证券代码： 301311

证券简称： 昆船智能

昆船智能技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号： 2025-002

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☒ 其他（2024 年度云南辖区上市公司投资者网上集体接待日活动）
参与单位名称及人员姓名	参加“2024 年度云南辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”的网上投资者
时间	2025 年 5 月 16 日 (周五) 下午 16:00~17:00
地点	“全景路演”网站 (https://rs.p5w.net)
上市公司接待人员姓名	1. 董事会秘书：姜荣奇 先生 2. 财务负责人：马 莉 女士 3. 证券事务代表：唐英杰 女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、请问是哪些因素导致了公司毛利率下滑？是市场竞争激烈导致产品价格下降，还是原材料成本上升？公司如何平衡市场份额与产品利润之间的关系？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司经营业绩下滑的主要原因主要是：市场竞争加剧，项目涉及公司战略新产业和重点客户，公司压缩利润空间承接合同；进入新行业对成本的控制难度较大，容易造成项目毛利率过低，影响利润；重大项目系统复杂，执行过程容易受外部因素影响，导致实施周期长成本费用较高；为应对市场需求，加强行业的开发，公司加大了对传统产品的迭代升级和技术创新，相应的成本随之增加；2024 年度公司继续深化改革</p>

调整,开展了内退工作增加计提一次性支出。公司将采取以下措施:1、持续深化改革调整,稳步完善运行机制。搭建定位清晰、责权明确、精干高效、管控有力的组织架构,以“稳增长、保运行、防风险”作为工作重点,全体干部职工坚持“三赢”原则,聚焦提升经济运行质量,推动公司可持续发展。2、统筹推进运营管理,提升经济运行质量。巩固优势行业,建立健全运营监测评估机制,持续加强关键核心技术和产品研发,提升市场竞争力和发展质量。依据市场趋势,精准规划并管理研发项目,聚焦核心技术突破,持续引进前沿理念与技术,推动公司技术水平、管理能力提升,助力产品迭代与创新,全方位跟踪、服务客户。3、切实加强考核管理,全面体现价值创造者。持续修订完善相关制度规范,梳理完善交付体系,有效识别运营关键控制点,严格考核和运用结果,通过科学合理的考核机制,考核激励并优化资源配置。报告期内所有研发项目采取技术和过程“双穿透式”管理,落实科技创新奖励,激发研发人员积极性,引导各技术部门深化技术标准化工作,提升整体标准化水平。公司的主营业务、核心竞争力等均未发生重大不利变化,与行业整体趋势保持一致。感谢您的关注。

2、请问公司目前的研发重点是什么?是针对现有产品进行技术升级,还是开发全新的产品和技术?公司如何确保研发投入能够转化为实际的产品竞争力和市场优势?

尊敬的投资者,您好!公司目前的研发重点主要集中在现有产品的智能化技术升级和开发新产品线以拓展市场新领域。在现有产品方面,公司针对烟草行业核心设备进行智能化改造升级。同时,公司也在开拓全新领域,例如储能电池极板自动化生产线及相关关键设备的自主研发,形成从无到有的技术突破,构建专有解决方案。为确保研发投入有效转化为市场竞争力,公司实施技术和过程“双穿透式”管理,强化研发与项目实践的深度融合,通过设立科技创新奖励机制激发研发团队积极性,并持续推动技术标准化,加速技术成果向高附加值产品转化。此外,公

公司以创新为动力，大力研发具有自主知识产权的核心技术。优化研发流程，在市场需求、技术创新以及项目规划之间形成高效、及时的互动平台。坚持对新产品研发的持续投入，满足客户的多样化需求。感谢您的关注。

3、美国发布的“对等关税”政策对公司未来出口业务有何潜在影响？公司是否有应对策略来降低关税政策带来的风险？

尊敬的投资者，您好！公司近年来采取一系列措施持续加大研发投入力度、大力发展国产化替代，仅有部分器件采购自北美地区，公司供应链较稳定，美国加征关税对公司产品出口影响较小，因此，本次国内加征关税对公司现有业务的影响有限。鉴于此，本轮美国加征关税对公司的整体生产经营影响有限，公司生产经营一切正常。感谢您的关注。

4、能否介绍下 2025 年的主要经营目标公司应收账款有所减少，但后续如何确保应收账款的可持续回收？是否有进一步加强应收账款管理的措施，以减少资金占用和坏账风险？

