

证券代码： 603069

证券简称： 海汽集团

## 海南海汽运输集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年5月13日（周二）下午 14:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事、总经理马超 2、董事、总会计师、董事会秘书李永青
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、海旅免税的注入拖拖拉拉已经两年也没有结果，是什么原因？公司和百度萝卜快跑合作的模式是什么？是不是就买10台车，就又没有下文了。</p> <p>尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！</p> <p>2、公司在低空经济，智能驾驶方面是如何布局的，和哪些公司有合作？合作的方式是哪一种？</p>

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**3、公司除了海旅免税资产注入方案，还有其它提升公司业绩举措么。谢谢！**

尊敬的投资者您好！公司管理层将努力做好各项经营管理工作，提升公司核心竞争力和盈利能力，推动公司可持续高质量发展，力争取得更好的经营业绩来回报广大投资者。感谢您对公司的关注！

**4、公司在低空经济，智能驾驶方面是如何布局的？不会又是 PPT 项目吧。**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**5、公司在低空经济，智能驾驶方面是如何布局的，和哪些公司有合作？合作的方式是哪一种？**

尊敬的投资者您好，公司 2025 年将根据国家政策，积极探索低空经济相关业务机会，充分利用现有全省网络资源及组织保障资源优势，以科技创新与产业发展为导向，与战略合作伙伴探索飞行服务保障、低空游览、低空物流、低空培训等应用场景，培育新型业态，不断壮大新质生产力。目前该业务尚处于研究探索阶段。智能驾驶方面，依托海汽城际出行和观光巴士领域的运营优势，探索自动驾驶在机场专线、环岛快进慢游及城市接驳等场景下的商业应用，逐步丰富智慧客运、数字客运、科技客运的成果转化，打造自动驾驶在海南交旅融合领域的应用示范。感谢您对公司的关注！

**6、今年海南旅游人数大量增加，为何贵公司 1 季报还是持续亏损？**

尊敬的投资者您好！随着人们出行方式多样化，传统班线客运发展空间受限，公司培育发展的定制化客运、校车服务、城乡公交一体化、通勤车服务等新型客运业务以及汽车服务业务虽然取得一定的成效，但尚未形成规模效益，不足以弥补因传统班线

客运萎缩对企业造成的亏损。感谢您对公司的关注！

**7、公司有无布局货运业务？谢谢**

尊敬的投资者您好！请您查阅公司 2024 年年度报告中“公司发展战略”章节相关内容，感谢您对公司的关注！

**8、公司流动资金是否充足，是否有足够实力收购海旅免税？**

尊敬的投资者您好！2024 年 9 月 2 日，公司召开第四届董事会第三十七次会议，审议通过了《关于拟对原重组方案进行重大调整的议案》，同意公司拟对原重组方案进行重大调整，拟通过向海南旅投支付现金及/或资产方式，收购剥离华庭项目后的海旅免税控制权。感谢您对公司的关注！

**9、有无回购计划，增强市场信心。**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**10、海南自贸港封关运作（2025 年底）对重组后的免税业务有何具体影响？公司是否制定封关前业务整合计划（如供应链优化、门店扩张）？若重组未能在封关前完成，是否有替代方案？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**11、贵公司有无进一步回购计划，增强市场信心？**

尊敬的投资者您好，公司暂无回购计划，感谢您对公司的关注！

**12、如重组失败，海汽是否面临退市？**

尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注！

**13、如重组失败，海汽是否面临退市？**

尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注！

**14、海汽下一步战略定位在哪？**

尊敬的投资者您好！请您查阅公司 2024 年年度报告中“公司发展战略”章节相关内容，感谢您对公司的关注！

**15、未来有无布局无人机等低空经济的打算？强化客运业务？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**16、海汽集团效率低下有无改善方案？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**17、贵公司有无进一步回购计划，增强市场信心？**

尊敬的投资者您好，公司暂无回购计划，感谢您对公司的关注！

**18、未来有无布局无人机等低空经济的打算？强化客运业务？**

尊敬的投资者您好！公司 2025 年将根据国家政策，积极探索低空经济相关业务机会，充分利用现有全省网络资源及组织保障资源优势，以科技创新与产业发展为导向，与战略合作伙伴探索飞行服务保障、低空游览、低空物流、低空培训等应用场景，培育新型业态，不断壮大新质生产力。目前该业务尚处于研究探索阶段。感谢您对公司的关注！

**19、重组改为现金及/或资产支付后，公司计划通过哪些渠道筹集收购资金？是否考虑资产出售（如海口汽车总站二期出租）、引入战投或关联方借款？能否量化资金缺口及解决时间表？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。本次调整后的交易具体方案能否最终实施完成尚存在重大不确定性，包括但不限于能否与交易对方就具体交易方案最终协商一致，能否通过上市公司董事会、股东大会审议，及获得相关法律、法规所要求的其他可能涉及的批准或核准，以及通过的时间均存在不确定性。公司将根据相关事项的进展情况，

