

浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 13 日 (周二) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事会秘书黄成伟
投资者关系活动主要内容介绍	公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、董秘公司目标驱动世界！不如把给公司换个高大上带驱的名字，电机太土气了 你好，谢谢建议。 2、公司的电机应用在哪些人形机器人上？ 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 3、你好！截止 2025 年 4 月 30 日贵司的股东人数是多少啊？再次谢谢！ 你好，有关公司股东人数情况，请关注公司定期报告，谢谢。 4、全部身价买入方正电机可以吗？ 你好，公司股价受多种因素影响，包括宏观环境、资本市场风险偏好、行业景气度、公司自身经营情况等等，敬请注意投资

风险，谢谢！

5、董秘您好：请问今年公司的业绩会转正吗？

你好，公司会采取多种措施，一方面大力拓展市场，一方面改善运营效率，持续降本，争取实现业绩的改善，谢谢。

6、你好黄总贵公司现在订单如何？

你好，公司目前订单正常，谢谢。

7、你好！创鑫激光推动的激光器从依赖进口到国产化主导的国产替代。就激光行业而言，目前国产化趋势明显，从激光切割机床，到工业激光器，再到泵浦源、芯片及其他核心元器件等，呈现出一条清晰的、逐步赶超的国产化路线。2024 年 10 月公司旗下高科润深圳基地和创鑫激光建立合作，涉及激光产品。请问这合作顺利吗？谢谢！

你好，该项目合作顺利，谢谢。

8、你好贵公司电机多少钱一台？

你好，公司电机产品根据不同客户、不同项目，不同功率、扭矩等参数，价格相差较大，谢谢。

9、你好，黄总代表广大股民投资者向公司提出更改公司名字的建议，建议改成 智驱科技，请倾听广大投资者的心声。

你好，谢谢建议！

10、感谢黄总一口气回答了这么多的投资者的问题，希望黄总以后也定期这样回答投资者的问题，在此表示感谢。

你好，谢谢建议！

11、你好！丰田大项目宣布落户上海！鲜为人知：方正电机正在高薪招聘日本大客户经理啊！请问，日本丰田汽车上海大项目是公司潜在客户吗？谢谢！

你好，公司基于目前的业务发展情况和战略目标，正在积极开拓海外驱动电机客户和市场，谢谢。

12、董秘你好，公司研发的机器人关节，电机是否和华为，优必选等头部合作？

你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关

	节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 13、你好，公司建设了重资产厂房，32 亿的重资产投资，假设转资后 30 年折旧，每年计提 1 亿左右的折旧，当年增量的产能毛利需要覆盖掉这些才能盈利，重资产的投资，基本上 5-7 年的投资回收期算快的，短期内可能会加剧亏损，请解答下这个问题，谢谢。 公司主营业务处于汽车零部件领域，其行业特点存在先投入后量产收获的周期，公司由于部分前期研发项目尚未量产，目前整体驱动电机业务规模尚未达到盈亏平衡点，因此毛利和盈利能力较低，未来随着各个新项目量产，公司的毛利和盈利水平将逐步改善。 14、你好！美的磁悬浮离心式空压机主要部件：永磁同步电机。方正电机开发与制造以永磁同步电机为主。请问，作为美的合作伙伴，公司有没有为美的磁悬浮离心式空压机提供永磁同步电机？谢谢！ 据了解，公司目前没有提供该产品，谢谢 15、黄总，你好！公司与零跑汽车签订的定转子供货协议，用到零跑汽车的哪些车型上？ 你好，公司与零跑合作的电机组件属于平台产品，下游客户配套车型较多，具体由客户而定，谢谢 16、公司与天津变速器厂签订的协议 120 万定转子是否会用到大众与江淮的大众安徽生产车型上 你好，下游客户具体应用车型公司暂不了解，谢谢。 17、黄总你好！贵司深耕电机行业很多年了，每年研发投入相比同行也比较高，为什么毛利大幅低于同行？甚至连制造业最低 15%的毛利都达不到，贵司真的有核心竞争力吗？ 公司主营业务处于汽车零部件领域，其行业特点存在先投入后量产收获的周期，公司由于部分前期研发项目尚未量产，目前整体驱动电机业务规模尚未达到盈亏平衡点，因此毛利和盈利能
--	---

