

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：1245)

截至二零二五年三月三十一日止年度之
年度業績公告

及
委任提名委員會成員

年度業績概要

- 總投入額為145,091百萬日圓(或7,549百萬港元#)，較截至二零二四年三月三十一日止年度增加10.1%；
- 收益為28,316百萬日圓(或1,473百萬港元#)，較截至二零二四年三月三十一日止年度增加5.0%；
- 來自持續經營業務之除所得稅前溢利為1,652百萬日圓(或86百萬港元#)，較截至二零二四年三月三十一日止年度減少9.8%；
- 來自持續經營業務之本公司擁有人應佔年內溢利為607百萬日圓(或32百萬港元#)，較截至二零二四年三月三十一日止年度減少87百萬日圓；
- 於本公告日期，本集團在日本經營49間遊戲館(二零二四年三月三十一日：49間)；
- 來自持續經營業務之本公司每股基本盈利為0.51日圓(或0.03港元#)(二零二四年：0.58日圓)；及
- 董事會已議決宣派截至二零二五年三月三十一日止年度末期股息每股普通股0.12日圓(二零二四年：每股普通股0.17日圓)。

按二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月最後一個營業日)之當前匯率19.22日圓兌1.00港元兌換為港元。

附註：上述%增加及減少指日圓金額之變動，而並非指港元之兌換金額。

* 僅供識別

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*(「本公司」或「NIRAKU」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度之經核對一致之綜合業績連同截至二零二四年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
持續經營業務			
收益	3	28,316	26,955
其他收入	4	437	518
其他(虧損)/收益淨額	4	(88)	504
物業、廠房及設備減值虧損		(150)	(112)
使用權資產減值虧損		(282)	(284)
金融資產減值虧損		—	(410)
遊戲館經營開支	5	(21,488)	(20,654)
行政開支	5	(4,211)	(3,795)
經營溢利		2,534	2,722
融資收入	6	73	72
融資成本	6	(955)	(963)
融資成本淨額	6	(882)	(891)
除所得稅前溢利		1,652	1,831
所得稅開支	7	(1,045)	(1,166)
年內來自持續經營業務溢利		607	665
年內來自已終止經營業務虧損	8	—	(547)
年內溢利		607	118
以下人士應佔溢利/(虧損)：			
本公司擁有人：			
持續經營業務		607	694
已終止經營業務		—	(279)
		607	415

	附註	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非控股權益：			
持續經營業務		-	(29)
已終止經營業務		-	(268)
		<u>-</u>	<u>(297)</u>
		<u>607</u>	<u>118</u>
本公司擁有人應佔溢利之 每股盈利／(虧損)			
一 基本及攤薄(以每股日圓列示)	9		
來自持續經營業務		0.51	0.58
來自已終止經營業務		-	(0.23)
於年內		<u>0.51</u>	<u>0.35</u>
年內溢利		607	118
其他全面收入／(虧損)			
不會隨後重新分類至損益的項目			
透過其他全面收入列賬的金融資產			
價值的變動		(79)	19
已重新分類或可能隨後重新分類至			
損益的項目			
匯兌差額		<u>37</u>	<u>(210)</u>
年內全面收入／(虧損)總額		<u>565</u>	<u>(73)</u>
以下人士應佔全面收入／(虧損)總額：			
本公司擁有人		554	375
非控股權益		<u>11</u>	<u>(448)</u>
		<u>565</u>	<u>(73)</u>

	二零二五年	二零二四年
附註	百萬日圓	百萬日圓

以下人士應佔全面收入／(虧損)總額：

本公司擁有人：

持續經營業務

543

684

已終止經營業務

11

(309)

554

375

非控股權益：

持續經營業務

-

(151)

已終止經營業務

11

(297)

11

(448)

565

(73)

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	二零二五年 百萬元	二零二四年 百萬元
附註		
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	17,721	17,453
使用權資產	21,679	23,752
投資物業	1,471	668
無形資產	236	285
於一間聯營公司的權益	—	—
預付款項、按金及其他應收款項	4,208	4,148
透過其他全面收入按公平值列賬的 金融資產	418	534
遞延所得稅資產	5,114	5,048
	<u>50,847</u>	<u>51,888</u>
流動資產		
存貨	53	55
貿易應收款項	11 199	154
預付款項、按金及其他應收款項	1,047	866
透過損益按公平值列賬的金融資產	99	102
可收回即期所得稅	—	—
到期日超過3個月的銀行存款	834	345
現金及現金等價物	10,574	12,350
	<u>12,806</u>	<u>13,872</u>
總資產	<u><u>63,653</u></u>	<u><u>65,760</u></u>

		二零二五年 百萬元	二零二四年 百萬元
	附註		
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		3,000	3,000
儲備		<u>17,406</u>	<u>17,163</u>
		20,406	20,163
非控股權益		<u>(1,171)</u>	<u>(1,182)</u>
權益總額		<u>19,235</u>	<u>18,981</u>
負債			
非流動負債			
借款	13	4,998	5,303
租賃負債	14	23,154	25,317
撥備及其他應付款項		2,051	2,141
衍生金融工具		<u>-</u>	<u>1</u>
		<u>30,203</u>	<u>32,762</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	111	196
借款	13	4,842	5,129
租賃負債	14	2,813	2,608
應計費用、撥備及其他應付款項		5,721	5,657
即期所得稅負債		<u>728</u>	<u>427</u>
		<u>14,215</u>	<u>14,017</u>
負債總額		<u>44,418</u>	<u>46,779</u>
流動負債淨值		<u>(1,409)</u>	<u>(145)</u>
權益及負債總額		<u>63,653</u>	<u>65,760</u>

綜合財務報表附註

1 一般資料

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングスNIRAKU GC HOLDINGS, INC.*([本公司])於二零一三年一月十日根據日本公司法在日本註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為日本福島郡山市方八町1丁目1-39。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、酒店及餐廳業務；於東南亞國家從事遊樂場業務；以及於中國從事餐廳業務。於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務。本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，該等綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

