

证券代码：300161

证券简称：华中数控

武汉华中数控股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐电话会议 ☐其他
参与单位名称及人员姓名	线上参与华中数控 2024 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2025 年 5 月 12 日（星期一）下午 15:00-17:00
地点	投关易平台
上市公司接待人员姓名	董事长 陈吉红 董事会秘书 陈程 财务总监 万欣 独立董事 张凌寒
投资者关系活动主要内容介绍	公司于 2025 年 5 月 12 日（星期一）15:00-17:00 在“投关易平台”举行 2024 年度网上业绩说明会，本次业绩说明会采用网络文字互动方式举行，业绩说明会问答环节主要内容详见附件。
附件清单（如有）	问答内容
日期	2025 年 5 月 13 日

提问内容	回复内容
陈董事长好！长期高强度的创新研发投入为公司缔造哪些核心竞争力？北京机床展订单如何？	尊敬的投资者您好，公司通过充分的资金、人员等投入，建立高效的技术管理体系，持续保持公司技术优势。2022 年至 2024 年，公司研发投入占营业收入的平均比重为 20.90%。正是因长期高强度的研发投入，才有了与进口厂商同台竞技的能力。通过不断地研发投入，公司具备了数控系统、工业机器人等智能制造核心自主创新优势，公司先后攻克了数控系统体系结构、现场总线、高速高精、五轴联动等一批关键技术，成功研制了具有自主知识产权的华中 8 型高档数控系统，在功能、性能和可靠性方面达到国际先进水平。华数机器人先后突破 400 余项核心技术，核心自主创新占比超 80%。公司始终专注于数控技术研发和应用，具有三十年的技术积累和传承底蕴，形成自身的研发及人才队伍优势，在多年研发产业化过程中，公司形成了以董事长陈吉红、总工程师朱志红等人为核心的研发团队。强大的研发人才基础既保障了公司目前产品开发与市场开拓的有效性和高效性，也为公司长期技术战略规划奠定了稳固的基础。在 AI 赋能、提质增效方面，公司深耕智能制造领域，凭借自主创新的核心技术，构建了以 AI 驱动的智能化解解决方案，为工业生产注入强劲动力。公司自主研发的“华中 10 型”智能数控系统，深度融合数控机床的数理模型与 AI 数据模型，实现优势互补，形成工程领域的融合建模新范式。华数机器人通过 AI 与工业协作机器人结合实现智能感知、自适应控制的智造解决方案，智能双臂机器人，融合先进的 AI 算法，具有自主感知规划、双臂协同、人机交互安全、灵活部署等特点，可在非结构化环境下完成复杂的双臂协同抓取、搬运、装配等操作，适用于多种工业场景，为客户实现降本增效。 在 2025 年北京机床展上，公司展出与武汉重型机床、秦川集团等 18 家中国机床企业，共同研制了配载华中 10 型的首批 20 台智能数控机床，包括智能五轴加工中心、智能激光加工机床等，实现从“单点突破”到“系统集成”的跨越。 感谢您对公司的关注。
陈董事长好！未来的某个阶段，公司有没有可能从工业机器人切入人形机器人	尊敬的投资者您好，2025 年公司持续进行市场开拓和产品应用场景拓充，布局具身智能工业机器人领域，包括双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人，用人工智能最新技术赋能工业机器人的产品及其应用。随着人形机器人的发展，也将会带来一些新的应用领