及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**20、海南自贸港封关运作（2025 年底）对重组后的免税业务有何具体影响？公司是否制定封关前业务整合计划（如供应链优化、门店扩张）？若重组未能在封关前完成，是否有替代方案？**

尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注！

**21、在行业环境持续低迷、方案多次调整的背景下，管理层对重组成功的核心信心来源是什么？能否量化成功概率（如 60%-70%）？若重组失败，对公司长期战略有何影响？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**22、马总，你好，请正面回答目前收购海旅免税到哪一步了？从去年公布新方案又已经过去 7 个月，迟迟没有进展。目前收购最大的困难是什么？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**23、公司的重组进度如此之那慢，效率如此低，现在都提倡高效，请问马总接下去会不会采取措施加快重组，具体会采取什么措施？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息

披露义务,敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注!

**24、贵公司有无考虑其他方向业务拓展?**

尊敬的投资者您好!请您查阅公司2024年年度报告中“公司发展战略”章节相关内容,感谢您对公司的关注!

**25、董秘,你好,今年是海南封关之年,封关对贵公司有无正面影响?**

尊敬的投资者您好!公司将紧抓发展机遇,创新传统道路客运业务,助推转型升级发展。感谢您对公司的关注!

**26、收购到底有没有戏啊,都拿了好几年了,没有直说,别一直拖着。**

尊敬的投资者您好!自拟对原重组方案进行重大调整以来,公司高度重视本次重组工作,为切实维护公司及全体股东利益,公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前,因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响,标的公司业绩仍不及预期,公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况,及时履行信息披露义务,敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注!

**27、贵公司如何应对海南封关的机遇?是否已经做好准备?**

尊敬的投资者您好!公司将紧抓发展机遇,创新传统道路客运业务,助推转型升级发展。感谢您对公司的关注!

**28、您好,重组进展如达一年未成功,是否意味重组失败?**

尊敬的投资者您好!敬请查阅公司类似问题回复,感谢您对公司的关注!

**29、你好,如今年标的公司业绩仍不及预期,是否意味重组失败?**

尊敬的投资者您好!自拟对原重组方案进行重大调整以来,公司高度重视本次重组工作,为切实维护公司及全体股东利益,公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前,因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响,标的公司业绩仍不及预期,公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论

证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**30、想问一下重组什么时候落地海汽集团？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**31、子公司 8300 万元预付款诉讼事件是否已妥善解决？若重组失败，公司是否有退市风险应对预案（如业务转型、国资注入）？管理层如何平衡重组推进与日常经营稳定性？**

尊敬的投资者您好！公司全资子公司于 2025 年 3 月收到广州市越秀区人民法院《受理案件通知书》，截止目前，该诉讼事项尚未判决。公司日常经营稳定，感谢你对公司的关注！

**32、马总，你好，海汽集团 5 年尚未成功收购海旅免税，以及海南发展承诺 3 年置入免税资产后再次延期，种种现象表明，海南上市公司公信力不高，海汽集团是否会改变方案延期收购海旅免税？现阶段收购海旅最大的困难是什么？5 年之久是否意味效率低下？**

尊敬的投资者您好！公司自 2022 年 5 月实施重组事项以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司一直持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。涉及公司重组相关事宜请以公司公告为准。感谢您对公司的关注！

**33、调整后的重组方案是否已重新提交海南省审批？预计审批周期多长？若因方案调整需重新召开股东大会，是否会影响 2025 年底前完成重组的目标？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公

司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。本次调整后的交易具体方案能否最终实施完成尚存在重大不确定性，包括但不限于能否与交易对方就具体交易方案最终协商一致，能否通过上市公司董事会、股东大会审议，及获得相关法律、法规所要求的其他可能涉及的批准或核准，以及通过的时间均存在不确定性。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**34、海旅免税 2024 年承诺的 1.61 亿元扣非净利润是否已达成？若未达标，业绩补偿方案是否会同步调整？在海南离岛免税销售额连续下滑的背景下，管理层如何确保标的未来盈利能力？**

尊敬的投资者您好！涉及重组相关事项请关注公司公告，感谢您对公司的关注！

**35、当前重组方案中，收购海旅免税控制权的资产范围是否已明确？剥离华庭项目后的标的估值是否完成最新评估？能否披露关键财务指标（如净资产、营收预测）的调整依据？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**36、董秘你好，目前收购海旅到哪一个阶段了，贵公司整整拖了 5 年，是否是真心收购？**

尊敬的投资者您好！公司自 2022 年 5 月实施重组事项以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司一直持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论