該等綜合財務報表已於二零二五年五月二十六日獲本公司董事會批准刊發。

2 編製基準

綜合財務報表已根據所有適用國際財務報告準則的會計準則及香港公司條例第622章的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，已就金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)作出調整，並按公平值列賬。

編製與國際財務報告準則的會計準則一致之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

於二零二五年三月三十一日，本集團的流動負債淨額為1,409百萬日圓。於二零二五年三月三十一日，本集團未動用的本集團可用銀行融資為1,617百萬日圓，因此董事相信本集團有足夠現金流量維持本集團的運營。此外，本集團於二零二五年五月獲得額外銀行融資1,500百萬日圓。

於二零二五年四月十七日，本集團已訂立2份收購合約，以收購2個酒店物業，總代價為1,156.8百萬日圓，而代價的25%將由少數股東出資。

經考慮上文所述後，董事認為本集團有能力全面履行自二零二五年三月三十一日起計不少於十二個月內到期的財務義務，因此按持續經營基準編製該等綜合財務報表乃屬適當之舉。

(i) 本集團已採納國際財務報告準則的會計準則(「國際財務報告準則」)的修訂本

以下準則的修訂本於二零二四年四月一日開始的財政年度首次強制應用，且目前與本集團相關：

國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動以及 附有契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則 第7號(修訂本)	供應商融資安排

本年度應用國際財務報告準則的修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及／或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

(ii) 本集團尚未採納的新訂國際財務報告準則及其修訂本

		於以下日期或 之後開始會計 期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	二零二五年 一月一日
國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號(修訂本)	金融工具的分類及計量 (修訂本)	二零二六年 一月一日
國際財務報告準則第1號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第7號(修訂本)	國際財務報告準則的會計 準則年度改進－第11卷	二零二六年 一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	二零二七年 一月一日
國際財務報告準則第19號	無公眾問責性的附屬公司： 披露	二零二七年 一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或 合營企業之間的資產 出售或注資	待定

若干新訂國際財務報告準則及其修訂本已頒佈，但於二零二五年三月三十一日報告期並非強制應用，且未被本集團提早採納。預期該等新訂國際財務報告準則及其修訂本不會對本集團當前或未來報告期以及可預見的未來交易有重大影響。

國際財務報告準則第18號－財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，引入新規定以助實現類近實體的財務表現可比性及向使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響財務報表項目的確認或計量，但預計其將普遍影響呈列及披露，尤其是與財務業績報表有關的影響，以及在本集團財務報表範圍內提供管理層界定的績效計量。

董事正在評估國際財務報告準則第18號在初始應用期間的影響。董事預計，國際財務報告準則第18號的應用將對本集團財務報表的呈列及披露有若干影響。

3 收益及分部資料

(a) 來自持續經營業務之收益

本集團來自持續經營業務之收益分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
總投入額	145,091	131,835
減：總派彩額	(120,366)	(107,891)
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益	24,725	23,944
遊樂場業務的收益	1,648	1,687
自動販賣機收入	552	453
酒店經營所得收益	351	163
餐廳經營所得收益	1,040	708
	<u>28,316</u>	<u>26,955</u>

於截至二零二五年三月三十一日止年度，計入年初自動販賣機之預收合約負債餘額及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的已確認收益分別為86百萬日圓(二零二四年：81百萬日圓)及1,927百萬日圓(二零二四年：1,667百萬日圓)。

於二零二五年三月三十一日，分配至自動販賣機之預收合約負債及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的交易價格金額分別為52百萬日圓(二零二四年：86百萬日圓)及2,296百萬日圓(二零二四年：1,972百萬日圓)，全部預期將於下一個報告期內確認為收益。

(b) 分部資料

管理層已根據主要營運決策者審閱的用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要營運決策者獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據除所得稅及未分配公司開支前之經調整虧損的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與此等綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定四個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)遊樂場業務；(iii)於中國的餐廳業務；及(iv)其他，即於日本的酒店及餐廳業務。

於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務。因此，餐廳業務於本期間匯報為已終止經營業務。詳情載於附註8。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項、銀行存款以及現金及現金等價物。其並不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括透過損益按公平值列賬的金融資產以及透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。未分配公司開支及所得稅開支並未包括於分部業績中。自本年度起，本集團的分部業績將不包括公司間服務費、匯兌差額及公司間結餘的虧損撥備，並將上述金額分類為未分配公司開支。因此，所呈列的比較數字已重列，以符合本年度的呈列方式。

向執行董事提供截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的分部資料如下：

	截至二零二五年三月三十一日止年度				已終止 經營業務	
	持續經營業務			總計	餐廳業務	總計
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	其他			
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓		中國 百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益						
隨時間推移	25,277	1,648	351	27,276	-	27,276
於某一時間點	-	-	1,040	1,040	-	1,040
來自外部客戶的分部收益	25,277	1,648	1,391	28,316	-	28,316
分部業績	2,353	(49)	(28)	2,276	-	2,276
未分配金額						(624)
除所得稅前溢利						1,652
所得稅開支						(1,045)
年內溢利						607
其他分部項目						
折舊及攤銷開支	(3,741)	(357)	(74)	(4,172)	-	(4,172)
物業、廠房及設備減值虧損	(142)	(8)	-	(150)	-	(150)
使用權資產減值虧損	(272)	(10)	-	(282)	-	(282)
融資收入	69	4	-	73	-	73
融資成本	(856)	(90)	(9)	(955)	-	(955)

截至二零二四年三月三十一日止年度(經重列)

	持續經營業務			已終止 經營業務		
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	其他	總計	餐廳業務	總計
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	百萬日圓	中國 百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益						
隨時間推移	24,397	1,687	163	26,247	–	26,247
於某一時間點	–	–	708	708	80	788
來自外部客戶的分部收益	24,397	1,687	871	26,955	80	27,035
分部業績	2,317	(223)	(60)	2,034	(547)	1,487
未分配金額						(203)
除所得稅前溢利						1,284
所得稅開支						(1,166)
年內溢利						118
其他分部項目						
折舊及攤銷開支	(3,619)	(347)	(51)	(4,017)	–	(4,017)
物業、廠房及設備減值虧損	(112)	–	–	(112)	–	(112)
使用權資產減值虧損	(284)	–	–	(284)	–	(284)
金融資產減值虧損	–	(410)	–	(410)	–	(410)
融資收入	68	4	–	72	–	72
融資成本	(893)	(65)	(5)	(963)	(6)	(969)