	域，公司一直专注于中高端智能智造技术的应用研究，公司也会积极探索上述领域的智能控制算法、关键执行部件等方面的相关技术应用。感谢您对公司的关注。
请问华数制鞋家发展怎么样	泉州华数机器人有限公司深入研究探索制鞋工艺的自动化、智能化，在制鞋领域，与多家国内外头部鞋业品牌保持稳定合作。泉州华数“机器人柔性制鞋解决方案”入选 2024 年中国轻工业数字化转型“领跑者”及急需解决技术“揭榜挂帅”方案名单。感谢您对公司的关注。
尊敬的董事长：公司有无人形机器人	尊敬的投资者您好，2025 年公司持续进行市场开拓和产品应用场景拓充，布局具身智能工业机器人领域，包括双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人，用人工智能最新技术赋能工业机器人的产品及其应用。随着人形机器人的发展，也将会带来一些新的应用领域，公司一直专注于中高端智能智造技术的应用研究，公司也会积极探索上述领域的智能控制算法、关键执行部件等方面的相关技术应用。感谢您对公司的关注。
关于公司企业文化宣传方面，公司当前宣传方式，主要在公司视频号发布一些技术操作说明，从关心公司投资者角度，我想建议看是否可能参考“合锻智能”视频号，更多宣传一些公司重大活动 - 国家&省部级获奖，公司领导参加重大活动，国家&省部级领导来参观等视频，重大节日公司活动等，来反映公司重大科技成就，国家部委领导关心，及员工积极向上的精神面貌。	尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司企业文化宣传的关注与积极建言。公司重大活动、获奖情况、领导关怀等信息您可以参考公司微信公众号上发布的相关信息，同时我们也会将您的意见和建议转达至公司宣传部门，后续我们会努力探索更多样化的宣传方式，以更好地向外界展示公司全貌，再次感谢您的关心与支持。
一核三军提了这么多年，经营却没有上去，股价也跌了不少，这个战略口号是否需要根据时代改变一下？	尊敬的投资者您好，一直以来公司围绕一核三军战略发展，聚焦主业发展。未来如有变化，公司也会在充分评估自身相关情况后，谨慎地探索适合公司发展的道路。感谢您对公司的关心与建议。
公司的抖音号内容完全没有网感，看看三一重工等制造型企业抖音号网络宣传都在改变，为何华中数控风格还这么古板？	尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司企业文化宣传的关注与积极建言。我们也会将您的意见和建议转达至公司宣传部门，后续我们会努力探索更多样化的宣传方式，以更好地向外界展示公司全貌，再次感谢您的关心与支持。

请问定增项目的具体内容是什么，对定增项目的毛利率预期大约多少	尊敬的投资者您好，2023 年度定增项目主要有五轴数控系统及伺服电机关键技术与产业化项目（一期）、工业机器人技术升级和产业化基地建设项目（一期）以及补充流动资金。本次募投项目还未完全实施，具体毛利率情况待完全实施后才能确定，感谢您对公司的关注。
陈董事长好！上市十几年来，每次季报年报都让华数的投资者在渡劫，让真正关心华数的投资者苦不堪言。请问陈董事长，华数能有业绩爆发吗？华数的投资者还有春天吗？希望听到陈董事长您真挚可行的答复，而不是挂在嘴边的回报投资者。	尊敬的投资者您好，公司坚持一核三军发展战略，积极推进公司各项业务发展。未来将继续专注主业经营，深刻理解并快速响应客户需求，通过持续研发投入推动技术创新和产品升级，缩小差距、提高性价比、拓展市场等方面不断做出努力，增强公司核心竞争力，积极寻求与战略合作伙伴合作，联合攻关，打破国外技术垄断，进军世界智能机床技术前沿，与进口数控系统厂商进行同台竞技。管理层始终对公司未来发展充满信心，将一如既往做好经营管理，不断强化公司盈利能力和核心竞争力，实现公司价值和股东利益的最大化，感谢您对公司的关注。
陈董事长好！上市十四年，公司没有兑现用业绩回报投资者的承诺。所以，请陈董事长对未来几年从国内外竞争到国产替代；从赛道考虑到研发创新投入；从公司营收增长到业绩；从企业规模公司市值到做大做强进行展望。谢谢！	尊敬的投资者您好，公司坚持一核三军发展战略，积极推进公司各项业务发展。公司管理层始终关注公司市值，未来将继续专注主业经营，深刻理解并快速响应客户需求，通过持续研发投入推动技术创新和产品升级，缩小差距、提高性价比、拓展市场等方面不断做出努力，增强公司核心竞争力，积极寻求与战略合作伙伴合作，联合攻关，打破国外技术垄断，进军世界智能机床技术前沿，与进口数控系统厂商进行同台竞技。管理层始终对公司未来发展充满信心，将一如既往做好经营管理，不断强化公司盈利能力和核心竞争力，实现公司价值和股东利益的最大化，感谢您对公司的关注。
陈董事长好！公司财报是刺眼的满屏负数，有哪些具体的、实实在在的措施提振投资者的信心？	尊敬的投资者您好，公司坚持一核三军发展战略，积极推进公司各项业务发展。未来将继续专注主业经营，深刻理解并快速响应客户需求，通过持续研发投入推动技术创新和产品升级，缩小差距、提高性价比、拓展市场等方面不断做出努力，增强公司核心竞争力，积极寻求与战略合作伙伴合作，联合攻关，打破国外技术垄断，进军世界智能机床技术前沿，与进口数控系统厂商进行同台竞技。管理层始终对公司未来发展充满信心，将一如既往做好经营管理，不断强化公司盈利能力和核心竞争力，实现公司价值和股东利益的最大化，感谢您对公司的关注。

