

证券代码：301027

证券简称：华蓝集团

# 华蓝集团股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2025 - 001

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系活动类别     | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）                   |
| 参与单位名称及人员姓名   | 线上参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 时间            | 2025年05月13日 15:00-17:00                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 地点            | 价值在线（ <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ）网络互动                                                                                                                                                                                                                            |
| 上市公司接待人员姓名    | 董事长 雷翔<br>独立董事 池昭梅<br>财务总监 李嘉<br>董事会秘书 杨广强                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p><b>1. 公司净利润保持稳定增长，但经营活动现金流净额有所下降。是否与项目回款周期或业务扩张节奏有关？未来计划采取哪些措施优化现金流管理？</b></p> <p>答:您好，2024年公司归母净利润较上年有所下降，主要系受房地产市场下滑、宏观经济不景气影响，公司业务规模、订单数量下降，加之2024年度计提了较大金额减值准备导致。2024年经营活动产生的现金流量净额较上年有所增长，主要系本期光伏电站并网项目增加，增加了部分销售回款，同时控制经营支出，导致经营活动产生的现金流有所增加。未来公司将继续坚守主业发展、拓展新业务，增加公司营收，并且将持续加强应收账款催收和严控经营支</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>出，增加经营活动现金净流入。谢谢。</p> <p><b>2. 公司在BIM平台等数字化领域投入显著，体现了前瞻性布局。目前数字化服务是否已形成标准化解决方案？预计何时能实现更大范围的商业化应用？</b></p> <p>答:您好，公司持续加速数字化转型进程，重点强化人工智能（以下简称 AI）与建筑信息模型等前沿技术的应用，完成集团 AI 算力中心建设并投入使用，从多个维度构建起显著的数字化竞争优势。比如：AI 与建筑设计的深度融合应用方面，公司已开展人工智能生成内容（AIGC）关键技术研究，并开发出涵盖医疗建筑、教育建筑、住宅建筑以及规划设计等多种类型的 Lora 模型，纳入公司技术标准化管理体系；在 AI 与规划设计的深度融合应用层面，公司自主研发的规划领域专用大型语言模型 ChatGH1.0，通过对该模型进行精准的领域微调，有效攻克了城市规划文本特有的复杂性难题，大幅简化了相关工作流程。公司自主研发的“华蓝智绘智审系统”，实现了 AI 辅助审图功能，目前公司正在探索产品商业化实施路径和解决方案，正在与行业有关软件商开展商业洽谈中。谢谢。</p> <p><b>3. 公司应收账款金额呈上升趋势，请问有什么应对措施？公司海外业务情况如何？</b></p> <p>答:您好。受市场环境下行、客户资金紧张的影响，应收款项实际结算与回款周期均有所拉长。借助AI技术升级改造生产管理系统，全面梳理应收账款与合同资产台账；加强对项目前期信息、客户履约能力及信用的评估分析，甄选信誉较好的客户，确保项目进度和账款回收；简化催收激励机制，健全催收组织体系，成立集团催收工作专班，按区域、客户、项目划分催收小组统筹催收决策，完善工抵房、保理和诉讼的专项催收支持机制，建立多层级、多方位的立体催收体系；明确律师函发函及项目诉讼标准，增强生产部门主动发送律师函的意识，推动诉讼催收常态化；定期向中华人民共和国住房和城乡建设部、广西壮族自治区工业（以下简称“广西”）和信息化厅等政府部门拖欠账款平台上报项目欠费情况，加快推进债权梳理和证据收集工作。</p> <p>海外业务方面，公司成立了国际业务事业部，重点开拓柬埔寨、老挝、突尼斯等东南亚及非洲国家市场。