

上海毕得医药科技股份有限公司

关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的 评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报” 行动方案

尊敬的各位股东及投资者：

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动的倡议，上海毕得医药科技股份有限公司（以下简称“毕得医药”、“公司”）特制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，旨在通过全方位提升公司经营质量、优化治理结构、强化科技赋能以及规范运作、积极回报投资者，实现公司的高质量发展和可持续增长。

一、提升经营质量，夯实发展基础

1、聚焦主营业务

毕得医药是一家专注于新药研发产业链前端的高新技术企业，主要为全球新药研发机构提供药物分子砌块和科学试剂产品及相关服务。公司致力于通过提供高质量、多样化的分子砌块和科学试剂，助力客户加速新药研发进程，提升研发效率。

公司聚焦于新药研发的前端环节，即从药物靶点发现到临床候

选药物的选择阶段。这一阶段是新药研发的关键时期，对分子砌块和科学试剂的需求量大且要求高。毕得医药通过提供“横向扩品种+纵向做深优势产品线”的核心策略，坚持发展“多、快、好、省”的核心优势，来满足客户多样化的需求。

2024 年，毕得医药实现营业收入 11.02 亿元，同比增长 0.93%；归属于母公司所有者的净利润为 1.17 亿元，同比增长 7.17%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润为 1.04 亿元，同比下降 15.09%。截至 2024 年末，公司总资产为 24.18 亿元，较年初微升 0.12%；归属于母公司所有者权益为 20.27 亿元，较年初下降 2.99%。

2、国际化战略持续推进

公司进一步加强国际化战略布局，加速海外市场拓展，持续扩大海外业务收入。通过对美国仓库进行智能化升级，加强在海外市场的推广力度及建立海外研发中心，更好地满足全球客户的需求，巩固和扩大海外市场份额。

3、提高创新投入

毕得医药通过分析权威数据库、期刊杂志、各种论坛和展会，了解行业动态，结合自身业务发展的需要，开发建立相应技术平台，研究开发相应新兴的分子砌块和科学试剂，以满足不断增长的市场需求。研发生产部门负责技术平台或产品的筛选，以及相应所需仪器设备、技术路线的评估，直至技术平台的搭建、技术参数的确立、产品的合成生产、包装规格及储存条件的确立等关键环节。通过公

司已建立的客户渠道，不断推陈出新以满足客户需求，同时不断完善各技术平台并提高多样性分子砌块的供应能力。

引入先进的合成技术，对研发流程信息化管理，提高研发合成效率，降低生产成本。加强供应链管理，确保采购供应的稳定性和及时性，提高产品的交付速度和质量。

4、加强成本控制

严格执行预算管理制度，合理控制各项费用支出。通过精细化管理，减少浪费，提高资源利用效率，实现降本增效。通过加大对ERP平台等信息化的投入，进一步提升业务、财务、管理的效率，加强对研发、生产、销售等环节的精细化预算管理，优化成本支出，提升公司整体经营效率。

二、优化公司治理，保障规范运作

1、完善治理结构

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制体系，提升公司规范运作能力，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权、做出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、总经理和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司完善治理结构提供制度保障。

2、 强化董事会职能

公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，审议各项议案并进行有效表决。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等四个专门委员会，专门委员会设立以来，均严格按照相应工作条例开展工作，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。独立董事均严格遵守《独立董事工作制度》，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。

3、加强风险管控

建立健全风险管理体系，加强对市场风险、经营风险、财务风险、信用风险、行业风险、宏观环境风险、操作风险等的识别、评估和控制。完善内部控制制度，确保公司运营的合规性和安全性。

三、强化科技赋能，驱动创新发展

1、加大科技研发投入

持续增加研发投入，支持新产品、新技术的研发。鼓励创新思维，营造良好的创新氛围，提升公司的技术创新能力。截止 2024 年末，公司已取得发明专利 51 项，实用新型专利 24 项，软件著作权 2 项，外观设计专利 1 项，另有在申请发明专利 71 项。