於二零二五年及二零二四年三月三十一日的分部資產如下：

	持續經營業務			已終止 經營業務	總計
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	其他	餐廳業務	
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	中國 百萬日圓	
於二零二五年三月三十一日					
分部資產	51,829	1,895	1,487	10	55,221
未分配資產					3,318
遞延所得稅資產					5,114
總資產					63,653
添置非流動資產 (金融工具及遞延稅項資產除外)	<u>3,214</u>	<u>747</u>	<u>262</u>	<u>-</u>	<u>4,223</u>
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	其他	餐廳業務	總計
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	中國 百萬日圓	
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	
於二零二四年三月三十一日					
分部資產	53,642	1,364	1,001	11	56,018
未分配資產					4,694
遞延所得稅資產					5,048
總資產					65,760
添置非流動資產 (金融工具及遞延稅項資產除外)	<u>2,802</u>	<u>595</u>	<u>154</u>	<u>-</u>	<u>3,551</u>

非流動資產總值(金融工具及遞延稅項資產除外)按資產所在地的分析載列如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
日本，註冊所在國家	40,112	41,560
東南亞	1,135	870
	<u>41,247</u>	<u>42,430</u>

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收益超過本集團收益的10%。

4 來自持續經營業務之其他收入及其他(虧損)/收益淨額

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
來自持續經營業務之其他收入		
租金收入	215	231
有效期已屆滿預付費IC及會員卡收入	29	26
股息收入	25	24
賠償及補貼	38	31
已用日式彈珠機及日式角子機廢料銷售收入	97	151
其他	33	55
	<u>437</u>	<u>518</u>
來自持續經營業務之其他(虧損)/收益淨額		
透過損益按公平值列賬的金融資產公平值(虧損)/收益	(4)	4
衍生金融工具的公平值收益	1	3
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(12)	91
匯兌(虧損)/收益淨額	(71)	410
其他	(2)	(4)
	<u>(88)</u>	<u>504</u>

5 來自持續經營業務之遊戲館經營開支及行政開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
核數師薪酬		
－ 審核費用	119	113
－ 其他服務	11	7
僱員福利開支		
－ 遊戲館經營	4,327	4,263
－ 行政及其他	1,679	1,560
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	284	243
物業、廠房及設備折舊	1,555	1,476
使用權資產折舊	2,530	2,453
投資物業折舊	24	23
無形資產攤銷	63	65
其他稅項及徵費	359	322
公用設施開支	1,258	1,149
耗材及保潔	1,306	1,042
維修及保養	982	624
外包服務開支	783	764
向批發商支付的獎品採購開支	1,111	1,142
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	7,751	7,890
廣告開支	1,263	976
法律及專業費用	174	94
其他	120	243
	<u>25,699</u>	<u>24,449</u>

附註：日式彈珠機及日式角子機於安裝時於綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期低於一年。

6 來自持續經營業務之融資成本淨額

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
來自持續經營業務之融資收入		
銀行利息收入	15	7
租賃應收款項利息收入	31	32
其他利息收入	27	33
	<u>73</u>	<u>72</u>
來自持續經營業務之融資成本		
銀行借款	(141)	(141)
租賃負債	(684)	(698)
解除貼現的撥備	(130)	(124)
	<u>(955)</u>	<u>(963)</u>
來自持續經營業務之融資成本淨額	<u>(882)</u>	<u>(891)</u>

7 所得稅開支

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
即期所得稅		
— 日本	1,013	721
— 其他亞洲國家	61	77
	<u>1,074</u>	<u>798</u>
遞延所得稅	(29)	368
本年度持續經營業務支出總額	<u>1,045</u>	<u>1,166</u>

8 已終止經營業務

由於COVID-19蔓延及中國實施間歇性停業政策，於中國從事的餐廳業務(「橫丁業務」)持續虧損。經審慎周詳考慮後，於二零二三年七月二十七日，NPJ Hong Kong Limited (本公司之間接非全資附屬公司)全體董事通過書面決議案，議決深圳上橫町餐飲管理有限公司(「NPJ China」)(為NPJ Hong Kong Limited之全資附屬公司)於二零二三年八月退出其於中國之橫丁業務。橫丁業務於二零二三年八月十五日正式終止。於二零二三年九月十九日，NPJ Hong Kong Limited董事會通過另一份書面決議案，以批准橫丁業務的破產計劃。於二零二四年三月一日，本公司董事會通過另一項書面決議案，批准向中國的法院申請破產清算。隨後於二零二四年四月十七日，深圳市中級人民法院(「法院」)頒佈破產令，且法院其後於二零二四年四月二十二日委任一名受託人。本集團管理層相信，終止NPJ China的業務營運將改善本集團的財務狀況，符合本公司及其股東的整體利益。於本公告日期，破產程序正在進行中。

根據國際財務報告準則第5號「持有待售之非流動資產及已終止經營業務」，已終止經營業務的財務業績於綜合全面收益表呈列為已終止經營業務。

NPJ China於相關年度內的業績呈列如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	百萬日圓	百萬日圓
收益	-	80
其他收入及虧損淨額	-	(24)
提前終止租賃協議虧損(附註)	-	(431)
經營開支	-	(62)
行政開支	-	(104)
融資成本淨額	-	(6)
來自己終止經營業務之除稅前虧損	-	(547)
所得稅開支	-	-
來自己終止經營業務之年內虧損		
	-	(547)
其他全面收益／(虧損)		
換算已終止經營業務之匯兌差額	22	(59)
來自己終止經營業務之年內全面收入／(虧損)總額		
	22	(606)
本公司擁有人應佔每股虧損		
基本及攤薄－已終止經營業務	-	(0.23)

