

证券代码： 000955

证券简称：欣龙控股

欣龙控股(集团)股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年5月13日(周二)下午 14:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、副董事长兼总裁于春山 2、副总裁兼财务总监代晓 3、副总裁兼董事会秘书周菊锋
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、您好于总裁！大股东进驻欣龙也有五年半的时间了，为什么还没有将公司距离海口市政府近 66 万平方的土地运作和打造呢？请问公司后期打算这样规划这近 66 万平方米的土地呢。另请回 22 年公司年报提及已遴选的若干个转型的项目及筹划移植一颗大树，请问什么时候才能落实呢？这是怎样的发展战略呢？我作为近二十年的欣龙忠实投资者，非常看好欣龙的发展潜力，同时也希望有好的投资回报，谢谢！</p> <p>谢谢您的信任和提问。第一个问题，我想您所提的应该是公司所属海南基地未来开发问题。海南基地位于海南老城经济开发区，距离海口市政府大概有二十分钟左右的车程。该基地目前主要用于无纺材料的研发、生产、存储以及无纺制品的定制、生产</p>

等，厂区布局有国家非织造工程技术研究中心、多个无纺布卷材生产及后整理车间、制品生产车间、原料库、成品库以及相关配套设施等。近几年，随着海南自贸港的建设发展，该基地所在区位的功能规划也在调整 and 变化，公司在抓好无纺业务发展的同时，结合自身发展实际，一直在围绕自贸港政策导向和所在辖区整体规划和功能定位，积极筹划，以期充分释放土地资源的价值创造能力。按照澄迈县老城中心城区控制性详细规划及城市设计，未来该地块可能根据最终的功能定位作为商业用地、商务金融用地、教育文化用地或工业用地。公司将与政府充分沟通，更加合理发挥公司所属土地的价值。

第二个问题主要涉及公司战略发展问题，这也是公司董事会和管理层一直以来全身心聚焦的核心问题，在海南自贸港建设发展的新的历史机遇下，公司确立了“立足海南自贸港，服务健康美好生活”战略定位，提出了坚持与自贸港政策红利紧密结合、与产业发展大趋势紧密结合、与欣龙自身文化基因和资源禀赋紧密结合的“三结合”发展原则，明确了稳存量和谋增量的两大核心任务。一约既定，万山无阻。2025年，公司将全力以赴聚焦“三个增长”：一是实施创新和变革，提高品质和效率，在推动实现内涵式增长上狠下功夫，通过业务资产优化和调整，不断提高经营性资产占比，贯彻“三品一服务”理念，以研发创新和管理创新，持续提升产品品质和服务水平；二是以做长板、拓渠道、占制高点为主攻方向，在推动实现有质量的增长上狠下功夫；三是按照“三结合”原则，充分发挥上市公司平台作用，累积要素资源条件，积极探索产业并购机会，在推动实现外延式增长上狠下功夫。谢谢！

2、根据资料欣龙控股近6年里，在公司年报和投资者互动问答中，很多次表示要通过外延式并购实现公司转型升级，但至今均未实现。特别去年9.24以来，管理层出了很多鼓励上市公司并购重组的政策，可以说现在是很好的时机，但为何欣龙准备

	<p>了这么多年，但仍然是没有实现呢？</p> <p>感谢您的提问。并购整合需要政策、环境、资源禀赋等多方面条件匹配，管理层将加倍努力，也请广大投资者多关心多支持，给公司提供好的意见和建议。谢谢！</p> <p>3、于总你好，欣龙控股近三年都是亏损，今年更有国际贸易关税问题，近日虽大有缓和，但仍然要看下一阶段的情况，欣龙的销售有部分出口经营，转型升级的计划也多年未实现，在如此困难的情况下，公司管理层有否考虑适当降低薪酬，以减少公司开支呢？</p> <p>感谢您的提问。薪酬体系是构建企业激励与约束机制的重要组成部分，关系到团队的稳定和公司未来发展空间。公司会在经营管理过程中，按照市场化原则，结合公司业绩的变动情况，对高管薪酬进行动态管理。</p> <p>4、于总好，公司第一大股东硅谷天堂系共持有 16.5%的股份，第二股东持有 8.46%股份。而今届董事会 6 席非独立董事中有 5 位、还有监事会 3 席中有 2 位，都是从硅谷天堂系调派过来的，而二股东非董只有 1 位。中小股东认为第一大股东只有 16.5%股份，却在董事会权力过于集中，根据相关法规，公司能否在下届董事会选举中，更多地考虑一下中小股东的权利，除采用累积投票制外 独立董事由中小股东提名 并采用中小股东单独计票？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司董事的选举是股东的权利，公司将按照《公司法》《公司章程》的规定，依法合规进行选举工作，同时，我们也欢迎中小股东积极投票，参与公司治理。</p>
附件清单(如有)	
日期	2025-05-13 17:11:52