

附件 1：投资者关系管理交流活动登记表——中源协和 2024 年度业绩说明会

分类	☐ 参观交流 ☐ 路演及反路演 ☐ 调研 ☒ 业绩说明会 ☐ 其他_____
时间	2025 年 5 月 22 日 15:00 — 16:30
地点	https://rs.cs.com.cn/dist/#/index?id=50a63c3c40b47cddb21429859564a4d4
参与人员	☐来访： ☐拜访： ☒其他：中证网线上 公司参会人员 ➢ 副董事长、总经理：WANG HONGQI（王洪琦）先生 ➢ 独立董事：侯欣一先生 ➢ 副总经理、财务总监、董事会秘书（暂代） 陈轶青先生
交流内容	一、主要交流内容 1、王总，您好！想了解一下公司细胞治疗板块都有什么研究方向，或者说成果有哪些？ 回复：一是干细胞治疗方向，公司在干细胞药物申报方面取得突破，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带源间充质干/基质细胞注射液包括两款产品，即 VUM02 注射液（静脉输注）和 VUM03 注射液（局部注射），截至目前已针对 9 个不同适应症收到 NMPA 核准签发的《药物临床试验批准通知书》；其中 VUM02 注射液获批 8 个适应症，分别为：失代偿期肝硬化、特发性肺纤维化（IPF）、慢加急性（亚急性）肝衰竭、中、重度急性呼吸窘迫综合征、激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病（aGvHD）、系统性硬化症、活动期中重度溃疡性结肠炎和临床分型为重型/危重型新型冠状病毒感染；其中治疗临床分型为重型/危重型新型冠状病毒感染获批 II/III 期临床试验；治疗失代偿期肝硬化获批 Ib/II 期临床试验。在临床研究进展方面，治疗特发性肺纤维化（IPF）已完成全部受试者入组；其余适应症正在进行临床前准备、方案调整、研究者沟通和机构伦理审批等准备工作。此外，IPF 和 aGvHD 亦获得 FDA 授予的孤儿药资格认定。VUM03 注射液是为满足临床局部使用需求而开发的通用现货型细胞制剂，获批 1 个适应症为非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘。 公司参股的北京三有利公司与首都医科大学共同申报的“人牙髓间充质干细胞注射液”治疗慢性牙周炎于 2023 年 5 月获准开展 II 期临床试验，已于 2024 年完成全部受试者入组，正在开展定期随访工作。 根据 CDE 网站统计，近几年间充质干细胞申报药物的数量增长较快，涉及了自身免疫性疾病、呼吸系统、消化系统、骨关节病、神经系统等多种疾病，公司 MSC 药物获得药物临床试验批准的数量为国内第一。 二是免疫细胞治疗方向，国内免疫细胞治疗方面已经有 6 个 CAR-T 药物获批，2023 年 11 月公司参股的合源生物公司自主原研的源瑞达®(纳基奥仑赛注射液)正式获得 NMPA 批准上市，用于治疗成人复发或难治 B 细胞急性淋巴细胞白血病，该药物是我国首个定价低于百万的 CAR-T 药物；2024 年 9 月，源瑞达®治疗复发或难治性大

B 细胞淋巴瘤新适应症的上市许可申请获正式受理；2024 年 11 月，源瑞达®获澳门特别行政区政府药物监督管理局批准上市。

2、中源维康两款试剂盒进展如何？组织盒是什么时候送补材料的？血液盒临床试验什么时候能做完？

回复：投资者，您好！公司的子公司北京中源维康基因科技有限公司持续推进核酸质谱基因检测平台的肺癌、结直肠癌靶向药筛查试剂盒临床报批工作。其中，组织试剂盒“人 EGFR/KRAS/BRAF/NRAS/ERBB2/PIK3CA 基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”完成注册申报提交，收到 NMPA 的发补通知，正在进行相关实验及材料的补充。血液试剂盒“人循环肿瘤 DNA 多基因突变联合检测试剂盒”正在根据“抗肿瘤药物的非原研伴随诊断试剂盒临床试验注册审查指导原则”的要求补充临床试验。

