

**NIRAKU GC HOLDINGS**

株 式 会 社 ニ ラ ク ・ ジ ー ・ シ ー ・ ホ ー ル デ ィ ン グ ス

**NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\***

(Incorporated in Japan with limited liability 於日本註冊成立的有限公司)

**Stock Code 股份代號 : 1245**

**2024/2025**

**ANNUAL REPORT**

**年報**



\* For identification purpose only  
僅供識別

# 目錄

頁次

|            |    |
|------------|----|
| 公司簡介       | 2  |
| 公司資料及投資者資訊 | 3  |
| 財務及營運摘要    | 4  |
| 主席報告       | 6  |
| 管理層討論及分析   | 10 |
| 企業管治報告     | 16 |
| 董事及高級管理層資料 | 29 |
| 董事會報告      | 33 |
| 獨立核數師報告    | 43 |
| 綜合全面收益表    | 51 |
| 綜合財務狀況表    | 53 |
| 綜合權益變動表    | 55 |
| 綜合現金流量表    | 56 |
| 綜合財務報表附註   | 57 |

# 公司簡介

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス **NIRAKU GC HOLDINGS, INC.** \* (「**NIRAKU**」或「本公司」，香港股份代號：1245，連同其附屬公司統稱「本集團」) 為日本福島縣領先的日式彈珠機遊戲館營運商，於經營日式彈珠機遊戲館有逾六十年經驗。本公司於二零一五年四月八日 (「上市日期」) 在香港聯合交易所有限公司 (「聯交所」) 主板上市。

自一九五零年開設首間日式彈珠機遊戲館以來，**NIRAKU** 一直以來的目標為給予顧客愉快體驗，體現「營造快樂時光」的公司格言。

**NIRAKU** 的日式彈珠機遊戲館網絡強大，現有 49 間遊戲館，遍及東京都遠至本州島東北，設有超過 29,100 部日式彈珠機及日式角子機，服務日本十個縣級行政區的顧客。

\* 僅供識別

# 公司資料及投資者資訊

## 公司資料

### 執行董事

谷口久徳先生(主席)  
渡辺将敬先生

### 非執行董事

坂内弘先生

### 獨立非執行董事

南方美千雄先生  
小泉義広先生  
轡田倉治先生  
田中秋人先生  
蜂須賀禮子女士

### 審核委員會

南方美千雄先生(委員會主席)  
坂内弘先生  
小泉義広先生

### 薪酬委員會

小泉義広先生(委員會主席)  
谷口久徳先生  
南方美千雄先生

### 提名委員會

谷口久徳先生(委員會主席)  
轡田倉治先生  
田中秋人先生  
蜂須賀禮子女士

## 投資者資料

### 主要往來銀行

瑞穂銀行(株式会社みずほ銀行)  
株式会社三井住友銀行  
東邦銀行

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

### 法律顧問

的近律師行

### 股份登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東 183 號  
合和中心 17 樓  
1712-1716 號舖

### 香港主要營業地點

香港九龍  
尖沙咀麼地道 66 號  
尖沙咀中心 8 樓 805B 室

### 日本總部及註冊辦事處

日本福島縣 963-8811  
郡山市  
方八町 1-1-39

### 股份代號

1245

### 投資者及傳媒關係顧問

縱橫財經公關顧問有限公司

### 網站

[www.ngch.co.jp](http://www.ngch.co.jp)

### 投資者關係查詢

電郵 : [niraku@sprg.com.hk](mailto:niraku@sprg.com.hk)

# 財務及營運摘要

下表概述本集團於截至二零二五年、二零二四年、二零二三年、二零二二年及二零二一年三月三十一日止財政年度之業績。

|                 | 二零二五年     |         | 二零二四年     |         | 二零二三年    | 二零二二年    | 二零二一年    |
|-----------------|-----------|---------|-----------|---------|----------|----------|----------|
|                 | 百萬日圓      | 百萬港元    | 百萬日圓      | 百萬港元    | 百萬日圓     | 百萬日圓     | 百萬日圓     |
|                 |           |         |           |         | (經重列)    |          |          |
| 總投入額            | 145,091   | 7,549   | 131,835   | 6,817   | 119,837  | 108,075  | 94,414   |
| 總派彩額            | (120,366) | (6,263) | (107,891) | (5,579) | (97,942) | (86,999) | (77,531) |
| 日式彈珠機及日式角子機     |           |         |           |         |          |          |          |
| 業務的收益           | 24,725    | 1,286   | 23,944    | 1,238   | 21,895   | 21,076   | 16,883   |
| 遊樂場業務的收益        | 1,648     | 86      | 1,687     | 87      | 1,710    | 359      | 1,015    |
| 其他收益            | 1,943     | 101     | 1,324     | 68      | 1,007    | 774      | 643      |
| 收益              | 28,316    | 1,473   | 26,955    | 1,393   | 24,612   | 22,209   | 18,541   |
| 遊戲館經營開支         | (21,488)  | (1,118) | (20,654)  | (1,068) | (18,726) | (18,279) | (17,367) |
| 行政開支            | (4,211)   | (219)   | (3,795)   | (196)   | (3,568)  | (3,246)  | (3,393)  |
| 物業、廠房及設備、使用權資產  |           |         |           |         |          |          |          |
| 以及無形資產的減值虧損     | (432)     | (22)    | (396)     | (20)    | (585)    | (2,004)  | (5,592)  |
| 金融資產減值虧損        | —         | —       | (410)     | (21)    | —        | —        | —        |
| 除所得稅前溢利／(虧損)    | 1,652     | 86      | 1,831     | 95      | 1,489    | (171)    | (8,502)  |
| 本公司擁有人應佔溢利／(虧損) | 607       | 32      | 694       | 36      | 1,198    | (1,181)  | (5,481)  |
| 每股盈利／(虧損)       |           |         |           |         |          |          |          |
| (以日圓或港元列示)      | 0.51      | 0.03    | 0.58      | 0.03    | 1.00     | (0.99)   | (4.58)   |
| 整體收益率           | 17.0%     | 17.0%   | 18.2%     | 18.2%   | 18.3%    | 19.5%    | 17.9%    |
| 純利率／(淨虧損率)      | 2.2%      | 2.2%    | 2.6%      | 2.6%    | 4.8%     | (5.3%)   | (30.2%)  |

## 財務及營運摘要

|             | 二零二五年   |       | 於三月三十一日       |               |               |               |               |
|-------------|---------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|             | 百萬日圓    | 百萬港元  | 二零二四年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬港元 | 二零二三年<br>百萬日圓 | 二零二二年<br>百萬日圓 | 二零二一年<br>百萬日圓 |
| 流動資產        | 12,806  | 666   | 13,872        | 717           | 12,396        | 13,012        | 17,937        |
| 流動負債        | 14,215  | 740   | 14,017        | 725           | 11,616        | 11,997        | 23,805        |
| 流動資產／(負債)淨額 | (1,409) | (74)  | (145)         | (8)           | 780           | 1,015         | (5,868)       |
| 總資產         | 63,653  | 3,312 | 65,760        | 3,400         | 65,804        | 68,300        | 77,491        |
| 總資產減流動負債    | 49,438  | 2,572 | 51,743        | 2,675         | 54,188        | 56,303        | 53,686        |
| 資產負債比率      | 1.3     | 1.3   | 1.4           | 1.4           | 1.5           | 1.6           | 1.7           |

### 貨幣兌換

除非本年報另有所指，以日圓(「日圓」)計值的若干金額按以下匯率(視乎情況而定)兌換為港元(「港元」)(僅供說明)：

1. 二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月的最後一個營業日)之現行匯率每 19.22 日圓兌 1.00 港元；及
2. 二零二四年三月二十八日(即二零二四年三月的最後一個營業日)之現行匯率每 19.34 日圓兌 1.00 港元。

概不表示該等日圓金額已經或可以按有關日期所示匯率或任何其他日期所示任何其他匯率兌換為港元，反之亦然。

# 主席報告



## 業務活動及願景

於本財政年度，國內經濟在就業及收入環境有所改善以及入境旅客增加的支持下，個人消費出現復甦跡象。然而，由於原材料及能源價格上漲使通貨膨脹持續，實際工資增長停滯，再加上日圓貶值等因素，以致經濟尚未全面復甦。物價上漲的影響限制實際購買力，且消費者對家庭防護意識進一步提高，預計節儉趨勢將持續。此外，於二零二五年，以美國貿易政策為代表的政策趨勢導致日本經濟前景更為不明朗，加上招聘困難及原材料價格飆升，經營環境仍難以預測。面對上述情況，在主力的日式彈珠機業務中，本集團持續以優質效率安裝遊戲機，安裝數目達到我們成立以來的最高水平。因此，總收益(總投入額)同比增加**10.1%**至**145,091**百萬日圓，我們相信我們肯定能夠滿足顧客需求，而不落後於國內經濟活動的復甦趨勢。在海外業務方面，儘管越南及柬埔寨經濟表現穩定，但現有分店因分配至休閒活動的可支配收入減少而面對困境。因此，在兩國經營遊樂場的**Dream Games**的收益同比減少**2.3%**至**1,648**百萬日圓。

在主力的日式彈珠機業務中，我們認為智能遊戲機在外部環境中的良好表現為業務增長帶來重大機遇，因此積極推動資本投資。具體而言，為滿足市場對熱門智能老虎機的強勁需求，我們已調整分店佈局，擴大安裝遊戲機範圍，實現遊戲機數目的增長。因此，截至二零二五年三月底，已安裝的遊戲機數目達到**29,192**部，創下我們成立以來的新高，帶動銷售額顯著增加。

於本年度，我們繼續檢視我們的遊戲館業務並累積各種知識，例如在推動節省遊戲館管理的勞動力之餘，同時維持提供具高水平客戶滿意度的服務。隨著兩年前我們推出自助服務櫃檯實現非接觸式獎品兌換程序，我們於年內進一步增加引入自助服務櫃檯的遊戲館數目，**46**間遊戲館已完成引入自助服務銷售點(佔總數的**94%**)。

# 主席報告

此外，鑑於現有遊戲館競爭激烈的環境，我們進行各項措施及試驗，旨在進一步提高我們的銷售能力，並取得顯著成果，例如將沒有盈利的遊戲館轉型為所在地區業績最佳的遊戲館。我們將繼續穩步推進，打造顧客認可的遊戲館。

國內餐飲業務以「LIZARRAN」、「Komeda」及「貢茶」品牌經營，已成功拓展業務。LIZARRAN為Comess Group De Restauración S.K.旗下的西班牙酒吧餐廳，在四大洲14個國家經營超過300間分店。於二零二四年七月，我們在神奈川縣橫濱市開設本集團第四間新分店。此外，我們開創融合鐵板燒與西班牙菜餚的全新日式西班牙料理概念，在橫濱市以「PLANCHAL」品牌開設西班牙餐廳。隨著西班牙餐廳品牌在東京都內的知名度提升，大型發展商對開設新分店的積極查詢持續增加。我們正審慎把握上述機遇，物色黃金地段的物業以開設分店。

「Komeda」為Komeda Holdings Co., Ltd.的品牌，在日本經營約1,000間咖啡店。應特許經營授予商的強烈要求，我們於本季度通過收購直接管理的分店開設第三間分店。我們將繼續與加盟商保持良好合作關係，並探索新業務模式。

源自台灣的全球知名珍珠奶茶咖啡廳品牌「貢茶」在日本廣受歡迎。自二零二一年起，本集團經營兩間貢茶分店。兩間分店均位列貢茶日本顧客滿意度排行榜前列，其中一間分店更在全國176間分店中排名第一，印證分店管理舉措的成功，提高顧客滿意度。

在酒店管理業務方面，我們於二零二四年八月收購並開始經營兩個酒店物業。其中一個是位於阿智村中心地帶、歷史悠久的豪華溫泉旅館，坐擁日本最佳星空景觀。本集團將其定位為全面進軍該業務的策略據點，以發揮本集團的協同效益。

經營房地產業務的附屬公司Nexia Inc.於年內收購郡山市黃金地段的一幅土地。出租公寓的建設已於二零二五年三月完成，並於同月開始出租。我們將在維持投資標準的同時，繼續考慮收購黃金地段的房產。

本年度，附屬公司NBI Holdings Co., Ltd.成立，旨在將本集團業務拓展至房地產領域。我們正在準備取得行政許可及牌照，以建立未來私募房地產投資信託基金（「房地產投資信託基金」）業務的架構。我們現正進行初步安排，包括與金融機構及外部投資者溝通，以確保在取得許可及牌照後迅速建立私募房地產投資信託基金業務，預計將在下一個財政年度確認上述工作的初步成果。

在東南亞業務而言，我們主要透過附屬公司Dream Games在越南及柬埔寨的AEON購物商場管理遊樂場遊戲及兒童遊樂區。越南的國內生產總值（「國內生產總值」）增長率由上一年度的5.1%上升至7.1%，而柬埔寨的國內生產總值增長率則由上一年度的5.0%上升至6.0%，顯示兩國經濟仍保持強勁。然而，在越南，消費物價指數維持在高位，消費者傾向優先購買必需品，導致現有分店客流量停滯。在柬埔寨，本財政年度上半年受到中國經濟下行的影響，但於下半年相關影響消除，以致銷售額超過去年。

# 主席報告

因此，Dream Games的收益同比下降2.3%至1,648百萬日圓。於本年度，我們開設1間分店及關閉1間沒有盈利的分店。於二零二五年三月三十一日，我們共有12間運營中的分店，其中9間在越南，3間在柬埔寨。

根據國際貨幣基金組織的數據，於二零二五年，預期越南及柬埔寨的經濟均將錄得超過5%的強勁增長。我們認為，兩國仍處於經濟發展階段中，消費及休閒市場將繼續擴大。在持續審慎關注兩國競爭環境變化及國內經濟結構轉變的同時，我們亦計劃根據地點及區域發展多種類型的標準業態，開設遊樂場有獎遊戲的新特色業態，以及在AEON購物商場以外開設中小型分店，致力構建穩固的盈利基礎。

作為中期策略，本集團的首要任務為提高安裝遊樂機數目及確保作為核心業務的日式彈珠機業務的銷售，並將積極投資於開設新遊戲館及併購，旨在建立能夠確保穩定盈利的結構。同時，我們將投資翻新現有遊戲館並推進數字化，從而進一步提高運營效益。此外，長遠而言，基於社會老化、成熟及人口下降，我們計劃在國內拓展新業務，並建立新業務模式。

我們亦將尋求於日本以外發展現有業務並創造新的商機，同時應對各國商業環境的變化。

於二零二一年，本集團通過了環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）管理宣言，這是開展可持續發展業務的基本理念：「本集團將公共利益放在首位，將員工、客戶、商業夥伴、當地社區及整個地球視為持份者。我們的目標是在管理上與大家一同實現可持續增長」。作為可持續增長的基準，環境、社會及管治的概念為選擇全球投資目標的指標，因此在商業世界變得越來越重要。此外，為實現可持續發展的世界而制定的可持續發展目標對企業管理產生了積極影響。環境、社會及管治管理宣言列出以下三個需要重點關注的具體要點：

- 1) 將產生的溢利適當分配予僱員、客戶、當地社區、環境、整個地球、供應商及股東。
- 2) 從中長期來看，而不是從短期來看，進行能夠為社會作出可持續貢獻的管理。
- 3) 不斷大膽開拓新領域，以創業精神管理業務，促進本公司的可持續發展。

這三個目標對於塑造本集團下一個時代的新企業文化同樣很重要。

# 主席報告

本集團日式彈珠機遊戲館業務已有逾70年歷史。我們之所以能夠持續經營70多年，是因為我們始終重視與社區的關係，始終意識到與社區的和諧共處。企業不可能單靠自身力量繼續經營，現在比以往更需要不僅為自身追求利潤，而且要與社會共同發展。尤其是我們在日本的重要據點福島縣，雖然當地仍在進行東日本大地震災後重建，但長遠而言，增加生產和勞動力人口被視為重大挑戰。如果這種長期下滑的趨勢持續下去，我們不能期望當地經濟振興。另一方面，如果當地經濟不能振興，生產和勞動力人口將不會增加，我們亦無法期望保留或增加本集團核心業務日式彈珠機遊戲館業務的客戶。解決本集團經營所在各個地區的當地問題，將創造新商機，同時降低未來業務風險。我們將透過業務活動追求區域發展視為未來營運的重要任務。

本集團以實現「讓世界充滿歡欣、愉快和開心，為人們帶來歡樂時光」的企業理念為目標，將繼續接受挑戰，不斷應對社會變化，旨在成為在未來100多年繼續發展的公司。環境、社會及管治管理宣言為開展可持續發展業務的基本理念，據此，考慮到我們業務的發展和理想形式，我們將繼續努力成為對社會不可或缺的公司，並滿足所有持份者的期望。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 日式彈珠機及日式角子機業務所得收益

日式彈珠機及日式角子機所得收益按總投入額扣除總派彩額計算得出。

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益由二零二四年的**23,944**百萬日圓增加**781**百萬日圓或**3.3%**至二零二五年的**24,725**百萬日圓。收益增加乃由於日本經濟不斷復甦，以及更換遊戲機使客戶流動提高並使遊戲館的客流量得以改善。

### 總投入額

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團來自日式彈珠機及日式角子機業務的總投入額為**145,091**百萬日圓，包括**47**間郊區遊戲館及**2**間城鎮遊戲館的收益。總投入額較上一年度增加**13,256**百萬日圓或**10.1%**，乃歸因於上文所闡述因素。

### 總派彩額

總派彩額指顧客換領特別獎品及普通獎品之總成本，由二零二四年的**107,891**百萬日圓增加**12,475**百萬日圓或**11.6%**至二零二五年的**120,366**百萬日圓，與總投入額的升幅相符。

### 收益率

收益率由截至二零二四年三月三十一日止年度的**18.2%**減少**1.2%**至本年度的**17.0%**。收益率減少乃由於為刺激客流量而提高派彩率，使利潤率在短期內下降。

### 遊樂場業務所得收益

遊樂場業務所得收益由二零二四年的**1,687**百萬日圓減少**39**百萬日圓或**2.3%**至本年度的**1,648**百萬日圓。金額包括來自越南及柬埔寨的收益分別為**1,042**百萬日圓及**606**百萬日圓(二零二四年：分別為**1,135**百萬日圓及**552**百萬日圓)。收益減少乃由於越南一個沒有盈利的遊樂場關閉及北部遊樂場受颱風影響而暫停營業，以致越南所得銷售收益下降，惟本年度柬埔寨的收益超越二零二四年的業績。

### 其他收益

其他收益指自動販賣機、酒店及餐廳業務所得收入。

二零二五年的自動販賣機收入達**552**百萬日圓，較二零二四年的**453**百萬日圓增加**99**百萬日圓，乃由於上述客戶流動率增加。

二零二五年的酒店業務收入為**351**百萬日圓，較二零二四年的**163**百萬日圓增加**188**百萬日圓。酒店收入增加，主要由於二零二四年八月底收購兩間溫泉旅館，貢獻額外收入**187**百萬日圓。

截至二零二五年三月三十一日止年度，餐廳業務的收益為**1,040**百萬日圓，與去年的**708**百萬日圓相比增加**332**百萬日圓或**46.9%**。除「KOMEDA」咖啡廳愈趨流行外，本年度一間「KOMEDA」咖啡廳、一間「LIZARRAN」餐廳及一間名為「PLANCHAL」新私營品牌餐廳開業，貢獻額外收益**256**百萬日圓。

# 管理層討論及分析

## 遊戲館經營開支

遊戲館經營開支由二零二四年的20,654百萬日圓增加834百萬日圓或4.0%至本年度的21,488百萬日圓。遊戲館經營開支主要包括日式彈珠機及日式角子機開支、遊戲館員工的員工成本及折舊開支，截至二零二五年三月三十一日止年度分別為7,751百萬日圓、4,327百萬日圓及3,560百萬日圓（二零二四年三月三十一日：分別為7,890百萬日圓、4,263百萬日圓及3,480百萬日圓）。

遊戲館經營開支增加是由於(i)多間遊戲館進行小型工程，務求向訪客提供更美好的遊戲環境；及(ii)因通貨膨脹導致員工及公用設施開支增加。

## 行政開支

行政開支由截至二零二四年三月三十一日止年度的3,795百萬日圓增加416百萬日圓或11.0%至二零二五年的4,211百萬日圓，原因為員工薪金增加及推出多項推廣活動提升銷售額。

## 減值虧損

本年度物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損為432百萬日圓。國際會計準則第36號「資產減值」（「國際會計準則第36號」）規定資產的入賬金額不得超過其可收回金額。倘資產的賬面值超過通過使用或出售資產可收到的金額，則資產發生減值，國際會計準則第36號規定公司計提減值虧損撥備。當出現表明相關資產價值可能無法收回的事件時，商譽除外的非金融資產會進行減值測試，且本集團會對各現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額進行檢討。

管理層注意到本集團財務表現對市場情況的變化高度敏感。考慮到行業內競爭激烈，管理層透過考慮現金產生單位在間接開支分配後是否錄得經營虧損且業績未達預算（定義為間接開支分配後未達到預測經營現金流量），或連續兩年間接開支分配後錄得經營虧損，以評估各現金產生單位是否有任何減值跡象，惟現金產生單位仍處於投資階段則除外，並通過評估現金產生單位的可收回金額（以其使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者釐定），對日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、遊樂場業務及酒店業務進行減值評估。因此，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團對廠房、物業及設備以及使用權資產分別確認減值虧損150百萬日圓及282百萬日圓（二零二四年三月三十一日：廠房、物業及設備以及使用權資產的減值虧損分別為112百萬日圓及284百萬日圓）。

## 融資成本

融資成本淨額於截至二零二五年三月三十一日止年度為882百萬日圓，二零二四年為891百萬日圓。該減少乃由於租賃負債及借款的利息開支減少所致。

## 本公司擁有人應佔溢利、每股基本盈利及股息

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司錄得擁有人應佔溢利607百萬日圓，而去年則為695百萬日圓。溢利減少乃由於匯兌虧損的影響，惟被國內市場的持續經濟復甦所抵銷。

截至二零二五年三月三十一日止年度的每股基本盈利為0.51日圓（二零二四年三月三十一日：0.58日圓）。本公司董事會（「董事會」）已就截至二零二五年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股0.12日圓（二零二四年三月三十一日：0.17日圓）。

# 管理層討論及分析

## 資本架構

本集團主要透過資本貢獻，包括經營活動所得現金流量及銀行借款來應付其營運資金及其他流動資金的需求。本集團之日常業務所需資金主要來自經營活動所得現金流量，並以短期及長期借款撥付營運資金、未來擴展計劃及預期以外的需求。本集團之庫務目標主要為確保本集團有充足的現金流量，以滿足支付開支、貸款的需求並為任何資本開支及本集團不時作出的承諾提供資金。本集團的現金盈餘已存置於短期或長期定期存款，以維持流動性。本集團於償還貸款方面並無遇到任何困難。

本集團之主要業務活動於日本進行，其中收入、開支、資產及負債主要以日圓計值，因此，本集團並無面臨任何重大外匯風險。

下表分別載列有關本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日的現金及銀行結餘、借款、租賃負債、營運資金、權益總額及資產負債比率：

|               | 於三月三十一日       |               |
|---------------|---------------|---------------|
|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| 現金及現金等價物      | 10,574        | 12,350        |
| 到期日超過3個月的銀行存款 | 834           | 345           |
|               | 11,408        | 12,695        |
| 銀行貸款          | 5,351         | 6,116         |
| 銀團貸款          | 4,489         | 4,316         |
| 租賃負債          | 25,967        | 27,925        |
|               | 35,807        | 38,357        |
| 權益總額          | 19,235        | 18,981        |
| 資產負債比率(附註1)   | 1.3           | 1.4           |
| 營運資金(附註2)     | (1,409)       | (145)         |

附註1：資產負債比率乃按借款總額減去現金及現金等價物，再除以權益計算得出。

附註2：營運資金為流動資產減流動負債。

## 管理層討論及分析

於二零二五年三月三十一日，本集團流動負債淨值共計**1,409**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**145**百萬日圓），而於二零二五年三月三十一日之流動比率為**0.90**（二零二四年三月三十一日：**0.99**）。於二零二五年三月三十一日，現金及現金等價物為**10,574**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**12,350**百萬日圓），當中**9,604**百萬日圓以日圓計值，**501**百萬日圓以美元計值，**400**百萬日圓以港元計值，及**69**百萬日圓以其他貨幣計值。於二零二五年三月三十一日，本集團之借款及租賃負債總額為**35,807**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**38,357**百萬日圓）。於二零二五年三月三十一日，銀行借款的即期部分及租賃負債的即期部分為**7,655**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**7,737**百萬日圓）。

本集團於本期間之銀行借款包括銀行貸款及銀團貸款。於二零二五年三月三十一日，銀行借款總額達**9,840**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**10,432**百萬日圓），銀行借款之平均實際年利率介乎**1.58%**至**1.64%**（二零二四年三月三十一日：**1.08%**至**1.61%**）。於二零二五年三月三十一日，約**3.4%**的銀行借款為定息借款。

### 對沖浮動利率借款及外匯

於二零二五年三月三十一日，本集團與幾間日本銀行有兩項浮動至固定利率掉期合約（即本集團支付固定利率及收取浮動利率）。該等利率掉期合約的訂立為本集團作為管理與貸款有關的利率風險的措施。由於本集團部分貸款利率屬浮動利率，通過訂立浮動至固定利率掉期合約，可讓本集團減低所付利息的波幅。截至二零二五年三月三十一日止年度，利率掉期合約公平值收益為**1**百萬日圓（二零二四年三月三十一日：**3**百萬日圓）。