附註：本公司於橫丁業務終止後就租賃餐廳提交單方面提前終止要求。就此而言，業主已提交仲裁申索書，要求賠償合共約674百萬日圓。經計及在賬目中確認的租賃負債243百萬日圓，提前終止產生的虧損431百萬日圓於截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合全面收益表中確認。

NPJ China產生的現金流量淨額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	百萬日圓	百萬日圓
來自經營業務之現金流出淨額	-	(85)
來自融資業務之現金流出淨額	-	(41)
	<u>-</u>	<u>(126)</u>
附屬公司產生之現金減少淨額	-	(126)
	<u>-</u>	<u>(126)</u>
年初現金及現金等價物	10	132
匯率變動對現金及現金等價物的影響	-	4
	<u>-</u>	<u>4</u>
	<u>10</u>	<u>10</u>

9 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(百萬日圓)		
持續經營業務	607	694
已終止經營業務	-	(279)
	<u>607</u>	<u>415</u>
就計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,850</u>	<u>1,195,850</u>
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(日圓)		
持續經營業務	0.51	0.58
已終止經營業務	-	(0.23)
年內	<u>0.51</u>	<u>0.35</u>

由於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列每股攤薄盈利／(虧損)。每股攤薄盈利／(虧損)等於每股基本盈利／(虧損)。

10 股息

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司就截至二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止年度分別向股東支付203百萬日圓(每股普通股0.17日圓)(二零二四年：132百萬日圓(每股普通股0.11日圓))的末期股息及108百萬日圓(每股普通股0.09日圓)(二零二四年：108百萬日圓(每股普通股0.09日圓))的中期股息。

本公司董事會就截至二零二五年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股0.12日圓，總額為144百萬日圓。該等綜合財務報表概無反映該應付股息。

11 貿易應收款項

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>199</u>	<u>154</u>

貿易應收款項指來自自動販賣機的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎0至30日。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
少於30日	199	153
超過30日	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>199</u>	<u>154</u>

於報告日期的最高信貸風險為上述應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

12 貿易應付款項

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
少於30日	110	195
超過30日	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>111</u>	<u>196</u>

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

13 借款

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
非即期部分		
銀行貸款	2,294	2,932
銀團貸款	<u>2,704</u>	<u>2,371</u>
	<u>4,998</u>	<u>5,303</u>
即期部分		
銀行貸款	3,057	3,184
銀團貸款	<u>1,785</u>	<u>1,945</u>
	<u>4,842</u>	<u>5,129</u>
借款總額	<u>9,840</u>	<u>10,432</u>

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團應償還的借款情況如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
1年內	4,842	5,129
1至2年	1,842	2,387
2至5年	2,576	2,871
超過5年	<u>580</u>	<u>45</u>
	<u>9,840</u>	<u>10,432</u>

於各報告期末的平均實際利率(年利率)載列如下：

	二零二五年	二零二四年
銀行貸款	1.64%	1.61%
銀團貸款	<u>1.58%</u>	<u>1.08%</u>

於各報告期末，借款總額由若干資產作出抵押，其賬面值列示如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
物業、廠房及設備	8,756	8,946
投資物業	532	553
按金及其他應收款項	<u>154</u>	<u>158</u>
	<u>9,442</u>	<u>9,657</u>

本集團於各報告期的未提取借款融資載列如下：

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
浮息		
— 於1年後到期	<u>1,617</u>	<u>3,016</u>

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團借款的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。於二零二五年五月，本集團獲得額外銀行融資1,500百萬日圓。

14 租賃

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團訂立若干租賃協議及確認添置使用權資產1,407百萬日圓(二零二四年：1,285百萬日圓)。

(a) 於綜合財務狀況表內確認的款項

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
使用權資產		
樓宇	18,415	20,452
租賃裝修	3,020	2,996
設備及工具	206	255
汽車	38	49
	<u>21,679</u>	<u>23,752</u>
使用權資產總額	<u>21,679</u>	<u>23,752</u>
租賃負債		
流動	2,813	2,608
非流動	23,154	25,317
	<u>25,967</u>	<u>27,925</u>

於截至二零二五年三月三十一日止年度，對存在減值跡象的現金產生單位進行減值審閱及對商譽進行年度減值評估後，已就使用權資產確認減值虧損約282百萬日圓(二零二四年：284百萬日圓)。

(b) 於綜合全面收益表內確認的款項

	二零二五年 百萬日圓	二零二四年 百萬日圓
來自持續經營業務之使用權資產折舊		
樓宇	2,206	2,172
租賃裝修	223	184
設備及工具	86	82
汽車	15	15
	<u>2,530</u>	<u>2,453</u>
利息開支(計入融資成本)	684	698
與短期租賃有關的開支(計入遊戲館經營開支)	284	230
與於上文不列示為短期租賃的低價值資產租賃有關的開支(計入行政開支)	15	13
使用權資產減值虧損	<u>282</u>	<u>284</u>

於截至二零二五年三月三十一日止年度的租賃現金流出總額為3,921百萬日圓(二零二四年：4,674百萬日圓)。

15 業務合併

收購酒店物業

於二零二四年八月二十三日，本公司的全資附屬公司與第三方賣方HATAS Holdings Co., Ltd*(ハタス株式会社)訂立購股協議，收購持有若干酒店物業的兩間公司KUROTAKE Co., Ltd.*(玄竹株式会社)及Kurotake Co., Ltd*(クロタケ株式会社) (統稱「已收購公司」)的100%已發行股本(「收購事項」)。收購事項於同日完成，現金代價為每間公司1日圓並向已收購公司墊付貸款100百萬日圓，以協助其償還應付賣方貸款。收購事項完成後，已收購公司成為本公司間接全資附屬公司。

已收購公司持有的酒店物業均為知名溫泉旅館，所處位置對前往日本旅遊的休閒旅客相當具吸引力。隨著上述兩間溫泉旅館納入本集團的酒店組合，本集團管理層認為，本集團將具備優勢把握日本旅遊業復甦及發展潛力所帶來的商機。