公司长年扣非净利润为非，2024 年净利润更直接亏损。建议公司看是否可能更好开源节流。学习吸收小米等民营头部科技公司研发运营管理方式，以有限研发资金，聚焦国产中高端数控系统研发，有效助力中国更多机床整机厂更快更精更强。剥离高内卷和亏损产品线，回收资金，更专注于高端国产机床数控系统研发，可考虑剥离方向如：常州锦明电池生产线、南宁电动车，竞争激烈机器人领域。	尊敬的投资者您好，非常感谢您的意见和建议，公司会继续加强内部开源节流管理，扎实推进各项降本增效工作，提高管理效能。2024 年 12 月公司已对常州华数锦明进行了剥离。未来公司仍会积极围绕战略发展目标，聚焦主业，推进公司高质量发展，非常感谢您对公司的关注。
公司长年扣非净利润为非，2024 年净利润更直接亏损。建议公司看是否在继续积极和国内既有一线厂商友好合作伙伴同时，在项目中积累当前主流数控机床各功能模块库，结合公司自有电驱等，整合行业上下相关主流编码器、CAM 软件等等，持续搭建维护公司产品配套库。从而可以对国内中小机床客户，直接平推产品库或做较小软硬件裁剪后就可以给小客户使用。力争用较小努力服务最多客户需要。	尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司业务发展的建议。目前公司也在积极探索与行业内众多优质厂商的合作机会，以实现资源共享、优势互补，共同推动行业发展。同时，对于整合行业上下游相关资源，积累功能模块等工作，公司相关技术与业务团队一直在持续推进，未来我们将进一步深入研究如何更高效地整合内外部资源，以更好地满足客户需求，助力公司业务发展，再次感谢您对公司的关心与支持。
董事长您好，我是每日经济新闻记者吴泽鹏，公司机器人业务备受关注，想请陈董介绍：1. 公司去年机器人与智能产线板块收入下滑的主要原因，以及该板块细分产品未来趋势的判断；2. 佛山华数机器人被列入“广东机器人七剑客”之一，产品研发商该企业有哪些规划布局，公司是否会进一步收购持股，该基地“工业机器人技术升级和产业化基地建设项目（一期）”建设进展情况，佛山华数机器人营收较高峰期有所减少，且连续几年出现亏损，原	尊敬的投资者您好，2024 年公司机器人与智能产线板块收入下滑主要系公司被美国列入 SDN 制裁清单，公司部分海外项目交付周期较原计划延长，导致项目的验收及结算不及预期，影响本年度收入确认。2025 年佛山华数机器人将持续进行市场开拓和产品应用场景拓展，布局具身智能工业机器人领域，包括双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人，用人工智能最新技术赋能工业机器人的产品及其应用。公司已于 2023 年度对佛山华数进行了增资，目前持股比例较高，“工业机器人技术升级和产业化基地建设项目（一期）目前正在建设之中。报告期佛山华数机器人公司亏损主要系机器人行业市场竞争异常激烈，部分同行企业及新势力机器人公司低价竞争，对公司成本端造成较大压力。未来佛山华数