於二零二五年三月三十一日，本集團並無進行重大外幣投資，其債務均以日圓計值。由於若干附屬公司的功能貨幣與本公司不同，本集團將面臨新加坡元、越南盾、柬埔寨瑞爾及人民幣兌日圓產生的外匯風險。管理層正評估本集團面臨的外幣風險的重大性，並將考慮採取適當措施以減輕風險，包括但不限於進行貨幣對沖。

### 資產負債比率

資產負債比率（定義為計息貸款及租賃負債總額減去現金及現金等價物再除以權益總額）於二零二五年三月三十一日為**1.3**（二零二四年三月三十一日：**1.4**）。

### 資本開支

資本開支主要包括 (i) 購買主要用於建造樓宇的物業、廠房及設備，及 (ii) 購買用於維護日式彈珠機及日式角子機遊戲館及遊樂場業務的設備及工具的開支。下表列示於所示期間資本開支的明細：

|          | 於三月三十一日       |               |
|----------|---------------|---------------|
|          | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| 物業、廠房及設備 | <b>1,986</b>  | 2,289         |
| 使用權資產    | <b>1,407</b>  | 1,258         |
| 無形資產     | <b>3</b>      | 4             |
| 投資物業     | <b>827</b>    | —             |
|          | <b>4,223</b>  | 3,551         |

# 管理層討論及分析

## 資產抵押

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，已抵押資產賬面值如下：

|           | 於三月三十一日       |               |
|-----------|---------------|---------------|
|           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| 物業、廠房及設備  | 8,756         | 8,946         |
| 投資物業      | 532           | 553           |
| 按金及其他應收款項 | 154           | 158           |
|           | 9,442         | 9,657         |

## 或然負債

本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日並無任何重大或然負債。

## 資本承擔

本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日資本承擔之詳情載於綜合財務報表附註34。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本年報所披露收購兩間公司外，於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大投資、重大收購或出售。除本年報所披露者外，於本年報日期，本集團概無因其他重大投資或添置資本資產而獲董事會授權的計劃。

## 期後事項

於二零二五年四月十七日，NBI Regional Revitalization Investment Co., Ltd. (「NBII」，本公司間接非全資附屬公司)與獨立第三方賣方訂立買賣協議，以總代價358.4百萬日圓收購位於日本岩手郡雫石町的土地及樓宇(為一幢10層高樓宇的溫泉旅館)。上述收購事項已於二零二五年四月三十日完成。

此外，於二零二五年四月十八日，NBII與獨立第三方賣方訂立另一份買賣協議，以總代價798.4百萬日圓收購位於日本玖珠郡九重町的土地及樓宇(為一幢兩層高樓宇及12幢附屬單層樓宇的溫泉旅館，設有11間私人別墅)。上述收購事項隨後於二零二五年五月一日完成。

由於COVID-19疫情過後，日本的旅遊業強勁復甦，故此本集團管理層認為上述收購事項是本集團進一步擴展酒店業務的良機。

# 管理層討論及分析

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團有**1,270**名僱員。本集團之薪酬政策（包括董事及僱員之薪酬政策）由董事會轄下之薪酬委員會按僱員表現、資歷及能力釐定。本公司之主要管理層人員薪酬詳情載於綜合財務報表附註**35(b)**。

## 末期股息

董事會已於二零二五年五月二十六日宣派截至二零二五年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股**0.12**日圓（二零二四年三月三十一日：**0.17**日圓），末期股息將於二零二五年七月十五日支付予於二零二五年六月十三日營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東（「股東」）。

就以日圓以外貨幣向股東分派之股息而言，日圓兌港元之匯率乃基於緊接二零二五年五月二十六日前五個交易日（即二零二五年五月十九日至二十三日）當時之平均匯率。

# 企業管治報告

## 企業管治

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已採納及遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之所有適用原則及守則條文，惟守則條文第C.2.1條有關主席及行政總裁之角色須予區分及由不同人士擔任之規定除外。

### 守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職責應有所區分，且不應由同一人士兼任。我們的主席（「主席」）目前擔任該兩個職位。自二零一零年四月起，我們的主席一直為本集團的關鍵領導人物，主要參與本集團業務策略的制訂及決定總體方向。彼亦因直接監督行政人員（其本身除外）及高級管理層成員而主要負責本集團的營運。本公司董事（「董事」）（包括獨立非執行董事）經考慮經營方案貫徹執行後認為，我們的主席為兼任兩職的最佳人選，且現有安排有益於及符合本公司及股東的整體利益。

本公司已將上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則應用於本報告所述的企業管治架構及常規。本年報應與本公司的環境、社會及管治報告一併閱讀，環境、社會及管治報告可於聯交所及本公司網站查閱。

## 董事會

董事會在塑造企業文化方面扮演著重要角色，推動僱員踐行道德、合法和負責任的行為，並確保本集團的宗旨、價值及策略與其文化保持一致。

董事會統籌本集團的管理、業務、政策方針及財務業績。董事會目前共由八名董事組成，包括兩名執行董事，即谷口久徳先生及渡辺将敬先生；一名非執行董事，即坂内弘先生；及五名獨立非執行董事，即南方美千雄先生、小泉義広先生、轡田倉治先生、田中秋人先生及蜂須賀禮子女士。各董事任期於有關該董事當選後一年內完結的最接近財政年度的股東週年大會結束時屆滿。

### (a) 董事會之職權委託

董事會保留於本公司所有主要事項之決策權，包括：批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能涉及利益衝突之交易）、財務資料、委任董事以及其他重大財務及營運事宜。董事會須向股東負責。董事可尋求獨立專業意見以履行其職責，費用由本公司支付，並鼓勵個別接觸本公司高級管理層並與其商議。

本集團之日常管理、行政及營運已授權高級管理層處理。授權職能及責任由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會之批准。

# 企業管治報告

## (b) 企業管治職能

董事會確認企業管治乃董事的共同責任，職責包括：

- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 制定、檢討及監察僱員及董事所適用的行為守則及合規手冊；
- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，向董事會提出建議，並就相關事宜向董事會作出報告；
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內作出的披露；及
- 檢討及監察本公司遵守其舉報政策的情況。

## (c) 委任及重選董事

董事會依照本公司組織章程細則（「組織章程細則」）有權委任任何人士出任董事以補替臨時空缺或作為董事會新增成員。具豐富經驗及才能，有能力履行受託職責，以合理水平謹慎行事之最佳候選人士將獲推薦予董事會以供甄選。

提名委員會首先根據其職權範圍、提名政策和董事會成員多元化政策（「董事會多元化政策」）適當考慮任命，然後向董事會提交提名委員會之建議，以作出決定。根據組織章程細則，全體董事須於本公司下屆股東週年大會（「股東週年大會」）上退任，但有資格獲重選。每名董事均透過書面服務合約或委任函獲委任，當中載列其委任的關鍵條款及條件。獨立非執行董事的委任遵循上市規則第3.13條所載的評估獨立性的準則。

## 主席及行政總裁

董事會委任谷口久徳先生為主席，負責領導董事會及確保董事會行之有效，且適時討論所有重要事宜。主席亦兼任行政總裁（「行政總裁」）一職。我們的主席自二零一零年四月起一直為本集團的關鍵領導人物，主要參與本集團業務策略的制訂及決定總體方向。彼亦因直接監督行政人員（其本身除外）及高級管理層成員而主要負責本集團的營運。

# 企業管治報告

## 獨立非執行董事

根據上市規則第3.13條所載獨立性指引，董事會認為所有獨立非執行董事均為獨立人士，且根據上市規則第3.10條，彼等具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，已舉行16次董事會會議及2次股東大會。董事於年內之出席情況詳列如下：

| 董事姓名                     | 已出席／合資格出席會議次數 |       |
|--------------------------|---------------|-------|
|                          | 股東大會          | 董事會會議 |
| <strong>執行董事</strong>    |               |       |
| 谷口久徳先生(主席)               | 2/2           | 16/16 |
| 渡辺将敬先生                   | 2/2           | 16/16 |
| 大石明徳先生 <sup>附註1</sup>    | 1/1           | 4/4   |
| <strong>非執行董事</strong>   |               |       |
| 坂内弘先生                    | 2/2           | 16/16 |
| <strong>獨立非執行董事</strong> |               |       |
| 南方美千雄先生                  | 2/2           | 16/16 |
| 小泉義広先生                   | 2/2           | 16/16 |
| 轡田倉治先生                   | 2/2           | 15/16 |
| 田中秋人先生                   | 2/2           | 16/16 |
| 蜂須賀禮子女士 <sup>附註2</sup>   | 0/0           | 5/5   |

附註1：大石明徳先生於二零二四年六月二十八日退任執行董事。

附註2：蜂須賀禮子女士於二零二四年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。

現任董事的履歷詳情載於本年報第29頁至第31頁。除本年報所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

# 企業管治報告

## 審核委員會

本公司於二零一四年六月二十五日成立審核委員會，並制定符合企業管守則所載守則條文的特定書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括：

- 建議外聘核數師的委任、續聘及／或罷免，批准外聘核數師的酬金及聘用條款，及考慮任何有關該核數師辭任或解僱該核數師之問題；
- 在審計開始前與外聘核數師討論審計性質及範圍；
- 討論因中期及末期審計而產生的問題及保留意見，以及外聘核數師欲討論的任何事項；
- 審閱本公司的財務資料；
- 監督本公司的風險管理、財務報告系統及內部監控程序；及
- 監督本公司的企業管治職能。

審核委員會目前包括兩名獨立非執行董事，即南方美千雄先生及小泉義広先生，以及一名非執行董事，即坂内弘先生。審核委員會目前由獨立非執行董事南方美千雄先生擔任主席。

審核委員會每年至少舉行兩次會議。於截至二零二五年三月三十一日止年度，已舉行**14**次會議，董事於年內之出席情況詳列如下：

|         | 已出席／合資格出席會議次數 |
|---------|---------------|
| 坂内弘先生   | 14/14         |
| 南方美千雄先生 | 14/14         |
| 小泉義広先生  | 14/14         |

審核委員會於年內執行的工作包括下列各項：

- 審閱本集團風險管理系統、內部監控系統及內部審核職能的報告；
- 與管理層及外部核數師商議可能影響本集團及財務報告事項之會計政策及常規；
- 審閱外部核數師截至二零二五年三月三十一日止年度的審計計劃；
- 審閱及討論本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之財務報表及截至二零二四年九月三十日止六個月之中期財務報表，並建議董事會批准；
- 審閱截至二零二五年三月三十一日止年度獨立核數師報告所載的主要審計事項；
- 審閱及接獲截至二零二五年三月三十一日止年度的風險管理審閱報告；及
- 就續聘外部核數師作出推薦建議。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

薪酬委員會的授權及職責載於符合企業管治守則所載守則條文的書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括：

- 釐定本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就制訂薪酬政策確立正式及具透明度的程序；
- 因應董事會所訂目標及宗旨而釐定管理層的薪酬建議；
- 釐定個別董事（執行、非執行或獨立非執行）、行政人員及高級管理層的薪酬待遇；
- 檢討及批准就喪失或終止職務或委任而向董事（執行、非執行或獨立非執行）、行政人員及高級管理層支付的賠償；
- 檢討及批准因董事（執行、非執行或獨立非執行）行為失當而作解僱或罷免所涉及的賠償安排；及
- 確保董事或其任何聯繫人（定義見上市規則）不得參與釐定其自身的薪酬。

薪酬委員會目前由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事，即小泉義広先生及南方美千雄先生，以及執行董事谷口久徳先生。薪酬委員會目前由獨立非執行董事小泉義広先生擔任主席。

薪酬委員會每年至少舉行一次會議。於截至二零二五年三月三十一日止年度，已舉行3次會議，董事於年內之出席情況詳列如下：

|            | 已出席／合資格出席會議次數 |
|------------|---------------|
| 谷口久徳先生（主席） | 3/3           |
| 南方美千雄先生    | 3/3           |
| 小泉義広先生     | 3/3           |

薪酬委員會於年內執行的工作包括下列各項：

- 就董事會截至二零二五年三月三十一日止年度的企業目標及宗旨檢討及批准管理層薪酬方案；
- 獲委派釐定截至二零二五年三月三十一日止年度個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；及
- 就截至二零二五年三月三十一日止年度非執行董事及新委任獨立非執行董事的薪酬向董事會作出推薦建議。

# 企業管治報告

截至二零二五年三月三十一日止年度，薪酬屬於以下組別的高級管理層（包括董事）人數如下：

| 酬金組別                           | 人數 |
|--------------------------------|----|
| 少於 10,000,000 日圓               | 6  |
| 10,000,001 日圓至 20,000,000 日圓   | 2  |
| 20,000,001 日圓至 30,000,000 日圓   | —  |
| 30,000,001 日圓至 100,000,000 日圓  | 1  |
| 100,000,001 日圓至 160,000,000 日圓 | 1  |

## 提名委員會

本公司於二零一四年六月二十五日成立審核委員會，並制定符合企業管守則所載守則條文的特定書面職權範圍。提名委員會的主要職責包括：

- 每年檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就董事會為配合本公司企業策略的任何建議變動提出建議；
- 就委任或重新委任董事向股東提出建議及就董事（尤其是主席及主要行政人員）繼任計劃向董事會提出建議；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人選，並就挑選提名有關人士出任董事向董事會提出建議；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- 監察董事會多元化政策的執行情況。

提名委員會目前由四名成員組成，包括三名獨立非執行董事，即轡田倉治先生、田中秋人先生及蜂須賀禮子女士，及執行董事谷口久德先生。提名委員會目前由執行董事谷口久德先生擔任主席。

提名委員會於截至二零二五年三月三十一日止年度曾舉行5次會議。董事於年內之出席情況詳列如下：

|                        | 已出席／合資格出席會議次數 |
|------------------------|---------------|
| 谷口久德先生（主席）             | 5/5           |
| 轡田倉治先生                 | 5/5           |
| 田中秋人先生                 | 5/5           |
| 蜂須賀禮子女士 <sup>附註1</sup> | 0/0           |

附註1： 蜂須賀禮子女士於二零二五年五月二十六日獲委任為提名委員會成員。

# 企業管治報告

提名委員會於年內執行的工作包括下列各項：

- 檢討董事會架構、規模及組成（包括技能、知識、經驗及多元化）；
- 批准董事委任期續期；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討實施董事會多元化政策的可計量目標；及
- 就年內委任獨立非執行董事及於二零二四年六月二十八日舉行的股東週年大會重選董事作出推薦建議。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均已與本公司訂立正式服務合約或委任函，自彼等各自的委任日期起為期一年，惟須根據組織章程細則退任。於二零二四年六月二十八日舉行的股東週年大會上，八位董事遵照組織章程細則退任。其中七位董事已獲股東重選繼續擔任董事。大石明德先生於股東週年大會未獲重選連任，並已退任執行董事，自二零二四年六月二十八日舉行的股東週年大會結束起生效。提名委員會已審議董事重選計劃，確保每位董事每年於股東週年大會上退任。於二零二五年三月三十一日，並無獨立非執行董事於本公司任職超過九年。

本公司已建立相關機制，確保董事會能夠獲得獨立的觀點和意見。為促進會議有效進行，董事會及董事會各委員會的會議時間表將提前通知董事。會議議程、材料及資訊均在會議前提供給董事。任何董事如擬將事項列入董事會會議議程，可提前通知主席。所有董事均可在會議中提出問題、建議及意見。為鼓勵積極參與，本公司將為無法親身出席會議的董事安排視像會議。董事會已對上述機制進行年度檢討，並認為該等機制恰當且有效。

## 董事會多元化政策

本公司確信並肯定多元化之董事會有利於提升其表現質素。本公司已制定董事會多元化政策，其載列董事會成員組成的多元化方針。

為達致可持續及均衡發展，本公司視提升董事會成員多元化水平為協助其達成戰略目標及可持續發展之關鍵元素。本公司已於二零二四年十二月為董事會委任一名女性獨立非執行董事。本公司設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

# 企業管治報告

甄別董事人選將根據多項適合本公司業務營運及環境要求以及本公司經營所在行業的多元化角度進行。最終決定將根據相關人選的長處及其可為董事會作出的貢獻而定。此外，本公司致力於向其認為具有適當經驗、技能及知識的僱員提供職業發展及培訓機會，旨在晉升彼等為高級管理層或董事。本公司亦將於招聘中高層僱員時確保性別多元化，以便培養董事會的潛在繼任者。有關本公司於二零二五年三月三十一日的員工性別比例詳情，請參閱本公司截至二零二五年三月三十一日止年度的環境、社會及管治報告。

根據董事會現有架構，本公司由不同年齡、服務年期及不同背景之七位男性董事及一位女性董事組成，詳情請見本年報第29至32頁「董事及高級管理層資料」。提名委員會將繼續監察及檢討董事會多元化政策的實行及運作，以及達成可計量目標的進度，亦會不時檢討董事會多元化政策以確保其有效性。提名委員會將會討論任何可能需要作出的修訂，再向董事會提出任何該等修訂建議，由董事會審批。董事會多元化政策已登載於本公司網站供公眾查閱。

## 員工多元化

於二零二五年三月三十一日，本集團全體員工當中，女性佔44%，而男性則佔56%。經考慮業務模式及營運需要後，目前員工的性別多元化程度屬合適。本集團持續致力確保工作場各方面機會平等，包括根據所有僱員的知識、經驗及個人表現（不論其性別），為其提供招聘、僱用、薪酬、培訓及晉升機會。

## 董事持續專業發展

各新委任董事均獲提供必須之入職介紹及資料，以確保彼充分了解本公司之營運及業務以及彼於相關法例、法律、規則及法規下之責任。本公司亦為董事安排定期座談會，不時提供上市規則及其他相關法律及監管規定之最新發展及變動之最新消息。董事亦會定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景之最新資料，以確保董事會整體及各董事履行其職責。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以建立及更新彼等之知識及技能。於截至二零二五年三月三十一日止年度，所有董事均參與持續專業發展，以建立及更新彼等之知識及技能。本公司外聘律師協助培訓董事，向董事提供主要有關上市公司董事之角色、職能及職責的匯報、簡介及材料。所有董事均已參與持續專業發展，並已向本公司提供截至二零二五年三月三十一日止財政年度之培訓記錄。

# 企業管治報告

各董事於截至二零二五年三月三十一日止年度已接受的培訓記錄載列如下：

| 董事姓名                     | 有關業務、營運及<br>企業管治事項的簡介<br>與最新消息 | 出席或參與有關<br>董事職責的<br>座談會／工作坊 |
|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| <strong>執行董事</strong>    |                                |                             |
| 谷口久徳先生(主席)               | 有                              | 有                           |
| 渡辺将敬先生                   | 有                              | 有                           |
| 大石明徳先生 <sup>附註1</sup>    | 有                              | 有                           |
| <strong>非執行董事</strong>   |                                |                             |
| 坂内弘先生                    | 有                              | 有                           |
| <strong>獨立非執行董事</strong> |                                |                             |
| 南方美千雄先生                  | 有                              | 有                           |
| 小泉義広先生                   | 有                              | 有                           |
| 轡田倉治先生                   | 有                              | 有                           |
| 田中秋人先生                   | 有                              | 有                           |
| 蜂須賀禮子女士 <sup>附註2</sup>   | 有                              | 有                           |

附註1：大石明徳先生於二零二四年六月二十八日退任執行董事。

附註2：蜂須賀禮子女士於二零二四年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事，並已於二零二四年九月六日根據上市規則第3.09D條自本公司法律顧問取得法律意見。蜂須賀禮子女士已確認彼明白其作為董事的責任。

## 核數師酬金

於截至二零二五年三月三十一日止年度，有關本集團年度審核的費用總額為130百萬日圓，已付／應付羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構。就提供服務而已付羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構的酬金列載如下：

|                       | 二零二五年<br>百萬日圓 |
|-----------------------|---------------|
| <strong>服務類型</strong> |               |
| 法定審核及審核相關服務           | 119           |
| 非審核服務(附註)             | 11            |
| <strong>總計</strong>   |               |
|                       | 130           |

附註：非審核服務主要包括向本集團提供之稅務諮詢服務。

# 企業管治報告

## 聯席公司秘書

聯席公司秘書為姚慧敏女士及伍秀薇女士。姚慧敏女士亦為財務總監，獲本公司按全職基準聘用。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法例，本公司亦委聘達盟香港有限公司（公司秘書服務供應商）上市公司服務部董事伍秀薇女士擔任另一位聯席公司秘書，協助姚慧敏女士履行其作為本公司之公司秘書的職責。伍秀薇女士於本公司的主要聯絡人為姚慧敏女士。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，姚慧敏女士及伍秀薇女士均已遵守上市規則第3.29條，接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之自身行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認於截至二零二五年三月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司之行為守則。

## 董事對財務報表的責任

董事會獲財務部門支援，負責編製本公司及本集團的財務報表。董事會已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則的會計準則編製財務報表，並貫徹使用及應用合適會計政策。董事並不知悉任何重大不確定因素，而其與可能導致本集團持續經營能力產生重大疑問的事件或狀況有關。

本集團核數師就其對本公司及本集團財務報表的報告責任的聲明載於本年報第43至50頁的獨立核數師報告。

## 風險管理及內部監控

本公司已制定應用至本公司及其附屬公司各個層面的風險管理政策及程序，以確保本公司承受的所有重大風險已妥為識別、分析、評估、回應、監察及傳達。

董事會知悉其職責乃確保本公司設立及維持穩健之本集團風險管理及內部監控系統，並檢討系統成效。該等系統旨在管理及緩減本集團承受的風險至可接納水平，而非消除未能達成業務目標之風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理保證。本公司風險管理及內部監控系統的架構確保(i)已設計及確立妥當的政策及監控程序，以保障本集團的資產免受不當使用或處置；(ii)謹守及遵循相關法律及法規；及(iii)根據相關會計準則及監管報告規定維持可靠的財務及會計記錄。系統的主要架構涉及董事會、審核委員會、內部審核部門、風險管理辦公室及本公司管理層。

# 企業管治報告

董事會：確保維持有效的系統，以保障本集團資產；制定有明確責任及權限的管理架構；及釐定本公司就達致策略目標所願承擔之重大風險之性質及程度，並制定本集團之風險管理策略。

審核委員會：監察本集團之系統；檢討並與本公司管理層討論，以確保本公司管理層履行其職責以維持系統行之有效；及考慮內部監控事宜的重要調查結果並向董事會作出推薦意見。

內部審核部門：分析及獨立評估本公司的風險管理及內部監控系統是否充分及有效；向審核委員會報告內部審核結果；及提供改善建議。

風險管理辦公室：協助本公司管理層制定風險管理政策、工具及程序；就系統設計及本公司管理層為處理所識別風險而採取的行動計劃提供意見；確保對影響本集團業務及營運的重大風險採取合適行動；及監察及檢討系統，並向審核委員會報告。

本公司管理層（包括部門及業務單位主管）：妥善設計、實施及監督系統，並確保系統得到有效執行；識別風險並採取措施降低日常營運風險；迅速回應及跟進內部核數師（如有）或獨立核數師提出之內部監控事宜；及向董事會確認系統之有效性。

風險管理及內部監控系統至少每半年檢討一次。於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已履行以下有關風險管理及內部監控的工作：

- 本公司管理層透過日常風險管理活動識別可能影響本集團表現的主要風險；評估及計量所識別風險發生的機會；制定及實行措施、監控及行動計劃以管理及緩減有關風險；
- 風險管理辦公室持續監察及檢討風險管理及內部監控系統，並向審核委員會報告系統狀況；
- 風險管理辦公室定期跟進及檢討針對所識別的主要風險的措施的實施情況，確保已採取合適行動應付一切所識別的主要風險；
- 風險管理辦公室定期檢討風險管理及內部監控系統，以查找程序及監控漏洞，並設計及實施補救行動以應對有關漏洞；

# 企業管治報告

- 風險管理辦公室確保訂立合適程序及措施，以保障資產免受不當使用或處置、控制資本開支、維持妥善會計記錄和確保用於業務及刊物的財務資料可靠；
- 內部審核部門分析及獨立評估風險管理及內部監控系統是否充分及有效；審閱本公司管理層編製的風險相關文件及訪問各級僱員；及
- 內部審核部門主管出席審核委員會會議，並呈報內部審核結果及回應審核委員會成員的提問。

本集團亦已制定正式書面舉報政策，讓各級及各部門的高級職員及僱員能就風險及內部運營的任何方面表達彼等的憂慮。

本公司已制定內部指引，以確保根據適用法律及法規向公眾發佈內幕消息。本集團指派行政人員及財務部門負責控制及監察內幕消息之正確披露程序。只有相關高級行政人員方能查閱內幕消息。相關人員及其他相關專業人士在有關內幕消息公開披露前，需保持其機密性。本公司亦已執行其他相關程序，例如預先審批董事及指定管理層成員買賣本公司證券、通知相關董事及僱員有關常規禁售期及證券交易限制，及以代號識別項目，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，董事會透過審核委員會檢討本集團的風險管理及內部監控系統，且並無得悉任何重大事宜將對年內風險管理及內部監控系統的成效及充足性構成不利影響。

## 股東權利

### 要求董事召開股東大會的權利

任何一名股東凡於過去連續六個月持有本公司不少於**3%**投票權，可要求董事召開股東大會。倘董事並無就擬舉行之股東大會發出召開通告且有關股東大會並未於提出有關要求日期起八週內由董事召開，提出要求的相關股東可憑法院准許而召開股東大會。

### 向董事會提問的權利

董事會及高級管理層透過股東週年大會等不同渠道與股東及投資者維持溝通。主席、董事會各委員會主席（或各自指定之成員）、行政人員及外聘核數師將出席股東週年大會。董事將回答股東提出有關本集團表現的問題。本公司的網站載有公司資料、公告以及本集團近期的發展狀況，使股東可適時取得本集團的最新資訊。

# 企業管治報告

## 要求董事於召開股東大會中引入方案的權利

於過往六個月內持續於所有股東票數中持有不少於1%，或於所有股東票數中持有不少於300票的股東，可於股東大會日期前不少於八星期要求董事通知股東有關提出要求的股東擬就股東大會目的之事宜所提出方案概要，並將方案載入股東大會通知。本公司將於股東週年大會日期前不少於十個星期，於本公司及聯交所網站作出自願公告，以通知股東有關大會的舉行日期。

