

## 大连豪森智能制造股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

股票名称：豪森智能

股票代码：688529

编号：2025-008

投资者关系活动类别

☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动  
☒现场参观 ☐其他

(一)来访单位名称及人员姓名：巡航投资、江海创投

(二)日期：2025年6月18日 9:00-12:00

(三)地点：大连豪森智能制造股份有限公司会议室

(四)豪森智能接待人员姓名：执行副总经理张继周、证券事务代表孙艺峰

(五)投资者关系活动主要内容介绍（会议记录）

**一、公司人形机器人业务开展现状介绍及智能制造创新中心参观**

公司介绍了公司概况、行业与市场、战略与业务多方面介绍了公司人形机器人业务的发展现状与发展规划，随后参观公司人形机器人智能制造创新中心，实地考察多个在执行人形机器人合作研发工位，深入了解公司最新的研发技术成果与应用落地情况。

**二、投资人交流****问题一：公司机器人子公司与集团之间业务是否有不同？**

**答：**集团主要从事的是汽车核心零部件的工艺规划、设备制造、软件开发、系统集成等自主核心技术为支撑，主要从事智能生产线的规划、研发、设计、装配、调试集成、销售、服务一体的交钥匙工程，属于非标准化定制产线。机器人子公司是提供具身智能单机设备，属于标准化单机设备。在集团对外提供的产线中，子公司的具身智能单机设备是其中的一部分，集团会成为子公司的

客户。我们目前在进行专门场景、专门工位专门产品的研究开发，并推动其标准化，后续向集团以外、甚至是汽车行业以外的客户和工业生产场景扩展。我们认为机器人子公司具备更为广阔的成长空间和更多样化的商业模式。

**问题二：公司开展机器人业务有什么样的优势？**

答：1、数据与场景优势:公司在汽车核心零部件生产装配领域有 20 余年的开发实施经验，积累了大量工艺生产数据和工艺应用场景，可为人形机器人提供充分的数据及业务的预训练，推动算法迭代、场景泛化，帮助其在工业场景迅速落地。2、技术积累充分:公司建有汽车核心零部件工艺验证实验室和数字化交互实验室，具有完善的人形机器人应用开发基础平台，可满足人形机器人汽车零部件制造过程中检测、装配、上料等全场景的应用开发和虚拟训练开发。3、产业链资源丰富：公司具有一定的非标集成能力，具有丰富的产业链上中下游资源，可以支持人形机器人应用系统和设备快速开发和迭代，并应用于大批量生产中。

**问题三：汽车终端销售降价严重，行业内卷是否有对公司造成影响，公司准备如何应对？**

答：汽车行业目前内卷已经常态化了，这两年确实竞争加剧影响比较严重。应对内卷，只有靠创新破圈，要不断跟进客户需求和科技发展，拆解客户痛点，整理好客户需求，变成我们的产品，而且要有步骤的规划好产品迭代。现在迭代和模仿速度都是很快的，只有自己不断跑在前面，靠领先差异化的产品才能有更好的竞争力和议价能力。

**问题四：机器人子公司是主要做人形机器人的产品吗，目前有多少场景可以进行应用？**

答：我们做的是具身智能机器人，不局限于双足机器人，或者是必须有类人的手臂、头部。我们认为“人形机器人”不是人的形态，而是人的能力，而人的能力主要是自感知、自学习、自决策、自执行的智能能力，拥有智能化水平的无论是双足、轮式机器人、机器狗、协作机器人等都属于“具身智能机器人”。

目前我们已经梳理了 40 多个机器人可以应用的场景，正在逐步进行开发，首先是为其提供适配现在能力的生产环境、生产条件和生产工具，先用起来，积累操作和工艺数据，建立数据-产品

的正向循环，所以我们前期并不追求智能的泛化，而是针对拧紧、搬运、上下料、巡检等进行专门的开发，单纯拧紧这一个环节，在汽车厂或者是整个工业生产制造中应用的量就非常大，一旦产品稳定，成本降低，市场空间非常广阔。我们首先会针对人形机器人对于“人”的替换进行开发，降低客户的用工成本和管理成本，进一步提升产线的自动化水平。

（此页无正文）

来访人签字：\_\_\_\_\_

董事会秘书签字：\_\_\_\_\_