下表概述收購事項的已付代價，以及於收購日期所收購資產及所承擔負債的公平值。

	於收購日期 百萬日圓
所收購可識別資產及所承擔負債的已確認金額：	
現金及現金等價物	18
預付款項、按金及其他應收款項	64
存貨	4
物業、廠房及設備	229
無形資產	3
應計費用、撥備及其他應付款項	(31)
借貸	(148)
遞延所得稅負債	(38)
即期所得稅負債	(9)
可識別淨資產總額	92
商譽	8
所收購淨資產	100
購買代價	
現金代價	—*
貸款#	100

* 少於一百萬

向已收購公司提供100百萬日圓貸款，以協助其償還應付賣方的貸款。

管理層討論及分析

業務活動及願景

於本財政年度，國內經濟在就業及收入環境有所改善以及入境旅客增加的支持下，個人消費出現復甦跡象。然而，由於原材料及能源價格上漲使通貨膨脹持續，實際工資增長停滯，再加上日圓貶值等因素，以致經濟尚未全面復甦。物價上漲的影響限制實際購買力，且消費者對家庭防護意識進一步提高，預計節儉趨勢將持續。此外，於二零二五年，以美國貿易政策為代表的政策趨勢導致日本經濟前景更為不明朗，加上招聘困難及原材料價格飆升，經營環境仍難以預測。面對上述情況，在主力的日式彈珠機業務中，本集團持續以優質效率安裝遊戲機，安裝數目達到我們成立以來的最高水平。因此，總收益(總投入額)同比增加10.1%至145,091百萬日圓，我們相信我們肯定能夠滿足顧客需求，而不落後於國內經濟活動的復甦趨勢。在海外業務方面，儘管越南及柬埔寨經濟表現穩定，但現有分店因分配至休閒活動的可支配收入減少而面對困境。因此，在兩國經營遊樂場的Dream Games的收益同比減少2.3%至1,648百萬日圓。

在主力的日式彈珠機業務中，我們認為智能遊戲機在外部環境中的良好表現為業務增長帶來重大機遇，因此積極推動資本投資。具體而言，為滿足市場對熱門智能老虎機的強勁需求，我們已調整分店佈局，擴大安裝遊戲機範圍，實現遊戲機數目的增長。因此，截至二零二五年三月底，已安裝的遊戲機數目達到29,192部，創下我們成立以來的新高，帶動銷售額顯著增加。

於本年度，我們繼續檢視我們的遊戲館業務並累積各種知識，例如在推動節省遊戲館管理的勞動力之餘，同時維持提供具高水平客戶滿意度的服務。隨著兩年前我們推出自助服務櫃檯實現非接觸式獎品兌換程序，我們於年內進一步增加引入自助服務櫃檯的遊戲館數目，46間遊戲館已完成引入自助服務銷售點(佔總數的94%)。

此外，鑑於現有遊戲館競爭激烈的環境，我們進行各項措施及試驗，旨在進一步提高我們的銷售能力，並取得顯著成果，例如將沒有盈利的遊戲館轉型為所在地區業績最佳的遊戲館。我們將繼續穩步推進，打造顧客認可的遊戲館。

國內餐飲業務以「LIZARRAN」、「Komeda」及「貢茶」品牌經營，已成功拓展業務。LIZARRAN為Comess Group De Restauración S.K.旗下的西班牙酒吧餐廳，在四大洲14個國家經營超過300間分店。於二零二四年七月，我們在神奈川縣橫濱市開設本集團第四間新分店。此外，我們開創融合鐵板燒與西班牙菜餚的全新日式西班牙料理概念，在橫濱市以「PLANCHAL」品牌開設西班牙餐廳。隨著西班牙餐廳品牌在東京都內的知名度提升，大型發展商對開設新分店的積極查詢持續增加。我們正審慎把握上述機遇，物色黃金地段的物業以開設分店。

「Komeda」為Komeda Holdings Co., Ltd.的品牌，在日本經營約1,000間咖啡店。應特許經營授予商的強烈要求，我們於本季度通過收購直接管理的分店開設第三間分店。我們將繼續與加盟商保持良好合作關係，並探索新業務模式。

源自台灣的全球知名珍珠奶茶咖啡廳品牌「貢茶」在日本廣受歡迎。自二零二一年起，本集團經營兩間貢茶分店。兩間分店均位列貢茶日本顧客滿意度排行榜前列，其中一間分店更在全國176間分店中排名第一，印證分店管理舉措的成功，提高顧客滿意度。

在酒店管理業務方面，我們於二零二四年八月收購並開始經營兩個酒店物業。其中一個是位於阿智村中心地帶、歷史悠久的豪華溫泉旅館，坐擁日本最佳星空景觀。本集團將其定位為全面進軍該業務的策略據點，以發揮本集團的協同效益。

經營房地產業務的附屬公司Nexia Inc.於年內收購郡山市黃金地段的一幅土地。出租公寓的建設已於二零二五年三月完成，並於同月開始出租。我們將在維持投資標準的同時，繼續考慮收購黃金地段的房產。

本年度，附屬公司NBI Holdings Co., Ltd.成立，旨在將本集團業務拓展至房地產領域。我們正在準備取得行政許可及牌照，以建立未來私募房地產投資信託基金（「房地產投資信託基金」）業務的架構。我們現正進行初步安排，包括與金融機構及外部投資者溝通，以確保在取得許可及牌照後迅速建立私募房地產投資信託基金業務，預計將在下一個財政年度確認上述工作的初步成果。

在東南亞業務而言，我們主要透過附屬公司Dream Games在越南及柬埔寨的AEON購物商場管理遊樂場遊戲及兒童遊樂區。越南的國內生產總值（「國內生產總值」）增長率由上一年度的5.1%上升至7.1%，而柬埔寨的國內生產總值增長率則由上一年度的5.0%上升至6.0%，顯示兩國經濟仍保持強勁。然而，在越南，消費物價指數維持在高位，消費者傾向優先購買必需品，導致現有分店客流量停滯。在柬埔寨，本財政年度上半年受到中國經濟下行的影響，但於下半年相關影響消除，以致銷售額超過去年。