## 投資者關係

為管理與投資者及其股東的關係，本公司亦透過公告以及年報及中期報告進行溝通。所有該等報告及公告亦可透過本公司網站閱覽。董事、本公司聯席公司秘書或其他高級管理層的相關成員亦會就股東及投資者的查詢作迅速回應。倘股東擬向董事會查詢有關本公司之事宜，可透過縱橫財經公關顧問有限公司傳送查詢，電郵地址為niraku@sprg.com.hk。

董事會已對上述有關股東溝通的政策進行年度檢討，並認為該政策於截至二零二五年三月三十一日止年度已妥為執行並有效。

## 憲章文件之變更

於年內，本公司已修訂組織章程細則，以（其中包括）使組織章程細則符合自二零二三年十二月三十一日起生效的擴大無紙化上市機制及上市發行人以電子方式發佈公司通訊的最新監管規定，以及上市規則相關修訂。經修訂的組織章程細則已於二零二四年六月二十八日舉行的股東週年大會獲批准，並於二零二四年七月十二日生效。除本年報所披露者外，本公司於年內概無對憲章文件作出重大修訂。

# 董事及高級管理層資料

## 主席、執行董事兼行政總裁

谷口久徳先生，62歲，為本集團的主要領導人物。彼於二零一三年一月十日（本公司註冊成立日期）獲委任為本公司代表董事兼總裁\*（代表取締役社長），並於二零一四年六月二十五日調任為執行董事兼行政總裁。除擔任執行董事及行政總裁外，谷口先生於二零一三年二月獲委任為主席，負責本集團的整體公司戰略、管理及業務發展。

谷口先生於一九八三年四月加入本集團，服務從人力資源到遊戲館開發及銷售等貫穿整個營運過程的多個部門。彼已在本集團任職42年，對在日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運的多個方面獲取豐富知識。谷口先生於二零零二年十一月首次參與我們的整體全面管理，當時獲委任為Niraku Corporation的董事總經理\*（常務取締役），後於二零零八年六月、二零零九年六月及二零一零年四月分別獲選舉為Niraku Corporation的副總裁\*（取締役副社長）、總裁\*（取締役社長）及代表董事兼總裁\*（代表取締役社長），彼自二零二五年四月一日起擔任Niraku Corporation代表董事兼主席。

## 執行董事

渡辺将敬先生，56歲，於二零一九年六月獲委任為執行董事。彼於一九九三年至一九九四年任職於Yamaichi Securities Co., Ltd.\*（山一證券株式会社），參與證券工作，並於一九九五年至二零一五年任職於Hikari Tsushin Inc.\*（株式会社光通信），參與業務策略及會計。彼於二零一七年六月獲委任為Hikari Tsushin Inc.\*（株式会社光通信）的董事\*（取締役）及審核委員會成員\*（監査等委員），任職至今。Hikari Tsushin Inc.\*（株式会社光通信）為一間於東京證券交易所上市的資訊及通訊服務公司（股份代號：9435）。於二零一八年十二月，渡辺先生加入本集團，擔任本公司的顧問\*（特別顧問）。

渡辺先生於一九九二年十月畢業於東京大學\*（東京大学）經濟學部。渡辺先生精通證券交易、會計及審計領域，彼獲董事會提名，根據其經驗及專業知識提供建議。

## 非執行董事

坂内弘先生，86歲，於二零一六年六月獲委任為非執行董事。自一九六二年起直至一九九九年退休，彼一直於福島縣警署擔任警員，期間，彼主要負責處理有關反社會組織之事宜。坂内先生其後擔任Fukushima Prefecture Amusement Business Association\*（福島県遊技業協同組合）之執行董事\*（専務理事）。憑藉其於警署之經驗，坂内先生亦於二零零二年至二零零九年出任Fukushima Bank\*（福島銀行）之顧問，於二零零三年至二零二一年出任Xebio Co., Ltd.\*（株式会社ゼビオ）之顧問。坂内先生於Fukushima Prefectural Wakamatsu Commercial High School\*（福島県立若松商業高等学校）接受教育。坂内先生獲委任加入董事會，以監督本集團遵守有關成人娛樂之適用法律及規例的情況。

## 董事及高級管理層資料

### 獨立非執行董事

南方美千雄先生，58歲，於二零一六年六月獲委任為獨立非執行董事。彼之執業生涯始於KPMG Century Audit Corporation\* (KPMG センチュリー監査法人)。基於南方先生於會計領域之能力，彼其後於多間公司及辦事處工作，包括NASDAQ Japan\* (ナスダックジャパン)。南方先生目前擔任IPO Bank Limited\* (株式会社 IPOバンク) 之代表董事\* (代表取締役) 及Mavrick Tax Corporation\* (税理士法人マーヴリック) 之合夥人\* (代表社員)。南方先生於一九九零年三月自Keio University\* (慶応義塾大学) 獲得經濟學學士學位。南方先生自一九九六年五月起亦成為日本執業會計師公會會員。南方先生獲董事會委任，根據彼之會計及管理背景及專業知識為本公司提供建議。

小泉義広先生，70歲，於二零一六年六月獲委任為獨立非執行董事。彼多年來任職於多間頂尖日本及外國公司，包括於一九七九年至一九八六年期間及於一九八六年至一九九二年分別任職於Toshiba Co., Ltd.\* (株式会社東芝) 及Daiwa Securities Co., Ltd.\* (大和証券株式会社)。小泉先生亦於銀行及金融機構累積工作經驗，包括於一九九四年至一九九七年期間及於一九九七年至二零零二年期間分別任職於Deutsche Bank\* (ドイツ銀行) 及Societe General Bank\* (ソシエテジェネラル銀行)。此後，小泉先生亦於二零零二年至二零一五年期間出任Mariner Financial Service Co., Ltd.\* (株式会社マリナー・フィナンシャル・サービス) 之代表董事\* (代表取締役) 及自二零一四年至今擔任Clear Markets Japan Co., Ltd.\* (Clear Markets Japan 株式会社) 之代表董事\* (代表取締役)。小泉先生畢業於Department of Commerce Science at Keio University\* (慶応義塾大学商学部)。小泉先生亦於一九九一年於美國獲得執業會計師資格。小泉先生獲董事會委任，根據彼之金融及管理背景及專業知識為本公司提供建議。

轡田倉治先生，83歲，於二零一九年六月獲委任為獨立非執行董事。彼於一九六一至一九七五年任職於Iwase village office\* (岩瀬村役場)，其後於一九七五年加入食品供應商「Kutsuwata Shoten」(現稱Kutsuwata Shoten Co., Ltd.\* (有限会社くつわた商店))。彼自一九八零年起擔任本公司的代表董事\* (代表取締役)，與此同時彼於一九八五年成立光學元件組裝加工公司Yappu Kogyo Co., Ltd.\* (有限会社ヤツプ工業) 並擔任該公司的代表董事\* (代表取締役) 至今。另外，他一直擔任Iwase Village Council\* (岩瀬村議会) 的議員及Iwase Society of Commerce and Industry\* (岩瀬村商工会) 的會長\* (会長)，並於二零零四年成為Fukushima Federation of Societies of Commerce and Industry\* (福島県商工会連合会) 的董事\* (理事)，該會監督福島縣工商協會管理的管理支持項目和區域經濟促進項目。彼於二零一二年至二零二四年擔任該會會長\* (会長)，現任職顧問。工商協會為支持中小企業商業活動的經濟組織。

轡田先生畢業於Fukushima Prefectural Sukagawa High School\* (福島県立須賀川高等学校)。轡田先生對區域經濟的發展有所貢獻，其觀點符合本集團目標所在的區域管理策略，因此，彼獲董事會提名，根據其經驗提供建議。

## 董事及高級管理層資料

田中秋人先生，77歲，於二零二零年七月獲委任為獨立非執行董事。彼自一九七零年至二零一三年任職於AEON Co., Ltd.\* (イオン株式会社)，參與創立AEON Hong Kong，30年來一直活躍於中國及東盟的海外業務發展。AEON Co., Ltd. 為日本最大的零售商店業務之一，在東京證券交易所上市(8267:JP)。自AEON Co., Ltd. 退休後，彼於二零一三年九月成立Strategic Center of Asia Co., Ltd.\* (株式会社アジア戦略本部)，擔任總裁及代表董事\*(代表取締役社長)參與管理諮詢業務。此外，彼亦擔任General Incorporated Foundation Asian Food Business Association\*(財団法人アジアフードビジネス協会)的會長\*(理事長)，為亞洲的餐飲及零售業務提供支援，直至二零二二年三月為止。

田中先生於一九七零年三月畢業於日本關西大學\*(関西大学)文學院新聞系。田中先生熟悉中國及東盟地區餐飲及零售業務的發展，彼獲董事會提名，根據彼之經驗提供建議。

蜂須賀禮子女士，72歲，於二零二四年十二月獲委任為獨立非執行董事。彼於32歲時在福島縣開始從事花卉業務，此後多年一直穩步管理。彼之商業能力於當地社區獲得高度評價，並自二零零九年起擔任福島縣大熊町商工會議所\*(福島県大熊町商工会)會長\*(会長)，自二零二三年起擔任郡商工會議所聯絡委員會\*(相双地区商工会連絡協議会)會長\*(会長)及福島縣商工會議所\*(福島県商工会連合会)副會長\*(副会長)。蜂須賀女士一直積極參與福島縣以外的公共職務，例如於二零一五年獲聘為核設施監測及評估調查特別委員會的外部專家。

蜂須賀女士於一九七一年三月畢業於Fukushima Prefectural Namie High School\*(福島県立浪江高等学校)。彼於當地社區的龐大網絡及對當地社區的深入了解，對提升本集團服務品質以及加強與當地社區的合作方面極具價值，因此彼獲董事會提名，根據其經驗提供建議。

### 行政人員

諸田英模先生，59歲，自二零一四年十一月起獲委任為行政人員。彼亦為Niraku Corporation的董事，並自二零一二年六月起擔任該職務。彼為我們的銷售部主管，負責監督本集團的廣告、營銷、銷售、遊戲機選擇及普通獎品發放職能。諸田先生於一九八八年十月加入本集團，並於二零零一年六月獲選舉為Niraku Corporation的董事，其後於二零零五年六月獲擢升為行政人員\*(執行役)。彼於二零一三年一月至二零一四年六月擔任本公司董事，並於二零一四年十一月獲委派擔任行政人員。諸田先生之行業職位包括自二零一五年六月起擔任Fukushima Prefecture Amusement Business Association\*(福島県遊技業協同組合連合会)之理事長，並自二零二二年五月起擔任Liaison Council of Amusement Business Association in the Tohoku region\*(東北地区遊技業協同組合連絡協議会)會長\*(会長)。彼自二零二零年九月起擔任為Nexia Inc.的代表董事兼總裁\*(代表取締役社長)，並自二零二五年四月一日起擔任Niraku Corporation的董事兼總裁。

# 董事及高級管理層資料

## 高級管理層

谷口龍雄先生，71歲，於二零零九年六月獲委任為Nexia Inc.的代表董事兼總裁\*（代表取締役社長）。彼在本集團主要負責監察我們的物業活動，包括選擇、收購及維護我們日式彈珠機遊戲館的土地及場所。彼亦負責管理本集團所擁有並作為附屬業務出租予第三方客戶的辦公場所及住宅公寓大樓。谷口先生於一九七四年加入本集團，並於二零一四年辭任本集團董事。谷口先生在本集團仍擔任顧問，專注於物業活動。谷口先生為主席的胞兄，故根據上市規則，彼為我們主席的聯繫人。谷口先生亦為本公司控股股東，以及根據公司收購、合併及股份回購守則所界定為主席的一致行動人士。

\* 僅供識別

# 董事會報告

董事會謹此提呈本公司之年報及本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司及本集團旗下之附屬公司主要於日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運、遊樂場營運、酒店營運及餐廳營運。附屬公司之主要業務列於綜合財務報表附註38。本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之經營分部載於綜合財務報表附註5。

## 業務概覽

### 業務回顧

隨著經濟復甦，消費者信心持續增強，可支配收入亦在工資上漲帶動下呈現上升趨勢，本集團於日本國內的業務及於東南亞國家的海外投資收益持續增長。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團的收益為28,316百萬日圓，較二零二四年的26,955百萬日圓顯著增加1,361百萬日圓。截至二零二五年三月三十一日止年度的除稅前溢利為1,652百萬日圓，而本公司擁有人應佔溢利則為607百萬日圓。

截至二零二五年三月三十一日止年度，日式彈珠機收益由上一年度的23,944百萬日圓增加781百萬日圓至本年度的24,725百萬日圓。頻繁更換遊戲機、調整日式彈珠機與日式角子機的機器組合及優化派彩率是本集團擴充收益及提升遊戲館客流量的主要策略。截至二零二五年三月三十一日止年度，更換機器的投資達7,751百萬日圓。為應付對老虎機日益增加的需求，老虎機數目已增至超過11,400部，較上一年度增加7.4%。此外，派彩率較上一年度上調1.2%，為玩家提供更大的中獎機會，從而推動更高的客戶流動率。截至二零二五年三月三十一日止年度，上述策略性措施在增加收益及提高機器利用率方面取得顯著成效。本集團致力透過精簡營運架構及部署數字技術（如「Self-POS」自助獎品換領系統）以縮減開支，提高生產力，以維持可持續增長。

截至二零二五年三月三十一日止年度，遊樂場業務收益為1,648百萬日圓，收益較上一年度減少39百萬日圓，原因是本年度越南北部遊樂場受颱風影響而暫停營業及一間沒有盈利的遊樂場關閉，導致越南的銷售收入減少。另一方面，隨著收入增加、家庭消費強勁及休閒消費增加，柬埔寨經濟持續蓬勃發展。截至二零二五年三月三十一日止年度，柬埔寨產生的收益為606百萬日圓，較上一年度增加9.9%。與知名購物商場發展商AEON合作仍是本集團在東南亞投資的主要策略方針。繼於二零二五年一月在AEON Hue開設遊樂場後，亦將於AEON Tan An購物商場推出中型遊樂場。管理層對實現東南亞市場收益持續增長充滿信心。

本集團的餐飲業務包括3間名為「LIZARRAN」的西班牙餐廳、3間名為「KOMEDA」的咖啡廳、2間名為「貢茶」的台式珍珠奶茶咖啡廳及首間私營品牌餐廳PLANCHAL THE YOKOHAMA FRONT，全部均位於日本。該業務的收益由截至二零二四年三月三十一日止年度的708百萬日圓飆升46.9%至本年度的1,040百萬日圓。咖啡廳廣受歡迎和珍珠奶茶文化的興起，再加上PLANCHAL的融合料理，促進了此業務領域的持續增長。

# 董事會報告

隨著國際旅客及入境訪客的大量湧入，加上受惠於日圓疲軟，日本的酒店業繼續呈現強勁增長。除在二零二四年八月收購兩間溫泉旅館外，在截至二零二五年三月三十一日止年度之後，本集團通過其間接非全資附屬公司於二零二五年四月就收購溫泉旅館所在的土地及樓宇進行兩項獨立交易。該等溫泉旅館的地理位置優越，對前往日本旅遊的休閒旅客極具吸引力。隨著日本旅遊業蓬勃發展，本集團對此業務領域持樂觀態度。

由於全球貿易緊張局勢加劇，影響消費者情緒，預期未來經濟形勢將出現波動。儘管如此，本集團仍在嚴峻的經濟形勢表現了頑強的生命力。本集團對任何可能的市場擴展方案均持開放態度，包括收購業務及設立新分店。有關本集團業務、前景及發展的更多詳情，以及有關本集團截至二零二五年三月三十一日止年度表現的分析，可參閱本年報第6至9頁「主席報告」及第10至15頁「管理層討論及分析」各節。

## 財務主要表現指標

完善及補充財務披露資料的若干財務主要表現指標載於本年報第10至11頁「財務回顧」及第51至56頁「綜合財務報表」。

## 與供應商的關係

本集團的主要供應商包括日式彈珠機及日式角子機供應商、遊戲機供應商、特別獎品批發商及普通獎品供應商。該等供應商規模相對較大，屬信譽良好的公司，且與本集團擁有長久業務關係。本集團與主要供應商已有平均逾十年的業務往來。

## 與客戶的關係

本集團的收益來自日式彈珠機及日式角子機業務、遊樂場業務及自動販賣機。身為日式彈珠機遊戲館及遊樂場營運商，本集團於日本、柬埔寨及越南擁有龐大而多元化的顧客群。關於自動販賣機業務，來自本集團五大客戶的收益，佔本集團截至二零二五年三月三十一日止年度總收益少於1%。

## 與僱員的關係

本集團的成功在很大程度上取決於能否吸引、激勵及留聘充足的合資格僱員，包括地區經理、遊戲館經理、銷售經理及人員。本集團為全職僱員提供具競爭力的薪金、花紅及其他福利。晉升機會對僱員保持忠誠及致力工作亦極為重要。本集團為全職僱員提供清晰的職業發展前路、職位輪換及培訓。於二零二五年三月三十一日，本集團就日式彈珠機及日式角子機業務僱用1,012名員工，以及就遊樂場業務僱用258名員工。

## 環境政策

根據娛樂業務法及當地條例，日式彈珠機持牌人必須確保營運對營業地點附近的環境造成的噪音或振動（僅限於人聲及其他屬於營運一部分的噪音及振動）水平不超出都道府縣條例所規定的上限。為確保符合有關法律及法規，本集團已委任經理，負責監督及監察合規情況、制定有關該等事項的內部準則及記錄任何相關事件。

## 牌照、監管批文及合規記錄

本集團在所有重大方面已遵守上市規則及所有相關的日本、柬埔寨及越南法律及法規，並已於二零二五年就所有日式彈珠機遊戲館及娛樂中心自相關監管機構取得所需的一切重要牌照、批文及許可證。

# 董事會報告

## 主要風險及不確定性

本集團面臨的主要風險及不確定性包括：

- 有關日式彈珠機行業從業公司持續萎縮的風險；
- 有關自然災害（如地震及海嘯）的風險；
- 有關人力資源及系統應用；
- 有關新遊戲館及遊樂場盈利能力的的不確定性；
- 有關本集團現有遊戲館及遊樂場表現的不確定性；
- 有關遊戲館及遊樂場網絡擴張的不確定性；
- 有關修訂娛樂業務法及有關法律及法規的不確定性；及
- 有關綜合度假區推進法令法案通過對日式彈珠機行業影響的不確定性。

## 業績及撥款

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之業績載列於本年報第51至52頁之綜合全面收益表。

董事已向股東宣派每股普通股0.12日圓之末期股息，總額為144百萬日圓。有關股息將於二零二五年七月十五日支付予於二零二五年六月十三日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

## 股息政策

本公司已採納股息政策（「股息政策」），旨在載列本公司就宣派、派付或分發其純利予股東作為股息時擬應用的原則及指引。根據該政策，在建議或宣派股息時，本公司應該維持足夠現金儲備，以應付其資金需求、未來增長以及其股東價值。

本公司沒有預設的派息比率。根據組織章程細則、所有適用法律及法規以及所規定的各項因素，董事會有權宣派及分發股息予股東。釐定股息的宣派或派付時，本公司將考慮以下事項：

- 本公司的實際及預期財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司的保留盈利及可分派儲備；
- 本集團的營運資金需求、資本支出需求及未來擴展計劃；
- 本集團的流動資金狀況；

# 董事會報告

- 整體經濟狀況、本集團業務的業務週期及可能對本公司業務或財務表現及狀況造成影響的其他內部或外部因素；及
- 董事會認為相關的其他因素。

根據組織章程細則，本公司不可於股息宣派日期後六年屆滿前沒收未收取的股息。

董事會將不時檢討股息政策。股息政策已登載於本公司網站供公眾查閱。

## 財務摘要

本集團過去五個財政年度之業績及資產及負債之摘要載列於本年報第4及5頁。

## 股本

截至二零二五年三月三十一日止年度股本詳情載列於綜合財務報表附註25。

## 股本掛鈎協議

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無訂立任何股本掛鈎協議。

## 儲備及可分派儲備

年內，儲備之變動載列於本年報第55頁之綜合權益變動表。於二零二五年三月三十一日，本公司之可分配儲備相當於約2,228百萬日圓。

## 銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團於二零二五年三月三十一日之銀行貸款及其他借貸詳情載於綜合財務報表附註29。

## 優先認購權

組織章程細則或日本法律概無載有優先認購權條文。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二五年三月三十一日止年度及截至本年報日期，本公司概無贖回任何上市證券。於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於二零二五年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

# 董事會報告

## 董事

於年內及直至本年報日期，董事為：

### 執行董事

谷口久徳先生

渡辺将敬先生

大石明德先生<sup>附註1</sup>

### 非執行董事

坂内弘先生

### 獨立非執行董事

南方美千雄先生

小泉義広先生

轡田倉治先生

田中秋人先生

蜂須賀禮子女士<sup>附註2</sup>

附註1：大石明德先生於二零二四年六月二十八日退任執行董事。

附註2：蜂須賀禮子女士於二零二四年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。

根據組織章程細則第29條，所有董事將於應屆股東週年大會上退任，並合資格且願意重選連任。根據上市規則第3.13條所載獨立性指引，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立。

## 董事服務合約及委任函

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立不可於一年內毋須支付法定賠償以外之補償而終止之服務合約或委任函。

## 董事於對本集團業務而言屬重大之交易、安排及合約之重大權益

除本年報所披露者外，董事及董事之關連人士概無直接或間接於本公司或其任何附屬公司訂立與本集團業務有關且於年末或年內任何時間仍然存在之重要交易、安排及合約中擁有重大權益。

## 董事於競爭業務的權益

除於本年報所披露者外，於本年報日期，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務競爭或可能與之競爭的任何業務或於當中擁有權益。

# 董事會報告

## 准許彌償保證條文

組織章程細則列明本公司可根據日本公司法第423條與董事簽立協議，以限制彼等的責任。於整個年度及截至本年報日期，本公司已投購及維持董事責任保險，為董事提供適當保障。

## 董事及五名最高薪酬人士之酬金

概無向董事或五名最高薪酬人士支付任何薪酬作為招攬加入或加入本集團後的獎勵。此外，於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，概無向董事、前任董事或五名最高薪酬人士支付或應付任何酬金，作為離任本集團任何成員公司董事職務或與管理本集團任何成員公司事務有關的任何其他職務的補償。

董事及五名最高薪酬人士於報告期內之酬金詳情載於綜合財務報表附註8及37。

## 董事及高級行政人員於本公司或本公司任何特定業務或任何其他相關法團之股份、相關股份及債權證中之權益及／或淡倉

於二零二五年三月三十一日，董事及本公司高級行政人員及其聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內登記的權益及淡倉，或須根據上市規則附錄C3所載標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

| 姓名   | 身份／權益性質 | 總計                 | 股權概約百分比 |
|------|---------|--------------------|---------|
| 谷口久徳 | 實益擁有人   | 85,624,184<br>股普通股 | 7.16%   |
| 坂内弘  | 實益擁有人   | 216,000<br>股普通股    | 0.02%   |

附註：

- (1) 所述全部權益均為好倉。
- (2) 於二零二五年三月三十一日已發行股份為1,195,850,460股。

# 董事會報告

除上文所披露者外，於二零二五年三月三十一日，董事及本公司高級行政人員概無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內登記的權益或淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及／或淡倉

於二零二五年三月三十一日，據董事所知，下列人士（並非董事或本公司高級行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文向本公司披露並根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉：

| 姓名／名稱                               | 身份／權益性質                           | 總計                  | 股權概約百分比 |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------|
| 谷口佳浩                                | 實益擁有人、受控制法團之權益、託管人 <sup>(1)</sup> | 98,440,000<br>股普通股  | 8.23%   |
| 谷口正愛                                | 配偶權益 <sup>(2)</sup>               | 85,624,184<br>股普通股  | 7.16%   |
| 谷口祐莉惠                               | 配偶權益 <sup>(3)</sup>               | 98,440,000<br>股普通股  | 8.23%   |
| Okada Holdings Limited              | 實益擁有人 <sup>(4)</sup>              | 80,500,000<br>股普通股  | 6.73%   |
| Universal Entertainment Corporation | 實益擁有人 <sup>(4)</sup>              | 80,500,000<br>股普通股  | 6.73%   |
| Tiger Resort Asia Limited           | 實益擁有人 <sup>(4)</sup>              | 80,500,000<br>股普通股  | 6.73%   |
| DENSHO Co., Ltd.                    | 實益擁有人                             | 226,020,460<br>股普通股 | 18.90%  |
| JUKKI Limited                       | 實益擁有人                             | 181,470,000<br>股普通股 | 15.17%  |

# 董事會報告

附註：

- (1) 谷口佳浩先生持有的上述權益包括：(i) 以其自身名義為其自身利益持有的33,580,000股股份；(ii) Daiki Limited\* (有限会社大喜) 持有的11,500,000股股份。Daiki Limited\* (有限会社大喜) 為一家由谷口佳浩先生的子女共同全資擁有的公司，其投票權可由谷口佳浩先生行使；及(iii) YT家庭信託為其子女(即谷口晃紀先生及谷口昌英先生)的利益持有的53,360,000股股份。SMBC Trust Bank Ltd.\* (株式会社SMBC信託銀行) 為YT家庭信託的受託人及受讓人\*(受託者)，故谷口佳浩先生有權行使YT家庭信託項下股份附帶的投票權。YT家庭信託項下權益均等分派予YT家庭信託下的兩名受益人。
- (2) 谷口正愛女士為我們主席的配偶，故根據證券及期貨條例被視為於我們主席擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) 谷口祐莉惠女士為谷口佳浩先生的配偶，故根據證券及期貨條例被視為於谷口佳浩先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) Okada Holdings Limited 間接持有 Universal Entertainment Corporation 之 70.28% 權益，而 Universal Entertainment Corporation 直接持有 Tiger Resort Asia Limited。因此，Universal Entertainment Corporation 及 Okada Holdings Limited 各自被視為於 Tiger Resort Asia Limited 持有之該等 80,500,000 股股份中擁有權益。
- (5) 所有上述權益均為好倉。
- (6) 於二零二五年三月三十一日，共有 1,195,850,460 股已發行股份。

