

证券代码：300989

证券简称：蕾奥规划

深圳市蕾奥规划设计咨询股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☒现场参观 ☐其他：_____
参与单位名称及人员	国投证券 董文静
时间	2025 年 6 月 20 日
地点	公司 8 楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理、董事会秘书、财务总监：金铖 投资者关系管理专员：庄娟
投资者关系活动主要内容介绍	一、介绍公司的基本情况 二、主要问答环节 1、请问公司所在行业的发展情况怎么样？ 答：2024 年中国常住人口城镇化率已经达到了约 67%，城市建设的重点已经从大规模扩张时期进入到存量提质的阶段，城市发展正处于从“建设”向“运营”的转型重要关口。2024 年 7 月，《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，提出深化城市建设、运营、治理体制改革，加快转变城市发展方式；国务院印发《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》，提出要深化城市建设、运营、治理体制改革，为城市运营提供了政策指导，强调了城市运营在提升城市治理水平和推动城市高质量发展方面的重要性。在这一大背景下，以增量新建为主的传统规划和工程设计市场将会面临萎缩，但以城市更新为主的规划设计市场正方兴未艾；更为重要的是，这同时打开了城市运营等相关领域的巨大市场。公司作为行业内率先提出从建设向运营转型的公司，将坚定不移地以打造“智慧城市规划运营专家”为目标，以“行动规划+运营咨询”为技术理念，在巩固规划和工程设计业务的同时，全面拓展城市运营业务与智慧城乡（数字经济）业务，并大力发展与智慧城市、智慧规划、智慧运营等方向相协同的投资业务。谢谢。

	2、公司针对海外业务进行了哪些布局？ 答：公司积极响应国家“一带一路”倡议，携手中国交建、中国铁建等国有大型建设类企业，将业务拓展至泰国、马来西亚、巴基斯坦、尼日利亚等地，提供规划设计服务，输出国内经验。同时，在香港设立控股子公司蕾奥国际发展有限公司，覆盖多专业领域，助力海外布局。此外，公司将积极与相关具有海外业务的公司进行战略合作，共同推进中亚五国、非洲及东南亚等城市的业务拓展，以提升品牌知名度和竞争力，获取更多项目机会。谢谢。 3、未来盈利的增长点有哪些？ 答：按照公司发展战略和公司未来的经营计划，公司在未来有望实现的盈利增长点主要有：一、积极扩展传统业务板块，强化市场竞争力度，努力抢占市场份额，争取实现传统业务板块稳步回升；二、随着运营项目的逐步落地，有望在不久的将来，为公司的业绩产生一定的贡献；三、不久前，公司已召开关于 AI 产品的发布会。随着 AI 产品销售的逐步展开，有望对公司未来的营收和业绩产生积极贡献；四、公司积极开展的海外市场的拓展，有望为公司带来一定的业绩增量；五、公司积极布局的低空经济、数字经济及算力业务等，也可能为公司业绩产生积极作用；六、公司的投资并购也在积极推进，为公司业务份额和业绩提升带来可能性；七、公司在积极开源的同时，努力降本增效，提高资金的使用效率，降低经营风险。需要说明的是，上述举措存在诸多的不确定性。公司将克服各种困难，努力实现年度经营目标。谢谢。 4、近期看到公司引入了产业基金，请问对此公司是怎么考虑的呢？ 答：公司近期引入了认可公司内在价值和看好公司未来发展的交信慧城产业基金，预通过增强资本纽带与公司协同优势资源，将结合交信慧城及其关联方在交通通信及大数据等方面的产业资源优势，为公司城市规划设计、智慧城市、智慧运营等业务领域赋能，推动上市公司发展。本次协议转让股份事项尚需深圳证券交易所合规性审核确认、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理股份转让过户相关手续，具体进展请关注公司公告。谢谢。
附件清单（如有）	
日期	2025 年 6 月 20 日