2024年中标商务“援突尼斯加贝斯肿瘤中心项目”，签订“老挝万荣旅游度假区总体规划深化”等国际项目，2024年，公司签订海外业务合同额约</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>604万元，同比增长183%。其中，承揽《援突尼斯加贝斯肿瘤中心项目》，合同额465.73万元，实现公司援外项目突破，也是近年来广西唯一中标的技术类援外项目。公司与巴基斯坦ALAKBARALLIANCE（阿克巴联盟）公司签订了合作框架协议，彰显了公司向海外市场成功迈进的坚实步伐，更为后续更广阔的国际市场开拓奠定了牢固而坚实的基础。谢谢。</p> <p><b>4. 公司光伏发电业务发展情况如何？</b></p> <p>答:您好，2024年度，子公司华蓝能源已累计并网通电项目97.97MW，较去年同期并网通电数量大幅增加；新签分布式光伏电站项目90MW，累计电费收入约3486万元；完成了承装（修、试）四级电力设施许可证的变更登记，并办理了劳务资质和安全生产许可证，为公司承接分布式光伏EPC工程总承包业务奠定了资质条件基础。子公司华蓝设计承接新能源设计项目50个，合同总额约2559万元，同比增长145%。其中具有代表性项目有博白县200MW分散式风电项目695万元、安顺市普定县230MW分布式光伏发电项目690万元。公司已经具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。谢谢。</p> <p><b>5. 公司今年有分红计划吗？</b></p> <p>答:您好，鉴于公司2024年度合并报表未能实现盈利，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》及《公司章程》规定，综合考虑公司实际经营及未来发展情况，公司2024年度拟不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。未来公司将结合发展战略及项目投资规划，在符合利润分配政策的前提下，积极回报股东，与全体股东分享公司经营成果，公司董事会已通过关于2025年中期分红安排的议案。谢谢。</p> <p><b>6. 您好，看到公司最近发了《关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的公告》，该事项目前进展如何？</b></p> <p>答:您好，公司于2025年4月2日发布《关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012），将原募投项目“设计服务网络建设项目”和“技术研发中心”变更为“开展工程总承包业务”和“永久补充流动资金”，该事项于2025年4月21日经股东会审议通过，公司将按法律、法规的要求和公司具体情况开立募集资金专户和签订四方监管协议。公司将以此为契机，大力拓展工程总承包业务。谢谢。</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>7. 请问公司在建设“好房子”和第四代住宅上有什么规划或者进展吗？</b></p> <p>答:您好，2023年由中国勘察设计协会组织评选的全国“好房子”设计大赛，公司获得广西唯一的优秀作品奖2项；公司主编的《好住房评价导则》获广西地方标准立项，目前正在编制中；公司设计的广西首个“第四代住宅”，南宁“华宏云墅”，弥补了该类型住宅在广西的空白，为广西及南宁市加快推动“好房子”示范建设，提升住宅品质和服务标准，做出了有益尝试。谢谢。</p> <p><b>8. 公司2024年度净利润同比下降，是什么原因导致净利润下降？</b></p> <p>答:您好，公司2024年营业收入和归母净利润较上年均有所下降，主要系受房地产市场下滑、宏观经济不景气影响，公司业务规模、订单数量下降导致营业收入下降，且2024年度计提了较大金额减值准备，较大地减少归母净利润。未来公司将继续坚守主业发展、拓展新业务增加公司营收，并持续加强应收账款催收，减少减值准备对公司利润的影响。谢谢。</p> <p><b>9. 看到公司自主研发了“智慧建筑能源数字化运营管理平台”，现在运行情况怎样？</b></p> <p>答:您好，“智慧建筑能源数字化运营管理平台”基于BIM数字孪生技术,融合GIS、IOT、AI、工业自控、强弱电智能化等技术，以建筑实时运营数据为核心，结合行业专家分析诊断，形成新一代自学习人工智能算法，实现建筑多种设备的安全、高效运行，提高建筑运营的效率和质量，同时降低能源消耗和运维成本，节能降碳。平台包括BIM建筑可视化系统、建筑能源管理系统和设备智能诊断与运维管理系统等多项运营管理系统，同时接入大语言模型，提升设备管理效率。可广泛应用于工业园区、医院、商场、酒店、办公等多种建筑业态的节能降碳业务，可接入控制空调、照明、配电、光伏、充电桩等用能系统。目前已应用于深圳南山区第一高楼“中国储能大厦”、“广州海印又一城商场”、“广州环汇商业广场”、“湖南立方新能源工厂”、“江苏国晟世安工厂”、“南宁五象山庄”、“南宁市中医医院”等。已申请获得《智慧楼宇管理平台1.0》、《综合能源管理平台》等十余项专利和软件著作权。谢谢。