除以上所披露者外，於二零二五年三月三十一日，董事概不知悉有任何人士(並非董事或本公司高級行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉。

## 購入股份或債券之安排

除「董事及高級行政人員於本公司或本公司任何特定業務或任何其他相關法團之股份、相關股份及債權證中之權益及／或淡倉」一節所披露者外，本公司、其附屬公司或其控股公司或任何同系附屬公司於年內概無訂立任何安排，致使董事可透過購入本公司或任何其他團體公司之股份或債券而獲取利益。

## 管理合約

年內，本公司並無訂立或存在任何有關本公司全部或其中任何主要部分業務的管理及行政合約。

## 不競爭承諾

控股股東(包括谷口財團之成員公司)已向本公司確認遵守根據日期為二零一五年三月十六日的不競爭契據向本公司作出的不競爭承諾。獨立非執行董事已審查合規情況，並確認控股股東於上市日期起至本年報日期止已遵守及確實執行所有不競爭契據下的承諾。

# 董事會報告

## 捐款

本集團於本年度之慈善及其他性質捐款總額為約2百萬日圓。

## 關連交易

董事確認，於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無任何關連交易及持續關連交易（定義見上市規則）。年內並無構成上市規則所定義之關連交易之重大關聯方交易載於綜合財務報表附註35。因此，董事確認本公司已遵守上市規則第14A章之披露規定。

## 主要客戶及供應商

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團五大主要客戶佔本集團收益貢獻少於1.0%；而本集團最大及五大供應商佔本集團採購總額分別為72%及93%。本集團最大供應商向本集團日式彈珠機遊戲館供應特別獎品，且與本集團的業務關係超過10年。據董事所知，於二零二五年三月三十一日，概無董事或任何擁有5.0%或以上本公司已發行股本之股東或任何彼等各自之聯繫人於本集團五大供應商持有任何權益。

## 薪酬政策及退休金計劃

本公司經參考法律框架、市況及本集團及個別員工（包括董事）之表現，定期審閱本集團之薪酬政策。執行董事及本集團高級管理層成員之薪酬政策及薪酬待遇乃由薪酬委員會審閱。

本集團退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註37。

## 審核委員會

審核委員會連同管理層及外部核數師已審閱本集團採納之會計原則及政策以及本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

## 足夠公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就董事所知，於截至本年報日期任何時間，本公司已發行股本總額（包括出售庫存股份（如有））的最少25%由公眾人士持有，即聯交所批准及上市規則規定的最低公眾持股量。

# 董事會報告

## 核數師

截至二零二五年三月三十一日止年度，羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師。

羅兵咸永道會計師事務所已審核綜合財務報表，其將於應屆股東週年大會期滿告退，惟合資格並願意應聘續任。關於續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師之決議案將於應屆股東週年大會提呈。於過往三年核數師並無變動。

## 環境、社會及管治報告

本集團的環境、社會及管治報告與本年報同時分開刊發。

代表董事會

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

**NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\***

主席、執行董事兼行政總裁

谷口久徳

日本福島，二零二五年五月二十六日

\* 僅供識別

# 獨立核數師報告



致株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス Niraku GC Holdings, Inc.\* 股東  
(於日本註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス Niraku GC Holdings, Inc.\* (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 列載於第 51 至 126 頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及信息其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則的會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

\* 僅供識別

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈22樓  
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，[www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

# 獨立核數師報告

## 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》（「國際審計準則」）進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則（包括國際獨立性標準）》（「道德守則」），我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項與物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值評估有關。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

### 物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值評估

相關披露請參閱綜合財務報表附註4、14及15。

於二零二五年三月三十一日，貴集團分別有17,721百萬日圓、21,679百萬日圓及2,806百萬日圓的物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產。物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產乃涉及在日本的每間獨立日式彈珠機及日式角子機遊戲館、在日本的每間酒店業務、在日本的每間餐廳以及在東南亞的每間遊樂場的現金產生單位（「現金產生單位」）。

貴集團業務的表現因相關行業競爭激烈而受到影響。管理層於事件或情況變化顯示現金產生單位的賬面值可能無法收回時進行減值檢討。截至二零二五年三月三十一日止年度，管理層透過考慮各現金產生單位在間接開支分配後是否錄得經營虧損且業績未達預算（定義為間接開支分配後未達到預測經營現金流量），或連續兩年間接開支分配後錄得經營虧損，以評估各現金產生單位是否有任何減值跡象，惟現金產生單位仍處於投資階段則除外，並對出現該等減值跡象的現金產生單位進行減值檢討。

## 我們的審計如何應對關鍵審計事項

就管理層進行的物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非流動資產減值評估，我們評估管理層對現金產生單位是否存在減值跡象的評估是否合理。我們透過比較現金產生單位的過往表現及營運發展，質疑管理層識別減值跡象的準則。

我們就管理層對物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值評估的程序包括如下各項：

- 透過考慮估計的不確定性程度及其他固有風險因素（例如複雜性及主觀性）的水平，了解及評估對管理層為識別重大錯報的固有風險而執行的減值評估過程進行的內部控制；及
- 根據我們對貴集團業務的理解，評估管理層對現金產生單位的釐定是否合理。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

### 物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值評估(續)

管理層進行減值評估以評估該等現金產生單位的可收回金額，其釐定為使用價值或公平值減出售成本(以較高者為準)。使用價值的計算乃由管理層進行及根據現金產生單位的未來現金流量預測按收入法得出。公平值減出售成本的計算乃由管理層參考獨立專業合格估值師編製的估值後進行。

根據管理層評估，於截至二零二五年三月三十一日止年度，就物業、廠房及設備以及使用權資產錄得減值虧損撥備分別**150**百萬日圓以及**282**百萬日圓。

## 我們的審計如何應對關鍵審計事項

為評估管理層計算使用價值的方法，我們已：

- 將本年度的實際業績與上一年度的預測進行比較，以評估管理層先前預測的可靠性；
- 透過比較行業趨勢、貴集團過往表現及營運發展，質疑管理層的收益增長率假設；
- 通過與相關行業可資比較機構的資金成本及債務成本比較，評估管理層對貼現率的假設；
- 將預測的輸入數據與支持證據(如經批准預算、過往表現及經營發展)進行對賬；
- 評估使用價值計算的數學準確性；及
- 評估管理層對收益增長率及貼現率進行的敏感度分析，以確定有關變動已妥為考慮的程度及可能性。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

### 物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值評估(續)

我們專注於此範疇乃由於物業、廠房及設備、使用權資產及其他非金融資產的賬面值對 貴集團而言屬重大；有關於釐定可收回金額時所涉及識別減值跡象與估計的高度主觀性；計算的複雜性；及於釐定收益增長率與使用價值計算中的貼現率及公平值減出售成本計算中銷售比較法項下土地每平方米單價與收入法項下土地及樓宇每平方米月租的主要假設所涉及的判斷。

## 我們的審計如何應對關鍵審計事項

為評估管理層計算公平值減出售成本的方法，我們已：

- 評估估值師的資格、能力及客觀性；
- 審閱管理層計算的公平值減出售成本，以評估所用方法的適當性；
- 評估估值的合理性，方式為基於我們的獨立調查比較類似物業的出租價值及市場報價；
- 評估公平值減出售成本數學計算的準確性；及
- 評估管理層就土地每平方米售價以及土地及樓宇每平方米月租進行的敏感度分析，以確定已妥為考慮有關變動的程度及可能性。

我們已評估在國際財務報告準則的會計準則披露要求下，與物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值有關的披露是否充分。

根據所履程序，我們認為管理層就物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產減值評估所採納的判斷及估計獲得證據支持。

# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息(包括Niraku GC Holdings, Inc.二零二五年報及二零二五年環境、社會及管治報告)，但不包括綜合財務報表及我們就此發表的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則的會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當情況下的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修訂意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否以中肯的列報方式反映相關交易和事項。
- 規劃並執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。我們負責指導、監督及審查為進行集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

# 獨立核數師報告

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳顯基。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二五年五月二十六日

\* 僅供識別

# 綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                      | 附註     | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------------|--------|---------------|---------------|
| 持續經營業務               |        |               |               |
| 收益                   | 5      | 28,316        | 26,955        |
| 其他收入                 | 6      | 437           | 518           |
| 其他(虧損)/收益淨額          | 6      | (88)          | 504           |
| 物業、廠房及設備減值虧損         | 14     | (150)         | (112)         |
| 使用權資產減值虧損            | 15     | (282)         | (284)         |
| 金融資產減值虧損             | 3.1(b) | —             | (410)         |
| 遊戲館經營開支              | 7      | (21,488)      | (20,654)      |
| 行政開支                 | 7      | (4,211)       | (3,795)       |
| 經營溢利                 |        | 2,534         | 2,722         |
| 融資收入                 | 9      | 73            | 72            |
| 融資成本                 | 9      | (955)         | (963)         |
| 融資成本淨額               | 9      | (882)         | (891)         |
| 除所得稅前溢利              |        | 1,652         | 1,831         |
| 所得稅開支                | 10     | (1,045)       | (1,166)       |
| 年內來自持續經營業務溢利         |        | 607           | 665           |
| 年內來自已終止經營業務虧損        | 11     | —             | (547)         |
| 年內溢利                 |        | 607           | 118           |
| 以下人士應佔溢利/(虧損)：       |        |               |               |
| 本公司擁有人：              |        |               |               |
| 持續經營業務               |        | 607           | 694           |
| 已終止經營業務              |        | —             | (279)         |
|                      |        | 607           | 415           |
| 非控股權益：               |        |               |               |
| 持續經營業務               |        | —             | (29)          |
| 已終止經營業務              |        | —             | (268)         |
|                      |        | —             | (297)         |
|                      |        | 607           | 118           |
| 本公司擁有人應佔溢利之每股盈利/(虧損) |        |               |               |
| 一 基本及攤薄(以每股日圓列示)     | 12     |               |               |
| 來自持續經營業務             |        | 0.51          | 0.58          |
| 來自已終止經營業務            |        | —             | (0.23)        |
| 於年內                  |        | 0.51          | 0.35          |

# 綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                      | 附註 | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------------|----|---------------|---------------|
| 年內溢利                 |    | 607           | 118           |
| 其他全面收入／(虧損)          |    |               |               |
| 不會隨後重新分類至損益的項目       |    |               |               |
| 透過其他全面收入列賬的金融資產價值的變動 |    | (79)          | 19            |
| 已重新分類或可能隨後重新分類至損益的項目 |    |               |               |
| 匯兌差額                 |    | 37            | (210)         |
| 年內全面收入／(虧損)總額        |    | 565           | (73)          |
| 以下人士應佔全面收入／(虧損)總額：   |    |               |               |
| 本公司擁有人               |    | 554           | 375           |
| 非控股權益                |    | 11            | (448)         |
|                      |    | 565           | (73)          |
| 以下人士應佔全面收入／(虧損)總額：   |    |               |               |
| 本公司擁有人：              |    |               |               |
| 持續經營業務               |    | 543           | 684           |
| 已終止經營業務              |    | 11            | (309)         |
|                      |    | 554           | 375           |
| 非控股權益：               |    |               |               |
| 持續經營業務               |    | —             | (151)         |
| 已終止經營業務              |    | 11            | (297)         |
|                      |    | 11            | (448)         |
|                      |    | 565           | (73)          |

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

|                        | 附註 | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|------------------------|----|---------------|---------------|
| <strong>資產</strong>    |    |               |               |
| <strong>非流動資產</strong> |    |               |               |
| 物業、廠房及設備               | 14 | 17,721        | 17,453        |
| 使用權資產                  | 15 | 21,679        | 23,752        |
| 投資物業                   | 16 | 1,471         | 668           |
| 無形資產                   | 17 | 236           | 285           |
| 於一間聯營公司的權益             | 13 | —             | —             |
| 預付款項、按金及其他應收款項         | 23 | 4,208         | 4,148         |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產    | 19 | 418           | 534           |
| 遞延所得稅資產                | 30 | 5,114         | 5,048         |
|                        |    | 50,847        | 51,888        |
| <strong>流動資產</strong>  |    |               |               |
| 存貨                     | 21 | 53            | 55            |
| 貿易應收款項                 | 22 | 199           | 154           |
| 預付款項、按金及其他應收款項         | 23 | 1,047         | 866           |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產        | 19 | 99            | 102           |
| 可收回即期所得稅               |    | —             | —             |
| 到期日超過3個月的銀行存款          | 24 | 834           | 345           |
| 現金及現金等價物               | 24 | 10,574        | 12,350        |
|                        |    | 12,806        | 13,872        |
| <strong>總資產</strong>   |    | 63,653        | 65,760        |

# 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

|                   | 附註 | 二零二五年<br>百萬日圓  | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------------------|----|----------------|---------------|
| <b>權益</b>         |    |                |               |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |    |                |               |
| 股本                | 25 | 3,000          | 3,000         |
| 儲備                | 26 | 17,406         | 17,163        |
|                   |    | 20,406         | 20,163        |
| 非控股權益             |    | (1,171)        | (1,182)       |
| <b>權益總額</b>       |    | <b>19,235</b>  | <b>18,981</b> |
| <b>負債</b>         |    |                |               |
| <b>非流動負債</b>      |    |                |               |
| 借款                | 29 | 4,998          | 5,303         |
| 租賃負債              | 15 | 23,154         | 25,317        |
| 撥備及其他應付款項         | 28 | 2,051          | 2,141         |
| 衍生金融工具            | 20 | —              | 1             |
|                   |    | 30,203         | 32,762        |
| <b>流動負債</b>       |    |                |               |
| 貿易應付款項            | 27 | 111            | 196           |
| 借款                | 29 | 4,842          | 5,129         |
| 租賃負債              | 15 | 2,813          | 2,608         |
| 應計費用、撥備及其他應付款項    | 28 | 5,721          | 5,657         |
| 即期所得稅負債           |    | 728            | 427           |
|                   |    | 14,215         | 14,017        |
| <b>負債總額</b>       |    | <b>44,418</b>  | <b>46,779</b> |
| <b>流動負債淨值</b>     |    | <b>(1,409)</b> | <b>(145)</b>  |
| <b>權益及負債總額</b>    |    | <b>63,653</b>  | <b>65,760</b> |

載於第 51 至 126 頁之綜合財務報表已於二零二五年五月二十六日由董事會批准並由以下人士代表簽署。

谷口久徳  
董事

上述綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合權益變動表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                 | 本公司擁有人應佔   |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
|-----------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|------------|---------------|------------|
|                 | 股本<br>百萬元圓 | 資本盈餘<br>(附註26(a))<br>百萬元圓 | 資本儲備<br>(附註26(b))<br>百萬元圓 | 法定儲備<br>(附註26(c))<br>百萬元圓 | 投資<br>重估儲備<br>(附註26(d))<br>百萬元圓 | 保留盈利<br>百萬元圓 | 匯兌儲備<br>百萬元圓 | 小計<br>百萬元圓 | 非控股權益<br>百萬元圓 | 總計<br>百萬元圓 |
|                 |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 於二零二三年四月一日的結餘   | 3,000      | 13,954                    | (16,028)                  | 107                       | (206)                           | 19,194       | 7            | 20,028     | (734)         | 19,294     |
| 全面收入            |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 年內溢利／(虧損)       | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | 415          | -            | 415        | (297)         | 118        |
| 其他全面收入／(虧損)     |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的 |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 金融資產，扣除稅項       | -          | -                         | -                         | -                         | 19                              | -            | -            | 19         | -             | 19         |
| 匯兌差額            | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | -            | (59)         | (59)       | (151)         | (210)      |
| 年內全面收入／(虧損)總額   | -          | -                         | -                         | -                         | 19                              | 415          | (59)         | 375        | (448)         | (73)       |
| 有關二零二三年末期股息     | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (132)        | -            | (132)      | -             | (132)      |
| 有關二零二四年中期股息     | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (108)        | -            | (108)      | -             | (108)      |
| 與擁有人之交易總數       | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (240)        | -            | (240)      | -             | (240)      |
| 於二零二四年三月三十一日的結餘 | 3,000      | 13,954                    | (16,028)                  | 107                       | (187)                           | 19,369       | (52)         | 20,163     | (1,182)       | 18,981     |
| 於二零二四年四月一日的結餘   | 3,000      | 13,954                    | (16,028)                  | 107                       | (187)                           | 19,369       | (52)         | 20,163     | (1,182)       | 18,981     |
| 全面收入            |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 年內溢利            | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | 607          | -            | 607        | -             | 607        |
| 其他全面收入          |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的 |            |                           |                           |                           |                                 |              |              |            |               |            |
| 金融資產，扣除稅項       | -          | -                         | -                         | -                         | (79)                            | -            | -            | (79)       | -             | (79)       |
| 匯兌差額            | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | -            | 26           | 26         | 11            | 37         |
| 年內全面收入總額        | -          | -                         | -                         | -                         | (79)                            | 607          | 26           | 554        | 11            | 565        |
| 有關二零二四年末期股息     | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (203)        | -            | (203)      | -             | (203)      |
| 有關二零二五年中期股息     | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (108)        | -            | (108)      | -             | (108)      |
| 與擁有人之交易總數       | -          | -                         | -                         | -                         | -                               | (311)        | -            | (311)      | -             | (311)      |
| 於二零二五年三月三十一日的結餘 | 3,000      | 13,954                    | (16,028)                  | 107                       | (266)                           | 19,665       | (26)         | 20,406     | (1,171)       | 19,235     |

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合現金流量表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                          | 附註 | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------------------|----|---------------|---------------|
| <b>經營活動所得現金流量</b>        |    |               |               |
| 經營所得現金                   | 32 | 7,116         | 8,430         |
| 已付利息                     |    | (141)         | (141)         |
| 已付所得稅淨額                  |    | (812)         | (194)         |
| 經營活動所得現金淨額               |    | 6,163         | 8,095         |
| <b>投資活動所得現金流量</b>        |    |               |               |
| 收購附屬公司，扣除所獲得現金           | 39 | (82)          | —             |
| 購買物業、廠房及設備               |    | (2,132)       | (2,211)       |
| 購買投資物業                   | 16 | (827)         | —             |
| 購買無形資產                   |    | (3)           | (4)           |
| 出售物業、廠房及設備所得款項           | 32 | 223           | 264           |
| 存置到期日超過3個月的銀行存款          |    | (1,986)       | (436)         |
| 提取到期日超過3個月的銀行存款的所得款項     |    | 1,497         | 619           |
| 已收利息                     | 9  | 15            | 7             |
| 已收股息                     | 6  | 25            | 24            |
| 投資活動所用現金淨額               |    | (3,272)       | (1,737)       |
| <b>融資活動所得現金流量</b>        |    |               |               |
| 銀行借款所得款項                 | 32 | 5,160         | 4,905         |
| 償還銀行借款                   | 32 | (5,900)       | (4,679)       |
| 已付股息                     |    | (311)         | (240)         |
| 租賃付款的本金部分                |    | (2,938)       | (3,727)       |
| 租賃付款的利息部分                | 9  | (684)         | (704)         |
| 融資活動所用現金淨額               |    | (4,673)       | (4,445)       |
| <b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b> |    | (1,780)       | 1,913         |
| 年初現金及現金等價物               |    | 12,350        | 10,435        |
| 現金及現金等價物的匯兌收益            |    | 4             | 2             |
| 年末現金及現金等價物               | 24 | 10,574        | 12,350        |

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料、重組及呈列基準

### 1.1 一般資料

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\* (「本公司」) 於二零一三年一月十日根據日本公司法在日本註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為日本福島郡山市方八町 1 丁目 1-39。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、酒店及餐廳業務；於東南亞國家從事遊樂場業務；以及於中國從事餐廳業務。於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務。詳情載於附註 11。本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，該等綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

該等綜合財務報表已於二零二五年五月二十六日獲本公司董事會批准刊發。

## 2 編製基準

綜合財務報表已根據所有適用國際財務報告準則的會計準則及香港公司條例第 622 章的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，已就金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)作出調整，並按公平值列賬。

編製與國際財務報告準則的會計準則一致之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。涉及較高程度判斷或較為複雜之範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大之假設及估計範疇，於附註 4 中披露。

於二零二五年三月三十一日，本集團的流動負債淨額為 1,409 百萬日圓。於二零二五年三月三十一日，本集團未動用的本集團可用銀行融資為 1,617 百萬日圓，因此董事相信本集團有足夠現金流量維持本集團的運營。此外，本集團於二零二五年五月獲得額外銀行融資 1,500 百萬日圓。

於二零二五年四月十七日，本集團訂立 2 份收購合約，以收購 2 個酒店物業，總代價為 1,156.8 百萬日圓，而代價的 25% 將由少數股東所提供的借款撥付。上述期後事項詳情載於附註 40。

經考慮上文所述後，董事認為本集團有能力全面履行自二零二五年三月三十一日起計不少於十二個月內到期的財務義務，因此按持續經營基準編製該等綜合財務報表乃屬適當之舉。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準(續)

(i) 本集團已採納國際財務報告準則的會計準則(「國際財務報告準則」)的修訂本

以下準則的修訂本於二零二四年四月一日開始的財政年度首次強制應用，且目前與本集團相關：

|                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| 國際會計準則第 1 號(修訂本)               | 將負債分類為流動或非流動以及附有契諾的非流動負債 |
| 國際財務報告準則第 16 號(修訂本)            | 售後租回交易中的租賃負債             |
| 國際會計準則第 7 號及國際財務報告準則第 7 號(修訂本) | 供應商融資安排                  |

本年度應用國際財務報告準則的修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及／或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

(ii) 本集團尚未採納的新訂國際財務報告準則及其修訂本

|                                                                           |                            | 於以下日期或<br>之後開始會計<br>期間生效 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 國際會計準則第 21 號(修訂本)                                                         | 缺乏可兌換性                     | 二零二五年一月一日                |
| 國際財務報告準則第 7 號及國際財務報告準則第 9 號(修訂本)                                          | 金融工具的分類及計量(修訂本)            | 二零二六年一月一日                |
| 國際財務報告準則第 1 號、國際財務報告準則第 7 號、國際財務報告準則第 9 號、國際財務報告準則第 10 號及國際會計準則第 7 號(修訂本) | 國際財務報告準則的會計準則年度改進 — 第 11 卷 | 二零二六年一月一日                |
| 國際財務報告準則第 18 號                                                            | 財務報表的呈列及披露                 | 二零二七年一月一日                |
| 國際財務報告準則第 19 號                                                            | 無公眾問責性的附屬公司：披露             | 二零二七年一月一日                |
| 國際財務報告準則第 10 號及國際會計準則第 28 號(修訂本)                                          | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資   | 待定                       |

若干新訂國際財務報告準則及其修訂本已頒佈，但於二零二五年三月三十一日報告期並非強制應用，且未被本集團提早採納。預期該等新訂國際財務報告準則及其修訂本不會對本集團當前或未來報告期以及可預見的未來交易有重大影響。

國際財務報告準則第 18 號 — 財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第 18 號將取代國際會計準則第 1 號財務報表的呈列，引入新規定以助實現類近實體的財務表現可比性及向使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第 18 號將不會影響財務報表項目的確認或計量，但預計其將普遍影響呈列及披露，尤其是與財務業績報表有關的影響，以及在本集團財務報表範圍內提供管理層界定的績效計量。

董事正在評估國際財務報告準則第 18 號在初始應用期間的影響。董事預計，國際財務報告準則第 18 號的應用將對本集團財務報表的呈列及披露有若干影響。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險以及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃關注金融市場的不可預測性，並尋求盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團並無使用任何衍生金融工具作對沖其金融風險。

風險由本集團管理層進行管理。管理層會舉行正式及非正式會議以識別重大風險，並制訂處理與本集團業務有關的任何風險的程序。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要於日本經營，主要面臨來自外幣交易的的外匯風險，當中主要包括就港元（「港元」）、美元（「美元」）、越南盾（「越南盾」）及中國人民幣（「人民幣」）計值之現金及現金等價物。

本集團於海外業務擁有若干投資，有關業務的資產淨值承受外幣換算風險。來自本集團海外業務資產淨值的貨幣風險主要透過以相關外幣計值的借款管理。

越南、中國及香港當地業務的大部分成本及收益主要以當地功能貨幣（分別為越南盾、人民幣及港幣）進行交易，因此外匯交易風險極低。

於二零二五年三月三十一日，倘美元兌日圓升值／貶值 **5%**（二零二四年：**15%**），而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利應增加／減少約 **19** 百萬日圓（二零二四年：減少／增加 **83** 百萬日圓），主要由於換算銀行結餘美元計值現金的外匯差異。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團的利率風險來自於按浮動利率計息的銀行結餘及借款，這使本集團面對現金流量利率風險。

於二零二五年三月三十一日，倘利率上升或下降25個基點，而所有其他變量保持不變，則本集團的除稅後溢利將增加或減少約6百萬日圓(二零二四年：增加或減少7百萬日圓)。

本集團管理利率風險，集中於減少本集團的整體債務成本並降低利率變動風險。本集團會在其認為適當時使用衍生工具(如利率掉期)管理其利率風險。本集團的主要利率風險與以日圓計值的借款有關。董事認為，由於截至二零二五年三月三十一日止年度之利率掉期金額並不重大(二零二四年：相同)，故公平值利率風險較低，因此，並無披露敏感度分析。

(iii) 價格風險

本集團面對股本證券價格風險，因為本集團所持有於上市證券的投資於綜合財務狀況表內分類為透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產。