3、与北医三院、华西医院等合作研发的课题是什么？目前进展到哪里？

回复：华西医院方面，在投资合作成都华西细胞治疗研究院有限公司的基础上，公司进一步投资了其股东方华西精准医学产业创新中心有限公司，成为华西医院牵头的国内生物医药领域唯一的国家精准医学产业创新中心的重要合作伙伴，有助于在精准医学方向上深入开展合作。

公司与北医三院确定了间充质干细胞和脂肪基质血管组分细胞 (SVF) 治疗高龄卵巢功能不良、骨关节炎和葡萄膜炎为主要科研合作方向，合作项目正在推进中。

4、三友利和泽生物牙髓干细胞 II 期临床的统计数据什么时候能出来？是否符合预期？

回复：投资者，您好！公司参股的北京三有利公司与首都医科大学共同申报的“人牙髓间充质干细胞注射液”治疗慢性牙周炎于 2023 年 5 月获准开展 II 期临床试验，已于 2024 年完成全部受试者入组，正在开展定期随访工作，相关进展请您关注公司后续公告和定期报告。

5、有否与试点地区医疗机构沟通联系，提供相关干细胞治疗方案与配套技术？

回复：投资者，您好！公司已关注到海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区生物医学新技术转化应用实施目录的发布，是以项目为基础开展收费，是有条件的在地方进行先行先试。中源协和作为上市公司始终坚持规范运作，一方面坚持推进临床报药工作，另一方面也会积极申请海南博鳌乐城等地区先行先试项目。

6、看到年报里面说公司在质量控制方面有优势，能具体说说吗？对公司业务发展有什么帮助？

回复：投资者，您好！由于细胞新药对制备工艺要求非常高，同样的细胞在不同工艺下其安全性、功能、疗效会有很大偏差，公司这 5 年做了很多工艺研究和技术革新，通过工艺改进、质量体系提升，通过质量管控以及数字化追溯系统等有效手段管控质量，提升产品品质，公司的数字化追溯系统是国内公司中比较早上线使用的。

具体来说，公司质量评价中心是公司直属的检测平台，该中心收到中国合格评定国家认可委员会（“CNAS”）授予的实验室认可决

定书，决定保持机构认可资格并扩大认可能力范围，细胞类生物制品、洁净环境 2 类检测对象、23 个检测项目（其中扩项认可项目 11 个）获得认可，标志着中源协和在细胞类生物制品领域的检测能力再次得到认可和提升。该中心获得了生物安全二级实验室资质，开展了符合生物安全要求的微生物检测。该中心在完成间充质干细胞生产工艺质量评估的基础上，建立了间充质干细胞质量评价方法，通过了中国食品药品检定研究院复核检验，收到合格报告，标志着产品质量和检测能力均达到行业标准。该中心组织建立了质量管理体系，通过了中国医药生物技术协会《干细胞制剂制备质量管理自律规范》的现场检查，获得《干细胞制剂制备质量管理合格证书》，标志着公司干细胞制剂制备质量管理达到国内领先水平。

公司通过 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系及 ISO45001 职业健康安全管理体系认证，标志着中源协和在质量管理、环境保护和员工健康安全三大领域与国际标准接轨，干细胞制备、评价及相关服务得到权威机构鉴定和认证。

公司打造了一套符合药品生产质量规范的全流程生产识别系统和追溯系统，实现了从源头到终端的全链条追溯管理，确保了产品在全生命周期内保持双向可追溯，为提升产品质量提供了强有力的支持。

由公司等 10 个单位共同编制的天津市地方标准《细胞制备中心管理规范》（标准编号：DB12/T1348-2024）正式发布，实现了细胞制备中心的标准化、规范化、精细化管理，有助于细胞制备产品的安全、有效和质量可控。

良好的制备及质控体系为公司开展临床研究及后续产业化都奠定了坚实基础，有利于公司细胞治疗板块的健康发展。

7、看年报里写 IVD 业务已经成为公司收益主要来源，未来公司病理诊断业务能否继续快速增长？

回复：投资者，您好！公司精准诊断业务核心为病理诊断业务，公司控股子公司中杉金桥公司作为精准诊断板块的重要业务主体，专注于病理诊断产品的自主研发与产业化，产品涵盖免疫组化抗体、染色试剂以及配套设备等多个细分领域。公司陆续推出了 Ultra 60 Plus 与 UltraPATH 30N 系列全自动免疫组化染色设备，并实现与自研诊断试剂产品的集成应用，提升了整体产品的市场竞争力和客户粘性。

