资者，您好。截至 2025 年 5 月 9 日收盘，公司股东人数约为 5.5 万户。

101、最早何时公布投资人

尊敬的投资者，您好。公司需严格按照法律规定的程序进行，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

102、请问高鸿股份重整到哪里了

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但需严格按照法律规定的程序进行，为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

103、公司抛开融资财务成本，目前经营项目是否能做到盈亏平衡？目前公司如此困难，公司管理层做了什么努力？公司管理层收入应与之付出及效果成正相关，我们认为应该公布相关支出。我们注意到近几年公司研发投入不少，有什么成果吗？公司重组的情况应该在相关方向尽职调查后尽快公布，否则有公司窜通相关炒作机构之嫌。维护二级市场、市值管理是公司的应有之义务。

尊敬的投资者，您好。公司在坚持不懈抓经营发展的同时，全力以赴推进重整相关工作，希望通过重整彻底化解债务风险，促进企业业务重构、管理变革、核心竞争力提升。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。目前，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。感谢您的关注和支持！

104、现在短期债务 10 多亿，银行多在抽贷，违约利息高的出奇，我毛估估 st 高鸿每天的银行利息都要几十万。这个情况付总不着急吗？怎么能睡得着觉呢？怎么不快马加鞭解决这个问题，组织加班也要完成啊！加班费和利息比较一下，拖一天就是明晃晃的损失啊！这个老总你怎么计算？各方的利益，公司每天在被罚息，这个不是公司利益吗？

尊敬的投资者，您好。我们十分理解您对当前预重整进展的

期待和关切。公司重整工作需严格按照法律规定的程序进行，公司对此事项正在积极、有序地推进招募及遴选庭外重组投资人、债权申报与审核、审计及评估等相关工作，逾期债务已进行债权申报。公司也将加快产业发展、盘活存量资产、加强内部管理，提升公司盈利水平。

105、高鸿股份常州案高院再审什么时候开庭？

尊敬的投资者，您好。高鸿股份常州案高院再审，公司尚未接到开庭通知。

106、公司立案调查什么时候能出结果

尊敬的投资者，您好。截至目前，公司尚未收到就上述立案调查事项的结论性意见或决定，公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。感谢您的关注和支持！

107、公司车联网芯片是多少纳米的制程

尊敬的投资者，您好。公司车联网芯片是 22 纳米

108、现在到处有人散播公司要被知名酒业借壳上市，希望公司及内部核查后辟谣公示，谢谢！

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议，请以公司的信息披露公告为准。感谢您的关注和支持！

109、公司重组进展如何

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。

110、重组何时落地？

尊敬的投资者，您好。公司重整工作需按法律流程推进，庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。

111、ST 高鸿重组都喊了快一年了，啥时候才能出结果？12家投资人尚在参与还是有部分撤出了

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

112、请问高鸿股份，什么时候公布重组对象

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

113、庭外重组人什么时候公布

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

114、能否尽快公示参与重组投资人名单，让我们有点知情权

尊敬的投资者，您好。目前，公司按法律流程推进重整工作，现阶段在积极、有序地推进庭外重组投资人招募相关工作，与意向投资人密切洽谈并配合其开展尽调工作。鉴于目前尚处于磋商、遴选阶段，意向投资人是否最终被确定为重整投资人，公司与意向投资人签署重整投资协议等事项尚存在不确定性。为避免过早公开意向投资人名单对市场投资者判断造成不必要的误导

或影响，公司现阶段暂不披露该名单。

115、请问，贵公司有没有可能因为证监会立案调查，结果问题严重，不符合重整条件，从而导致退市？

尊敬的投资者，您好。截至目前，公司仍在立案调查阶段。在立案调查期间，公司积极配合中国证监会的调查工作，目前中国证监会的调查尚在进行中，公司尚未收到就上述立案调查事项的结论性意见或决定。公司将积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。

116、公司银行账户被封，短期债务要还，银行抽贷，这个情况下怎么来保证 2025 年完成 13 亿的营销目标？担心公司现金流枯竭。

尊敬的投资者，您好。我们和广大投资者一样时刻关切公司的经营发展。目前公司部分重要业务或子公司保持稳定，没有涉及到银行诉讼、账户冻结、被封等情况。公司的逾期债务已进行债权申报，公司庭外重组相关工作正在积极推进。公司拟采取以下措施，改善目前情况：1、尽快解决涉诉事项 2、加强应收账款管理 3、推进资产结构优化，提升运营效率 4、不断完善公司治理，促进公司合规发展 5、强化风险责任意识，提高规范运作水平。感谢您的关注和支持！

117、重组当务之急，认为不能再推迟了，重组后，公司扬帆起航奔向新目标，要成为一个优秀公司，是众人所盼。

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议和对公司的支持，公司全力以赴按照法律流程推进庭外重组、预重整及重整工作。

118、公司还重组吗？

尊敬的投资者，您好。感谢您对公司的关注，公司正全力以赴按照法律流程推进庭外重组、重整工作。

119、请问公司为了 2025 年量产车联网芯片做好了哪些准备？还有哪些地方需要准备的？量产车联网芯片和重组有没有关系？

尊敬的投资者，您好。公司的车联网芯片，于 2024 年 MPW 样片成功流片，随后基于开展了系统的、完整的测试验证，所有功能和性能指标符合预期。在对样片测试验证的基础上，进行了