证和沟通协商。感谢您对公司的关注！

**37、贵公司业绩持续亏损，并且收购 5 年之久尚未成功，使中小股东对贵公司丧失信心，贵公司公信力严重下降，请问马董贵公司下一步有何举措来扭转当前现象。**

尊敬的投资者您好！公司管理层将努力做好各项经营管理工作，提升公司核心竞争力和盈利能力，推动公司可持续高质量发展，力争取得更好的经营业绩来回报广大投资者。感谢您对公司的关注！

**38、你好，今年是海南封关之年，封关对贵公司有无正面影响？**

尊敬的投资者您好！公司将紧抓发展机遇，创新传统道路客运业务，助推转型升级发展。感谢您对公司的关注！

**39、马总您好，广大投资者比较关心海汽重组进展的进度，贵公司连续多月的重组相关公告无实质性进展，请问贵公司有今年完成重组的目标吗？重组是否已经搁置？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**40、公司 25 年度就等海旅免税资产注入后来提升业绩吗？  
谢谢！**

尊敬的投资者您好！公司管理层将努力做好各项经营管理工作，提升公司核心竞争力和盈利能力，推动公司可持续高质量发展，力争取得更好的经营业绩来回报广大投资者。感谢您对公司的关注！

**41、董事，您好，贵公司收购海旅免税 5 年之久尚未成功，请问是否存在炒作行为，贵公司业绩持续低迷，有无改善的方**

案？

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**42、海南自贸区建设的怎么样了？**

尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注！

**43、请问公司旅游业务中有没有开展直升机低空观光业务，或是小型客机短途飞行业务？如果没有，随着低空领域的放开，公司有考虑拓展这方面的业务吗？谢谢！**

尊敬的投资者您好！公司 2025 年将根据国家政策，积极探索低空经济相关业务机会，充分利用现有全省网络资源及组织保障资源优势，以科技创新与产业发展为导向，与战略合作伙伴探索飞行服务保障、低空游览、低空物流、低空培训等应用场景，培育新型业态，不断壮大新质生产力。目前该业务尚处于研究探索阶段。感谢您对公司的关注！

**44、请问马总，海旅免税注入都 5 年都没搞成，而格力地产变成珠海免税用了几个月，这是否能说明海汽的效率太低！**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。感谢您对公司的关注！

**45、马总好，请问公司重组工作进行到哪一步了？后续还有哪些工作或程序需要履行？年内有信心完成重组工作吗？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。本次调整后的交易具体方案能否最终实施完成尚

存在重大不确定性，包括但不限于能否与交易对方就具体交易方案最终协商一致，能否通过上市公司董事会、股东大会审议，及获得相关法律、法规所要求的其他可能涉及的批准或核准，以及通过的时间均存在不确定性。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**46、董事，您好，贵公司收购海旅免税 5 年之久尚未成功，今年又是海南封关之年，请问是否存在炒作行为，贵公司业绩持续低迷，有无改善的方案？**

尊敬的投资者您好！公司管理层将努力做好各项经营管理工作，提升公司核心竞争力和盈利能力，推动公司可持续高质量发展，力争取得更好的经营业绩来回报广大投资者。涉及公司重组相关事宜请以公司公告为准。感谢您对公司的关注！

**47、你好，贵公司收购 5 年之久尚未成功，拿收购当炒作噱头，请问贵公司这样做是否合法？**

尊敬的投资者您好！公司自 2022 年 5 月实施重组事项以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司一直持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。涉及公司重组相关事宜请以公司公告为准。感谢您对公司的关注！

**48、请问公司重组的进度如何了？**

尊敬的投资者您好！敬请查阅公司类似问题回复，感谢您对公司的关注！

**49、公交客运长期亏损。应立即剔除出上市公司。**

尊敬的投资者您好！公司管理层将努力做好各项经营管理工作，提升公司核心竞争力和盈利能力，推动公司可持续高质量发展，力争取得更好的经营业绩来回报广大投资者。感谢您对公司关注！

**50、重组到什么进度了？海南什么时候封关啊？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**51、海旅免的业绩现在也是比较差，那么注入上市公司的目的是什么？免税和客运这两个相对劣质的资产放在一次，是否能达到负负得正的效果，激发出什么新质生产力来？**

尊敬的投资者您好！公司本次重组目的是希望公司从传统交通企业升级成免税商业综合企业集团，打造海南旅游新名片。涉及公司重组事宜请关注公司公告，感谢您对公司的关注！

**52、海旅免注入上市公司拖了这么久，具体的困难是什么？预计还要多久才能注入上市公司，几个月还是几年？**

尊敬的投资者您好！自拟对原重组方案进行重大调整以来，公司高度重视本次重组工作，为切实维护公司及全体股东利益，公司正持续关注免税市场环境、标的公司业绩走势情况。目前，因受国内免税市场竞争激烈、消费需求放缓等因素影响，标的公司业绩仍不及预期，公司仍在与交易各方就交易方案进行反复论证和沟通协商。公司将根据相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注！