产品方面，截至目前已获批 ALK、CD20、ER、PR、HER2、CD117 六项免疫组化三类诊断试剂，覆盖主要肿瘤诊断标志物，相关产品正逐步实现规模化供应。在市场覆盖方面，中杉金桥公司已建立覆盖全国 31 个省、市、自治区的销售与服务网络，客户群体涵盖大型公立医疗机构、生物医药企业和第三方检测服务机构，形成了稳定的客户合作体系，在部分重点区域和应用场景中具备较强的品牌认知度和市场渗透能力。

通过技术优化、服务下沉和覆盖医院数量增加，病理诊断业务已成为公司精准诊断板块的重要收入来源，未来有望在国产替代、产品协同和服务拓展方面持续发力。

公司围绕“三位一体精准解决方案”（即国产设备+自主试剂+本地化服务），持续推进技术攻关、产品升级和服务能力强化，驱动精准诊断业务实现稳步增长。

8、公司的股权激励方案会在今年推出吗？

回复：您好！截至 2024 年 7 月 31 日，公司已完成股份回购工

作，累计回购公司股份 12,052,740 股，占公司总股本的比例为 2.58%（详见公司公告：2024-029）。对于本次回购用于股权激励的部分股份，公司将根据实际情况择机开展相关事宜。

9、高管您好。请问贵公司本期财务报告中，盈利表现如何？谢谢。

回复：您好！报告期内，公司实现营业收入 15.85 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 1.00 亿元，归属于上市公司扣除非经常性损益的净利润 1.20 亿元，基本每股收益 0.22 元/股。

10、请问王总，公司旗下的傲锐东源目前的业务范围都有哪些？在行业里处于什么地位？

回复：在科研试剂领域，公司旗下的傲锐东源公司长期专注于人类、小鼠和大鼠全长基因的构建和表达验证，已建立覆盖约 40 万种基因克隆产品、4.1 万种重组蛋白产品、16 万种抗体产品。以此为基础，傲锐东源公司构建了涵盖 CRISPR、RNA 干扰、病毒载体系统、人类全长蛋白、兔单克隆抗体等多个方向的科研产品体系，可为全球科研客户提供多品类、高通量的解决方案。公司产品被广泛应用于海内外的高校、研究机构及生物医药企业，并在文献中获得较高引用量。主要科研客户包括哈佛大学、加州大学、耶鲁大学、NIH、Moderna、赛默飞等。

目前，公司在精准诊断板块已具备较为完整的从基因、蛋白、抗体、诊断原料到终端诊断试剂的自主可控能力，覆盖科研到临床的全流程应用场景，具备一定的产业协同与成本控制优势。公司拥有专业的免疫组化和分子病理实验室，并在无锡和美国建有通过 ISO 13485 认证的生产基地，已获批雌激素受体抗体试剂（免疫组织化学法）、孕激素受体抗体试剂（免疫组织化学法）、间变性淋巴瘤激酶（ALK）特异性抗体试剂（免疫组织化学法）、CD20 特异性抗体试剂（免疫组织化学法）、CD117 抗体试剂（免疫组织化学法）、HER2 抗体试剂（免疫组织化学法）6 种三类免疫组化抗体诊断试剂和 500 余种一类试剂产品，进一步夯实了在病理诊断国产化进程中的基础能力和合规资质。

11、中源维康的两个试剂盒还需要多长时间才能可以正式上市呀？

回复：投资者，您好！北京中源维康基因科技有限公司持续推进核酸质谱基因检测平台的肺癌、结直肠癌靶向药筛查试剂盒临床报批工作。其中，组织试剂盒“人 EGFR/KRAS/BRAF/NRAS/ERBB2/PIK3CA 基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”完成注册申报提交，收到 NMPA 的发补通知，正在进行相关实验及材料的补充。血液试剂盒“人循环肿瘤 DNA 多基因突变联合检测试剂盒”正在根据“抗肿瘤药物的非原研伴随诊断试剂盒临床试验注册审查指导原则”的要求补充临床试验。