	力较低，未来随着各个新项目量产，公司的毛利和盈利水平将逐步改善。 18、贵司电机的规划产能是多少台 公司目前驱动电机丽水基地规划 180 万套，目前实际建成投产产能约 100 万，德清基地规划 300 万套，目前实际建成产能 80 万套，其中投产产能约 40 万套。 19、你好！天眼查显示：2025. 2. 20 方正电机最新投资成立丽水方德智驱应用技术研究院有限公司北京分公司！而北京是北汽极狐（华为合作商）、小米电动车和北京奔驰汽车的总部所在地。请问公司什么新计划吗？正常投资咨询，请正面直答！谢谢！ 你好，该新设机构是属于公司前期市场业务、行业政策研究、行业技术调研等开展需要，谢谢。 20、公司在新能源汽车驱动电机行业发展迅速，该行业的政策环境对公司的发展有哪些有利影响？公司如何更好地利用政策优势实现可持续发展？ 新能源汽车产业是我国重点培育和发展的战略性新兴产业，长期以来，国家制定了一系列政策来支持新能源汽车产业相关企业的发展，并向新能源汽车购买者给予一定的财政补贴以刺激相关消费，如《新能源汽车产业发展规划（2021-2035 年）》《关于新能源汽车免征车辆购置税有关政策的公告》《关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》等政策。但为实现新能源汽车的长期可持续发展，我国政府对新能源汽车采取了退坡式的补贴机制，产业政策变化对国内新能源汽车产业链上下游企业的发展产生重要影响。若未来对新能源汽车的政策发生重大变化，则可能对新能源汽车行业以及上游行业的发展产生不利影响，从而对公司的生产经营产生不利影响。 21、你好！爱企查显示：2025. 2. 20 方正电机最新投资成立丽水方德智驱应用技术研究院有限公司北京分公司！而北京是北汽极狐（华为合作商）、小米电动车和北京奔驰汽车的总部所在地。请问公司什么新计划吗？谢谢！
--	---

	你好，谢谢关注。 22、公司在新能源驱动电机新技术研发上成达到国际领先水平，这些技术如何转化为产品优势和市场竞争力？ 公司一直以来重视研发投入，近几年研发投入占比均在营收的 8%左右，每年申请的专利数量也在不断增加。公司会积极开拓下游市场，努力将技术研发成果转化为经济效益，公司也会围绕电机+控制的核心业务，构建专利护城河，以此增强公司的竞争力。 23、公司电动工具马达业务已进入多个国际客户供应链，未来在国际市场拓展方面有哪些战略规划？ 公司将在现有大客户基础之上，深挖客户潜力，同时开拓其他行业头部客户。 24、公司家用缝纫机电机业务逐步恢复，电动工具电机订单进入量产提速阶段，公司在这两个细分领域采取了哪些措施实现业务增长？未来有何持续发展计划？ 公司采取的主要措施是紧跟大客户需求，提升制造效率，降低生产成本，以此实现业务的增长，未来公司将继续保持与大客户的项目开发、合作。 25、公司多功能家用缝纫机电机、新能源驱动电机等优势产品报告期市占率如何，未来有哪些措施巩固优势？ 公司多功能家用缝纫机电机市场占有率在 70%左右，新能源汽车驱动电机市场占有率也处于市场领先水平（由于统计口径原因，定转子和驱动电机暂无权威的统计数据），未来公司将通过技术研发、生产效率提升等多方面保持市场竞争优势，谢谢。 26、2024 年公司获得多项体系认证且生产设备达到国内领先、接近国际水平，在生产制造方面的优势如何转化为产品质量和成本优势？ 先进的生产设备一方面具有较高的生产效率，这可以降低单台制造费用，另一方面能保证公司产品的质量稳定性和一致性，以此降低后期的质量成本，谢谢。
--	---