多项优化打磨，Fullmask 流片成功做好充分保障。下一步计划进行 Fullmask 流片，即为量产。

120、请问公司计划 2025 年量产的车联网芯片和宸芯科技的 C-V2X 芯片有何不同，两个公司是同一个大股东，是否存在业务重合？

尊敬的投资者，您好。公司的芯片专为车联网打造，进行了各项深度优化。是全球首款采用 RISC-V 内核的 SoC 芯片，具有集成度高、芯片面积、功耗低的优势。

121、请问 1 公司 24 年年报被出具无法表示意见的原因是什么？针对年报暴露出的问题，公司整改应对措施有哪些？年报太专业有点看不懂，请给通俗的解释一下。2 请公司尽快推进重整，市场是非理性的，拖得越慢最后有可能股价跌到一元以下而退市了。

尊敬的投资者，您好。公司 24 年年报被出具无法表示意见的原因具体如下：一方面是因为公司目前正处于立案调查阶段，截止到报告报出日，高鸿股份公司目前尚未收到立案调查结果。立案内容可能涉及到以往年度财务数据的调整，同时立案调查不排除导致高鸿股份公司受到处罚，是否被罚款及罚款具体金额存在不确定性。另一方面，公司仍涉及重大诉讼案件，该案件的再审裁决结果存在不确定性，审计无法以确认诉讼事项对高鸿股份公司财务报表可能产生的影响。感谢您的关注！

针对年报暴露出的问题，公司整改应对措施如下：

公司管理层尽快核实存在的问题，并认真整改，持续追踪相关进展，以维护公司和股东的合法权益，力争撤销退市风险警示。

为消除上述事项造成的影响，公司已经或计划进行的工作如下：

1. 立案调查事项

公司将继续积极配合中国证监会的调查工作，严格按照规定履行信息披露义务。在取得中国证监会的最终调查结果后，公司将根据调查结论即时进行会计差错更正并履行信息披露义务。

2. 尽快解决涉诉事项

目前江苏省高级人民法院已对常州 2022 年 9 起案件再审正式立案并决定提审，而再审最终结果直接关系到常州后续系列案件的

处理。公司已聘请专业律师团队，后续将密切跟进再审案件的进展，全力争取在再审案件中取得良好结果，维护公司的合法权益。不定期组织公司管理层和相关部门负责人等管理人员对《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件进行学习。

122、年季报出清了利空，重组是不是应加速呢？

尊敬的投资者，您好。我们正积极推进庭外重组工作。

123、贵公司以种种理由不公布重组方，是忽悠式假重整还是涉及利益输送呢？如何保障中小股东的知情权？

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

124、二年计提了多少亿坏账，2025 年预计还会有多少坏账会计提？

尊敬的投资者，您好。公司 23 年计提的信用减值损失为 11 亿元，24 年计提的信用减值损失为 9.2 亿元，公司 25 年目前正在努力拓展业务和强化现金流管理，坏账将根据公司回款情况、坏账计提政策及企业会计准则进行计提。感谢您的关注和支持！

125、董事长作为企业负责人，法人，对公司亏损二十几亿，官司不断，被实施退市风险警示等等问题要负什么责任？？会不会主动辞职让贤？

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注，公司将全力以赴推进重整工作，努力提高企业核心竞争力，提升公司价值，回报股东。

126、1. 公司 24 年亏损 20 多亿，25 年预算合并营业收入 13 亿，这个收入的主要依据是什么？25 年已经去了 4 个月了，目前已经实现的收入有多少了？

2. 公司目前现金流已经为负数，那现在的资金来源主要依靠哪里支持？

尊敬的投资者，您好。公司 25 年预算合并营业收入 13 亿，依据主要是公司各业务板块根据已有尚未执行的或尚未执行完毕的订单、未来对 2025 年全年业务的预计开展情况。公司 25 年第一季度财报披露的收入为 1.8 亿元。公司 25 年第一季度经营活动产生的现金流量净额为 0.5 亿元，现金流主要来源于数智化应用和数智化服务业务经营回款。感谢您的关注和支持！

127、我是高鸿股份的坚定投资人，已经持有高鸿股份 5 年了，目前亏损严重，现在唯一希望是等待重整成功，希望付董事长今年能给我们小股东一个好的投资回报？

尊敬的投资者，您好。感谢您的关注，谢谢您的支持！

128、公司目前与常州实道借款合同纠纷 25 年的 21 起案件开庭时间有明确吗？

尊敬的投资者，您好。截至目前，公司没有收到与常州实道 2025 年 21 起案件的开庭通知。

129、公司重整进行到什么程度了？

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。

130、公司重整进行到哪一步了，2025 年能否完成重整

尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组是一项涉及多方利益、需要高度协调的系统性工作，涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，但为确保重组方案的公平性和可行性，公司必须审慎对待每一个环节，公司始终以保障

	全体债权人及中小投资者的合法权益为核心目标，将全力以赴推进相关工作。 131、公司提到在积极推进庭外重组，但进度如此缓慢，从去年7月到现在5月过去9个月时间，每个月公司的进度里基本都是在尽调，不能说完全没进度只能说基本没有进度，请解释下 尊敬的投资者，您好。我们理解广大投资者对当前庭外重组进展情况的迫切期待和关注。庭外重组相关工作仍在紧张、有序地推进中，但由于涉及债权人沟通、战略投资者引入、经营方案优化、监管合规等多方面复杂因素，各方共识的达成需要一定时间。我们深知市场期待更快的进展，公司将审慎对待每一个环节，力求在维护各方利益的基础上找到最优解。
附件清单(如有)	无
其他说明	上述回复中关于公司车联网芯片，公司计划2025年完成车联网芯片量产流片工作，后续根据车联网产业、市场和芯片测试验证进展，适时启动商用进程，详细进展情况请以公司披露为准。目前该业务仍在起步阶段，短期内尚不能形成规模收益，其带来的业绩影响，需根据市场销售情况来判断。
日期	2025-05-13