因此，Dream Games的收益同比下降2.3%至1,648百萬日圓。於本年度，我們開設1間分店及關閉1間沒有盈利的分店。於二零二五年三月三十一日，我們共有11間運營中的分店，其中8間在越南，3間在柬埔寨。

根據國際貨幣基金組織的數據，於二零二五年，預期越南及柬埔寨的經濟均將錄得超過5%的強勁增長。我們認為，兩國仍處於經濟發展階段中，消費及休閒市場將繼續擴大。在持續審慎關注兩國競爭環境變化及國內經濟結構轉變的同時，我們亦計劃根據地點及區域發展多種類型的標準業態，開設遊樂場有獎遊戲的新特色業態，以及在AEON購物商場以外開設中小型分店，致力構建穩固的盈利基礎。

作為中期策略，本集團的首要任務為提高安裝遊樂機數目及確保作為核心業務的日式彈珠機業務的銷售，並將積極投資於開設新遊戲館及併購，旨在建立能夠確保穩定盈利的結構。同時，我們將投資翻新現有遊戲館並推進數字化，從而進一步提高運營效益。此外，長遠而言，基於社會老化、成熟及人口下降，我們計劃在國內拓展新業務，並建立新業務模式。

我們亦將尋求於日本以外發展現有業務並創造新的商機，同時應對各國商業環境的變化。

於二零二一年，本集團通過了環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)管理宣言，這是開展可持續發展業務的基本理念：「本集團將公共利益放在首位，將員工、客戶、商業夥伴、當地社區及整個地球視為持份者。我們的目標是在管理上與大家一同實現可持續增長」。作為可持續增長的基準，環境、社會及管治的概念為選擇全球投資目標的指標，因此在商業世界變得越來越重要。此外，為實現可持續發展的世界而制定的可持續發展目標對企業管理產生了積極影響。環境、社會及管治管理宣言列出以下三個需要重點關注的具體要點：

- 1) 將產生的溢利適當分配予僱員、客戶、當地社區、環境、整個地球、供應商及股東。
- 2) 從中長期來看，而不是從短期來看，進行能夠為社會作出可持續貢獻的管理。
- 3) 不斷大膽開拓新領域，以創業精神管理業務，促進本公司的可持續發展。

這三個目標對於塑造本集團下一個時代的新企業文化同樣很重要。

本集團日式彈珠機遊戲館業務已有逾70年歷史。我們之所以能夠持續經營70多年，是因為我們始終重視與社區的關係，始終意識到與社區的和諧共處。企業不可能單靠自身力量繼續經營，現在比以往更需要不僅為自身追求利潤，而且要與社會共同發展。尤其是我們在日本的重要據點福島縣，雖然當地仍在進行東日本大地震災後重建，但長遠而言，增加生產和勞動力人口被視為重大挑戰。如果這種長期下滑的趨勢持續下去，我們不能期望當地經濟振興。另一方面，如果當地經濟不能振興，生產和勞動力人口將不會增加，我們亦無法期望保留或增加本集團核心業務日式彈珠機遊戲館業務的客戶。解決本集團經營所在各個地區的當地問題，將創造新商機，同時降低未來業務風險。我們將透過業務活動追求區域發展視為未來營運的重要任務。

本集團以實現「讓世界充滿歡欣、愉快和開心，為人們帶來歡樂時光」的企業理念為目標，將繼續接受挑戰，不斷應對社會變化，旨在成為在未來100多年繼續發展的公司。環境、社會及管治管理宣言為開展可持續發展業務的基本理念，據此，考慮到我們業務的發展和理想形式，我們將繼續努力成為對社會不可或缺的公司，並滿足所有持份者的期望。

財務回顧

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益

日式彈珠機及日式角子機所得收益按總投入額扣除總派彩額計算得出。

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益由二零二四年的23,944百萬日圓增加781百萬日圓或3.3%至二零二五年的24,725百萬日圓。收益增加乃由於日本經濟不斷復甦，以及更換遊戲機使客戶流動提高並使遊戲館的客流量得以改善。

總投入額

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團來自日式彈珠機及日式角子機業務的總投入額為145,091百萬日圓，包括47間郊區遊戲館及2間城鎮遊戲館的收益。總投入額較上一年度增加13,256百萬日圓或10.1%，乃歸因於上文所闡述因素。

總派彩額

總派彩額指顧客換領特別獎品及普通獎品之總成本，由二零二四年的107,891百萬日圓增加12,475百萬日圓或11.6%至二零二五年的120,366百萬日圓，與總投入額的升幅相符。

收益率

收益率由截至二零二四年三月三十一日止年度的18.2%減少1.2%至本年度的17.0%。收益率減少乃由於為刺激客流量而提高派彩率，使利潤率在短期內下降。

遊樂場業務所得收益

遊樂場業務所得收益由二零二四年的1,687百萬日圓減少39百萬日圓或2.3%至本年度的1,648百萬日圓。金額包括來自越南及柬埔寨的收益分別為1,042百萬日圓及606百萬日圓(二零二四年：分別為1,135百萬日圓及552百萬日圓)。收益減少乃由於越南一個沒有盈利的遊樂場關閉及北部遊樂場受颱風影響而暫停營業，以致越南所得銷售收益下降，惟本年度柬埔寨的收益超越二零二四年的業績。

其他收益

其他收益指自動販賣機、酒店及餐廳業務所得收入。

二零二五年的自動販賣機收入達552百萬日圓，較二零二四年的453百萬日圓增加99百萬日圓，乃由於上述客戶流動率增加。

二零二五年的酒店業務收入為351百萬日圓，較二零二四年的163百萬日圓增加188百萬日圓。酒店收入增加，主要由於二零二四年八月底收購兩間溫泉旅館，貢獻額外收入187百萬日圓。