27、公司在产能建设上持续投入，浙江丽水和德清的项目部分投产对公司的市场竞争力有哪些提升？未来在产能布局上还有哪些规划？

公司产能建设会根据下游客户需求进行，目前的投入不仅有新增部分，也有产能更新部分，这些新的产能对于公司开拓客户，获取新的项目有非常大的帮助，谢谢。

28、你好！2024 年公司年报称，“2025 年 3 月，公司获某客户电动飞行器项目驱动系统开发定点，目前正在开发之中”。请问，至 5 月 12 日此项目还在继续开发吗？有其他新项目吗？谢谢！

你好，目前该项目正在开发中；新项目情况请关注公司相关公告，谢谢。

29、零跑 b10、零跑 b01 是公司提供的定转子吗？公司为零跑汽车哪些车型提供定转子？

你好，公司与零跑合作的电机组件属于平台产品，下游客户配套车型较多，具体由客户而定，谢谢。

30、有贴子说贵公司上海基地的项目涉及保密是吗？

你好，请关注公司定期报告相关信息，谢谢。

31、黄总，你好！目前咱们公司研发的电机最高转速是多少？

你好，公司目前在研的电机最高转速为 20000~22000 转，谢谢。

32、你好！公司重油航空发动机控制系统 2024 年小批列装后，2025 年有没有继续小批列装或其他新合作等消息吗？谢谢！

你好，请关注公司定期报告相关信息，谢谢。

33、上海投资五亿的研发中心只是研发不作为，生产基地是吗？

你好，该研发中心会有部分发动机控制器业务的生产，谢谢。

34、公司的定转子与中国的大众合作企业上汽大众一汽大众产生合作关系，有没有可能与德国大众集团产生业务关系？把驱动电机定转子做向全球。

	你好，公司基于目前的业务发展情况和战略目标，正在积极开拓海外驱动电机客户和市场，谢谢。 35、你好，公司回复目前已经开发了数款机器人关节和电机产品，已经取得二十多项机器人研发专利，请问这些关节和电机产品和研发专利是主要用于人形机器人产品上吗？谢谢。 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 36、你好，请问公司目前在人形机器人灵巧手方面有研发和布局吗？谢谢 你好，公司目前尚未开发人形机器人灵巧手产品，谢谢。 37、黄总你好公司领跑的订单，配套的车型有哪些？ 你好，公司与零跑合作的电机组件属于平台产品，下游客户配套车型较多，具体由客户而定，谢谢。 38、和华为合作了吧。 你好，公司目前暂未和华为合作，谢谢。 39、请问黄总，公司每年研发 2 亿左右，占比营收相比同行都是比较高的，为什么毛利却是同行垫底的，研发的意义在哪里？如此低的毛利，如何保证公司未来盈利？ 公司主营业务处于汽车零部件领域，其行业特点存在先投入后量产收获的周期，公司由于部分前期研发项目尚未量产，目前整体驱动电机业务规模尚未达到盈亏平衡点，因此毛利和盈利能力较低，未来随着各个新项目量产，公司的毛利和盈利水平将逐步改善。 40、方正电机已与零跑，建立长期的战略合作关系，且零跑与斯特兰蒂斯还有一汽集团共同的产业链公司，是否通过零跑潜力签的战略合同纵向预约斯特兰蒂斯和一汽集团供货？ 你好，公司目前已与零跑建立合作关系，也将积极参与客户未来的项目，谢谢。
--	---

	41、建议公司董事会抓紧加大在人形机器人产业方面的研发投入，一个人形机器人需要四五十台电机，人形机器人在电机方面的需求量价值占比将来估计相当于锂电池在新能源车上面的价值占比。新能源车刚发展没几年就诞生了锂电池行业万亿市值的宁德时代，将来人形机器人电机方面肯定也会有万亿市值的企业诞生。希望公司抓紧研发人形机器人产品和开发客户，争取在这个人形机器人赛道方面处于行业领先地位。 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 42、看到公司已经从北京开设了公司，距离小米生产基地也很近，公司是否已与小米建立起合作关系 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 43、黄董您好！截止目前公司有没有给小米/华为/宇树人形机器人送过样？谢谢 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 44、面对市场竞争，公司在智能控制器业务中采取了制造过程优化、产品技术方案改进等措施，取得了哪些成效？未来还将采取哪些措施提升业务竞争力？ 公司智能控制器业务 2024 年面临了客户端产品价格的大幅调整压力，面对这个问题，公司通过降本措施部分予以消化，虽 2024 年整体毛利率有所下降，但下降幅度远低于产品降价幅度。未来公司将继续进行效率提升等降本工作，同时大力拓展新业务
--	---

