

证券代码： 300025

证券简称： 华星创业

杭州华星创业通信技术股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号： 2025-001

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 13 日（周二） 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长朱东成 2、董事、副总经理王志刚 3、独立董事俞立 4、财务总监项峰 5、董事会秘书张艳
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、年轻就是资本！投资先投入，公司有通信行业与虚拟现实前景的天时，有本地杭州先进科技地利，要是 有坚定信念 扎实把公司做强做大，随着年龄的增长公司的发展才会你同生！市场自然会有回报，你的收获也会与日俱增！否则愧对你的家人与股东的信任与支持！ 感谢您对公司和我本人的支持和关心！我会加倍努力工作，使公司争取获得好的业绩汇报投资者。 2、公司业务上有什么经营计划？ 您好，公司将继续深耕移动通信技术服务，继续围绕运营商、

	设备商等客户的需求进行技术研发，同时积极拓展与运营商、设备商等客户在政企、数字经济等其他领域的业务合作。依托多年在通信行业领域积累的经验，积极追踪新的行业机遇。感谢您的关注！ 3、董事长你好，请问是否可以浅谈一下对于三体投资，您个人的一些想法和公司后续做大做强的规划有哪些！ 2023 年，华星创业获得系列小说《三体》IP 的授权，利用积累的信息技术和数字孪生等技术能力通过世界级 IP《三体》赋能进入数字经济产业，助力虚实融合、数字科技发展。公司切入较为前沿的虚拟现实行业，该行业当前处于的起步阶段，优秀的产品 and 市场应用不断涌现，公司也在积极探索适合自己的商业模式和经营策略，以形成自己的核心竞争力和产品特色。 4、听说最近在杭州举办的航空航天国防科技展有公司的参与？ 感谢您对公司的关注！我们有参与这次展会，在现场您可以体验我们的《三体》和《月球》，6 月 3 日撤展前均可前往体验。。欢迎投资者去感受航空航天魅力。感谢您的关注！ 5、贵司管理层，贵司 2024 年开发的《三体》《恐龙》等虚拟现实项目，目前商业化落地进度如何？ 您好，公司开发的虚拟现实项目，目前在线下门店、快闪店以及合作方巡展等方式进行落地。感谢您的关注！ 6、今年的小目标应该会扭亏为盈吧！ 感谢您的关注！公司会努力朝该目标努力。 7、目前通信行业整体趋势是什么？公司做何应对？ 感谢您对公司的关心！通信行业经过几十年的快速发展已经进入一个缓慢发展的阶段，近期 5G-A 的新应用是重点方向，我们也参与了一些项目。从公司发展的战略考虑，我们正在尝试培育一些信息应用服务业务。 8、想请问，贵司 2024 年客户结构中设备商占比是否显著提升？是否推出定制化技术服务方案？
--	--

	感谢您的关注！公司目前主要合作客户相对稳定。 9、华星创业 2024 年研发投入 3842.43 万元同比增长 25.79%，具体投向虚拟现实哪些细分领域？ 感谢您的关注！公司主要投向大空间 LBE 项目等。 10、公司 2024 年收购互联港湾布局 IDC 业务，是否与 5G+智慧城市项目形成协同？ 感谢您对公司的关注！互联港湾已于 2018 年剥离。 11、华星创业 2024 年营业收入 6.91 亿元同比下降 2.06%，虚拟现实业务尚未形成规模，具体受哪些传统业务线拖累？ 感谢您的关注！公司 2024 年网络优化及服务收入小幅下降 3.57%。 12、公司 2025 的业绩能否扭亏为盈？有没有具体的发展规划？ 感谢您的关注！我们努力争取。 13、华星创业 2024 年多次被监管部门问询，是否已完成整改？对客户合作影响几何？ 公司 2024 年未收到问询函，感谢您的关注！ 14、公司高管有回购和增持上市公司股份的计划吗？ 感谢您对公司的关心！公司暂时没有高管增持的整体性计划，我们鼓励高管个人回购增持。 15、目前三体体验店有多少家？经营情况如何？北上广深是否有点，分别在什么地址？ 公司虚拟现实收入尚未形成规模。随着业务的发展，我们将调整业务策略，在业务拓展方案上，采用更轻量化的快闪和联营方式。快闪店能以较低成本、较短周期快速落地，灵活触达不同区域的消费群体；联营模式则能整合多方资源与优势，共同推动业务发展。相关的门店信息详见元视空间公众号。 16、华星创业 2024 年应收账款 4.08 亿元同比增长 2.26%，是否通过数字化手段提升回款效率？ 感谢您的关注！公司将加强内部治理能力水平，加强对应收
--	---

