

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年是公司在复杂市场环境下坚守初心、不断开拓的一年，公司上下凝心聚力，坚持以质量发展为主线，深化转型升级，实现了经营业绩的稳步增长。

一、党建工作

公司党委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神以及上级全面从严治党会议部署，紧密围绕公司生产经营中心任务，带领公司各党支部充分发挥战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，扎实有效地开展各项工作，以高质量党的建设促进高质量发展为目标，持续推进党建融入业务引领发展。认真学习习近平总书记系列讲话精神，严肃开展党纪学习教育，形成了推动公司高质量发展的强大合力。

二、研发生产工作

（一）聚焦核心业务，推动业务全面突破

公司紧紧围绕年度经营目标任务，紧紧压实工作责任，确保每一项任务都能够有效执行。

主营业务持续发力，取得显著成效。直流输电工程项目已完成陇东-山东、宁夏-湖南、金上-湖北、哈密-重庆等重点工程的交货任务。在装置类生产领域，已完成主要项目包括自动过分相开关、高压整流模组研发、放电开关阀组、电解铝整流机组主回路现场改造等项目。

测试设备生产领域，签订多项晶闸管类及 IGBT 类测试设备合同。

（二）坚持科技创新，为高质量发展蓄势赋能

公司坚持自主研发创新的道路，坚定实施创新驱动发展战略。采取持续科技创新、提升内部管理、开拓外部市场等多种措施，科研生产工作稳

中有进。

针对工业逆变器和 MMC 应用需求，研发了多款非对称 IGCT 器件，将在电机拖动、工业变频、储能 PCS、风电 PCS 等应用领域进行推广并在使用过程中予以完善和优化，有望成为另一个经济增长点；针对脉冲应用领域的需求，开发了新型高 di/dt 光控脉冲晶闸管，有望应用于相关军工项目。

（三）强化创新驱动，激发全员创新潜能

科技创新是经济发展的第一驱动力，是推动高质量发展的战略支撑。2024 年公司执行科研项目共 19 项，申请专利 21 项，其中发明专利 4 项。获得专利授权 6 项，其中发明专利 3 项。

（四）精细化过程控制，构建高效运营体系

在运营管理方面，公司推行精细化管理理念，着重加强在项目管理、生产流程、质量控制、合同评审等关键环节的把控。提高了工作效率、提升了信息准确性和可靠性、促进了业务流程整合和优化、增强了客户关系管理、提高了企业对市场变化的应变能力、促进了企业的数字化转型，帮助企业更好地把握市场机遇，提高了企业的竞争力。

（五）以人为本，构建高素质人才队伍

人才是公司最重要的资源之一，实现人才队伍与专业能力的提升是构建高素质人才队伍的有效途径。2024 年度公司完成职称申报 18 人，其中初级职称 11 人、中级职称 1 人、高级职称 5 人、正高级职称 1 人；获得初级职称 4 人、中级职称 5 人、高级职称 1 人、正高级职称 1 人。

（六）防控风险，筑牢安全环保防线

质量管理体系方面，在公司和全体员工的共同努力下，公司严格按照质量方针、质量目标以及程序文件执行，贯彻 ISO9001 质量管理体系要求，并根据实际运行情况坚持持续改进，不断提升和完善本公司的质量管理体

系。

三、下一步工作思路及主要措施

（一）优化营销政策，构建市场“新高地”

一是加强市场调研和新客户开发力度，积极拓展新市场，并以市场需求为导向开发新产品，加大公司优势产品的应用和推广；二是进一步完善销售政策和价格体系，在成本核算的基础上，以市场为导向，制定适应市场的价格体系，以价换量，以期快速提升公司产品在普通工业市场的竞争力和占有率；三是抓好客户管理及回款工作；四是逐步建立最低库存控制制度，在降低库存的同时保证最低库存适应市场需求。

（二）推动科技创新，点燃发展“新引擎”

中国式现代化要靠科技现代化作支撑，实现高质量发展要靠科技创新培育新功能。谋科技就是谋未来，抓创新就是抓发展。公司将持续大力支持科技创新工作，紧密联系并积极参与上下游企业的技术研发活动，第一时间掌握行业技术动向，保持公司在行业内的技术领先地位。

（三）加强资本运作，拓宽资本“新领域”

公司将积极开展投关工作，择机加强资本运作。一是通过多种渠道加强与卖方分析师、买方机构的沟通，展示企业投资价值，提升资本市场影响力，提高市值管理水平；二是适时加强资本运作，响应“国九条”和“并六条”政策要求，积极寻找产业链相关或相近标的，择机开展收并购等相关工作。

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

总经理：白杰

2025 年 5 月 15 日