	领域，以此保障业务的竞争力。 45、上海海能在无人机项目上有何进展，对公司未来在汽车电子领域的发展有哪些重要意义？ 上海海能采用全国产芯片的控制器，达成向无人机小批量交付配套，该项目与汽车电子领域暂无交叉，谢谢。 46、2024 年公司经营活动产生的现金流量净额大幅增加，公司在资金回笼方面采取了哪些有效的措施？未来如何保持良好的资金状况？ 公司一方面加大客户收款，一方面改善运营效率，降低存货资金占用，保持了较好的经营现金净流量，未来公司将进一步提升资金使用效率，改善资本结构，以此保持良好的资金状况。 47、公司积极布局机器人关节及电动飞行器驱动系统业务，在这些新兴领域公司的技术研发方向和市场定位是什么？ 公司积极响应国家号召，布局新质生产力领域的机器人关节电机和电动飞行器驱动系统业务，目前正在开发之中，具体的量产时间和量产目标尚需根据整个市场和下游客户的发展而定，谢谢关注。 48、2024 年公司驱动电机产品应用超 40 多个车型，在产品应用拓展方面公司有哪些成功经验？未来有哪些计划进一步扩大产品的应用范围？ 公司新能源驱动电机系列产品已与多家国内头部传统自主品牌整车厂及国际客户建立配套合作关系，客户包括上汽通用五菱、上汽集团、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车、理想汽车、零跑、大众汽车等。 49、公司新能源驱动电机系列产品与多家知名车企建立了配套合作关系，目前有何成效？未来如何进一步深化与这些客户的合作？ 公司新能源驱动电机系列产品已与多家国内头部自主品牌整车厂及国际客户建立配套合作关系，客户包括上汽通用五菱、上汽集团、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车、理想汽车、零跑、
--	--

	大众汽车等。 50、从营业收入构成来看，公司不同业务板块有不同的发展态势，公司如何根据各业务板块的特点进行资源配置和战略规划以实现整体业务的协同发展？ 公司充分考虑不同业务的不同特点，同时大力推进各业务板块之间的协同，如电机和智能控制器的协同，总体围绕电机+控制器的核心业务方向进行发展。 51、黄董您好 截止 5 月 13 日公司股东人数为多少？ 你好，有关公司股东人数情况，请关注公司定期报告，谢谢。 52、智能控制器行业应用领域不断拓展且受新技术推动发展迅速，公司如何紧跟行业趋势在智能控制器业务上实现突破和创新？ 一方面公司将保持研发投入，另一方面紧跟客户和市场的需求，在“锂电化、移动化”的趋势之下，保持在该业务领域的技术领先性和竞争力。 53、公司全资子公司上海海能的汽车发动机控制系统业务在 2024 年营业收入和盈利增长明显，公司在该领域的技术优势是什么？未来如何保持增长态势？ 发动机控制器（EMS）产品属于汽车电子领域的核心领域，技术门槛极高，上海海能多年来致力于该领域的正向研发，并于下游客户建立了良好的战略合作关系，未来上海海能将秉承中国绿色动力科技的引领者的研发初衷，充分发挥发动机控制器领域自主知识产权和品牌的企业优势，攻克氢、甲醇、氨等清洁“低碳”能源类新型动力来源难题，以创新技术助力国家“双碳”战略，展现企业担当。 54、公司在智能控制器业务基于当前市场竞争格局，有哪些竞争优势和市场策略？ 2024 年，公司在控制器业务方面进一步优化产能布局，华东基地积极布局汽车电子领域，同时成功通过飞利浦 T1 审核；深圳基地成功斩获“国家小巨人”企业资格，并成功进军个护产
--	---