尊敬的投资者，您好！公司为确保应收账款可持续回收并降低坏账风险，已采取多项措施：一是通过优化客户信用管理，加强应收账款回收考核，将 1 年以上账龄的余额控制在较小范围，并将清理长账龄应收账款纳入业绩考核；二是强化项目成本管控和行业深耕，打造标杆项目扩大影响力以提升回款能力；三是持续使用预期信用损失模型动态评估坏账风险，结合历史数据与前瞻性调整计提减值准备，同时加强合同资产与应收账款的穿透式管理。未来公司将进一步深化内部运营机制改革，通过数字化工具提升应收账款监控效率，严格考核与资源配置优化，力求在市场竞争中维持合理毛利率并减少资金占用，确保应收账款管理的可持续性。感谢您的关注。

5、公司在新行业、新客户的业务拓展情况如何？

尊敬的投资者，您好！公司加强提升“行业+区域”营销能力，通过聚焦和深耕行业、打造“精品工程”和“金牌产品”，一方面提升和巩固现有行业优势，加强区域营销和服务能力建设

设、打造快速响应能力，持续开拓新行业新用户；另一方面以优质的产品和服务不断提升品牌形象和巩固市场地位，努力做大总量、扩大规模优势。感谢您的关注。

6、2024 年公司在大型铝基铅炭储能电池极板自动化生产线研发上取得突破，请问新兴行业开拓进展、相关技术转化为实际收益的情况以及对公司业绩的贡献？

尊敬的投资者，您好！2024 年公司针对大型铝基铅炭储能电池极板自动化生产线进行研发，取得了从无到有的技术突破，并形成电池板栅自动化生产线系统解决方案及自动化装备关键技术。通过集成相关工艺装备、自研专用设备实现了储能电池板栅不同尺寸线材的自动化生产，大幅提升生产效率和产品质量，减少人工，降低成本，形成了整套系统解决方案。该技术是公司发展储能领域产业的切入点，可极大的提高公司的核心竞争力及市场地位，为公司拓展新的利润增长点，促进公司实现市场突围。感谢您的关注。

7、公司 2024 年营业收入为 20.02 亿元，同比下降 4.04%；归属于上市公司股东的净利润仅为 640.15 万元，同比下降 92.05%。公司如何应对？未来的盈利能力如何？

尊敬的投资者，您好！公司经营业绩下滑的主要原因主要是：市场竞争加剧，项目涉及公司战略新产业和重点客户，公司压缩利润空间承接合同；进入新行业对成本的控制难度较大，容易造成项目毛利率过低，影响利润；重大项目系统复杂，执行过程容易受外部因素影响，导致实施周期长成本费用较高；为应对市场需求，加强行业的开发，公司加大了对传统产品的迭代升级和技术创新，相应的成本随之增加；2024 年度公司继续深化改革调整，开展了内退工作增加计提一次性支出。公司将采取以下措施：1、持续深化改革调整，稳步完善运行机制。搭建定位清晰、责权明确、精干高效、管控有力的组织架构，以“稳增长、保运行、防风险”作为工作重点，全体干部职工坚持“三赢”原则，聚焦提升经济运行质量，推动公司可持续发展。2、统筹推进运

	<p>营管理，提升经济运行质量。巩固优势行业，建立健全运营监测评估机制，持续加强关键核心技术和产品研发，提升市场竞争力和发展质量。依据市场趋势，精准规划并管理研发项目，聚焦核心技术突破，持续引进前沿理念与技术，推动公司技术水平、管理能力提升，助力产品迭代与创新，全方位跟踪、服务客户。3、切实加强考核管理，全面体现价值创造者。持续修订完善相关制度规范，梳理完善交付体系，有效识别运营关键控制点，严格考核和运用结果，通过科学合理的考核机制，考核激励并优化资源配置。报告期内所有研发项目采取技术和过程“双穿透式”管理，落实科技创新奖励，激发研发人员积极性，引导各技术部门深化技术标准化工作，提升整体标准化水平。公司的主营业务、核心竞争力等均未发生重大不利变化，与行业整体趋势保持一致。感谢您的关注。</p> <p style="text-align: center;">在整个业绩说明会会议中，公司与广大投资者进行了充分的交流与沟通；公司严格按照有关制度规定，没有出现未公开重大信息泄露等情况。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2025年5月16日