	账款的监控和管理。 17、为什么很多三体店关了 随着业务的发展,我们将调整业务策略,在业务拓展方案上,采用更轻量化的快闪和联营方式。快闪店能以较低成本、较短周期快速落地,灵活触达不同区域的消费群体;联营模式则能整合多方资源与优势,共同推动业务发展。感谢您的关注! 18、公司股价一直处于低位,而且很不活跃,近半年来,浙江科技公司都走势很好,为什么公司股价一直萎靡不振呢?公司高层有无提升股价的方法和方案,不要让华星的鉴定投资者寒心啊 感谢您投资公司!我们会努力工作,争创佳绩,回馈投资者。 19、贵司 2024 年毛利率 9.03%同比下降 4.45 个百分点,是否因虚拟现实业务投入过大? 感谢您的关注!公司 2024 年度网络优化及相关服务毛利率下降 4.14%。 20、公司 2024 年前五大客户收入占比 89.55%,如何降低对中国移动等大客户的依赖? 感谢您的关注!公司将继续深耕移动通信技术服务,继续围绕运营商、设备商等客户的需求进行技术研发,同时积极拓展与运营商、设备商等客户在政企、数字经济等其他领域的业务合作。同时公司将积极探索 5G 赋能行业的机遇,利用公司积累的信息技术和数字孪生等技术能力进入 5G 应用业务领域。 21、请问华星创业 2024 年参与的 5G-A 通感一体项目中,无人机监管识别精度是否达到 100%? 感谢您对公司的关心!在 5G-A 通感一体项目中,受开通基站数量和无线信号稳定性等因素的影响,无人机监管识别还不能做到一个不漏。 22、请问领导,华星创业 2024 年子公司明讯网络亏损对整体业绩影响多大?是否计划调整业务结构? 感谢您的关注,2024 年子公司明讯网络净利润为-3,206.85
--	---

	万元。公司将继续深耕移动通信技术服务，继续围绕运营商、设备商等客户的需求进行技术研发，同时积极拓展与运营商、设备商等客户在政企、数字经济等其他领域的业务合作。 23、请问，华星创业 2024 年在研的智能网优系统，是否已应用于 5G 网络优化场景？ 感谢您对公司业务的关注！我们现在开发的网优工具软件都是涵盖支持 5G 网络的。 24、华星创业 2024 年元宇宙体验中心衍生品销售占比多少？是否推出限量版 IP 周边？ 感谢您的关注！2024 年公司虚拟现实业务收入尚未形成规模，相关收入占比很低，公司有销售 ip 相关衍生品。 25、贵司 2024 年参与的低空经济项目中，5G-A 技术在无人机监管领域的商业化落地案例有哪些？ 感谢您对公司业务的关注！利用 5G-A 通感一体技术在无人机监管领域目前我们已经从设备商处获得了一些订单，主要是验证利用通感一体技术识别黑飞网联无人机及进行监管的有效性。现阶段运营商开通通感一体的基站占比还不多，最近一段时间运营商正在提升开通通感一体的基站数量。 26、公司 2024 年推出的元宇宙体验中心，年轻用户（18-35 岁）占比是否超过 70%？ 您好，年轻用户超过 70%。 27、领导，华星创业 2024 年成功进入泰国和斯里兰卡市场，海外业务收入占比是否提升至 10%以上？ 感谢您的关注！2024 年度公司海外业务收入占比仍较低，尚未达到 10%。 28、请问管理层，贵司 2024 年参与的海域船只监控项目，5G-A 技术最远感知距离是否超过 20 公里？ 感谢您对华星创业的关注！我们开展的 5G-A 近海船只监控项目感知距离超过了 20 公里，目前同类项目作为 5G-A 应用的重点方向进行测试。
--	---

	29、公司 2024 年期间费用率同比变化如何？数字化转型是否降低了运营成本？ 感谢您的关注，公司 2024 年销售费用增加 95 万元，上升 5.18%；管理费用减少 1420 万元，下降 19.47%；财务费用增加 266 万元，上升 149.8%。公司数字化建设有利于控制各项成本、费用开支。 30、贵司 2024 年净利润-7847.99 万元同比下降 207.88%，除子公司明讯网络亏损外，《三体》IP 授权摊销费用对利润影响几何？ 感谢您的关注，《三体》IP 授权摊销对本期净利润的影响为-1,226.42 万元。 31、请问贵司 2024 年来自浙江省外的收入占比是否仍低于 40%？未来如何拓展全国市场？ 感谢您对华星创业的关注！华星创业的业务分布于全国，还有少量海外业务，省外业务占比 70%以上。
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 05 月 13 日