	品市场，与徕芬携手开展电动牙刷和剃须刀项目；与创鑫激光建立深度合作，共同开拓激光产品业务。2025 年公司将继续坚持以家用电器控制器和电动工具用控制器为主要发展方向，同时加大汽车用控制器市场的研发和拓展，对标公司重点客户，不断优化采购和制造模式，实现公司运营的连续性和可持续性。 55、公司智能控制器业务在 2024 年市场布局上有哪些进展，对公司智能控制器业务的未来发展有何重要意义？ 2024 年，公司在控制器业务方面进一步优化产能布局，华东基地积极布局汽车电子领域，同时成功通过飞利浦 T1 审核；深圳基地成功斩获“国家小巨人”企业资格，并成功进军个护产品市场，与徕芬携手开展电动牙刷和剃须刀项目；与创鑫激光建立深度合作，共同开拓激光产品业务。2025 年公司将继续坚持以家用电器控制器和电动工具用控制器为主要发展方向，同时加大汽车用控制器市场的研发和拓展，对标公司重点客户，不断优化采购和制造模式，实现公司运营的连续性和可持续性。 56、从公司的发展规划来看，未来在新质生产力领域，如机器人关节及电动飞行器驱动系统业务有哪些具体的发展目标和时间节点？ 公司积极响应国家号召，布局新质生产力领域的机器人关节电机和电动飞行器驱动系统业务，目前正在开发之中，具体的量产时间和量产目标尚需根据整个市场和下游客户的发展而定，谢谢关注。 57、你好！方正电机官网：2024 年 10 月完成延峰座椅、天窗电机四个转子项目的开发，并投入量产！而延峰座椅与天窗是特斯拉的主要合作供应商，这说明公司间接为特斯拉配套供应又有新发展。请问，这个属实吗？谢谢！ 你好，公司为合资公司延锋安道拓方德电机公司配套，其具体的下游配套客户公司不具体了解，谢谢。 58、公司报告期技术研发成果如何，如何将这些专利更好地
--	--

	转化为实际生产力和经济效益？未来在专利申请和技术创新方面有什么规划？ 公司一直以来重视研发投入，近几年研发投入占比均在营收的 8%左右，每年申请的专利数量也在不断增加。公司会积极开拓下游市场，努力将技术研发成果转化为经济效益，公司也会围绕电机+控制的核心业务，构建专利护城河，以此增强公司的竞争力。 59、你好！截止 2025 年 5 月 12 日贵司的股东人数是多少啊？谢谢！ 你好，有关公司股东人数的情况，请关注公司定期报告，谢谢。 60、你好！贵公司有个发明专利“一种分段斜极骨架外转子电机”，AI 智能：高度适配外骨骼机器人！最近新闻：泰山景区登山助力外骨骼机器人，五一假期火热！请问公司在外骨骼机器人的方面有没有研究配套想法与计划？谢谢！ 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 61、你好！公司大股东德清产投携手财通资本投资杭州杭州六小龙之一“云深处科技”C 轮融资与“飞行汽车老大”-易航智能 C 轮融资。这些为方正电机发展迎来无限广阔的科技产业空间！请问，对此消息，公司有何相应对策？谢谢！ 你好，公司会积极和控股股东及地方政府进行沟通合作，寻求各方面的支持及发展空间，谢谢关注。 62、请问去年 9 月公告的 750 万台项目是否开始供货？ 你好，该项目进展情况请关注公司定期报告披露信息，谢谢。 63、请问 750 万套项目是否已经开始量产，没有开始量产的话预计何时能量产？ 你好，该项目进展情况请关注公司定期报告披露信息，谢谢。
--	--

64、股价喋喋不休呢

你好，公司股价受多种因素影响，包括宏观环境、资本市场风险偏好、行业景气度、公司自身经营情况等等，谢谢关注。

65、对本公司 2025 年股价预期是多少？

你好，公司股价受多种因素影响，包括宏观环境、资本市场风险偏好、行业景气度、公司自身经营情况等等，谢谢关注。

66、公司真的有条丝杠生产线生产丝杠用在自家的关节电机上吗？

你好，公司目前未进行丝杠生产线的投资和建设，谢谢。

67、你好！2025 年 5 月 6 日拟对建设项目（非核与辐射）环评文件作出审批意见的公告，5 月 13 日倒计时最后一天了！方正电机全球最高水准德清 220 万台“智能电驱”项目，明天起，正式可以启动了！这个属实吗？谢谢

