

证券代码：300948

证券简称：冠中生态

债券代码：123207

债券简称：冠中转债

## 青岛冠中生态股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2025-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	浙商证券陈婷婷 中信证券王子昂 中邮基金邢儒风 太平洋证券资管罗一夫
时间	2025年5月20日(星期二)上午9:00-11:30
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	1、副总经理、董事会秘书张方杰 2、财务总监徐宏 3、证券事务代表田纳纳
投资者关系活动主要内容介绍	一、介绍公司基本情况、生态修复技术、项目案例等 二、问答交流 <b>Q1：在手订单数量？主要类型及分布区域？</b> 回复：2024年全年新签及中标待签合同15.2亿元（联合体中标的以公司分工比例计），其中全域土地综合整治项目中标金额6.55亿元，已签订合同项目金额7.51亿元（联合体中标的以公司分工比例计）。主要分布在山东、云南及广西等地区。

**Q2: 土地整治类项目实施进度如何? 有没有预付款或者进度款? 回款情况怎么样?**

回复: 全域土地综合整治项目与公司实施的其他项目相比, 实施过程增加了土地验收、报备入库、指标交易、拨付奖补或项目收益等环节, 且项目体量一般较大, 需分批、分阶段实施, 因此项目实施进度相对缓慢。公司已签订合同的部分土地整治类项目, 有根据施工进度进行款项支付的约定。截至 2024 年末, 土地整治类项目回款约占该类项目应收账款的 88%。

**Q3: 土地整治类项目的回款快慢有明显区域规律吗? 一般的回款周期是多久?**

回复: 与项目合同签约条款、实施区域土地验收入库手续和土地指标交易活跃度等实际情况相关。一般 1-3 年回款。

**Q4: 公司整体回款怎么样? 受化债影响大吗? 下半年回款规模有多大?**

回复: 公司对应收账款采取多手段催收, 加大了诉讼清欠力度以及地方政府化债解决的跟进力量, 预计 2025 年回款会显著改善。化债政策对公司部分项目有积极影响, 如公司部分待回款项目受益于专项债或专项扶持资金, 回款进度明显加快。

**Q5: 有没有可能开展 ToC 业务?**

回复: 近年来, 公司在夯实生态修复主业的同时也在积极储备和布局零碳建筑、温室种植(设施农业)、污水和农林废弃物处理设备设施等相关的技术和业务, 以技术拓展应用促进产业链条延长, 积极促进已有研究成果转化应用、形成内生增长力。公司也将积极寻求第二增长曲线, 适时通过外延并购、投资入股等方式拓展新的业务。此外, 公司将在前期多年谋划布局海外市场的基础上, 在中亚、中东等地区谋求上规模的海外订单落地实施, 推进海外苗圃地建设与育苗工作等。

**Q6: 工厂化育苗技术在国内有什么优势?**

回复: 工厂化育苗是指人工可控, 在一定的设施设备条件下, 为

植物提供适宜的生长环境，以草炭、珍珠岩、蛭石、秸秆等做育苗原料，通过机械化、智能化操作，一次成苗，周年供应的现代化育苗体系。具有种苗质量好，定植以后缓苗快、产量高，成本低、效率高，适于远距离运输和机械化移栽，利于实现规模化生产等优点。

**Q7：公司一季度毛利率升高，但是净利率下降的原因？毛利率改善会持续吗？**

回复：一季度净利率下降主要为施工完成产值金额较少，且对应付债券新增计提财务利息费用所致。在目前的营收规模下，单个较大项目的毛利率对公司整体的毛利率水平影响较大。

**Q8：对公司 3-5 年营收规模有预期吗？**

回复：2025 年，公司预计实现营业收入 2 亿元-3 亿元，较上年度增长 40%-110%；实现利润总额 0-500 万元，较上年度增长 100%-110%。

**Q9：转债 2024 年 2 月份下修到底，当时的想法？未来是否会考虑下修？**

回复：一方面 2024 年 2 月份前后整个 A 股市场极为低迷，公司股价最低下探至 7.03 元/股，而可转债转股价格为 16.56 元/股，两者差距较大；另一方面，公司希望投资者能够认可公司的发展前景，通过可转债转股来分享公司经营发展的成果。若再次触发“冠中转债”转股价格向下修正条款，届时公司董事会将再次召开会议决定是否行使“冠中转债”转股价格向下修正权利。

**Q10：淄博、广西等地的土地整治类项目垫付的资金主要是？**

回复：主要为前期工作经费、新增耕地核定费、土地改良费、工程施工费、土地租金、青苗补偿费、农作物种植及后期管护费用等。

**Q11：公司有什么降本增效的措施吗？**

回复：主要为持续推进精细化和信息化管理，加强采购管理，实施管理层降薪，强化资金计划管理等。

**Q12：公司对市值管理的规划？**

回复：公司将继续聚焦主业，坚持全产业链的经营模式，提升公司在生态修复领域的竞争力，提高公司整体盈利能力；注重投资者长期持续回报，适时采用增加现金分红金额、股份回购等方式回馈投资

	<p>者；公司将继续加强与投资者交流，定期参加券商交流会，以及其他多种形式的路演和推广活动，做好公司价值传播。</p> <p><b>Q13：若开展收并购，公司倾向于业务协同还是完全跨界？</b></p> <p>回复：公司目前在发展战略上还是要立足主业，借助资本市场进一步做大做强，推动募投项目加快实施，夯实生态修复主业的同时，促进已有研究成果转化应用、形成内生增长力。公司也将积极寻求第二增长曲线，适时通过外延并购、投资入股等方式拓展新的业务。</p> <p><b>Q14：当前公司的市场竞争策略？</b></p> <p>回复：当前行业内企业众多，项目监管日趋严格，对行业内企业而言，过去十几年粗放式以工程驱动的快速增量发展模式将面临转变，转而融合新技术、新设备、新模式、新能源、数字与信息等各要素进行高质量发展，才能适应“求持久”的市场增长新逻辑。</p> <p><b>Q15：海外业务拓展是自派团队，还是与央国企合作？</b></p> <p>回复：在中亚地区，公司主要通过派驻市场和技术人员深入拓展业务。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 5 月 20 日