12、现在都在说回报投资者，公司做了什么工作吗？

回复：投资者您好！2024 年面对资本市场的波动，中源协和积极回应投资者关切，及时启动股份回购，共完成股份回购 12,052,740 股，占公司总股本的 2.58%，资金总额达 2 亿元。

13、高管您好，请问您如何看待行业未来的发展前景？谢谢。

回复：投资者，您好！2024 年是生物医药行业政策与产业加速

变化的一年。细胞治疗新药研发政策红利不断，2024 年国务院出台了《全链条支持创新药发展实施方案》，随后商务部等发布了《关于在医疗领域开展扩大开放试点工作的通知》，医保局正在对《关于医保支持创新药高质量发展的若干措施》征求意见，各地也不断颁布支持创新药的政策，行业发展迎来突破性成长机遇。继 2024 年底美国 FDA 批准首个异体间充质干细胞新药后，2025 年开年中国也迎来了首个按照新药审评标准获批的间充质干细胞新药，中美双双在干细胞新药领域的突破标志着干细胞新药申报的通路已经确定，2025 年成为业内期盼已久的干细胞商业化应用的元年，可谓“未来已来”！

14、VUM02 治疗新冠肺炎重症患者的 II/III 期临床试验是否依然在推进？

回复：投资者，您好！公司的全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带源间充质干/基质细胞注射液包括两款产品，即 VUM02 注射液（静脉输注）和 VUM03 注射液（局部注射），截至目前已针对 9 个不同适应症收到 NMPA 核准签发的《药物临床试验批准通知书》；其中 VUM02 注射液获批 8 个适应症，分别为：失代偿期肝硬化、特发性肺纤维化（IPF）、慢加急性（亚急性）肝衰竭、中、重度急性呼吸窘迫综合征、激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病（aGvHD）、系统性硬化症、活动期中重度溃疡性结肠炎和临床分型为重型/危重型新型冠状病毒感染；其中治疗临床分型为重型/危重型新型冠状病毒感染获批 II/III 期临床试验；治疗失代偿期肝硬化获批 Ib/II 期临床试验。在临床研究进展方面，治疗特发性肺纤维化（IPF）已完成全部受试者入组；其余适应症正在进行临床前准备、方案调整、研究者沟通和机构伦理审批等准备工作。此外，IPF 和 aGvHD 亦获得 FDA 授予的孤儿药资格认定。VUM03 注射液是为满足临床局部使用需求而开发的通用现货型细胞制剂，获批 1 个适应症为非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘。公司细胞治疗产品相关进展请您关注公司后续公告和定期报告。

15、公司在 2023 年的年报里提出要做有业绩的创新药公司，并且在 2020-2023 年已经清理了不少历史包袱，但为什么 2024 年的经营依然没有起色？

回复：投资者，您好！详见公司已披露的 2024 年董事会工作报告的公司 2024 年主要经营情况部分。

16、公司 2025 一季度的营收出现明显下滑，请问具体是何原因，情况在二季度会继续恶化吗？

回复：投资者，您好！详见公司已披露的 2025 年第一季度报告。

17、本来 2024 年期望公司业绩出现拐点，可增加应收帐的撇账又使得公司利润再度负增长。公司的应收账款是一个长期历史问题，请问公司会加大坏账的拨备力度吗？

回复：您好！信用减值损失较上年同期增加 34.26%，主要原因是报告期按单项计提的应收账款坏账准备较上年增加。公司将继续推动往期款催缴，构建“培训赋能+责任闭环+技术驱动”三维机制。通过建立全国客服标准化流程，实施“区域责任制”，开发智能化“云催缴平台”，切实保障公司现金流健康度。

18、2025 年一季度营业收入与净利润下降的原因？目前，公司是如何解决一季度营业收入与净利润下降这个问题？

回复：投资者，您好！请您关注公司 2025 年第一季度报告。

19、公司这几年研发投入比较大，未来会继续保持这个态势吗？会继续加大研发投入吗？

回复：投资者，您好！正如您所说，近年来公司研发投入比较大，特别是 2022 年以来，研发投入持续超过 10%，2024 年为 1.95 亿元，占营业收入的 12.31%；研发人员也达到了 268 人，占总人数的 13.31%。