下表概述相關金融工具股價上升／下降對本集團權益的影響。該分析乃基於相關金融工具的股價上升或下降5%，而所有其他變量保持不變的假設作出。

|              | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------|---------------|---------------|
| 對權益其他組成部分的影響 |               |               |
| 股價：          |               |               |
| — 上升5%       | 15            | 19            |
| — 下降5%       | (15)          | (19)          |

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險

信貸風險主要來自存於銀行的現金、貿易應收款項、存款及其他應收款項以及透過損益及其他全面收入按公平值列賬的金融資產。

#### (i) 風險管理

就存於銀行的現金及透過損益及其他全面收入按公平值列賬的金融資產而言，信貸風險較低，原因是對手方為國際信用評級機構給予高信用評級的銀行。

本集團約96%(二零二四年：96%)的收益以現金方式結算，不論面臨單獨客戶、特定行業領域及／或地區，故概無重大信貸集中風險。

本集團已與客戶及貿易夥伴建立長期合作關係。鑑於與該等人士的業務往來及良好的收款記錄，管理層認為本集團應收該等客戶的未結清應收款項結餘並無固有的重大信貸風險。

#### (ii) 金融資產減值

##### 貿易應收款項

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項及合約資產採用全期預期虧損撥備。

在計量預期信貸損失時，貿易應收款項根據相同的信貸風險特徵及逾期天數予以分組。預期虧損率乃根據12個月期間的銷售付款組合以及相應的過往信貸虧損得出。過往虧損率經調整，以反映會影響客戶結算應收款項能力的目前及前瞻宏觀經濟因素。在此基礎上，於二零二五年及二零二四年三月三十一日的虧損撥備被評估為不重大。

##### 其他應收款項

本集團就其他應收款項的預期信貸虧損採納一般法，並認為大部分金融資產自初步確認以來並無大幅增加信貸風險。因此，該等金融資產於第一階段分類，並僅計及12個月的預期信貸虧損。於二零二五年三月三十一日，虧損撥備被評估為不重大。於二零二四年三月三十一日，除一項已違約且被視為信貸減值的其他應收款項外，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對餘額的可收回性進行個別評估。因此，於二零二四年三月三十一日，餘額410百萬日圓已悉數計提撥備。

因此，剩餘金融資產被分類為第一階段，且僅考慮12個月的預期信貸虧損。於計量預期信貸虧損時，信貸質素已參考過往信貸虧損及對手方的財務狀況進行評估。按此基準，截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的剩餘虧損撥備被評為並不重大。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及銀行結餘、能自借款銀行取得足夠的備用信貸融資以維持可供動用資金及於市場平倉的能力。

本集團透過多種來源維持流動資金，包括有序變現短期金融資產及應收款項及進行長期融資(包括長期借款)。本集團旨在透過保持充足的銀行結餘、信貸備用額及計息借款來維持資金的靈活性，以使本集團能夠繼續於可見未來進行業務。

下表顯示本集團的金融負債，按照相關的到期組別，根據財務狀況表日期至合約到期日的剩餘期間進行分析。下表所披露金額為未貼現的合約現金流量。由於貼現影響並不重大，故於12個月內到期的結餘等於其賬面結餘。

|                     | 1年內<br>百萬日圓 | 1至2年<br>百萬日圓 | 2至5年<br>百萬日圓 | 5年以上<br>百萬日圓 | 合約現金<br>流量總額<br>百萬日圓 | 賬面值<br>百萬日圓 |
|---------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| <b>於二零二五年三月三十一日</b> |             |              |              |              |                      |             |
| <i>非衍生</i>          |             |              |              |              |                      |             |
| 貿易應付款項              | 111         | —            | —            | —            | 111                  | 111         |
| 應計費用、撥備及其他應付款項      | 1,973       | 6            | 10           | 133          | 2,122                | 2,085       |
| 借款                  | 4,934       | 1,873        | 2,624        | 590          | 10,021               | 9,840       |
| 租賃負債                | 3,451       | 3,284        | 7,448        | 16,581       | 30,764               | 25,967      |
|                     | 10,469      | 5,163        | 10,082       | 17,304       | 43,018               | 38,003      |
| <i>衍生</i>           |             |              |              |              |                      |             |
| 衍生金融工具，淨額結算         | —           | —            | —            | —            | —                    | —           |
| <b>於二零二四年三月三十一日</b> |             |              |              |              |                      |             |
| <i>非衍生</i>          |             |              |              |              |                      |             |
| 貿易應付款項              | 196         | —            | —            | —            | 196                  | 196         |
| 應計費用、撥備及其他應付款項      | 2,344       | 18           | 7            | 173          | 2,542                | 2,494       |
| 借款                  | 5,356       | 2,509        | 3,030        | 45           | 10,940               | 10,432      |
| 租賃負債                | 3,273       | 3,096        | 7,864        | 19,271       | 33,504               | 27,925      |
|                     | 11,169      | 5,623        | 10,901       | 19,489       | 47,182               | 41,047      |
| <i>衍生</i>           |             |              |              |              |                      |             |
| 衍生金融工具，淨額結算         | 1           | —            | —            | —            | 1                    | 1           |

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，從而為股東提供回報並為其他利益相關者提供利益以及保持最佳資本架構以減低資金成本。本集團利用銀行借款為其業務提供資金。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

與業內其他公司一樣，本集團亦根據資產負債比率監察資本。該比率按總負債除以權益計算。負債總額按借款總額(包括銀行借款及租賃負債)減現金及現金等價物計算。權益按綜合財務狀況表所示的「權益」計算。

|            | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|------------|---------------|---------------|
| 借款         | 9,840         | 10,432        |
| 租賃負債       | 25,967        | 27,925        |
| 減：現金及現金等價物 | (10,574)      | (12,350)      |
| 負債總額       | 25,233        | 26,007        |
| 權益         | 19,253        | 18,981        |
| 資產負債比率     | 1.3           | 1.4           |

### 3.3 公平值估計

下表按計量公平值所用估值法輸入數據的層級對本集團按公平值入賬的金融工具進行分析。該等輸入數據在公平值層級中分為三層，層級如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除第1層所包括的報價外，該資產或負債的直接(即例如價格)或間接(即源自價格)可觀察的輸入數據(第2層)。
- 並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債的輸入數據(即無法觀察輸入數據)(第3層)。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公平值估計(續)

|                     | 第1層<br>百萬日圓 | 第2層<br>百萬日圓 | 第3層<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>於二零二五年三月三十一日</b> |             |             |             |            |
| <b>資產</b>           |             |             |             |            |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產     |             |             |             |            |
| 一 信託基金              | —           | 99          | —           | 99         |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產 |             |             |             |            |
| 一 上市證券              | 418         | —           | —           | 418        |
|                     | 418         | 99          | —           | 517        |
| <b>負債</b>           |             |             |             |            |
| 衍生金融負債              |             |             |             |            |
| 一 利率掉期              | —           | —           | —           | —          |
| <b>於二零二四年三月三十一日</b> |             |             |             |            |
| <b>資產</b>           |             |             |             |            |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產     |             |             |             |            |
| 一 信託基金              | —           | 102         | —           | 102        |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產 |             |             |             |            |
| 一 上市證券              | 534         | —           | —           | 534        |
|                     | 534         | 102         | —           | 636        |
| <b>負債</b>           |             |             |             |            |
| 衍生金融負債              |             |             |             |            |
| 一 利率掉期              | —           | 1           | —           | 1          |

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公平值估計(續)

#### (i) 於第1層的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公平值根據財務狀況表日期的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時投標價格。此等工具列入第1層。第1層所載工具指透過其他全面收入按公平值列賬且並無持作買賣用途的東京證券交易所及香港聯交所股權投資。

#### (ii) 於第2層的金融工具

並無在活躍市場買賣的金融工具的公平值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一金融工具的公平值所需所有重大輸入數據為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。於二零二五年及二零二四年三月三十一日，列入第2層的工具包括由日本金融機構發行並分類為透過損益按公平值列賬的金融資產的信託基金及利率互換，分類為透過損益按公平值列賬的金融資產。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團並無持有第3層的金融工具。截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，第1、2及3層之間概無轉移。

管理層與各投資經理進行討論，以了解相關投資的表現及各投資經理進行的公平值計量基準，以評估於報告期末投資報表所列公平值是否適當。

## 4 重大會計估計及判斷

本集團對估計及判斷進行持續評估，並以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在目前情況下對未來事件的合理預期。本集團對未來作出估計和假設。所得出的會計估計鑑於所界定性質很少與相關實際情況完全一致。下文討論於下個財政年度很可能將會導致資產與負債的賬面值須作出重大調整的估計和假設。

# 綜合財務報表附註

## 4 重大會計估計及判斷(續)

### (a) 物業、廠房及設備、使用權資產以及非金融資產減值

本集團在物業、廠房及設備以及使用權資產方面有大量投資。在資產減值方面需要作出判斷，特別是在評估以下事項時：(1)有否發生可能表明相關資產價值未必可收回的事件；(2)資產的賬面價值能否由可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者)支持，即基於繼續在業務中使用該資產而估計的未來現金流量的淨現值；(3)編製現金流量預測時應採用的適當主要假設，包括相關現金流量預測是否使用適當的增長率進行貼現；及(4)公平值減出售成本的計算需要參考獨立評估師進行的估值以估計資產的市場價值。

更改用於確定減值水平(如有)的假設(包括貼現率、增長率、在使用價值計算中的銷售假設以及在公平值減出售成本計算中的每平方米單價及每平方米月租的假設)，可能會對減值測試中的可收回金額有重大影響，並因此影響本集團的財務狀況及經營業績。

管理層於評估物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非金融資產的減值時應用之主要假設詳情於附註14內說明，而於評估商譽減值時所應用的主要假設詳情於附註17載述。

### (b) 所得稅

本集團須繳納日本、越南、柬埔寨、新加坡及中國所得稅。釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。交易項目眾多，而釐定該等最終稅項的計算方法並不確定。倘若該等事宜的最終稅項結果與最初記錄的金額有差異，則有關差異將會於作出確定的期間內影響即期及遞延所得稅資產及負債。

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料

### 重大會計政策

客戶合約收益乃參考於客戶合約承諾的各項特定履約責任而確認，即當本集團轉移於合約承諾的貨品或服務的控制權及客戶取得貨品或服務的控制權的時間。

倘以下其中一項條件獲達成，則本集團履行履約責任並隨時間確認收益：

- 客戶同時取得及消耗於本集團履行本集團的履約時所提供的利益；
- 本集團的履約創造或增強一項資產而該資產被創造或增強時客戶可控制該資產；
- 本集團之履約並無創造一項可被本集團用於其他用途之資產，且本集團對迄今已完成之履約付款具有可執行權利。

倘所有上述條件尚未達成，本集團於履約責任獲履行的時間點確認收益。

有關本集團各項業務的特定準則如下。

- (i) 來自日式彈珠機及日式角子機業務的收益指總投入額減顧客的總派彩額。總投入額指就租給顧客的彈珠及遊戲幣所收取的金額。總派彩額指顧客兌換的特別獎品及普通獎品成本總額。特別獎品是內置小片金或銀的裝飾卡片或金或銀制的硬幣型吊墜（可由顧客以現金出售予特別獎品買手），而普通獎品則是一般在便利店銷售的商品類型，如小吃、飲料及香煙。

顧客租用彈珠及遊戲幣來玩遊戲，贏得的彈珠及遊戲幣可兌換獎品或留作以後再用。本集團提供普通獎品及特別獎品。選擇以彈珠及遊戲幣兌換特別獎品的顧客可在日式彈珠機遊戲館外將其特別獎品賣給獨立的特別獎品買手以換取現金。收益於每場遊戲期間確認。

合約負債於本集團收取客戶的預付費用時予以確認。本集團於綜合財務狀況表的負債部分將其列作未使用的彈珠及遊戲幣。此類合約負債於客戶使用時予以確認。過期的預付集成電路及會員卡收入於使用期間屆滿時確認為其他收入。

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### 重大會計政策(續)

(ii) 來自房租之酒店收益於酒店顧客入住期間隨時間確認。

(iii) 自動販賣機收入於協議所載條款及條件所涵蓋的會計期間按直線基準確認。或然自動販賣機收入於本集團出售產品予顧客時確認。

合約負債於本集團收取客戶的預付費用時予以確認。本集團於綜合財務狀況表的負債部分將其列作預收租金。此類合約負債於客戶獲提供有關服務時予以確認。

(iv) 提供餐飲服務之餐廳收益於向顧客提供相關服務時確認。

(v) 遊樂場業務於提供遊樂場服務時(即客戶使用遊戲幣玩遊戲時)確認。合約負債於本集團收取客戶的預付費用時予以確認。本集團於綜合財務狀況表的負債部分將其列作未使用的遊戲幣。此類合約負債於客戶獲提供有關服務時予以確認。

(vi) 投資物業租金收入於租期內按直線基準確認。

預收款項於本集團收取客戶的預付費用時予以確認。本集團於綜合財務狀況表的負債部分將其列作預收租金。有關預收款項於客戶獲提供有關服務時確認為其他收入。

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (a) 來自持續經營業務之收益

本集團來自持續經營業務之收益分析如下：

|                     | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 總投入額                | 145,091       | 131,835       |
| 減：總派彩額              | (120,366)     | (107,891)     |
| 日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益 | 24,725        | 23,944        |
| 遊樂場業務的收益            | 1,648         | 1,687         |
| 自動販賣機收入             | 552           | 453           |
| 酒店經營所得收益            | 351           | 163           |
| 餐廳經營所得收益            | 1,040         | 708           |
|                     | 28,316        | 26,955        |

於截至二零二五年三月三十一日止年度，計入年初自動販賣機之預收合約負債餘額及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的已確認收益分別為86百萬日圓(二零二四年：81百萬日圓)及1,927百萬日圓(二零二四年：1,667百萬日圓)。

於二零二五年三月三十一日，分配至自動販賣機之預收合約負債及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的交易價格金額分別為52百萬日圓(二零二四年：86百萬日圓)及2,296百萬日圓(二零二四年：1,972百萬日圓)，全部預期將於下一個報告期內確認為收益。

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (b) 分部資料

管理層已根據主要營運決策者審閱的用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要營運決策者獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據除所得稅及未分配公司開支前之經調整虧損的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與此等綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定四個可呈報分部，即 (i) 日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii) 遊樂場業務；(iii) 於中國的餐廳業務；及 (iv) 其他，即於日本的酒店及餐廳業務。

於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務。因此，餐廳業務於本期間匯報為已終止經營業務。詳情載於附註 11。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項、銀行存款以及現金及現金等價物。其並不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括透過損益按公平值列賬的金融資產以及透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。未分配公司開支及所得稅開支並未包括於分部業績中。自本年度起，本集團的分部業績將不包括公司間服務費、匯兌差額及公司間結餘的虧損撥備，並將上述金額分類為未分配公司開支。因此，所呈列的比較數字已重列，以符合本年度的呈列方式。

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (b) 分部資料(續)

向執行董事提供截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的分部資料如下：

|              | 截至二零二五年三月三十一日止年度             |             |               |         |             |         |
|--------------|------------------------------|-------------|---------------|---------|-------------|---------|
|              | 持續經營業務                       |             |               |         | 已終止<br>經營業務 |         |
|              | 日式<br>彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 其他            | 總計      | 餐廳業務        | 總計      |
|              | 日本<br>百萬日圓                   | 東南亞<br>百萬日圓 | 日本及香港<br>百萬日圓 | 百萬日圓    | 中國<br>百萬日圓  | 百萬日圓    |
| 來自外部客戶的分部收益  |                              |             |               |         |             |         |
| 隨時間推移        | 25,277                       | 1,648       | 351           | 27,276  | —           | 27,276  |
| 於某一時間點       | —                            | —           | 1,040         | 1,040   | —           | 1,040   |
| 來自外部客戶的分部收益  | 25,277                       | 1,648       | 1,391         | 28,316  | —           | 28,316  |
| 分部業績         | 2,353                        | (49)        | (28)          | 2,276   | —           | 2,276   |
| 未分配金額        |                              |             |               |         |             | (624)   |
| 除所得稅前溢利      |                              |             |               |         |             | 1,652   |
| 所得稅開支        |                              |             |               |         |             | (1,045) |
| 年內溢利         |                              |             |               |         |             | 607     |
| 其他分部項目       |                              |             |               |         |             |         |
| 折舊及攤銷開支      | (3,741)                      | (357)       | (74)          | (4,172) | —           | (4,172) |
| 物業、廠房及設備減值虧損 | (142)                        | (8)         | —             | (150)   | —           | (150)   |
| 使用權資產減值虧損    | (272)                        | (10)        | —             | (282)   | —           | (282)   |
| 融資收入         | 69                           | 4           | —             | 73      | —           | 73      |
| 融資成本         | (856)                        | (90)        | (9)           | (955)   | —           | (955)   |

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (b) 分部資料(續)

| 截至二零二四年三月三十一日止年度(經重列)        |             |               |      |             |       |         |
|------------------------------|-------------|---------------|------|-------------|-------|---------|
| 持續經營業務                       |             |               |      | 已終止<br>經營業務 |       |         |
| 日式<br>彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 其他            | 總計   | 餐廳業務        | 總計    |         |
| 日本<br>百萬日圓                   | 東南亞<br>百萬日圓 | 日本及香港<br>百萬日圓 | 百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓  | 百萬日圓  |         |
| 來自外部客戶的分部收益                  |             |               |      |             |       |         |
| 隨時間推移                        | 24,397      | 1,687         | 163  | 26,247      | —     | 26,247  |
| 於某一時間點                       | —           | —             | 708  | 708         | 80    | 788     |
| 來自外部客戶的分部收益                  | 24,397      | 1,687         | 871  | 26,955      | 80    | 27,035  |
| 分部業績                         | 2,317       | (223)         | (60) | 2,034       | (547) | 1,487   |
| 未分配金額                        |             |               |      |             |       | (203)   |
| 除所得稅前溢利                      |             |               |      |             |       | 1,284   |
| 所得稅開支                        |             |               |      |             |       | (1,166) |
| 年內溢利                         |             |               |      |             |       | 118     |
| 其他分部項目                       |             |               |      |             |       |         |
| 折舊及攤銷開支                      | (3,619)     | (347)         | (51) | (4,017)     | —     | (4,017) |
| 物業、廠房及設備減值虧損                 | (112)       | —             | —    | (112)       | —     | (112)   |
| 使用權資產減值虧損                    | (284)       | —             | —    | (284)       | —     | (284)   |
| 金融資產減值虧損                     | —           | (410)         | —    | (410)       | —     | (410)   |
| 融資收入                         | 68          | 4             | —    | 72          | —     | 72      |
| 融資成本                         | (893)       | (65)          | (5)  | (963)       | (6)   | (969)   |

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (b) 分部資料(續)

於二零二五年及二零二四年三月三十一日的分部資產如下：

|                            | 持續經營業務                   |             |               | 已終止<br>經營業務 |        |
|----------------------------|--------------------------|-------------|---------------|-------------|--------|
|                            | 日式彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 其他            | 餐廳業務        | 總計     |
|                            | 日本<br>百萬日圓               | 東南亞<br>百萬日圓 | 日本及香港<br>百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓  | 百萬日圓   |
| 於二零二五年三月三十一日               |                          |             |               |             |        |
| 分部資產                       | 51,829                   | 1,895       | 1,487         | 10          | 55,221 |
| 未分配資產                      |                          |             |               |             | 3,318  |
| 遞延所得稅資產                    |                          |             |               |             | 5,114  |
| 總資產                        |                          |             |               |             | 63,653 |
| 添置非流動資產<br>(金融工具及遞延稅項資產除外) | 3,214                    | 747         | 262           | —           | 4,223  |
| 於二零二四年三月三十一日               |                          |             |               |             |        |
| 分部資產                       | 53,642                   | 1,364       | 1,001         | 11          | 56,018 |
| 未分配資產                      |                          |             |               |             | 4,694  |
| 遞延所得稅資產                    |                          |             |               |             | 5,048  |
| 總資產                        |                          |             |               |             | 65,760 |
| 添置非流動資產<br>(金融工具及遞延稅項資產除外) | 2,802                    | 595         | 154           | —           | 3,551  |

# 綜合財務報表附註

## 5 收益及分部資料(續)

### (b) 分部資料(續)

非流動資產總值(金融工具及遞延稅項資產除外)按資產所在地的分析載列如下：

|           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------|---------------|---------------|
| 日本，註冊所在國家 | 40,112        | 41,560        |
| 東南亞       | 1,135         | 870           |
|           | 41,247        | 42,430        |

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收益超過本集團收益的10%。

## 6 來自持續經營業務之其他收入及其他(虧損)/收益淨額

|                           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 來自持續經營業務之其他收入             |               |               |
| 租金收入                      | 215           | 231           |
| 有效期已屆滿預付費IC及會員卡收入         | 29            | 26            |
| 股息收入                      | 25            | 24            |
| 賠償及補貼                     | 38            | 31            |
| 已用日式彈珠機及日式角子機廢料銷售收入       | 97            | 151           |
| 其他                        | 33            | 55            |
|                           | 437           | 518           |
| 來自持續經營業務之其他(虧損)/收益淨額      |               |               |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產公平值(虧損)/收益 | (4)           | 4             |
| 衍生金融工具的公平值收益              | 1             | 3             |
| 出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額      | (12)          | 91            |
| 匯兌(虧損)/收益淨額               | (71)          | 410           |
| 其他                        | (2)           | (4)           |
|                           | (88)          | 504           |

# 綜合財務報表附註

## 7 來自持續經營業務之遊戲館經營開支及行政開支

|                   | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 核數師薪酬             |               |               |
| — 審核費用            | 119           | 113           |
| — 其他服務            | 11            | 7             |
| 僱員福利開支            |               |               |
| — 遊戲館經營           | 4,327         | 4,263         |
| — 行政及其他           | 1,679         | 1,560         |
| 有關土地及樓宇的經營租賃租金開支  | 284           | 243           |
| 物業、廠房及設備折舊(附註14)  | 1,555         | 1,476         |
| 使用權資產折舊(附註15)     | 2,530         | 2,453         |
| 投資物業折舊(附註16)      | 24            | 23            |
| 無形資產攤銷(附註17)      | 63            | 65            |
| 其他稅項及徵費           | 359           | 322           |
| 公用設施開支            | 1,258         | 1,149         |
| 耗材及保潔             | 1,306         | 1,042         |
| 維修及保養             | 982           | 624           |
| 外包服務開支            | 783           | 764           |
| 向批發商支付的獎品採購開支     | 1,111         | 1,142         |
| 日式彈珠機及日式角子機開支(附註) | 7,751         | 7,890         |
| 廣告開支              | 1,263         | 976           |
| 法律及專業費用           | 174           | 94            |
| 其他                | 120           | 243           |
|                   | 25,699        | 24,449        |

附註：日式彈珠機及日式角子機於安裝時於綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期低於一年。

# 綜合財務報表附註

## 8 僱員福利開支(包括董事薪酬)

|                | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------|---------------|---------------|
| 薪金、花紅及津貼       | 4,946         | 4,769         |
| 退休金成本 — 界定供款計劃 | 73            | 63            |
| 其他僱員福利         | 987           | 991           |
|                | 6,006         | 5,823         |

**(a) 退休金成本 — 界定供款計劃**

本公司及其附屬公司實施的界定供款計劃涵蓋所有全職僱員和董事。於年內，並無發生喪失供款的情況(二零二四年：無)。

**(b) 五名最高薪酬人士**

截至二零二五年三月三十一日止年度本集團五名最高薪酬人士當中包括三名董事(二零二四年：三名董事)，其薪酬已在附註36所示分析反映。於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度應向餘下兩名(二零二四年：兩名)人士支付的薪酬如下：

|                | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------|---------------|---------------|
| 薪金、津貼及其他福利     | 50            | 49            |
| 花紅             | —             | —             |
| 退休金成本 — 界定供款計劃 | 1             | 1             |
|                | 51            | 50            |

薪酬屬於下列範圍內的最高薪酬人士的數目如下：

|                                                                   | 人數    |       |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                   | 二零二五年 | 二零二四年 |
| 薪酬範圍                                                              |       |       |
| 9,790,000 日圓至 19,580,000 日圓<br>(相當於約 500,000 港元至 1,000,001 港元)    | 1     | —     |
| 19,580,001 日圓至 29,370,000 日圓<br>(相當於約 1,000,001 港元至 1,500,000 港元) | —     | 1     |
| 29,370,001 日圓至 39,160,000 日圓<br>(相當於約 1,500,001 港元至 2,000,000 港元) | 1     | 1     |

# 綜合財務報表附註

## 9 來自持續經營業務之融資成本淨額

|                 | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 來自持續經營業務之融資收入   |               |               |
| 銀行利息收入          | 15            | 7             |
| 租賃應收款項利息收入      | 31            | 32            |
| 其他利息收入          | 27            | 33            |
|                 | 73            | 72            |
| 來自持續經營業務之融資成本   |               |               |
| 銀行借款            | (141)         | (141)         |
| 租賃負債            | (684)         | (698)         |
| 解除貼現的撥備         | (130)         | (124)         |
|                 | (955)         | (963)         |
| 來自持續經營業務之融資成本淨額 | (882)         | (891)         |

## 10 所得稅開支

### 重大會計政策

期內所得稅開支或抵免為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，經暫時性差額及未使用稅項虧損所導致的遞延稅項資產及負債的變動調整。

#### (i) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據本公司及其附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於報告期末已制定或大致制定的稅法計算。管理層定期就適用稅務法規須作詮釋的情況評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否可能接納不確的稅務處理。本集團以最有可能金額或預期價值計量其稅務結餘，視乎哪個方法對解決不確定性提供較佳預測而定。

10 所得稅開支(續)

重大會計政策(續)