公司强大的研发投入，能够自主设计和合成高质量的药物分子砌块和科学试剂。公司同时建立北美研发基地，不断加大研发投入力度，紧跟医药前沿研发方向，确保所提供的产品和服务始终处于行业先进水平。在开发新产品的过程中也逐步形成了多个重要技术

平台：催化剂筛选平台，用于不对称合成；连续流、连续流串联光催化技术平台、固定床催化氢化平台、脱羧环丙基化技术平台等等，提升产品附加值并加快新产品开发速度。

2、加强人才培养

公司始终坚持“以人为本”的核心价值观，尊重员工人格，关注员工健康、安全和满意度，保障员工合法权益，致力于培育员工的认同感和归属感，实现员工与企业共同成长。公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关劳动法律法规、规范性文件的要求，实施企业人才战略，同时加强人力资源管理制度建设，完善公司薪酬、绩效管理体系，提高人力资源管理和服务水平，尊重和维护员工的个人权益，切实关注员工健康、安全和满意度。公司通过知识技能的理论培训及实践操作技能培训等方式使员工得到切实的提高和发展，维护员工权益。

四、积极回报投资者，增强市场信心

1、稳定分红政策

根据公司盈利情况和财务状况，制定稳定的现金分红政策，确保股东能够获得持续、稳定的回报。2022年公司分红99,971,243.68元（含税），占当年归属于上市公司股东净利润的比例为68.49%，2023年公司分红79,878,514.50元（含税），占当年归属于上市公司股东净利润的比例为72.9%。2024年，公司在结合实际经营情况和发展规划，以及保证主营业务发展合理需求的前提下，继续回馈广大投资者。2025年4月23日，公司第二届董事会第二十一次会

议，审议通过了《关于 2024 年度利润分配方案的议案》，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 9 元(含税)，预计合计派发现金红利 78,179,748.30 元（含税），占本年度归属于公司股东净利润的 66.58%。2024 年度利润分配以实施权益分派时股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，具体情况将在权益分派实施公告中明确。

2、提升投资价值

通过提升公司经营质量和业绩表现，以及实控人增持、公司大力度回购股票等操作，来增强公司的市场竞争力和投资价值。2024 年公司已完成 1 亿元人民币的股票回购，2025 年，公司将继续回购 5 千万-1 亿元人民币的股票。积极与投资者沟通，传递公司的发展战略和经营成果，增强投资者对公司的信心。

3、加强投资者关系管理

公司注重与投资者的沟通，制定了《投资者关系管理制度》，公司投资者关系管理由董事会办公室负责，通过电话、网络等途径，及时有效地回复投资者提出的相关问题，最大程度地满足投资者的信息需求。认真听取广大投资者对公司发展提出的意见和建议，加强了投资者对公司的认识与了解，维护了公司良好的市场形象。

五、加强投资者沟通，提升公司透明度

1、完善信息披露制度，提升信息披露质量

报告期内，公司严格履行信息披露义务，真实、准确、及时、完整地进行日常信息披露工作，同时确保所有股东均有平等的机会

获得信息。同时，公司通过电话、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种渠道与投资者进行沟通交流，建立了良好的互动关系，保证所有股东均有平等的机会获得信息。

2、积极回应投资者关切

密切关注投资者的提问和反馈，及时通过上证 e 互动平台、投资者电话、电子邮件等渠道回应投资者的关切。加强与投资者的沟通，增强投资者对公司的了解和信任。

3、开展多样化投资者活动

通过路演、反路演、投资者调研等形式，积极与投资者进行面对面的交流。向投资者充分展示公司的战略规划、经营成果和发展前景，提升公司的市场形象和投资者关系。

六、其他事宜

上海毕得医药科技股份有限公司将通过实施 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，全面提升公司经营质量和发展水平，优化公司治理结构，加强科技赋能和创新发展，积极回报投资者，增强市场信心。我们将以更加坚定的决心和更加务实的行动，推动公司实现高质量发展，为股东创造更大的价值，为资本市场的稳定和发展做出积极贡献。

上海毕得医药科技股份有限公司董事会

2025 年 5 月 29 日