截至二零二五年三月三十一日止年度，餐廳業務的收益為1,040百萬日圓，與去年的708百萬日圓相比增加332百萬日圓或46.9%。除「KOMEDA」咖啡廳愈趨流行外，本年度一間「KOMEDA」咖啡廳、一間「LIZARRAN」餐廳及一間名為「PLANCHAL」新私營品牌餐廳開業，貢獻額外收益256百萬日圓。

遊戲館經營開支

遊戲館經營開支由二零二四年的20,654百萬日圓增加834百萬日圓或4.0%至本年度的21,488百萬日圓。遊戲館經營開支主要包括日式彈珠機及日式角子機開支、遊戲館員工的員工成本及折舊開支，截至二零二五年三月三十一日止年度分別為7,751百萬日圓、4,327百萬日圓及3,560百萬日圓(二零二四年三月三十一日：分別為7,890百萬日圓、4,263百萬日圓及3,480百萬日圓)。

遊戲館經營開支增加是由於(i)多間遊戲館進行小型工程，務求向訪客提供更美好的遊戲環境；及(ii)因通貨膨脹導致員工及公用設施開支增加。

行政開支

行政開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的3,795百萬日圓增加416百萬日圓或11.0%至二零二五年的4,211百萬日圓，原因為員工薪金增加及推出多項推廣活動提升銷售額。

減值虧損

本年度物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損為432百萬日圓。國際會計準則第36號「資產減值」(「國際會計準則第36號」)規定資產的入賬金額不得超過其可收回金額。倘資產的賬面值超過通過使用或出售資產可收到的金額，則資產發生減值，國際會計準則第36號規定公司計提減值虧損撥備。當出現表明相關資產價值可能無法收回的事件時，商譽除外的非金融資產會進行減值測試，且本集團會對各現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額進行檢討。

管理層注意到本集團財務表現對市場情況的變化高度敏感。考慮到行業內競爭激烈，管理層透過考慮現金產生單位在間接開支分配後是否錄得經營虧損且業績未達預算(定義為間接開支分配後未達到預測經營現金流量)，或連續兩年間接開支分配後錄得經營虧損，以評估各現金產生單位是否有任何減值跡象，惟現金產生單位仍處於投資階段則除外，並通過評估現金產生單位的可收回金額(以其使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者釐定)，對日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、遊樂場業務及酒店業務進行減值評估。因此，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團對廠房、物業及設備以及使用權資產分別確認減值虧損150百萬日圓及282百萬日圓(二零二四年三月三十一日：廠房、物業及設備以及使用權資產的減值虧損分別為112百萬日圓及284百萬日圓)。

融資成本

融資成本淨額於截至二零二五年三月三十一日止年度為882百萬日圓，二零二四年為891百萬日圓。該減少乃由於租賃負債及借款的利息開支減少所致。

本公司擁有人應佔溢利、每股基本盈利及股息

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司錄得擁有人應佔溢利607百萬日圓，而去年則為695百萬日圓。溢利減少乃由於匯兌虧損的影響，惟被國內市場的持續經濟復甦所抵銷。

截至二零二五年三月三十一日止年度的每股基本盈利為0.51日圓(二零二四年三月三十一日：0.58日圓)。董事會已就截至二零二五年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股0.12日圓(二零二四年三月三十一日：0.17日圓)。

資本架構

本集團主要透過資本貢獻，包括經營活動所得現金流量及銀行借款來應付其營運資金及其他流動資金的需求。本集團之日常業務所需資金主要來自經營活動所得現金流量，並以短期及長期借款撥付營運資金、未來擴展計劃及預期以外的需求。本集團之庫務目標主要為確保本集團有充足的現金流量，以滿足支付開支、貸款的需求並為任何資本開支及本集團不時作出的承諾提供資金。本集團的現金盈餘已存置於短期或長期定期存款，以維持流動性。本集團於償還貸款方面並無遇到任何困難。

本集團之主要業務活動於日本進行，其中收入、開支、資產及負債主要以日圓計值，因此，本集團並無面臨任何重大外匯風險。

下表分別載列有關本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日的現金及銀行結餘、借款、租賃負債、營運資金、權益總額及資產負債比率：

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	百萬日圓	百萬日圓
現金及現金等價物	10,574	12,350
到期日超過3個月的銀行存款	834	345
	<u>11,408</u>	<u>12,695</u>
銀行貸款	5,351	6,116
銀團貸款	4,489	4,316
租賃負債	25,967	27,925
	<u>35,807</u>	<u>38,357</u>
權益總額	19,235	18,981
資產負債比率(附註1)	1.3	1.4
營運資金(附註2)	<u>(1,409)</u>	<u>(145)</u>

附註1：資產負債比率乃按借款總額減去現金及現金等價物，再除以權益計算得出。

附註2：營運資金為流動資產減流動負債。

於二零二五年三月三十一日，本集團流動負債淨值共計1,409百萬日圓(二零二四年三月三十一日：145百萬日圓)，而於二零二五年三月三十一日之流動比率為0.90(二零二四年三月三十一日：0.99)。於二零二五年三月三十一日，現金及現金等價物為10,574百萬日圓(二零二四年三月三十一日：12,350百萬日圓)，當中9,604百萬日圓以日圓計值，501百萬日圓以美元計值，400百萬日圓以港元計值，及69百萬日圓以其他貨幣計值。於二零二五年三月三十一日，本集團之借款及租賃負債總額為35,807百萬日圓(二零二四年三月三十一日：38,357百萬日圓)。於二零二五年三月三十一日，銀行借款的即期部分及租賃負債的即期部分為7,655百萬日圓(二零二四年三月三十一日：7,737百萬日圓)。

本集團於本期間之銀行借款包括銀行貸款及銀團貸款。於二零二五年三月三十一日，銀行借款總額達9,840百萬日圓(二零二四年三月三十一日：10,432百萬日圓)，銀行借款之平均實際年利率介乎1.58%至1.64%(二零二四年三月三十一日：1.08%至1.61%)。於二零二五年三月三十一日，約3.4%的銀行借款為定息借款。