因是什么？另外，公司目前有人形机器人的投资计划、产品吗？感谢领导回复~	机器人公司将积极调整销售战略，聚焦行业聚焦高价值产品，提升产品毛利，改善业绩。感谢您对公司的关注。
佛山公司有无形机器人，媒体报道说有但属于保密阶段	尊敬的投资者您好，2025 年佛山公司持续进行市场开拓和产品应用场景拓充，布局具身智能工业机器人领域，包括双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人，用人工智能最新技术赋能工业机器人的产品及其应用。感谢您对公司的关注。
华中 10 这么厉害这么牛，为何华中数控股价在工业母机板块比其他公司表现更差？	尊敬的投资者您好，二级市场短期股价受政策环境、市场环境、投资者风险偏好等多方面因素影响。公司会持续做好经营管理，提升公司内部价值，推动公司高质量持续发展以回报广大投资者。感谢您对公司的关注。
华中 10 这么厉害，为何不拍摄点短视频展示下，不要搞点 ppt 介绍以为就可以了	尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司企业文化宣传的关注与积极建言。我们也会将您的意见和建议转达至公司宣传部门，后续我们会努力探索更多样化的宣传方式，以更好地向外界展示公司全貌，再次感谢您的关心与支持。
股价下跌有时也是没办法，但请公司真诚对待投资者，空话大话少说，直面大家的尖锐问题，想办法解决	尊敬的投资者您好，公司管理层始终关注公司市值变化，未来将继续专注主业经营，深刻理解并快速响应客户需求。在未来发展过程中，我们将不断地持续优化、夯实我们的战略布局，密切跟踪行业动态。同时，全力开拓市场和产品应用场景，不断提升公司盈利能力。感谢您对公司的关注。
公司长年扣非净利润为非，2024 年净利润更直接亏损。建议公司看是否可能在已经面向产教研需要，自研制造高科机械机床供高职院校教学使用同时，考虑中国商飞 3 月供应商大会提出产能要上调 50% 利好消息，结合公司已在航空航天领域深度参与国家 04 专项和科德数控成功经验，考虑公司是否可能整合高功率电机和高精度编码器 等等产业链上下游关节技术节点（深度合作或并购方式整合），基于高科机械机床生产平台，参与到正式商用智能机床制造生产中，与科德数控，上海拓璞，北京精雕等在航空航天 高端 5 轴机床侧竞争。	尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司的关注与积极建言。公司会在充分评估自身相关情况后，谨慎地探索适合公司发展的道路。再次感谢您对公司的关心与建议。

公司大股东卓尔智造业务很多，旗下业务是否会和华中数控有重组可能？	尊敬的投资者您好，如有相关情况达到信息披露标准，公司将积极履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。
请问，公司为什么要大规模的扩张电主轴、机器人、五轴数控等工厂，是对未来有很大的市场预期吗。	尊敬的投资者您好，公司目前产能已接近饱和状态，同时公司持续看好未来市场，工业母机行业作为实体经济的重要组成部分，近年来得到了国家政策的大力支持和重视，随着国家高质量发展战略的实施以及制造业的转型升级，以及对工业母机本身的提档升级需求，未来中高端的数控系统需求量更大，这将是公司未来的发展机遇。公司会努力抓住机遇，不断创新，积极开拓市场，将公司做大做强。感谢您对公司的关注！
公司长年扣非净利润为非，2024 年净利润更直接亏损。建议公司是否可能更快推进研发速度：关于 CAM 等软件，是否公司可能联合华科大自研，或并购千机补强自己；关于一些通用功能，如语音互动，可以直接整合既有科大讯飞成熟方案；关于 APP，云及工业软件算法，实时性调优 等看是否可能和互联网大厂合作；	尊敬的投资者您好，目前已与国内部分公司开展相关合作，未来也会综合考虑行业发展情况、市场竞争态势以及公司核心竞争力等诸多方面，加强内部研发团队建设、寻求更多外部合作机会等，以应对市场挑战，实现可持续发展。再次感谢您对公司的关心与支持。
公司的介绍都是高大上，股价却不温不火，经营数据也不理想，是不是公司的产品不被市场认可？	尊敬的投资者您好，二级市场短期股价受政策环境、市场环境、投资者风险偏好等多方面因素影响。公司一直以来重视自主创新核心技术的研发，攻克了高档数控系统的五轴联动、高速高精、多轴多通道等多项关键技术，成功研制“华中 8 型”已在多家重点企业及高端重点领域进行了批量应用。2025 年公司推出“华中 10 型”高档数控系统，创新构建了“一个智能底座，两条数字主线，三个功能子系统”技术架构，创造了智能制造高级阶段的新范式。未来公司会持续做好经营管理，提升公司内部价值，推动公司高质量持续发展以回报广大投资者。感谢您对公司的关注。
别的公司二级市场环境都不错，怎么就你不行？是公司该反思，还是投资者该反思呢？	尊敬的投资者您好，二级市场短期股价受政策环境、市场环境、投资者风险偏好等多方面因素影响。公司会持续做好经营管理，提升公司内部价值，推动公司高质量持续发展以回报广大投资者。感谢您对公司的关注。
公司长年扣非净利润为非，公司每年坏账计提金额较高，2024 年净利润更直接亏损。建议公司是否可	尊敬的投资者您好，非常感谢您的意见和建议。未来公司仍会积极围绕战略发展目标，聚焦主业，推进公司高质量发展，非常感谢您对公司的关注。

能在企业管理运营上，剥离高内卷产品线，更好精细化企业管理生产，减少坏账计提，存货计提金额，提升公司净利润。