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃採用負債法就資產及負債的稅基與其於綜合財務報表的賬面值產生的暫時性差額悉數確認。然而，倘因商譽初步確認時產生，遞延稅項負債不予確認。倘遞延所得稅來自在交易時不影響會計處理或應課稅損益的交易(業務合併除外)初步確認的資產或負債，亦不會列賬。遞延所得稅乃採用在報告期末前已制定或大致制定，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅金額可用於動用該等暫時性差額及虧損時方會確認。

倘公司能控制撥回暫時性差額的時間及該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會就外國業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確定遞延稅項負債及資產。

當有可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，而遞延稅項結餘與同一稅務機構相關時，則可將遞延稅項資產與負債抵銷。當實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則即期稅項資產與稅項負債抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘即期及遞延稅項於在其他全面收入或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，稅項亦會分別於其他全面收入或直接於權益中確認。

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| 即期所得稅         |               |               |
| — 日本          | 1,013         | 721           |
| — 其他亞洲國家      | 61            | 77            |
| 遞延所得稅         | 1,074<br>(29) | 798<br>368    |
| 本年度持續經營業務支出總額 | 1,045         | 1,166         |

# 綜合財務報表附註

## 10 所得稅開支(續)

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無產生任何源自香港的應評稅溢利，故於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無計提任何香港利得稅撥備。

日本公司所得稅包括全國公司所得稅、居民稅及企業稅，並已根據本年度的估計應評稅溢利計算。截至二零二五年三月三十一日止年度，全國公司所得稅、居民稅及企業稅的實際稅率致使法定所得稅率為**34.1%**(二零二四年：**34.1%**)。

本集團於越南經營業務的所得稅乃按照年內越南所得估計應評稅溢利依稅率**20.0%**(二零二四年：**20.0%**)計提撥備。其他司法權區溢利之稅項乃根據年內估計應評稅溢利，按本集團營運之司法權區所採用之現行稅率計算。

就本集團除所得稅前溢利之稅項與採用日本利得稅稅率所產生的理論金額有所差異，詳情載列如下：

|                      | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 來自持續經營業務之除所得稅前溢利     | <b>1,652</b>  | 1,831         |
| 來自已終止經營業務之除所得稅前虧損    | <b>—</b>      | (547)         |
|                      | <b>1,652</b>  | 1,284         |
| 按適用於有關國家溢利之當地稅率計算之稅項 | <b>812</b>    | 570           |
| 毋須納稅的收入              | <b>(2)</b>    | (17)          |
| 不可扣稅的開支              | <b>118</b>    | 495           |
| 未確認的稅項虧損             | <b>120</b>    | 149           |
| 未確認可抵扣暫時性差額          | <b>79</b>     | 39            |
| 動用先前未確認的稅項虧損         | <b>(82)</b>   | (70)          |
|                      | <b>1,045</b>  | 1,166         |

截至二零二五年三月三十一日止年度，加權平均適用稅率為**49.2%**(二零二四年：**44.4%**)。變動原因乃本集團之附屬公司於相關國家之盈利能力組合出現變動所致。

# 綜合財務報表附註

## 11 已終止經營業務

由於COVID-19蔓延及中國實施間歇性停業政策，於中國從事的餐廳業務（「橫丁業務」）持續虧損。經審慎周詳考慮後，於二零二三年七月二十七日，NPJ Hong Kong Limited（本公司之間接非全資附屬公司）全體董事通過書面決議案，議決深圳上橫町餐飲管理有限公司（「NPJ China」）（為NPJ Hong Kong Limited之全資附屬公司）於二零二三年八月退出其於中國之橫丁業務。橫丁業務於二零二三年八月十五日正式終止。於二零二三年九月十九日，NPJ Hong Kong Limited董事會通過另一份書面決議案，以批准橫丁業務的破產計劃。於二零二四年三月一日，本公司董事會通過另一項書面決議案，批准向中國的法院申請破產清算。隨後於二零二四年四月十七日，深圳市中級人民法院（「法院」）頒佈破產令，且法院其後於二零二四年四月二十二日委任一名受託人。本集團管理層相信，終止NPJ China的業務營運將改善本集團的財務狀況，符合本公司及其股東的整體利益。於本報告日期，破產程序正在進行中。

根據國際財務報告準則第5號「持有待售之非流動資產及已終止經營業務」，已終止經營業務的財務業績於綜合全面收益表呈列為已終止經營業務。

# 綜合財務報表附註

## 11 已終止經營業務(續)

NPJ China於相關年度內的業績呈列如下：

|                         | 截至三月三十一日止年度   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| 收益                      | —             | 80            |
| 其他收入及虧損淨額               | —             | (24)          |
| 提前終止租賃協議虧損(附註)          | —             | (431)         |
| 經營開支                    | —             | (62)          |
| 行政開支                    | —             | (104)         |
| 融資成本淨額                  | —             | (6)           |
| 來自己終止經營業務之除稅前虧損         | —             | (547)         |
| 所得稅開支                   | —             | —             |
| 來自己終止經營業務之年內虧損          | —             | (547)         |
| 其他全面收益／(虧損)             |               |               |
| 換算已終止經營業務之匯兌差額          | 22            | (59)          |
| 來自己終止經營業務之年內全面收入／(虧損)總額 | 22            | (606)         |
| 本公司擁有人應佔每股虧損            |               |               |
| 基本及攤薄 — 已終止經營業務         | —             | (0.23)        |

附註：本公司於橫丁業務終止後就租賃餐廳提交單方面提前終止要求。就此而言，業主已提交仲裁申索書，要求賠償合共約674百萬日圓。經計及在賬目中確認的租賃負債243百萬日圓，提前終止產生的虧損431百萬日圓於截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合全面收益表中確認。

# 綜合財務報表附註

## 11 已終止經營業務(續)

NPJ China產生的現金流量淨額如下：

|                  | 截至三月三十一日止年度   |               |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| 來自經營業務之現金流出淨額    | -             | (85)          |
| 來自融資業務之現金流出淨額    | -             | (41)          |
| 附屬公司產生之現金減少淨額    | -             | (126)         |
| 年初現金及現金等價物       | 10            | 132           |
| 匯率變動對現金及現金等價物的影響 | -             | 4             |
|                  | 10            | 10            |

## 12 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數計算。

|                             | 二零二五年     | 二零二四年     |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| 本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(百萬日圓)       |           |           |
| 持續經營業務                      | 607       | 694       |
| 已終止經營業務                     | -         | (279)     |
|                             | 607       | 415       |
| 就計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數(千股) | 1,195,850 | 1,195,850 |
| 每股基本及攤薄盈利／(虧損)(日圓)          |           |           |
| 持續經營業務                      | 0.51      | 0.58      |
| 已終止經營業務                     | -         | (0.23)    |
| 年內                          | 0.51      | 0.35      |

由於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列每股攤薄盈利／(虧損)。每股攤薄盈利／(虧損)等於每股基本盈利／(虧損)。

# 綜合財務報表附註

## 13 於一間聯營公司的權益

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| 非上市股份投資 (按成本) | 5             | 5             |
| 分佔業績：         |               |               |
| 於四月一日         | (5)           | (5)           |
| 分佔虧損          | —             | —             |
| 於一間聯營公司的權益    | —             | —             |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日的聯營公司詳情如下：

| 名稱                       | 註冊成立地點及<br>法人類別 | 主要業務及營業地點 | 已發行股本詳情                        | 所持權益  |       |
|--------------------------|-----------------|-----------|--------------------------------|-------|-------|
|                          |                 |           |                                | 二零二五年 | 二零二四年 |
| 正！電競亞洲聯盟<br>有限公司(「正！電競」) | 香港，有限公司         | 提供電競活動服務  | 50,000 股股份，繳足<br>股本 100,000 美元 | 40%   | 40%   |

概無與本集團於聯營公司之權益有關的或然負債。

綜合財務報表附註

14 物業、廠房及設備

重大會計政策

折舊於其估計可使用年期(或倘為租賃裝修及若干租賃廠房及設備，則於以下較短年期)按直線法分攤其成本(扣除剩餘價值)計算：

|         |              |
|---------|--------------|
| 一 樓宇    | 20至40年       |
| 一 租賃裝修  | 租期與可使用年期的較短者 |
| 一 設備及工具 | 2至20年        |

商譽以外的非金融資產須於事件或情況變動顯示賬面值可能不可收回時作減值測試。減值虧損乃按資產賬面值高於其可收回價值之數額確認。可收回價值為資產之公平值減出售成本及使用價值之較高者。就評估減值而言，資產乃按具有獨立可識別現金流入(大致上獨立於其他資產或組別資產之現金流入)的最低級別(現金產生單位)分類。除商譽外，蒙受減值之非金融資產，於各報告期末須就減值可能撥回進行檢討。

|                  | 永久業權土地<br>百萬日圓 | 樓宇<br>百萬日圓 | 租賃裝修<br>百萬日圓 | 設備及工具<br>百萬日圓 | 在建工程<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|------------------|----------------|------------|--------------|---------------|--------------|------------|
| 於二零二三年四月一日       |                |            |              |               |              |            |
| 成本               | 7,769          | 11,503     | 13,582       | 13,487        | 87           | 46,428     |
| 累計攤銷及減值撥備        | (322)          | (7,530)    | (10,191)     | (11,487)      | —            | (29,530)   |
| 賬面淨值             | 7,447          | 3,973      | 3,391        | 2,000         | 87           | 16,898     |
| 截至二零二四年三月三十一日止年度 |                |            |              |               |              |            |
| 年初賬面淨值           | 7,447          | 3,973      | 3,391        | 2,000         | 87           | 16,898     |
| 添置               | —              | 106        | 291          | 1,803         | 89           | 2,289      |
| 出售               | —              | (56)       | (10)         | (63)          | (44)         | (173)      |
| 折舊               | —              | (330)      | (525)        | (621)         | —            | (1,476)    |
| 減值虧損             | —              | (6)        | (19)         | (87)          | —            | (112)      |
| 類別間轉移            | —              | —          | 44           | —             | (44)         | —          |
| 匯兌差額             | —              | —          | 9            | 18            | —            | 27         |
| 年末賬面淨值           | 7,447          | 3,687      | 3,181        | 3,050         | 88           | 17,453     |
| 於二零二四年三月三十一日     |                |            |              |               |              |            |
| 成本               | 7,769          | 11,544     | 13,822       | 15,090        | 88           | 48,313     |
| 累計攤銷及減值撥備        | (322)          | (7,857)    | (10,641)     | (12,040)      | —            | (30,860)   |
| 賬面淨值             | 7,447          | 3,687      | 3,181        | 3,050         | 88           | 17,453     |

# 綜合財務報表附註

## 14 物業、廠房及設備(續)

|                  | 永久業權土地<br>百萬日圓 | 樓宇<br>百萬日圓 | 租賃裝修<br>百萬日圓 | 設備及工具<br>百萬日圓 | 在建工程<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|------------------|----------------|------------|--------------|---------------|--------------|------------|
| 截至二零二五年三月三十一日止年度 |                |            |              |               |              |            |
| 年初賬面淨值           | 7,447          | 3,687      | 3,181        | 3,050         | 88           | 17,453     |
| 添置               | 23             | 120        | 497          | 1,237         | 109          | 1,986      |
| 收購附屬公司(附註39)     | 72             | 154        | 2            | 1             | –            | 229        |
| 出售               | –              | (88)       | (108)        | (39)          | –            | (235)      |
| 折舊               | –              | (340)      | (537)        | (678)         | –            | (1,555)    |
| 減值虧損             | –              | (22)       | (57)         | (71)          | –            | (150)      |
| 類別間轉移            | –              | –          | 145          | 20            | (165)        | –          |
| 匯兌差額             | –              | –          | (2)          | (5)           | –            | (7)        |
| 年末賬面淨值           | 7,542          | 3,511      | 3,121        | 3,515         | 32           | 17,721     |
| 於二零二五年三月三十一日     |                |            |              |               |              |            |
| 成本               | 7,864          | 11,711     | 14,204       | 15,990        | 32           | 49,801     |
| 累計攤銷及減值撥備        | (322)          | (8,200)    | (11,083)     | (12,475)      | –            | (32,080)   |
| 賬面淨值             | 7,542          | 3,511      | 3,121        | 3,515         | 32           | 17,721     |

截至二零二五年三月三十一日止年度分別於「遊戲館經營開支」中扣除折舊開支 1,449 百萬日圓(二零二四年：1,368 百萬日圓)以及於「行政開支」中扣除 106 百萬日圓(二零二四年：108 百萬日圓)。

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度就授予本集團的銀行融資作抵押的本集團物業、廠房及設備的賬面淨值於附註 29 中披露。

### 減值評估

非金融資產(商譽除外)於有事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。

每當出現減值跡象時，本集團對各現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回款項進行審核，各現金產生單位釐定為在日本的各個別日式彈珠機及日式角子機遊戲館、在日本的各間酒店、在日本的各間餐廳及在東南亞的各間遊樂場，以及在中國的餐廳業務。

截至二零二五年三月三十一日止年度，管理層透過考慮現金產生單位在間接開支分配後是否錄得經營虧損且業績未達預算(定義為間接開支分配後未達到預測經營現金流量)，或連續兩年間接開支分配後錄得經營虧損，以評估各現金產生單位是否有任何減值跡象，惟現金產生單位仍處於投資階段則除外。管理層亦考慮到，經濟狀況的變化、技術進步、政治變動及其他外部因素，均可能導致出現減值跡象。管理層已審閱該等現金產生單位的相關賬面值的可收回性。

# 綜合財務報表附註

## 14 物業、廠房及設備(續)

### 減值評估(續)

現金產生單位的可收回金額乃釐定為使用價值或公平值減出售成本(以較高者為準)。

就日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務而言，計算使用價值時會使用根據經管理層批准涵蓋一年期的財務預算所得出的稅前現金流量預測，其中計及本年度各現金產生單位的業績並納入管理層對各現金產生單位的最新計劃。超過一年期的現金流量乃採用下述估計增長率推算得出。

|                  | 二零二五年       |              |       | 二零二四年       |              |       |
|------------------|-------------|--------------|-------|-------------|--------------|-------|
|                  | 首年<br>收益增長率 | 首年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 | 首年<br>收益增長率 | 首年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 |
| 日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務 | 0%至+18%     | 0%           | 9.8%  | -10%至+30%   | 0%           | 9.3%  |

就遊樂場業務而言，計算使用價值時會使用根據經管理層批准涵蓋兩年期的財務預算所得出的稅前現金流量預測，其中計及本年度各現金產生單位的業績並納入管理層對各現金產生單位的最新計劃。超過兩年期的現金流量乃採用下述估計增長率推算得出。

|       | 二零二五年        |               |       | 二零二四年        |               |       |
|-------|--------------|---------------|-------|--------------|---------------|-------|
|       | 首兩年<br>收益增長率 | 第二年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 | 首兩年<br>收益增長率 | 第二年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 |
| 遊樂場業務 | 0%至+15%      | 0%至9%         | 11.5% | 不適用          | 不適用           | 不適用   |

本集團採用的貼現率反映對貨幣的時間價值及現金產生單位的特定風險的目前市場評估。收益增長率乃根據過往經驗及有關市場及運營發展的預期釐定。

採用按公平值減出售成本為擁有重大自置物業的現金產生單位進行減值評估。公平值減出售成本的計算以獨立專業合資格估值師所作出的估值為基礎，該等估值師持有獲認可的相關專業資格且在所估值物業所處地段及分部有新近估值經驗。估值乃採用銷售比較法或收入法釐定，主要使用可觀察及不可觀察輸入數據，包括土地銷售可資比較對象每平方米單價以及土地及樓宇銷售可資比較對象每平方米月租。

用於計算截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的公平值減出售成本的主要假設如下：

|             | 二零二五年                   | 二零二四年      |
|-------------|-------------------------|------------|
| 收入法         |                         |            |
| 每平方米月租      | 1,227 日圓                | 不適用        |
| 銷售比較法       |                         |            |
| 土地 — 每平方米單價 | 3,730 日圓至<br>607,000 日圓 | 644,000 日圓 |

# 綜合財務報表附註

## 14 物業、廠房及設備(續)

### 減值評估(續)

本集團的財務部門包括一個小組，其負責審閱由獨立估值師對管理層參考的該物業或類似物業進行的估值，以計算公平值減出售成本。該小組直接向執行董事報告。估值小組與高級管理層至少每年一次就估值過程及結果進行討論。

在每個財政年度結束時，財務部門會：

- 核實獨立估值報告的所有主要輸入數據；
- 評估與上一年估值報告相比的物業估值變動；
- 與獨立估值師進行討論。

管理層將使用價值及公平值減出售成本得出的可收回金額進行比較，並將兩者中的較高者應用於減值撥備。

截至二零二五年三月三十一日止年度，由於相關行業競爭激烈，故在日式彈珠機及日式角子機業務的49個現金產生單位中有10個出現減值跡象，在遊樂場業務的12個現金產生單位中有5個出現減值跡象，而在酒店業務的3個現金產生單位中則全部均出現減值跡象。因此，上述18個現金產生單位中有5個在年內進行減值。已減值現金產生單位的可收回金額採用使用價值釐定，可收回總金額為2,087百萬日圓。

截至二零二五年三月三十一日止年度，對存在減值跡象的現金產生單位進行減值審閱後，就物業、廠房及設備以及使用權資產(附註15)分別確認減值虧損約150百萬日圓(二零二四年：112百萬日圓)及282百萬日圓(二零二四年：284百萬日圓)。截至二零二五年三月三十一日止年度，並無就其他非金融資產確認減值虧損(二零二四年：無)。有關按經營分部劃分的減值虧損分佈，請參閱附註5。

就日式彈珠機及日式角子機業務而言，倘使用價值計算中的首年收益增長率減少2%(二零二四年：相同)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加111百萬日圓(二零二四年：83百萬日圓)。倘首年後的年度收益增長率減少1%(二零二四年：無)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加54百萬日圓(二零二四年：無)。倘使用價值計算中的貼現率增加1%(二零二四年：相同)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加45百萬日圓(二零二四年：68百萬日圓)。

就遊樂場業務而言，倘使用價值計算中的首兩年收益增長率減少2%(二零二四年：無)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加40百萬日圓(二零二四年：無)。倘首兩年後的年度收益增長率減少1%(二零二四年：無)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加41百萬日圓(二零二四年：無)。倘使用價值計算中的貼現率增加1%(二零二四年：無)，而其他假設維持不變，則減值虧損將增加4百萬日圓(二零二四年：無)。

就餐廳及酒店業務而言，主要假設的任何合理可能變動均不會導致賬面值超過其可收回金額(二零二四年：無)。

倘公平值減出售成本計算中的每平方米月租及土地每平方米單價減少2%(二零二四年：無)，而其他假設維持不變，則額外減值虧損將並不重大(二零二四年：無)。

# 綜合財務報表附註

## 15 租賃

### 重大會計政策

租賃於所租用的資產可供本集團使用之日起，確認使用權及相關之負債。

合約可能包含租賃及非租賃部分。本集團根據租賃及非租賃的相對獨立價格將合約中的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團選擇不將租賃及非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分入賬。

租期乃按個別項目商討，條款及條件各異。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議不施加任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵金；
- 剩餘價值擔保下本集團預期支付之金額；
- 倘本集團合理肯定會行使選擇權，則為購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使選擇權，則為終止租賃而支付之罰款。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

# 綜合財務報表附註

## 15 租賃(續)

### 重大會計政策(續)

使用權資產一般按直線基礎以資產可使用年期或租期(以較短者為準)計算折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在相關資產的使用年期內對使用權資產計提折舊。本集團在對其土地及樓宇(於物業、廠房及設備內呈列)重新估值時，已選擇不就本集團所持有的使用權樓宇行使有關權利。

使用權資產按成本計量，包括初始計量租賃負債的金額、在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠、任何初始直接成本及修復成本。

與設備及汽車的短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產包括資訊科技設備和小型辦公家具。

本集團以出租人身份從經營租賃獲取的租賃收入於租期內以直線法於收入內確認入賬。個別租賃資產計入投資物業。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團訂立若干租賃協議及確認添置使用權資產1,407百萬日圓(二零二四年：1,258百萬日圓)。

### (a) 於綜合財務狀況表內確認的款項

|                          | 二零二五年<br>百萬日圓           | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------------------|-------------------------|---------------|
| <strong>使用權資產</strong>   |                         |               |
| 樓宇                       | 18,415                  | 20,452        |
| 租賃裝修                     | 3,020                   | 2,996         |
| 設備及工具                    | 206                     | 255           |
| 汽車                       | 38                      | 49            |
| <strong>使用權資產總額</strong> | <strong>21,679</strong> | 23,752        |
| <strong>租賃負債</strong>    |                         |               |
| 流動                       | 2,813                   | 2,608         |
| 非流動                      | 23,154                  | 25,317        |
|                          | <strong>25,967</strong> | 27,925        |

於截至二零二五年三月三十一日止年度，對存在減值跡象的現金產生單位進行減值審閱(附註14)及對商譽進行年度減值評估(附註17)後，已就使用權資產確認減值虧損約282百萬日圓(二零二四年：284百萬日圓)。

# 綜合財務報表附註

## 15 租賃(續)

### (b) 於綜合全面收益表內確認的款項

|                                   | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 來自持續經營業務之使用權資產折舊                  |               |               |
| 樓宇                                | 2,206         | 2,172         |
| 租賃裝修                              | 223           | 184           |
| 設備及工具                             | 86            | 82            |
| 汽車                                | 15            | 15            |
|                                   | 2,530         | 2,453         |
| 利息開支(計入融資成本)                      | 684           | 698           |
| 與短期租賃有關的開支(計入遊戲館經營開支)             | 284           | 230           |
| 與於上文不列示為短期租賃的低價值資產租賃有關的開支(計入行政開支) | 15            | 13            |
| 使用權資產減值虧損                         | 282           | 284           |

於截至二零二五年三月三十一日止年度的租賃現金流出總額為3,921百萬日圓(二零二四年：4,674百萬日圓)。

### (c) 本集團的租賃活動及其會計方法

本集團租賃各類辦公室、日式彈珠機及日式角子機遊戲館、遊樂場中心、設備及汽車。租賃合約通常為5至20年的固定期限，但可能具有下文所述的延期選擇權。

租賃期限乃根據個別情況商定，包含各種不同的期限及條件。租賃協議不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產不得就借款用途用作抵押。

### (d) 延期及終止選擇權

延期及終止選擇權包括在整個集團的若干物業租賃中。該等條款就管理合約而言有助盡可能提升經營的靈活性。持有的延期及終止選擇權大部分可在本集團與各出租人的相互協議下行使。

在釐定租期時，管理層會考慮能創造經濟獎勵的所有事實及情況，以行使延續租賃選擇權或不行使終止租賃選擇權。只有租賃可合理確定將予延續(或不終止)時，租期方才包含延續租賃選擇權(或終止選擇權後的期間)。

# 綜合財務報表附註

## 16 投資物業

### 重大會計政策

投資物業主要為持有以取得長期租賃收入而非由本集團佔用的辦公樓。投資物業初步按成本值計量，並包括相關交易成本及(如適用)借款成本。於初始確認後，投資物業按歷史減累計攤銷及減值虧損列賬。

歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。除永久業權土地不予折舊外，投資物業按其**41**至**45**年的估計可使用年期以直線法分配其成本至其剩餘價值計算折舊。

|           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------|---------------|---------------|
| 於四月一日     |               |               |
| 成本        | 1,041         | 1,041         |
| 累計折舊      | (373)         | (350)         |
|           | 668           | 691           |
| 按成本       |               |               |
| 年初        | 668           | 691           |
| 添置        | 827           | —             |
| 折舊        | (24)          | (23)          |
| 年末        | 1,471         | 668           |
| 於三月三十一日   |               |               |
| 成本        | 1,868         | 1,041         |
| 累計折舊及減值撥備 | (397)         | (373)         |
|           | 1,471         | 668           |

於二零二五年三月三十一日，532百萬日圓(二零二四年：553百萬日圓)的投資物業已質押作為本公司獲授的一般融資的抵押品(附註29)。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團並無未計提撥備的未來維修及保養合約責任。

# 綜合財務報表附註

## 16 投資物業(續)

投資物業位於日本，按經營租約出租。就投資物業於綜合全面收益表確認的金額如下：

|                 | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 租金收入            | 92            | 102           |
| 產生租金收入物業的直接經營開支 | (17)          | (17)          |

本集團的投資物業公平值於二零二五年及二零二四年三月三十一日的估值由獨立專業估值師作出，彼等持有相關認可專業資格，對投資物業所屬的位置及板塊具有近期的估值經驗。估值乃使用收入法(固定年期及復歸法)釐定，主要使用可觀察及不可觀察輸入數據，包括市場租金及現有租約到期後的估計空置率。投資物業的該等公平值估計在公平值層級中分類在第3級下。截至二零二五年三月三十一日，投資物業的公平值為1,694百萬日圓(二零二四年：1,046百萬日圓)。

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度估值所用的主要假設如下：

|             | 二零二五年                  | 二零二四年                  |
|-------------|------------------------|------------------------|
| 收入法         |                        |                        |
| 每平方米月租      | 1,651 日圓<br>至 3,330 日圓 | 2,118 日圓<br>至 3,330 日圓 |
| 貼現率         | 4.3% 至 5.6%            | 5.0% 至 5.8%            |
| 當前租約期滿後的首置率 | 4.8% 至 5.2%            | 4.8% 至 5.0%            |

## 17 無形資產

### 重大會計政策

並無確定可使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷，惟每年須進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，相關檢討則更為頻繁。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公平值減出售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流量(其大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入)(現金產生單位)的最低層次組合分類。商譽以外的非金融資產如出現減值，則會於各報告期末檢討可否撥回減值。