對沖浮動利率借款及外匯

於二零二五年三月三十一日，本集團與幾間日本銀行有兩項浮動至固定利率掉期合約(即本集團支付固定利率及收取浮動利率)。該等利率掉期合約的訂立為本集團作為管理與貸款有關的利率風險的措施。由於本集團部分貸款利率屬浮動利率，通過訂立浮動至固定利率掉期合約，可讓本集團減低所付利息的波幅。截至二零二五年三月三十一日止年度，利率掉期合約公平值收益為1百萬日圓(二零二四年三月三十一日：3百萬日圓)。

於二零二五年三月三十一日，本集團並無進行重大外幣投資，其債務均以日圓計值。由於若干附屬公司的功能貨幣與本公司不同，本集團將面臨新加坡元、越南盾、柬埔寨瑞爾及人民幣兌日圓產生的外匯風險。管理層正評估本集團面臨的外幣風險的重大性，並將考慮採取適當措施以減輕風險，包括但不限於進行貨幣對沖。

資產負債比率

資產負債比率(定義為計息貸款及租賃負債總額減去現金及現金等價物再除以權益總額)於二零二五年三月三十一日為1.3(二零二四年三月三十一日：1.4)。

資本開支

資本開支主要包括(i)購買主要用於建造樓宇的物業、廠房及設備，及(ii)購買用於維護日式彈珠機及日式角子機遊戲館及遊樂場業務的設備及工具的開支。下表列示於所示期間資本開支的明細：

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	百萬日圓	百萬日圓
物業、廠房及設備	1,986	2,289
使用權資產	1,407	1,258
無形資產	3	4
投資物業	827	—
	<u>4,223</u>	<u>3,551</u>

資產抵押

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，已抵押資產賬面值如下：

	於三月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	百萬日圓	百萬日圓
物業、廠房及設備	8,756	8,946
投資物業	532	553
按金及其他應收款項	154	158
	<u>9,442</u>	<u>9,657</u>

或然負債

本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日並無任何重大或然負債。

重大投資、重大收購及出售附屬公司，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本年度業績公告所披露兩間公司的收購事項外，於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大投資、重大收購或出售。除本年度業績公告所披露者外，於本年度業績公告日期，本集團概無因其他重大投資或添置資本資產而獲董事會授權的計劃。

期後事項

於二零二五年四月十七日，NBI Regional Revitalization Investment Co., Ltd. (「NBII」，本公司間接非全資附屬公司)與獨立第三方賣方訂立買賣協議，以總代價358.4百萬日圓收購位於日本岩手郡雫石町的土地及樓宇(為一幢10層高樓宇的溫泉旅館)。上述收購事項已於二零二五年四月三十日完成。

此外，於二零二五年四月十八日，NBII與獨立第三方賣方訂立另一份買賣協議，以總代價798.4百萬日圓收購位於日本玖珠郡九重町的土地及樓宇(為一幢兩層高樓宇及12幢附屬單層樓宇的溫泉旅館，設有11間私人別墅)。上述收購事項隨後於二零二五年五月一日完成。

由於COVID-19疫情過後，日本的旅遊業強勁復甦，故此本集團管理層認為上述收購事項是本集團進一步擴展酒店業務的良機。

僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團有1,270名僱員。本集團之薪酬政策(包括董事及僱員之薪酬政策)由董事會轄下之薪酬委員會按僱員表現、資歷及能力釐定。

末期股息

董事會已於二零二五年五月二十六日宣派截至二零二五年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股0.12日圓(二零二四年三月三十一日：0.17日圓)，末期股息將於二零二五年七月十五日支付予於二零二五年六月十三日營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東(「股東」)。

就以日圓以外貨幣向股東分派之股息而言，日圓兌港元之匯率乃基於緊接二零二五年五月二十六日前五個交易日(即二零二五年五月十九日至二十三日)當時之平均匯率。

企業管治

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已採納及遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之所有適用原則及守則條文，惟守則條文第C.2.1條有關主席及行政總裁之角色須予區分及由不同人士擔任之規定除外。

守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職責應有所區分，且不應由同一人士兼任。我們的主席(「主席」)目前擔任該兩個職位。自二零一零年四月起，我們的主席一直為本集團的關鍵領導人物，主要參與本集團業務策略的制訂及決定總體方向。彼亦因直接監督行政人員(其本身除外)及高級管理層成員而主要負責本集團的營運。董事(包括獨立非執行董事)經考慮經營方案貫徹執行後認為，我們的主席為兼任兩職的最佳人選，且現有安排有益於及符合本公司及股東的整體利益。

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之自身行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認於截至二零二五年三月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司之行為守則。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司概無贖回任何上市證券。於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於二零二五年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

委任提名委員會成員

董事會謹此宣佈，獨立非執行董事蜂須賀禮子女士已獲委任為本公司提名委員會成員，自二零二五年五月二十五日起生效。

審核委員會

本公司審核委員會連同管理層及外部核數師已審閱本集團採納之會計原則及政策以及本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步公告所載本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註之數字與本集團該年度之經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對本初步公告發出任何意見或核證結論。

股東週年大會及記錄日期

本公司將於二零二五年六月三十日假座日本福島縣郡山市方八町2-1-24 (郵編：963-8811) 舉行股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)。二零二五年股東週年大會通告將適時刊發及發送予股東。出席二零二五年股東週年大會並在會上投票之權利將授予於二零二五年六月二十四日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

就其名稱並未於本公司股東名冊登記之股東而言，為符合出席二零二五年股東週年大會並在會上投票之資格，所有填妥、正式加蓋印章及簽署之轉讓文件連同相關股票須於二零二五年六月二十四日下午四時三十分(香港時間)前送交本公司股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ngch.co.jp)刊載，而本公司截至二零二五年三月三十一日止年度之年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候發送予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

代表董事會

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*

主席、執行董事兼行政總裁

谷口久徳

日本・福島，二零二五年五月二十六日

於本公告日期，執行董事為谷口久徳及渡辺将敬；非執行董事為坂内弘；及獨立非執行董事為南方美千雄、小泉義広、轡田倉治、田中秋人及蜂須賀禮子。

* 僅供識別