公司通过加大研发投入和增加研发人员增强科技属性，有力支撑了细胞治疗等研发方向的发展，截止目前，在干细胞新药申报方面公司全资子公司 VUM02、VUM03 注射液已经获批 9 个 IND，在干细胞项目备案方面公司及下属企业、参股公司 12 个国家卫健委/药监局和中央军委后勤保障部干细胞临床研究项目完成备案。

与此同时持续加大科研与诊断试剂的研发投入，陆续推出了 Ultra 60 Plus 与 UltraPATH 30N 系列全自动免疫组化染色设备，以及体外诊断和科研试剂新产品，并积极推动分子诊断试剂盒的研发工作，其中组织试剂盒已于 2024 年 3 月 1 日向国家药品监督管理局提交最终版注册文件，目前已收到国家药品监督管理局的发补通知，正在进行相关实验及材料的补充；血液试剂盒正在根据抗肿瘤药物的非原研伴随诊断试剂盒临床试验注册审查指导原则的要求补充临床试验。

未来公司将持续完善研发体系，继续丰富拓展研发管线，加速新品研发转化。2025 年，公司将继续加大研发投入，预计研发投入达 2.5 亿元左右。

20、公司干细胞备案项目进展如何？

回复：投资者，您好！在干细胞临床研究项目备案方面，截至目前查询到的国内在卫健委/药监局两委局备案项目约 177 个，公司及下属企业、参股公司 12 个国家卫健委/药监局和中央军委后勤保障部干细胞临床研究项目完成备案。

其中失代偿期肝硬化项目、难治性糖尿病周围神经病项目、严重机械性损伤子宫内膜、急性移植物抗宿主病项目已有患者入组，部分正开展随访；乙肝肝硬化失代偿期、慢性肾脏病项目、乙型肝炎肝硬化（代偿期）项目已完成全部入组和输注，处于受试者随访阶段；治疗新冠病毒肺炎重型患者项目已完成 4 年随访数据清理、统计分析工作，并正在进行 5 年随访工作。公司根据《人源性干细胞及其衍生细胞治疗产品临床试验技术指导原则（试行）》等政策支持，在新冠病毒重型/危重型肺炎和失代偿期肝硬化适应症方面，利用开展的备案临床研究数据作为支持，成功豁免了部分注册临床试验阶段，分别直接进入了 II/III 期确证性临床试验和 Ib/II 期关键临床试验。公司后续将继续利用目前中国类双轨制监管的有利条件，积极通过备案临床研究探索，为后续新适应症拓展等实现更高效的转化。

21、高管您好，请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？谢谢。

回复：您好！公司围绕“三位一体精准解决方案”（即国产设备+自主试剂+本地化服务），持续推进技术攻关、产品升级和服务能力强化，驱动精准诊断业务实现稳步增长。

22、VUM02 针对肝硬化临床试验是否已展开？华中科大同济医药的双盲数据与血研所抗宿主的临床数据，是否会直接提交给药审中心报批进入II期临床？

回复：投资者，您好！公司自主研发的 VUM02 注射液用于治疗失代偿期肝硬化于 2024 年 12 月获批 Ib/II 期临床，后续进展请您关注公司后续公告和定期报告。

根据武汉同济医院肾脏内科公众号文章所述，2025 年 5 月，华中科技大学同济医学院附属同济医院肾内科开展的“人脐带间充质干细胞（UC-MSC）延缓慢性肾脏病患者（CKD3、4 期）肾功能进展随机双盲对照临床研究”统计分析结果汇报暨揭盲会在肾内科会议室顺利召开。同济医院肾病内科主任徐钢教授提出后续将进一步探索干细胞临床价值，深化相关研究，推动细胞技术在肾病治疗领域的研发与成果转化，让前沿技术早日惠及更多肾病患者，提升肾病治疗水平。

23、陈总，好！目前看，国家对干细胞治疗行业的监管越发规范，IND 数量不断增多，未来与之竞争，公司的核心竞争力是什么？

回复：您好！随着中美双双获批干细胞新药获批，以及博鳌乐城先行先试干细胞医疗新技术转化政策等陆续发布，公司在董事会的领导和支持下，在国家干细胞工程产品产业化基地、国家干细胞工程技术研究中心等国家级平台和若干国家干细胞重点研发计划的支撑下构建了比较完整的研发体系。