# 綜合財務報表附註

## 17 無形資產(續)

|                            | 商譽<br>百萬日圓 | 電腦軟件<br>百萬日圓 | 商標<br>百萬日圓 | 牌照<br>百萬日圓 | 合約關係<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|----------------------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|
| 於二零二三年四月一日                 |            |              |            |            |              |            |
| 成本                         | 1,202      | 428          | 156        | 54         | 352          | 2,192      |
| 累計攤銷及減值撥備                  | (1,112)    | (388)        | (130)      | (54)       | (186)        | (1,870)    |
| 賬面淨值                       | 90         | 40           | 26         | —          | 166          | 322        |
| 截至二零二四年三月三十一日止年度           |            |              |            |            |              |            |
| 年初賬面淨值                     | 90         | 40           | 26         | —          | 166          | 322        |
| 添置                         | —          | 4            | —          | —          | —            | 4          |
| 攤銷(附註7)                    | —          | (20)         | (14)       | —          | (31)         | (65)       |
| 匯兌差額                       | —          | —            | 8          | —          | 16           | 24         |
| 年末賬面淨值                     | 90         | 24           | 20         | —          | 151          | 285        |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日 |            |              |            |            |              |            |
| 成本                         | 1,202      | 432          | 177        | 54         | 399          | 2,264      |
| 累計攤銷及減值撥備                  | (1,112)    | (408)        | (157)      | (54)       | (248)        | (1,979)    |
| 賬面淨值                       | 90         | 24           | 20         | —          | 151          | 285        |
| 截至二零二五年三月三十一日止年度           |            |              |            |            |              |            |
| 年初賬面淨值                     | 90         | 24           | 20         | —          | 151          | 285        |
| 添置                         | —          | 3            | —          | —          | —            | 3          |
| 收購附屬公司(附註39)               | 8          | 1            | 1          | 1          | —            | 11         |
| 攤銷(附註7)                    | —          | (15)         | (15)       | —          | (33)         | (63)       |
| 匯兌差額                       | —          | —            | —          | —          | —            | —          |
| 年末賬面淨值                     | 98         | 13           | 6          | 1          | 118          | 236        |
| 於二零二五年三月三十一日               |            |              |            |            |              |            |
| 成本                         | 1,210      | 436          | 177        | 55         | 395          | 2,273      |
| 累計攤銷及減值撥備                  | (1,112)    | (423)        | (171)      | (54)       | (277)        | (2,037)    |
| 賬面淨值                       | 98         | 13           | 6          | 1          | 118          | 236        |

# 綜合財務報表附註

## 17 無形資產(續)

截至二零二五年三月三十一日止年度，攤銷開支為**63**百萬日圓(二零二四年：**65**百萬日圓)，於「遊戲館經營開支」扣除。

### 商譽減值測試

商譽產生自於過往年度收購一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館以及於本年度收購一間酒店，並由管理層按個別日式彈珠機及日式角子機遊戲館以及酒店業務層面進行監察。按分部層面分配的商譽摘要如下。

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| 日式彈珠機及日式角子機業務 | 90            | 90            |
| 酒店業務          | 8             | —             |
|               | 98            | 90            |

管理層每年檢討現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值是否高於可收回金額而引致商譽減值。現金產生單位的可收回金額乃釐定為使用價值或公平值減出售成本(以較高者為準)。

使用價值的計算用於日式彈珠機及日式角子機業務以及酒店業務，該計算方法會使用根據經管理層批准涵蓋一年期的財務預算所得出的稅前現金流量預測，其中計及本年度各現金產生單位的業績並納入管理層對各現金產生單位的最新計劃。超過一年期的現金流量乃採用下述估計增長率推算得出。

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度使用價值計算所用的主要假設如下：

|                  | 二零二五年       |              |       | 二零二四年       |              |       |
|------------------|-------------|--------------|-------|-------------|--------------|-------|
|                  | 首年收益<br>增長率 | 首年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 | 首年收益<br>增長率 | 首年後<br>收益增長率 | 稅前貼現率 |
| 日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務 | +5%         | 0%           | 9.8%  | -2%         | 0%           | 9.3%  |
| 酒店業務             | +38%        | 0%           | 9.8%  | 不適用         | 不適用          | 不適用   |

本集團採用的貼現率為反映目前市場對貨幣的時間價值及現金產生單位的特定風險的評估的比率。收益增長率乃根據過往經驗及有關市場及運營發展的預期釐定。

日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務包含商譽的現金產生單位超過其賬面值**79**百萬日圓。倘首年收益增長率減少超過**1.7%**(二零二四年：**3.4%**)、首年後收益增長率減少超過**0.8%**(二零二四年：**1.3%**)或稅前貼現率增加超過**1%**(二零二四年：**2.1%**)，且所有變動單獨計算，則現金產生單位的可收回金額將低於其賬面值。對於酒店業務包含商譽的現金產生單位，主要假設的任何合理可能變動均不會導致賬面值超過其可收回金額(二零二四年：無)。

# 綜合財務報表附註

## 17 無形資產(續)

截至二零二五年三月三十一日止年度，對已分配商譽的現金產生單位進行年度減值審閱後，未錄得減值虧損(二零二四年：相同)。

## 18 按類別劃分的金融工具

|                    | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------------|---------------|---------------|
| <b>金融資產</b>        |               |               |
| <b>按公平值計的金融資產</b>  |               |               |
| 透過損益按公平值計          | 99            | 102           |
| 透過其他全面收入按公平值計      | 418           | 534           |
|                    | 517           | 636           |
| <b>按攤銷成本計的金融資產</b> |               |               |
| 貿易應收款項             | 199           | 154           |
| 按金及其他應收款項          | 4,156         | 4,155         |
| 原到期日超過3個月的銀行存款     | 834           | 345           |
| 現金及銀行結餘            | 10,574        | 12,350        |
|                    | 15,763        | 17,004        |
|                    | 16,280        | 17,640        |
| <b>金融負債</b>        |               |               |
| <b>按公平值計的金融負債</b>  |               |               |
| 衍生金融工具             | —             | 1             |
| <b>按攤銷成本計的金融負債</b> |               |               |
| 貿易應付款項             | 111           | 196           |
| 其他應付款項             | 2,085         | 2,494         |
| 借款                 | 9,840         | 10,432        |
| 租賃負債               | 25,967        | 27,925        |
|                    | 38,003        | 41,047        |
|                    | 38,003        | 41,048        |

# 綜合財務報表附註

## 19 按公平值計的金融資產

### (a) 透過損益按公平值列賬的金融資產

|       | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------|---------------|---------------|
| 非上市證券 | 99            | 102           |

透過損益按公平值列賬的金融資產的公平值變動記入綜合全面收益表「其他(虧損)/收益淨額」內(附註6)。

該等債務證券及股本證券的公平值按貼現現金流量法釐定。該等非上市證券的公平值屬於公平值層級的第2層(附註3.3)。

### (b) 透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產

|                | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------|---------------|---------------|
| 上市證券<br>— 股本證券 | 418           | 534           |

透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產公平值變動記入綜合權益變動表「投資重估儲備」內。所有股本證券的公平值基於當前的買入價及於活躍市場上的近期交易價格計算。該等股本證券的公平值屬於公平值層級的第1層(附註3.3)。

## 20 衍生金融工具

|         | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------|---------------|---------------|
| 利率掉期    | —             | 1             |
| 減：非即期部分 | —             | (1)           |
| 即期部分    | —             | —             |

本集團利用衍生金融工具管理其利率風險。本集團的政策並非利用衍生金融工具作貿易或投機用途。本集團與多家銀行訂立利率掉期協議，主要將浮息借款掉換為定息借款以管理本集團總債務組合中的定息及浮息組合。於二零二五年三月三十一日，與銀行之間以日圓計值的未解約利率掉期協議的名義金額為2,000百萬日圓(二零二四年：1,907百萬日圓)。

# 綜合財務報表附註

## 21 存貨

|     | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----|---------------|---------------|
| 供應物 | 53            | 55            |

截至二零二五年三月三十一日止年度，存貨成本確認為開支，計入「遊戲館經營開支」的金額為7,751百萬日圓（二零二四年：7,890百萬日圓）。

## 22 貿易應收款項

|        | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------|---------------|---------------|
| 貿易應收款項 | 199           | 154           |

貿易應收款項指來自自動販賣機的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎0至30日。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

|       | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------|---------------|---------------|
| 少於30日 | 199           | 153           |
| 超過30日 | —             | 1             |
|       | 199           | 154           |

於報告日期的最高信貸風險為上述應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

# 綜合財務報表附註

## 23 預付款項、按金及其他應收款項

|                      | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------------|---------------|---------------|
| <b>非即期部分</b>         |               |               |
| 租金及其他按金              | 2,879         | 2,741         |
| 租賃應收款項               | 1,094         | 1,158         |
| 其他預付款項及應收款項          | 235           | 249           |
|                      | 4,208         | 4,148         |
| <b>即期部分</b>          |               |               |
| 日式彈珠機及日式角子機遊戲館獎金預付款項 | 404           | 245           |
| 預付租金                 | 118           | 116           |
| 租賃應收款項               | 28            | 31            |
| 應收消費稅款               | 49            | 4             |
| 其他預付款項及應收款項          | 448           | 470           |
|                      | 1,047         | 866           |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

若干按金及其他應收款項已抵押，以擔保授予本公司的一般信貸融資（附註29）。

## 24 現金及銀行結餘

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| <b>即期部分</b>   |               |               |
| 手頭現金          | 792           | 1,180         |
| 銀行現金          | 9,546         | 10,940        |
| 短期銀行存款        | 236           | 230           |
| 現金及現金等價物      | 10,574        | 12,350        |
| 到期日超過3個月的銀行存款 | 834           | 345           |
| 現金及銀行結餘總額     | 11,408        | 12,695        |
| 最高信貸風險        | 11,408        | 12,695        |

# 綜合財務報表附註

## 24 現金及銀行結餘(續)

現金及銀行結餘乃以下列貨幣計值：

|     | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----|---------------|---------------|
| 日圓  | 10,438        | 11,354        |
| 美元  | 501           | 795           |
| 港元  | 400           | 449           |
| 越南盾 | 63            | 92            |
| 其他  | 6             | 5             |
|     | 11,408        | 12,695        |

## 25 股本

|                                    | 股份數目          | 股本<br>百萬日圓 |
|------------------------------------|---------------|------------|
| 普通股，已發行及繳足：                        |               |            |
| 於二零二四年三月三十一日、二零二四年四月一日及二零二五年三月三十一日 | 1,195,850,460 | 3,000      |

## 26 儲備

### (a) 資本盈餘

根據日本公司法，發行股本所得的若干部分代價須計入股本及餘下代價須計入資本盈餘。

### (b) 資本儲備

資本儲備代表本公司收購的附屬公司的淨資產價值與被收購的處於共同控制的附屬公司的股本之間的差額。

### (c) 法定儲備

日本公司法規定，年內支付的10%的股息須提取作法定儲備(資本盈餘或保留盈利的組成部分)，直至法定資本儲備及保留盈利的總金額等於股本25%為止。經股東大會批准，法定儲備可用於削減虧絀或轉移至股本。

### (d) 投資重估儲備

投資重估儲備包括計入於報告期末持有的其他全面收入的金融資產的公平值的累計淨變動。

# 綜合財務報表附註

## 27 貿易應付款項

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

|         | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------|---------------|---------------|
| 少於 30 日 | 110           | 195           |
| 超過 30 日 | 1             | 1             |
|         | 111           | 196           |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

## 28 應計費用、撥備及其他應付款項

|                   | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 非即期部分             |               |               |
| 修復成本撥備            | 1,901         | 1,958         |
| 已收租金訂金            | 101           | 142           |
| 其他應付款項            | 49            | 41            |
|                   | 2,051         | 2,141         |
| 即期部分              |               |               |
| 日式彈珠機及日式角子機的應計購買額 | 380           | 291           |
| 物業、廠房及設備的應計購買額    | 49            | 195           |
| 應計員工成本            | 907           | 871           |
| 合約負債：             |               |               |
| 預收款項              | 52            | 86            |
| 未動用的彈珠及遊戲幣        | 2,296         | 1,972         |
| 其他應付稅項            | 493           | 385           |
| 辦公室開支及消耗品         | 522           | 848           |
| 提早終止租賃的虧損撥備       | 680           | 674           |
| 應付公用設施費用          | 53            | 48            |
| 其他應付款項            | 289           | 287           |
|                   | 5,721         | 5,657         |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，其他應付款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

# 綜合財務報表附註

## 29 借款

### 重大會計政策

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本予以確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額間的任何差額使用實際利率法於借款期間在損益確認。在融資將很有可能部分或全部提取的情況，所設立貸款融資支付的費用應確認為貸款交易成本。在此情況，該費用將遞延至提取融資時發生。在並無跡象顯示該融資將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約列明的債務被解除、取消或到期時，借款自綜合財務狀況表中刪除。已消除或轉撥至另一方的金融負債的賬面值與已付代價的差額，包括任何已轉撥的非現金資產或已承擔負債，在損益中確認為財務成本。

倘重新商討金融負債的條款，而實體向債權人發行權益工具，以消除全部或部分負債(權益與債務掉期)，該項金融負債賬面值與所發行權益工具公平值的差額在損益中確認為收益或虧損。

除非本集團有權無條件將債務結算日期遞延至報告期間起計至少 **12** 個月，否則借款被分類為流動負債。

可直接歸屬於收購、建築或生產合資格資產的一般及特定借款成本，在完成及籌備資產作其預定用途或出售所需的期間內資本化。合資格資產是須花費相當長時間方可用作擬定用途或銷售的資產。

從特定借款待支付合資格資產之費用前而作出之短暫投資所賺取之投資收入乃從合資格資本化之借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期間內支銷。

# 綜合財務報表附註

## 29 借款(續)

### 重大會計政策(續)

|       | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------|---------------|---------------|
| 非即期部分 |               |               |
| 銀行貸款  | 2,294         | 2,932         |
| 銀團貸款  | 2,704         | 2,371         |
|       | 4,998         | 5,303         |
| 即期部分  |               |               |
| 銀行貸款  | 3,057         | 3,184         |
| 銀團貸款  | 1,785         | 1,945         |
|       | 4,842         | 5,129         |
| 借款總額  | 9,840         | 10,432        |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團應償還的借款情況如下：

|      | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|------|---------------|---------------|
| 1年內  | 4,842         | 5,129         |
| 1至2年 | 1,842         | 2,387         |
| 2至5年 | 2,576         | 2,871         |
| 超過5年 | 580           | 45            |
|      | 9,840         | 10,432        |

於各報告期末的平均實際利率(年利率)載列如下：

|      | 二零二五年 | 二零二四年 |
|------|-------|-------|
| 銀行貸款 | 1.64% | 1.61% |
| 銀團貸款 | 1.58% | 1.08% |

# 綜合財務報表附註

## 29 借款(續)

### 重大會計政策(續)

於各報告期末，借款總額由若干資產作出抵押，其賬面值列示如下：

|           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-----------|---------------|---------------|
| 物業、廠房及設備  | 8,756         | 8,946         |
| 投資物業      | 532           | 553           |
| 按金及其他應收款項 | 154           | 158           |
|           | 9,442         | 9,657         |

本集團於各報告期的未提取借款融資載列如下：

|          | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------|---------------|---------------|
| 浮息       |               |               |
| — 於1年後到期 | 1,617         | 3,016         |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團借款的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。於二零二五年五月，本集團獲得額外銀行融資1,500百萬日圓。

## 30 遞延所得稅

遞延所得稅資產分析如下：

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| 遞延所得稅資產       |               |               |
| — 將於超過12個月後收回 | 13,445        | 14,397        |
| — 將於12個月內收回   | 1,000         | 943           |
|               | 14,445        | 15,340        |
| 遞延所得稅負債       |               |               |
| — 將於超過12個月後收回 | (9,331)       | (10,292)      |
| 遞延所得稅資產淨額     | 5,114         | 5,048         |

# 綜合財務報表附註

## 30 遞延所得稅(續)

遞延所得稅賬目的淨變動如下：

|              | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------|---------------|---------------|
| 於四月一日        | 5,048         | 5,415         |
| 於綜合其他全面收益表計入 | 37            | 1             |
| 於損益計入／(扣除)   | 29            | (368)         |
| 遞延所得稅資產      | 5,114         | 5,048         |

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度內遞延所得稅資產與負債變動如下：

### 遞延所得稅資產

|                               | 物業、廠房<br>及設備<br>百萬日圓 | 使用權資產<br>百萬日圓 | 透過其他<br>全面收入<br>按公平值列賬<br>百萬日圓 | 結轉虧損<br>百萬日圓 | 其他撥備<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|-------------------------------|----------------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|------------|
| 於二零二三年四月一日的結餘                 | 2,744                | 11,884        | 148                            | 391          | 1,012        | 16,179     |
| 於損益扣除                         | (18)                 | (492)         | –                              | (38)         | (292)        | (840)      |
| 於其他全面收入計入                     | –                    | –             | 1                              | –            | –            | 1          |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日的結餘 | 2,726                | 11,392        | 149                            | 353          | 720          | 15,340     |
| 於損益(扣除)／計入                    | (223)                | (769)         | –                              | (352)        | 412          | (932)      |
| 於其他全面收入計入                     | –                    | –             | 37                             | –            | –            | 37         |
| 於二零二五年三月三十一日的結餘               | 2,502                | 10,623        | 186                            | 1            | 1,132        | 14,445     |

# 綜合財務報表附註

## 30 遞延所得稅(續)

### 遞延所得稅負債

|                               | 物業、廠房<br>及設備<br>百萬日圓 | 使用權資產<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|-------------------------------|----------------------|---------------|------------|
| 於二零二三年四月一日的結餘                 | (735)                | (10,029)      | (10,764)   |
| 於損益(扣除)/計入                    | (3)                  | 475           | 472        |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日的結餘 | (738)                | (9,554)       | (10,292)   |
| 於損益計入                         | 254                  | 707           | 961        |
| 於二零二五年三月三十一日的結餘               | (484)                | (8,847)       | (9,331)    |

當有法定權利可將遞延稅項資產與遞延稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。綜合財務狀況表所示的金額乃於計入適當抵銷後釐定。

遞延所得稅資產於可能透過日後應課稅溢利實現相關稅項利益時確認，用於進行稅項虧損結轉。於二零二五年三月三十一日，本集團未確認之稅項虧損約為**1,168**百萬日圓(二零二四年：**1,493**百萬日圓)，可結轉以抵銷未來應課稅收入。除稅務虧損**47**百萬日圓(二零二四年：**116**百萬日圓)及**813**百萬日圓(二零二四年：**598**百萬日圓)可分別結轉**10**年及**5**年外，該等稅務虧損並無確認限期。

除上文所述者外，於二零二五年及二零二四年三月三十一日，概無任何重大未撥備遞延所得稅。

## 31 股息

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司就截至二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止年度分別向股東支付**203**百萬日圓(每股普通股**0.17**日圓)(二零二四年：**132**百萬日圓(每股普通股**0.11**日圓))的末期股息及**108**百萬日圓(每股普通股**0.09**日圓)(二零二四年：**108**百萬日圓(每股普通股**0.09**日圓))的中期股息。

本公司董事會就截至二零二五年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股**0.12**日圓，總額為**144**百萬日圓。該等綜合財務報表概無反映該應付股息。

# 綜合財務報表附註

## 32 營運所得現金

|                           | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 除所得稅前溢利                   | 1,652         | 1,284         |
| 就以下各項作出調整：                |               |               |
| 物業、廠房及設備折舊                | 1,555         | 1,476         |
| 使用權資產折舊                   | 2,530         | 2,453         |
| 投資物業折舊                    | 24            | 23            |
| 無形資產攤銷                    | 63            | 65            |
| 出售物業、廠房及設備虧損／(收益)         | 12            | (91)          |
| 物業、廠房及設備減值虧損              | 150           | 112           |
| 使用權資產減值虧損                 | 282           | 284           |
| 金融資產減值虧損                  | —             | 410           |
| 提前終止租賃協議虧損                | —             | 431           |
| 融資收入                      | (73)          | (72)          |
| 融資成本                      | 955           | 969           |
| 股息收入                      | (25)          | (24)          |
| 衍生金融工具公平值收益               | (1)           | (3)           |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產公平值虧損／(收益) | 4             | (4)           |
| 營運資金變動：                   |               |               |
| 存貨                        | 5             | 13            |
| 貿易應收款項                    | 3             | (47)          |
| 預付款項、按金及其他應收款項            | 72            | 55            |
| 貿易應付款項                    | (105)         | 72            |
| 應計費用、撥備及其他應付款項            | 13            | 1,024         |
| 營運所得現金                    | 7,116         | 8,430         |

綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

|                   | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 賬面淨值              | 235           | 173           |
| 出售物業、廠房及設備(虧損)／收益 | (12)          | 91            |
| 出售物業、廠房及設備所得款項    | 223           | 264           |

# 綜合財務報表附註

## 32 營運所得現金（續）

### 債務淨額對賬

本節載列截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度所呈列債務淨額與債務淨額變動的分析。

|               | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|---------------|---------------|---------------|
| 現金及現金等價物      | 10,574        | 12,350        |
| 到期日超過3個月的銀行存款 | 834           | 345           |
| 租賃負債          | (25,967)      | (27,925)      |
| 借款            | (9,840)       | (10,432)      |
| 債務淨額          | (24,399)      | (25,662)      |

|                            | 其他資產                 |                               | 融資活動產生之負債    |            |            |
|----------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|------------|------------|
|                            | 現金及<br>現金等價物<br>百萬日圓 | 到期日<br>超過3個月<br>的銀行存款<br>百萬日圓 | 租賃負債<br>百萬日圓 | 借款<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
| 於二零二三年四月一日                 | 10,435               | 528                           | (29,730)     | (10,206)   | (28,973)   |
| 現金流量                       | 1,915                | (183)                         | 3,861        | (226)      | 5,936      |
| 租賃還款應計利息部分                 | —                    | —                             | (704)        | —          | (704)      |
| 其他非現金變動                    | —                    | —                             | (1,352)      | —          | (1,921)    |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日 | 12,350               | 345                           | (27,925)     | (10,432)   | (25,662)   |
| 現金流量                       | (1,780)              | 489                           | 3,622        | 740        | 3,071      |
| 租賃還款應計利息部分                 | —                    | —                             | (684)        | —          | (684)      |
| 其他非現金變動                    | 4                    | —                             | (980)        | (148)      | (1,124)    |
| 於二零二五年三月三十一日的債務淨額          | 10,574               | 834                           | (25,967)     | (9,840)    | (24,399)   |

## 33 或然事項

於二零二五年三月三十一日，本集團並無承擔任何重大或然負債（二零二四年：相同）。

# 綜合財務報表附註

## 34 承擔

### 資本承擔

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，未結償承擔（並無於綜合財務報表中作出撥備）載列如下：

|                    | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 已就購買物業、廠房及設備訂約但未撥備 | 39            | 858           |

## 35 關聯方交易

就此等綜合財務報表而言，如某一方可直接或間接對本集團的財務及營運決策施加重大影響，則該一方被視作與本集團相關聯。關聯方可能是個人（即主要管理人員、主要股東及／或彼等的家屬）或其他實體，並包括受本集團的關聯方重大影響的實體（其組成各方須為個人）。受到共同控制的各方亦被視作與本集團相關聯。

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，以下交易乃與關聯方進行：

### (a) 與關聯方的交易

以下交易乃由本集團與關聯方於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度進行：

|                  | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|------------------|---------------|---------------|
| 服務費用開支           |               |               |
| Niraku USA, Inc. | 24            | 32            |

已付服務費涉及 Niraku USA, Inc. 提供博彩遊戲研究服務及培訓本集團於美國的僱員。Niraku USA, Inc. 為本公司控股股東之間若干人士控制的公司。

與關聯方進行的交易均於日常業務過程中按有關各方所相互協定的條款進行。

# 綜合財務報表附註

## 35 關聯方交易（續）

### (b) 主要管理層人員補償

主要管理層人員包括本集團董事（執行董事、非執行董事及外部董事）以及高級管理層人員。向主要管理層人員就僱員服務已付或應付的補償列示如下：

|                | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
|----------------|---------------|---------------|
| 董事袍金           | 309           | 290           |
| 基本薪金、補貼及其他實物福利 | 32            | 27            |
| 僱員退休金計劃供款      | 6             | 6             |
|                | 347           | 323           |

## 36 本公司之資產負債表及儲備變動

|                 | 於三月三十一日       |               |
|-----------------|---------------|---------------|
| 附註              | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| <b>資產</b>       |               |               |
| <b>非流動資產</b>    |               |               |
| 使用權資產           | 8             | 20            |
| 按金及其他應收款項       | 6             | 5             |
| 貸款予附屬公司         | 2,937         | 2,549         |
| 投資附屬公司          | 16,786        | 16,286        |
|                 | 19,737        | 18,860        |
| <b>流動資產</b>     |               |               |
| 預付款項、按金及其他應收款項  | 425           | 383           |
| 貸款予附屬公司         | 2,517         | 3,002         |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產 | 99            | 102           |
| 到期日超過3個月的銀行存款   | 695           | 351           |
| 現金及現金等價物        | 1,867         | 3,416         |
|                 | 5,603         | 7,254         |
| <b>總資產</b>      | <b>25,340</b> | <b>26,114</b> |