你好，该项目属实，谢谢。

68、您好！贵公司旗下上海海能汽车电子有限公司拥有一项发明专利：“汽车变速厢的丝杆直驱选换挡结构”的发明专利！请问这个“丝杆直驱选换挡结构”的发明专利，能够应用于人形机器人吗？这是投资人的正常投资咨询，请及时正面回复！谢谢！

你好，该专利系用于商用车半自动变速箱，不能应用于人形机器人，谢谢。

69、@董事会秘书黄成伟请问黄总，能介绍一下公司目前的产能利用率吗？

公司 2024 年驱动电机定转子出货量在 70 万套左右，其中扁线电机占比约 60%，预计 2025 年底公司产能在 200 万套/年，现在产能利用率总体水平在 60%左右。

70、你好！贵司旗下浙江方德机器人关节科技有限公司拥有“一种机器人用集成扭矩传感器的关节电机模组，其中包括电机、谐波减速器和控制器总成。请问。这发明中的关节电机、谐波减速器和控制器总成是自研和生产的吗？投资人的正常投资咨询，请及时正面回答，谢谢！

	你好，公司相关的关节电机、控制器总成均是自研，减速器目前是和合作伙伴进行合作，谢谢。 71、你好！财联社 3 月 4 号报道，继天神之眼智驾后，比亚迪已经确认将推出 1000 伏高压平台，并配套建设超充站。以进一步夯实新能源领域的护城河。而贵司作为中国第一个推出 800V 高压平台新能源驱动电机并且量产的公司，请问，公司在 1000V 高压电机方面有没有跟进研发并于客户提供样机呢？谢谢！ 你好，公司目前暂未有相关产品开发，谢谢。 72、你好！华夏时报 2025 年 2 月 18 日报道，海尔集团溢价 90%，花费 25 亿元合计获得控制上市公司新时达 29.24%股份所对应的表决权，成为其控股股东。请问，贵司投资 108 亿建设 600 万台新能源电驱二期已获批。然而贵司联合体控制权所对应的只有七个亿左右的市值。万一华为或者特斯拉等大公司 " 花小钱办大事 " 来收购贵公司，为此贵公司有什么防范措施吗？投资人的正常投资咨询，千万请及时正面直答！谢谢。 你好，公司股权较为分散，控股股东目前直接持有 9%多一点的股份，加上投票表决权，共计持有公司 12%出头的表决权比例，和第二大股东差距在 7 个百分点左右，且第二大股东张敏已出具不谋求控制权承诺，因此，公司控制权风险较低，公司控股股东已制定相关预案，谢谢。 73、你好！截止 2025 年 5 月 12 日贵司的员工人数是多少啊？谢谢！ 你好，截止 2024 年底公司员工人数 2880 人，相关数据更新请以定期报告披露信息为准，谢谢。 74、你好！截止 2025 年 5 月 12 日，近期贵司的股票成交金额都比去年大几倍。请问贵公司有没有申请深股通和融资融券的开通业务？谢谢！ 你好，目前还没有，谢谢。 75、请问贵司 750 万台客户目前总共开发了几款电机，电机
--	--