</p> <p><b>10. 公司有计划通过回购或者投并购等方式促进股价，增强股民信心吗？</b></p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>答:您好。关于回购及收并购业务,公司将根据发展战略规划,有序稳步开展相关工作。以上业务如达到深交所创业板信息披露标准,将按规则及时披露。谢谢。</p> <p><b>11. 公司在绿色电力、光伏等领域的布局进展怎么样?</b></p> <p>答:您好。2024年,公司承接新能源设计项目50个,合同额约2559万元,同比增长145%;其中,博白县200MW分散式风电项目,合同额695万元;安顺市普定县230MW分布式光伏发电项目,合同额690万元。华蓝能源已累计并网通电项目97.97MW,较去年同期并网通电数量大幅增加;新签分布式光伏电站项目90MW。谢谢。</p> <p><b>12. 公司上市以来累计融资4.21亿元,累计分红仅3078.50万元(分红融资比0.07)。后面会计划提高股东回报吗?</b></p> <p>答:您好,公司一直高度重视投资者回报,未来公司将结合发展战略及项目投资规划,在符合利润分配政策的前提下,积极回报股东,与全体股东分享公司发展的经营成果,谢谢。</p> <p><b>13. 公司在年报中多次强调技术创新和人才储备的重要性,后面会做股权激励来去提升核心团队稳定性吗?</b></p> <p>答:您好,公司已建立了薪酬与考核紧密结合的激励体系,亦会根据实际需要不断优化完善。公司开展了《2022年限制性股票激励计划》,激励对象为公司核心员工,但由于公司内外部环境与制定激励计划时相比发生了较大变化,继续实施激励计划难以达到预期的激励目的和效果,公司计划终止激励计划的议案已经董事会审议通过,尚待股东会审议。后续如有新的员工股权激励计划,公司会按照有关法律法规的要求及时履行信息披露义务。谢谢。</p> <p><b>14. 东南亚等新兴市场有潜在订单机会吗?</b></p> <p>答:您好。公司已成立国际业务事业部,重点开拓柬埔寨、老挝等东南亚国家市场。2024年,公司签订海外业务合同额约604万元,同比增长183%。未来公司将充分利用广西作为中国—东盟自由贸易区桥头堡的区位优势,深化与东盟国家的合作。通过参与“一带一路”建设,积极拓展东南亚市场,重点布局柬埔寨、老挝等国家的基础设施建设、产业园区开发、城市更新等领域。谢谢。</p> <p><b>15. 今年一季度经营情况怎么样?</b></p> <p>答:您好,公司2025年一季度营业收入9520.24万元,较上年同期下降4.38%,归母净利润-911.15万,较上年同期增长36.12%。具体情况详见公司于2025年4月25日发布的《2025年第一季度报告》(公告编号:2025-028)。谢谢。</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                      |                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <p><b>16. 贵司成本控制方面的举措及效果。</b></p> <p>答:您好，公司持续优化生产组织架构，对生产部门进行业务组织管理和成本管控指导；实行精细化人员管理，优化人员结构，压缩固定人工成本，同时通过骨干调薪和奖金激励，激发员工活力；加强预算管控，完善并简化管理流程，进一步推进信息化与数字化管理，不断提高工作效率、降低成本。谢谢。</p> |
| 关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明 | 本次活动不涉及未公开披露的重大信息。                                                                                                                                                               |
| 附件清单（如有）             |                                                                                                                                                                                  |
| 日期                   | 2025年05月13日                                                                                                                                                                      |