# 綜合財務報表附註

## 36 本公司之資產負債表及儲備變動(續)

|                | 附註  | 於三月三十一日       |               |
|----------------|-----|---------------|---------------|
|                |     | 二零二五年<br>百萬日圓 | 二零二四年<br>百萬日圓 |
| <b>權益</b>      |     |               |               |
| 股本             |     | 3,000         | 3,000         |
| 儲備             | (a) | 16,356        | 16,585        |
| <b>權益總額</b>    |     | <b>19,356</b> | <b>19,585</b> |
| <b>負債</b>      |     |               |               |
| <b>非流動負債</b>   |     |               |               |
| 借款             |     | 3,317         | 3,646         |
| 租賃負債           |     | —             | 8             |
| 其他應付款項         |     | 8             | 7             |
| 衍生金融工具         |     | —             | 1             |
| 遞延稅項負債         |     | 44            | 39            |
|                |     | <b>3,369</b>  | <b>3,701</b>  |
| <b>流動負債</b>    |     |               |               |
| 借款             |     | 2,447         | 2,702         |
| 租賃負債           |     | 8             | 11            |
| 其他應付款項         |     | 148           | 110           |
| 即期所得稅負債        |     | 12            | 5             |
|                |     | <b>2,615</b>  | <b>2,828</b>  |
| <b>負債總額</b>    |     | <b>5,984</b>  | <b>6,529</b>  |
| <b>權益及負債總額</b> |     | <b>25,340</b> | <b>26,114</b> |

# 綜合財務報表附註

## 36 本公司之資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司之儲備變動

|                           | 股本<br>百萬日圓 | 資本盈餘<br>百萬日圓 | 保留盈利<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|---------------------------|------------|--------------|--------------|------------|
| 於二零二三年四月一日的結餘             | 3,000      | 13,954       | 2,360        | 19,314     |
| 年內溢利                      | —          | —            | 511          | 511        |
| 有關二零二三年末期股息               | —          | —            | (132)        | (132)      |
| 有關二零二四年中期股息               | —          | —            | (108)        | (108)      |
| 於二零二四年三月三十一日及二零二四年四月一日的結餘 | 3,000      | 13,954       | 2,631        | 19,585     |
| 年內溢利                      | —          | —            | 82           | 82         |
| 有關二零二四年末期股息               | —          | —            | (203)        | (203)      |
| 有關二零二五年中期股息               | —          | —            | (108)        | (108)      |
| 於二零二五年三月三十一日的結餘           | 3,000      | 13,954       | 2,402        | 19,356     |

## 37 董事之福利及權益

### 董事及高級行政人員酬金

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，本集團已付／應付本公司各名董事的薪酬載列如下：

截至二零二五年三月三十一日止年度

| 姓名             | 袍金<br>百萬日圓 | 薪金、津貼<br>及其他福利<br>百萬日圓 | 界定供款<br>退休金成本<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|----------------|------------|------------------------|-----------------------|------------|
| <b>董事</b>      |            |                        |                       |            |
| 谷口久徳(亦為行政總裁)   | 152        | —                      | 1                     | 153        |
| 大石明德(附註1)      | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 渡辺将敬           | 14         | —                      | 1                     | 15         |
| <b>非執行董事</b>   |            |                        |                       |            |
| 坂内弘            | 4          | —                      | —                     | 4          |
| <b>獨立非執行董事</b> |            |                        |                       |            |
| 南方美千雄          | 6          | —                      | —                     | 6          |
| 小泉義広           | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 轡田倉治           | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 田中秋人           | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 蜂須賀禮子(附註2)     | 1          | —                      | —                     | 1          |
|                | 193        | —                      | 2                     | 195        |

# 綜合財務報表附註

## 37 董事之福利及權益(續)

董事及高級行政人員酬金(續)  
截至二零二四年三月三十一日止年度

| 姓名                       | 袍金<br>百萬日圓 | 薪金、津貼<br>及其他福利<br>百萬日圓 | 界定供款<br>退休金成本<br>百萬日圓 | 總計<br>百萬日圓 |
|--------------------------|------------|------------------------|-----------------------|------------|
| <strong>董事</strong>      |            |                        |                       |            |
| 谷口久徳(亦為行政總裁)             | 152        | —                      | 1                     | 153        |
| 大石明德                     | 31         | —                      | 1                     | 32         |
| 渡辺将敬                     | 14         | —                      | 1                     | 15         |
| <strong>非執行董事</strong>   |            |                        |                       |            |
| 坂内弘                      | 4          | —                      | —                     | 4          |
| <strong>獨立非執行董事</strong> |            |                        |                       |            |
| 南方美千雄                    | 6          | —                      | —                     | 6          |
| 小泉義広                     | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 轡田倉治                     | 4          | —                      | —                     | 4          |
| 田中秋人                     | 4          | —                      | —                     | 4          |
|                          | 219        | —                      | 3                     | 222        |

附註1： 大石明德先生已於二零二四年六月二十九日退任執行董事。  
附註2： 蜂須賀禮子女士已於二零二四年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。

上文所示的薪酬表示該等董事以本集團僱員的身份及／或本公司董事的身份於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度內向本集團所收取的薪酬。

並無任何有關董事於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無就提供董事服務向任何第三方支付代價(二零二四年：無)。

於二零二五年三月三十一日，概無以董事、有關董事的受控法團及關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易安排(二零二四年：無)。

除附註35所披露者外，於年末或於本年度任何時間，概無存續由本集團訂立且本集團董事直接或間接擁有重大權益的涉及本集團業務的重大交易、安排及合約(二零二四年：無)。

# 綜合財務報表附註

## 38 附屬公司

下表列載於二零二五年及二零二四年三月三十一日的主要附屬公司：

| 名稱                                                  | 主要營運國家及<br>註冊成立日期      | 主營業務                     | 法律地位類型 | 已發行及繳足股本                                    | 於三月三十一日<br>持有的實際權益 |       | 於三月三十一日<br>非控股權益持有的擁有權 |       |
|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|--------|---------------------------------------------|--------------------|-------|------------------------|-------|
|                                                     |                        |                          |        |                                             | 二零二五年              | 二零二四年 | 二零二五年                  | 二零二四年 |
| 直接持有                                                |                        |                          |        |                                             |                    |       |                        |       |
| Niraku Corporation                                  | 日本，<br>一九六九年<br>八月二十七日 | 日式彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 有限公司   | 257百萬日圓                                     | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| Nexia Inc.                                          | 日本，<br>二零零九年<br>六月十九日  | 物業投資                     | 有限公司   | 30百萬日圓                                      | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| NBI Holdings Co., Ltd.                              | 日本，<br>二零二四年<br>八月二十日  | 物業與安全管理及諮詢               | 有限公司   | 50百萬日圓                                      | 100%               | -     | -                      | -     |
| Dream Games Singapore<br>Pte. Ltd.                  | 新加坡，<br>二零一四年<br>十一月三日 | 批發電腦遊戲、<br>運動及其他<br>娛樂商品 | 有限公司   | 2,912,412美元                                 | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| NGCH Hong Kong Limited                              | 香港，<br>二零一七年<br>五月四日   | 投資控股                     | 有限公司   | 700,000港元                                   | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| NGC Dinning                                         | 日本，<br>二零二四年<br>四月十九日  | 餐飲營運及管理                  | 有限公司   | 10百萬日圓                                      | 100%               | -     | -                      | -     |
| 間接持有                                                |                        |                          |        |                                             |                    |       |                        |       |
| Niraku Merrist Corporation                          | 日本，<br>二零一零年<br>二月二十四日 | 提供清潔服務                   | 有限公司   | 5百萬日圓                                       | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| OOCube Inc.                                         | 日本，<br>二零二一年<br>七月二十一日 | 人力資源管理公司                 | 有限公司   | 20百萬日圓                                      | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| KUROTAKA Co., Ltd.<br>(玄竹株式会社)                      | 日本，<br>二零二四年<br>八月二十三日 | 酒店管理                     | 有限公司   | 30百萬日圓                                      | 100%               | -     | -                      | -     |
| Kurotake Co., Ltd<br>(クロタケ株式会社)                     | 日本，<br>二零二四年<br>八月二十三日 | 酒店管理                     | 有限公司   | 30百萬日圓                                      | 100%               | -     | -                      | -     |
| NBI Regional Revitalization<br>Investment Co., Ltd. | 日本，<br>二零二五年<br>二月二十五日 | 股權管理及諮詢                  | 有限公司   | 3百萬日圓                                       | 75%                | -     | -                      | -     |
| Dream Games Cambodia<br>Co., Ltd                    | 柬埔寨，<br>二零一一年<br>二月一日  | 遊樂中心業務                   | 有限公司   | 9,100,000,000<br>瑞爾<br>(相當於2,275,000<br>美元) | 100%               | 100%  | -                      | -     |

# 綜合財務報表附註

## 38 附屬公司(續)

| 名稱                                          | 主要營運國家及<br>註冊成立日期                 | 主營業務 | 法律地位類型 | 已發行及繳足股本                                      | 於三月三十一日<br>持有的實際權益 |       | 於三月三十一日<br>非控股權益持有的擁有權 |       |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|------|--------|-----------------------------------------------|--------------------|-------|------------------------|-------|
|                                             |                                   |      |        |                                               | 二零二五年              | 二零二四年 | 二零二五年                  | 二零二四年 |
| 間接持有(續)<br>Dream Games (Japan)<br>Co., Ltd. | 日本，<br>二零一三年<br>四月九日              | 投資控股 | 有限公司   | 100百萬日圓                                       | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| Dream Games Vietnam<br>Co., Ltd.            | 越南社會主義共和國，遊樂中心業務<br>二零一三年<br>四月十日 |      | 有限公司   | 35,145,000,000<br>越南盾<br>(相當於1,650,000<br>美元) | 100%               | 100%  | -                      | -     |
| NPJ Hong Kong Limited                       | 香港，<br>二零一七年<br>五月十日              | 投資控股 | 有限公司   | 700,000港元                                     | 51%                | 51%   | 49%                    | 49%   |
| 深圳上橫町餐飲管理<br>有限公司(附註)                       | 中國，<br>二零一八年<br>一月三十一日            | 餐廳業務 | 有限公司   | 2,100,000美元                                   | 51%                | 51%   | 49%                    | 49%   |

附註：於二零二五年三月三十一日，該附屬公司正在進行破產程序，有關詳情於附註11披露。

## 39 業務合併

### 收購酒店物業

於二零二四年八月二十三日，本公司的全資附屬公司與第三方賣方 HATAS Holdings Co., Ltd\*(ハタス株式会社)訂立購股協議，收購持有若干酒店物業的兩間公司 KUROTAKE Co., Ltd.\*(玄竹株式会社)及 Kurotake Co., Ltd\*(クロタケ株式会社)(統稱「已收購公司」)的100%已發行股本(「收購事項」)。收購事項於同日完成，現金代價為每間公司1日圓並向已收購公司墊付貸款100百萬日圓，以協助其償還應付賣方貸款。收購事項完成後，已收購公司成為本公司間接全資附屬公司。

已收購公司持有的酒店物業均為知名溫泉旅館，所處位置對前往日本旅遊的休閒旅客相當具吸引力。隨著上述兩間溫泉旅館納入本集團的酒店組合，本集團管理層認為，本集團將具備優勢把握日本旅遊業復甦及發展潛力所帶來的商機。

# 綜合財務報表附註

## 39 業務合併(續)

### 收購酒店物業(續)

下表概述收購事項的已付代價，以及於收購日期所收購資產及所承擔負債的公平值。

|                       | 於收購日期<br>百萬日圓 |
|-----------------------|---------------|
| 所收購可識別資產及所承擔負債的已確認金額： |               |
| 現金及現金等價物              | 18            |
| 預付款項、按金及其他應收款項        | 64            |
| 存貨                    | 4             |
| 物業、廠房及設備              | 229           |
| 無形資產                  | 3             |
| 應計費用、撥備及其他應付款項        | (31)          |
| 借款                    | (148)         |
| 遞延所得稅負債               | (38)          |
| 即期所得稅負債               | (9)           |
| 可識別淨資產總額              | 92            |
| 商譽                    | 8             |
| 所收購淨資產                | 100           |
| 購買代價                  |               |
| 現金代價                  | —*            |
| 貸款#                   | 100           |

\* 少於一百萬

# 向已收購公司提供100百萬日圓的貸款，以協助其償還應付賣方的貸款。

## 40 期後事項

於二零二五年四月十七日，NBI Regional Revitalization Investment Co., Ltd. (「NBII」，本公司間接非全資附屬公司) 與獨立第三方賣方訂立買賣協議，以總代價358.4百萬日圓收購位於日本岩手郡零石町的土地及樓宇(為一幢10層高樓宇的溫泉旅館)。上述收購事項已於二零二五年四月三十日完成。

此外，於二零二五年四月十八日，NBII與獨立第三方賣方訂立另一份買賣協議，以總代價798.4百萬日圓收購位於日本玖珠郡九重町的土地及樓宇(為一幢兩層高樓宇及12幢附屬單層樓宇的溫泉旅館，設有11間私人別墅)。上述收購事項隨後於二零二五年五月一日完成。

由於COVID-19疫情過後，日本的旅遊業強勁復甦，故此本集團管理層認為上述收購事項是本集團進一步擴展酒店業務的良機。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要

### 41.1 綜合賬目及權益會計法的原則

#### (i) 附屬公司

附屬公司為本集團控制的所有實體(包括結構實體)。倘本集團須承擔或享有參與實體可變回報的風險及權利，且有能力透過其對實體活動的主導權影響該等回報時，則本集團對實體擁有控制權。附屬公司自控制權轉入本集團之日起全面綜合入賬，自停止控制之日起取消綜合入賬。

本集團採用會計收購法計算業務合併(見附註41.2)。

公司間交易、集團公司間交易的結餘及未變現收益予以對銷。未變現虧損亦會對銷，惟倘交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已於必須時變動，確保與本集團採納的政策相同。

於附屬公司的業績及權益的非控股權益於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表獨立列示。由於對本集團並無財務重要性，故並無獨立披露非控股權益的財務資料概要。

#### (ii) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但並無控制權或共同控制權的所有實體。此乃當本集團持有20%至50%表決權的一般情況。於附屬公司的投資初步按成本確認後會使用權益會計法(見下文(iii))入賬。

#### (iii) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，隨後予以調整以確認本集團於投資對象的損益中應佔收購後溢利或虧損，及本集團於投資對象的其他全面收入中應佔其他全面收入變動。已收或應收聯營公司及合營企業股息乃確認為投資賬面值的減少。

除非本集團代表其他實體承擔責任或支付款項，否則當本集團應佔以權益法入賬投資的虧損等於或超過其佔實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，本集團不再確認進一步虧損。

本集團及其聯營公司及合營企業之間交易所產生的未變現收益的對銷只限於本集團於該等實體的應佔權益。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值。以權益法入賬的投資對象的會計政策已於必須時變動，確保與本集團採納的政策相同。

以權益法入賬投資的賬面值乃根據附註14所述的政策進行減值測試。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.1 綜合賬目及權益會計法的原則(續)

#### (iv) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控股權益交易視為與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控股權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相關權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本公司擁有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公平值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益，其公平值為初始賬面值。此外，任何先前就該實體於其他全面收入確認的金額將猶如本集團已直接出售有關資產或負債入賬。這可能意味著先前在其他全面收入內確認之金額重新分類為溢利或虧損或轉撥至適用國際財務報告準則的會計準則所指／准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收入確認的金額僅有一定比例份額重新分類至損益(如適用)。

### 41.2 業務合併

本集團利用收購會計法將所有業務合併入賬，不論是否收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產公平值；
- 對收購業務的前擁有人產生的負債；
- 本集團發行的股權；
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值；及
- 附屬公司中任何先前存在股權的公平值。

在業務合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，初步以彼等於收購日期的公平值計量(具有有限的例外情況)。按逐項收購基準，本集團以公平值或非控股權益按比例應佔收購實體可識別資產淨值，確認任何收購實體非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.2 業務合併(續)

下列各項：

- 所轉讓代價；
- 於收購實體的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於收購實體的股權於收購日期的公平值

超出所收購可識別資產淨值的公平值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公平值，其差額乃直接於損益中確認為議價購買。

倘任何現金代價部分遞延結算，則未來應付金額將貼現為交換日之現值。所用貼現率乃本集團之增量借貸率，即在可比條款及條件下，可以從獨立融資人處獲得類似借貸之利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公平值，而公平值變動則於損益中確認。

倘業務合併分階段進行，收購方原先所持被收購方股權於收購日期的賬面值按當日的公平值重新計量。任何從有關重估產生的盈虧於損益中確認。

### 41.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃以成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

當收到該等投資的股息時，倘股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收入總額，或倘於獨立財務報表的投資賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值時，則須就投資附屬公司進行減值測試。

### 41.4 分部報告

經營分部乃以與提交予主要經營決策者(「主要經營決策者」)的內部報告一致的方式呈報。主要經營決策者被識別為本公司執行董事。

本公司董事會已任命戰略決策委員會(負責評估本集團財務表現及狀況，並作出戰略性決策)。決策委員會已被確定為主要經營決策者，由行政總裁、財務總監及企業規劃經理組成。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.5 外幣換算

#### (i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列的項目，均以該實體經營業務所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以日圓(「日圓」)呈列，日圓為本公司功能貨幣及本集團呈列貨幣。

#### (ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因有關交易結算及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯匯兌收益及虧損一般於損益內確認。倘其與合資格現金流量對沖及合資格投資淨額對沖有關或來於海外業務投資淨額的一部分，則於權益中遞延。

與借款有關的外匯盈虧於損益表「融資成本」中呈列。所有其他外匯收益及虧損乃於「其他收益淨額」內按淨額於全面收益表中呈列。

按公平值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公平值當日之匯率換算。按公平值列賬之資產及負債換算差額呈報為公平值損益之一部分。例如，非貨幣性資產及負債(例如透過損益按公平值列賬的權益)的換算差額在損益表中確認為公平值盈虧的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為透過其他全面收入按公平值列賬之權益)的換算差額於其他全面收入內確認。

#### (iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各財務狀況呈列的資產及負債乃按有關財務狀況該日的收市匯率換算
- 各損益表及全面收益表的收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算)，及
- 所有因而產生的匯兌差額於其他全面收入確認。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.5 外幣換算(續)

#### (iii) 集團公司(續)

於編製綜合賬目時，換算海外實體任何投資淨額以及換算被指定為此等投資的對沖項目的借款及其他金融工具均於其他全面收入確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的任何借款，相關的匯兌差額於損益賬重新歸類為出售的部分收益或虧損。

收購海外業務所產生的商譽及公平值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

### 41.6 物業、廠房及設備

土地及樓宇主要包括日式彈珠機及日式角子機遊戲館及辦公室。所有物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊列賬，惟永久業權土地不予折舊。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

在建工程指按成本減減值虧損入賬。建設完成及有關資產可使用之前，在建工程不予折舊。

僅當與項目有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，則會將其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。入賬為獨立資產的任何組成部分的賬面值於更換時取消確認。其他所有維修及保養成本乃於其產生的報告期間內自損益扣除。

於各報告期末均會檢討資產剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損乃通過比較所得款項與賬面值而釐定。該等金額計入損益中。當重估資產獲出售時，我們的政策是將有關該等資產的其他儲備中的任何金額轉移至保留盈利。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.7 無形資產

#### (i) 商譽

商譽按附註41.3所述計量。收購附屬公司的商譽計入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示可能出現減值時進行更頻密減值測試，並按成本減去累計減值虧損列示。出售實體的收益及虧損包括與出售實體有關的商譽賬面值。

商譽會被分配至現金產生單位以進行減值測試。有關分配乃對預期將從商譽產生的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位組別作出。現金產生單位或現金產生單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次(即經營分部(附註5))確認。

#### (ii) 商標、牌照及客戶合約

獨立購入的商標及牌照按歷史成本列賬。於業務合併所收購的商標、牌照及客戶合約於收購日期按公平值確認。其並無確定可使用年期，且其後按成本減累計攤銷及減值虧損入賬。攤銷按其7至10年的估計可使用年期以直線法分配其成本計算。

#### (iii) 電腦軟件

電腦軟件按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按其5年的估計可使用年期以直線法分配其成本計算。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.8 金融資產

#### (i) 分類

本集團按以下計量類別對其金融資產進行分類：

- 其後將透過其他全面收入(「其他全面收入」)或損益按公平值列賬的金融資產，及
- 將按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體管理金融資產及現金流量合約條款的業務模式。

就以公平值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收入列賬。就並非持作買賣的權益工具投資而言，則取決於本集團是否於初步確認時，不可撤銷地選擇將透過其他全面收入按公平值列賬(「透過其他全面收入按公平值列賬」)的股本投資入賬。

本集團僅於管理該等資產的業務模式改變時方會對債務投資進行重新分類。

#### (ii) 確認及終止確認

金融資產的常規買賣在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產之日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已經到期或轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，有關金融資產便會終止確認。

#### (iii) 計量

在初步確認時，本集團按公平值加上(倘屬並非透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產)購買金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。透過損益按公平值列賬的金融資產的交易成本於損益支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，會整體考慮金融資產。

#### 債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，且該等現金流量純粹為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益中確認並連同匯兌收益及虧損於其他收益淨額中呈列。減值虧損於全面收益表中呈列為獨立項目。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.8 金融資產(續)

#### (iii) 計量(續)

##### 債務工具(續)

- 透過其他全面收入按公平值列賬：倘持有資產目的為收取合約現金流量及銷售金融資產，且資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則資產透過其他全面收入按公平值列賬。賬面值變動計入其他全面收入，惟減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外，該等項目於損益中確認。於終止確認金融資產時，先前於其他全面收入確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於其他收益淨額確認。該等金融資產所產生利息收入乃使用實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於其他收益淨額呈列，而減值開支在全面收益表中呈列為獨立項目。
- 透過損益按公平值列賬：不符合攤銷成本或透過其他全面收入按公平值列賬條件的資產乃透過損益按公平值列賬計量。隨後透過損益按公平值列賬的債務投資的收益或虧損於其產生期間在損益中確認，並在其他收益淨額中以淨額呈列。

##### 權益工具

本集團隨後按公平值計量所有股權投資。當本集團管理層已選擇於其他全面收入呈列股權投資的公平值收益及虧損，公平值收益及虧損其後於終止確認投資後不會重新分類至損益。該等投資的股息於本集團收取款項的權利確立時繼續於損益確認為其他收入。

透過損益按公平值列賬的金融資產公平值變動於全面收益表中的其他收益淨額(按適用情況)確認。透過其他全面收入按公平值列賬的股本投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公平值其他變動分開列報。

#### (iv) 減值

本集團根據前瞻性資料，評估有關其按攤銷成本及透過其他全面收入按公平值列賬的債務工具的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許之簡化方法，該方法要求在初步確認應收款項起確認預期全期虧損，進一步詳情請參閱附註3.1。

### 41.9 抵銷金融工具

當本公司有法定許可執行可抵銷已確認金額的權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表呈報其淨額。於二零二五年及二零二四年三月三十一日，並無金融資產或金融負債受抵銷、可執行總互抵銷協議或類似協議約束。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.10 存貨

存貨指供應物(包括未安裝日式彈珠機及日式角子機，其可使用年期通常不足一年)及其他消耗品，按成本與可變現淨值兩者之中較低者列賬。成本按先入先出法釐定。

### 41.11 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中所售貨品或服務而應收客戶的款項。有關款項一般於30日內到期償付，因此全部分類為流動款項。

貿易及其他應收款項初步按已成為無條件的代價金額確認，除非含有重大融資成份，在有關情況下，則按公平值確認。本集團持有目的為收取合約現金流量的貿易及其他應收款項，因此其後使用實際利率法按攤銷成本對其進行計量。有關本集團的減值政策概述請參閱附註3.1。

### 41.12 現金及現金等價物

就於綜合現金流量表的呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款及可隨時轉換為既定數額現金而沒有重大價值變動風險之原定到期日為3個月或以內的其他短期高流動性投資。

### 41.13 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項的扣減項(扣除稅項)。

### 41.14 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政年度結束前提供予本集團之貨品及服務之尚未支付負債。倘款項於一年或以內(或倘更長則在業務的正常經營週期內)支付，則貿易及其他應付款項分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.15 僱員福利

#### (i) 退休金責任

本集團設立一項界定供款計劃，據此，本集團向一家獨立實體作出固定供款。倘該基金並無足夠資產向所有僱員支付與即期及過往期間的僱員服務有關的福利，本集團亦無法定或推定責任支付進一步供款。

本集團已為其合資格僱員設立界定供款計劃。該計劃的資產由一家受託人管理的獨立基金持有。本集團向該計劃所作供款按僱員每月基本薪金的百分比計算。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。該等供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

#### (ii) 花紅計劃

本集團根據一項公式分別就花紅及盈利分享確認一項負債及一項開支，該公式會考慮經若干調整後的公司股東應佔溢利。當有合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團會確認撥備。

#### (iii) 僱員所享有假期

僱員所享有的年假於僱員可享有時確認，並因就僱員直至財務狀況表日期所提供服務而就年假的估計承擔金額作出撥備。

僱員所享有的病期及產假或陪產假於休假時方會確認。

### 41.16 撥備

當本集團因過往事件而產生現有的法律或推定責任；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時確認撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，會否導致資源流出才能結清債務乃經考慮債務的整體類別後釐定。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期結算有關債務所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對貨幣的時間價值及有關債務特定風險的評估。隨著時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

# 綜合財務報表附註

## 41 其他可能重大會計政策概要(續)

### 41.17 利息收入

透過損益按公平值列賬的金融資產的利息收入計入該等資產的公平值收益／(虧損)淨額。

按攤銷成本列賬的金融資產及透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產的利息收入按實際利率法計算並於損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。任何其他利息收入均計入其他收入中。

利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面價值減去損失撥備後的淨額計算。

### 41.18 股息收入

股息乃透過損益按公平值列賬及透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產收取。當確認收取股息的權利時，股息在綜合全面收益表中確認為其他收入。

### 41.19 政府補助

倘能夠合理保證政府補助可以收取且本集團將符合所有附帶條件，補助將按其公平值確認。

與成本有關的政府補助遞延，並按擬補償的成本配合所需期間於損益確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助計入非流動負債中的遞延政府補助，並於相關資產的預期年限內按直線基準計入損益內。

### 41.20 股息分派

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額(已經適當授權及再不由實體酌情決定)作出撥備。

# NIRAKU GC HOLDINGS



This annual report is printed on environmentally friendly paper  
本年報以環保紙印製