目前研发主要聚焦三类细胞，一是脐带血造血干细胞，主要得益于公司与血研所的多年合作，利用天津市脐血库的宝贵脐带血资源，在天津自贸区联动创新基地相关平台支持下，开展了相关研发项目，目前进展顺利。第二个是脐带间充质干细胞，公司目前研发了静脉给药和局部注射两个剂型，已经获得 9 个适应症的 IND 批件，数量在国内目前是最多的。获批适应症主要聚焦呼吸系统、消化系统和自身免疫性系统疾病三类，布局比较全面；同时在技术方面，由于细胞新药对制备工艺要求非常高，同样的细胞在不同工艺下其安全性、功能、疗效会有很大偏差，公司这 5 年做了很多工艺研究和技术革新，通过工艺改进、质量体系提升，通过质量管控以及数字化追溯系统等有效手段管控质量，提升产品品质，公司的数字化追溯系统是国内企业中比较早上线使用的。第三类是脐带血单个核细胞制备 IPS 细胞，通过天津市重点研发课题及与血研所合作，建立科研和 GMP 级的 IPS 的细胞库，可以为开展 IPS 研发药物的相关科研院所和企业提供相关的技术服务。

公司通过 20 多年的技术积累特别是近 5 年来的转化实践建立了包括这三类干细胞技术平台，发表了系列的研究文章，完成了自主核心专利申报，形成了相关研发团队。

24、2024 年公司算是平稳，2025 年公司工作重点是什么呢，能否有突破？

回复：投资者，您好！2025 年公司重点工作包括：

1、深化战略布局，加速干细胞新药研发

深化干细胞新药临床试验战略布局，构建产学研医创新生态，通过多元协同合作加速临床研究进程，矢志取得突破性研发成果，为全球患者提供革命性治疗选择。失代偿期肝硬化适应症 II 期临床将依托多中心临床试验网络加速完成患者入组及疗效评估；特发性

肺纤维化（IPF）适应症结合罕见病药物开发路径，争取与 CDE 达成关键 II 期临床试验共识；急性移植抗宿主病（GvHD）适应症将深化与血研所研究合作，利用备案临床研究数据和 I 期临床试验数据，争取与 CDE 达成开展干细胞一线治疗 GvHD 的关键 II 期临床试验共识。

2、加速研发转化，提升生产制备工艺

在细胞制备环节，加强自动化产线建设，重点引入自动化、规模化、封闭式洗涤设备，实现细胞收获效率提升；尽快实现全工艺无血清培养。针对 NK 等细胞治疗产品，全面提升从细胞冻存、复苏、扩增的工艺，提升免疫细胞产品制备能力。同步推进细胞衍生产品研发，探索在医美抗衰等消费医疗场景的应用转化，丰富产品矩阵，提升市场竞争力。

3、强化品牌价值，树立科技先锋形象

公司将推动品牌价值提升，强化公司在生物医药领域的科技先锋形象。一是深化学术 IP 建设，持续扩大“中源协和生命医学奖”行业标杆影响力，树立科技、创新品牌形象。二是共建行业生态，深度参与生物医药学术会议、产业论坛，联动行业协会及专业组织，输出技术标准与临床经验，推动行业协同发展。三是构建全媒体传播矩阵，深化与国家级媒体合作，通过专访、专题报道等形式系统性输出公司在细胞治疗、精准医疗等领域的创新成果。

4、厚植文化沃土，构筑战略人才生态体系

公司将以“精准引才、科学励才、文化聚才”为核心，构建人才与战略深度耦合的长效机制。一是打造多层次人才梯队，聚焦细胞治疗等前沿领域，持续引进顶尖科研团队及复合型管理人才，强化核心领域技术壁垒。二是细化优化激励机制，改进绩效评估评价体系，激发业务突破动能；择机启动股票激励计划，实现人才与公司长期价值绑定。三是深化奋斗者文化赋能，将绩效目标与财务指标、里程碑动态对齐，激活组织内生动力，构筑可持续发展的人才生态。

5、深化战略合作，打造家庭健康管理生态

公司将继续全面开拓细胞存储业务，打造“全家庭健康管理”生态。针对现有数十万新生儿脐带血/脐带干细胞存储家庭，推出成人免疫细胞存储全家计划，并不断整合、打造健康监测、健康风险评估等模块，构筑全链条增值服务体系。同时纵向深化“存储+保险”生态协同，继续开展与太平、平安等保险公司的战略合作，打造华北、华东、华中、华南、西南等运营中心，持续优化客户服务平台，构建覆盖全生命周期、全家庭成员的健康管理闭环，强化行业头部竞争力。