	的最高功率分别是多少？ 你好，该项目进展情况请关注公司定期报告披露信息，谢谢。 76、请问公司 750 万台定转子的定点项目开始批量供货了吗？ 你好，该项目进展情况请关注公司定期报告披露信息，谢谢。 77、公司现有产能每个月能生产多少台驱动电机定转子扁线电机圆线电机分辨占多少？年底预计公司的产能能达到多少？现在的产能利用率是多少？ 公司 2024 年驱动电机定转子出货量在 70 万套左右，其中扁线电机占比约 60%，预计 2025 年底公司产能在 200 万套/年，现在产能利用率总体水平在 60%左右。 78、有自家的空心杯用在电机上吗？ 目前暂无相关应用，谢谢。 79、方正现在怎么样？ 公司现在经营运转正常，谢谢关注。 80、公司 25 年 3 月获小鹏电动飞行器项目驱动系统开发定点，请问该项研发进展情况如何？在电动飞行器驱动系统开发方面是否有新的合作伙伴？ 你好，该项目目前正在开发之中，谢谢。 81、公司的人形机器人进展如何，什么时候可以亮相。 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 82、贵公司的电机产品与哪些新能源汽车有合作往来？ 公司目前驱动电机量产客户主要有蔚来汽车、小鹏汽车、上汽、五菱、长城汽车等，今年新增客户项目包括零跑、理想、上汽大众等，出货情况根据下游客户搭载的整车销量而定，预计会有部分增长。 83、公司公布的长期订单：上汽大众 40 万、天津大众 120
--	---

	万、理想 180 万台、小鹏 35 万还有 750 万台订单，零跑 2 季度 4 季度都有新的订单，整天在手订单 1000 多万，公司什么方面优势能赢的这么多客户的信赖与合作长期订单在。 公司优势在于坚持不懈的大量技术研发、先进的生产制造体系、强大的成本控制能力、公司目前的市场认可口碑等等。 84、公司在 2025 年计划稳步推进德清基地和上海研发中心建设，目前建设进展如何？ 公司德清 300 万台驱动电机基地，目前已完成一期 80 万台的产能建设，其中部分产能已开始量产，部分产能会在今年随着下游客户项目上市而逐步量产。二期 220 万台的基地及产能建设正在进行之中。公司上海研发中心正按预定计划推进中。谢谢关注。 85、公司 2024 年驱动电机定转子出货量 70 万台，2025 年预计能有多万万！随着产能爬升预计 2025 年 4 季度单月出货量能达到多少？ 公司目前驱动电机量产客户主要有蔚来汽车、小鹏汽车、上汽、五菱、长城汽车等，今年新增客户项目包括零跑、理想、上汽大众等，出货情况根据下游客户搭载的整车销量而定，预计会有部分增长。 86、请问公司机器人关节模组、微电机等研发进展如何？技术研发上取得了哪些专利？已经给哪些机器人企业送样并通过验证？ 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，截至目前已申请 26 个专利，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 87、请问公司电机给定电公司的出货情况怎样？ 公司目前驱动电机量产客户主要有蔚来汽车、小鹏汽车、上汽、五菱、长城汽车等，出货情况根据下游客户搭载的整车销量波动。
--	--

	88、请问公司德清 300 万台产能建设进展情况如何？ 公司德清 300 万台驱动电机基地，目前已完成一期 80 万台的产能建设，其中部分产能已开始量产，部分产能会在今年随着下游客户项目上市而逐步量产。二期 220 万台的基地及产能建设正在进行之中。 89、为何今年新能源车大卖的情况下，公司一季报业绩还出现下滑？ 公司一季度业绩下滑，主要原因系公司部分产品由于下游竞争加剧，进行了产品价格调整，导致毛利率有所下滑。此外，传统意义上，一季度是汽车行业淡季，公司汽车零部件产销处于较淡的水平。 90、请问公司目前在人形机器人产业方面都取得了哪些进展？都进行了哪些布局？谢谢 你好，公司于 2023 年成立专门的控股子公司进行机器人关节及电机的开发，目前已开发数款机器人关节和电机产品，部分已有客户送样，公司正在积极开展产品和客户开发工作，谢谢。 91、请问黄总，公司资金紧张，财务费用较高，新产线建设还得投入资金。公司如何确保资金链安全？大股东还会增发吗？ 你好，公司会根据下游客户需求及新项目获取情况，合理配置建设产能，根据公司 2024 年报，公司经营性现金净流量为正，公司目前资金处于合理健康水平。 92、请问方正电机领导，与华为人形机器人是否有合作？ 你好，公司与华为人形机器人目前没有开展合作，谢谢。 93、请问黄总，公司公布的 750 台订单真有其事吗？有的话现在开始量产了吗？ 你好，该项目进展情况请关注公司定期报告披露信息，谢谢。
附件清单(如有)	
日期	2025-05-14