25、您好 公司未来有没有计划通过并购收购，来实现规模快速扩大

回复：您好！公司近年来一直持续聚焦主业，不排除通过收购来强化公司产业链的方式，会持续关注相关机会，感谢您的建议。

26、如何处理上海执诚、和泽生物、上海济生这三家子公司亏损的问题？

回复：投资者，您好！和泽生物公司主要负责公司的细胞存储业务，打造了包括新生儿脐带血造血干细胞、脐带间充质干细胞、胎盘亚全能干细胞以及成人免疫细胞、脂肪间充质干细胞、骨髓间充质干细胞在内的综合细胞库。中源济生公司成立于上海地区，主要负责公司成人免疫细胞存储业务的拓展，以市场为导向，通过专

	家团队建设和业务资源提升为优质高净值客户提供专业、精细化的健康服务。上海执诚公司主要从事体外诊断试剂和器械的研发、生产与销售，属于医疗器械行业。目前主营业务包括自有生化诊断试剂品牌“德诺 DENUO”的产销业务、医院检验试剂的集采打包业务、全自动化分析仪及 POCT 设备和试剂的研产销业务。 公司未来将通过组织变革与管理效能提升，进行管理优化调整。同时，公司将继续全面开拓细胞存储业务，打造“全家庭健康管理”生态。针对现有数十万新生儿脐带血/脐带干细胞存储家庭，推出成人免疫细胞存储全家计划，并不断整合、打造健康监测、健康风险评估等模块，构筑全链条增值服务体系。纵向深化"存储+保险"生态协同，继续开展与太平、平安等保险公司的战略合作，打造华北、华东、华中、华南、西南等运营中心，持续优化客户服务平台，构建覆盖全生命周期、全家庭成员的健康管理闭环，强化行业头部竞争力。 27、你好王总，上海傲源在公司里贡献非常大，每年的净利润占公司的 100%以上，但投资者对上海傲源在其所在行业以及在其中所处地位了解不多，还请多多介绍一下上海傲源 回复：您好！上海傲源控股子公司中杉金桥公司作为精准诊断板块的重要业务主体，专注于病理诊断产品的自主研发与产业化，产品涵盖免疫组化抗体、染色试剂以及配套设备等多个细分领域。公司陆续推出了 Ultra 60 Plus 与 UltraPATH 30N 系列全自动免疫组化染色设备，并实现与自研诊断试剂产品的集成应用，提升了整体产品的市场竞争力和客户粘性。随着设备装机量稳步提升和诊断试剂销售的协同增长，病理诊断业务已成为公司营收和利润的重要支撑。 在市场覆盖方面，中杉金桥公司已建立覆盖全国 31 个省、市、自治区的销售与服务网络，客户群体涵盖大型公立医疗机构、生物医药企业和第三方检测服务机构，形成了稳定的客户合作体系，在部分重点区域和应用场景中具备较强的品牌认知度和市场渗透能力。 在科研试剂领域，公司旗下的傲锐东源公司长期专注于人类、小鼠和大鼠全长基因的构建和表达验证，已建立覆盖约 40 万种基因克隆产品、4.1 万种重组蛋白产品、16 万种抗体产品。以此为基础，傲锐东源公司构建了涵盖 CRISPR、RNA 干扰、病毒载体系统、人类全长蛋白、兔单克隆抗体等多个方向的科研产品体系，可为全球科研客户提供多品类、高通量的解决方案。公司产品被广泛应用于海内外的高校、研究机构及生物医药企业，并在文献中获得较高引用量。主要科研客户包括哈佛大学、加州大学、耶鲁大学、NIH、Moderna、赛默飞等。 二、风险提示 本次投资者交流主要就公司 2024 年度、2025 年一季度经营情况以及研发进展及优势等进行沟通交流，不作为投资建议，请广大投资者理性投资，注意二级市场股价波动风险。
是否符合信披规则	☒ 是 ☐ 否(情况说明)_____
调研签字	_____