

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**ALLAN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED**  
**(亞倫國際集團有限公司)\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：684)

**截至二零二五年三月三十一日止年度末期業績公佈**

**業績**

亞倫國際集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度經審核之綜合業績及二零二四年三月三十一日止之比較數字詳列如下：

\* 僅供識別

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
營業額	2	465,170	484,763
銷售成本		<u>(453,535)</u>	<u>(445,229)</u>
毛利		11,635	39,534
其他收益	3	36,110	46,279
其他盈利及虧損	4	(1,825)	(722)
銷售及分銷成本		(16,025)	(14,023)
行政成本		(78,248)	(73,193)
投資物業之公平值變動所產生的虧損		(45,258)	(69,143)
預期信貸虧損模型下的減值虧損淨額		(134)	(158)
財務費用		<u>(434)</u>	<u>(697)</u>
除稅前虧損		(94,179)	(72,123)
所得稅(開支)抵免	5	<u>(1,957)</u>	<u>2,992</u>
本年度可分配給公司擁有人之虧損	6	<u>(96,136)</u>	<u>(69,131)</u>
<b>其他全面(開支)收益：</b>			
<b>其後可能重新分類至損益的項目：</b>			
換算海外業務所產生之滙兌差額		(903)	(17,386)
按公平值計入其他全面收益的			
債務工具的公平值盈利淨額		50	119
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具			
由投資重估儲備重新分類		(69)	24
		<u>(922)</u>	<u>(17,243)</u>
本年度其他全面開支			
本公司可分配給公司擁有人之			
年度全面開支總額		<u>(97,058)</u>	<u>(86,374)</u>
每股虧損	8		
基本		<u>(28.9)港仙</u>	<u>(20.8)港仙</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		<b>382,789</b>	429,752
物業、廠房及設備		<b>3,603</b>	3,785
使用權資產		<b>3,398</b>	3,582
會籍債券		<b>10,343</b>	10,343
按公平值計入其他全面收益之債務工具		–	3,844
遞延稅項資產		<b>631</b>	787
		<b>400,764</b>	452,093
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>41,732</b>	37,550
應收貿易賬款	9	<b>91,079</b>	91,005
其他應收賬款	9	<b>27,051</b>	24,803
已付模具訂金		<b>3,307</b>	2,120
透過損益按公平值計算之財務資產		–	1,540
按公平值計入其他全面收益之債務工具		–	3,901
應退稅項		<b>284</b>	97
短期存款		<b>225,897</b>	304,696
銀行結存及現金		<b>147,493</b>	174,556
		<b>536,843</b>	640,268
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10	<b>55,975</b>	53,608
其他應付賬款及應付未付		<b>74,804</b>	72,722
已收模具訂金		<b>22,591</b>	19,111
稅項負債		<b>32,671</b>	33,291
有抵押銀行貸款		<b>5,124</b>	5,124
		<b>191,165</b>	183,856
流動資產淨值		<b>345,678</b>	456,412
總資產減流動負債		<b>746,442</b>	908,505

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債		
遞延稅項負債	28,695	31,957
有抵押銀行貸款	417	5,541
	<u>29,112</u>	<u>37,498</u>
資產淨值	<u>717,330</u>	<u>871,007</u>
資本及儲備		
股本	33,305	33,305
儲備	684,025	837,702
	<u>717,330</u>	<u>871,007</u>

附註：

## 1. 應用新訂及經修訂之香港財務報告準則

### 本年度強制生效之經修訂之香港財務報告準則

於本年度，本集團編製其綜合財務報表時，已首次應用以下由香港會計師公會頒佈之下列經修訂香港財務報告準則，該等修訂本於本集團二零二四年四月一日開始之年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回中之租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號(二零二零年)相關修訂
香港會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

除下文所披露者外，於本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已發布但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及自然依賴型電力之合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的 資產出售或投入 <sup>1</sup>
香港財務報告準則之修訂 香港會計準則第21號(修訂本)	香港財務報告準則會計準則年度改進—第11卷 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第18號	缺乏可兌換性 <sup>2</sup>
	財務報表之呈列及披露 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於釐定日期或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

除下文所述之新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期於可預見未來應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

## 香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」載列財務報表之呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表之呈列」。此新訂香港財務報告準則會計準則在延續香港會計準則第1號中眾多規定之同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；就財務報表附註中管理層界定之表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂本將於二零二七年四月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。應用新準則預期將會影響損益表之呈列以及未來財務報表之披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

## 2. 營業額及分部資料

### 客戶合約的履約責任及確認收入政策

集團主要業務為製造及銷售家庭電器。本集團之營業額來自銷售家庭電器，收入在某一時點確認。當貨物的控制權轉移時，即貨物離開特定地點時確認收入。在客戶獲得控制權之前發生的運輸和裝卸活動被視為履行活動。交貨後，客戶對銷售貨物的分配方式和價格擁有完全的決定權，對銷售貨物承擔主要責任，並承擔與貨物相關的過時及損失的風險。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，所有收到的採購訂單預計將在1年內完成。

業務資料會呈報給本公司之執行董事(主要營運決策人士)就地理區域分類以集中分配資源及評核分部表現。

本集團現劃分成4個主要地區分部：歐洲、亞洲、美洲及其他地區銷售。業務資料會呈報給集團主要營運決策人士以集中在該等營運分部之資源分配及評核分部表現。

## 分部營業額及業績

以下乃來自本集團按可呈報及營運分部地區業務之營業額及業績作出之分析：

截至二零二五年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	綜合 千港元
分部營業額(附註a)	<u>68,933</u>	<u>81,331</u>	<u>296,581</u>	<u>18,325</u>	<u>465,170</u>
分部虧損	<u>(10,257)</u>	<u>(12,101)</u>	<u>(44,129)</u>	<u>(2,727)</u>	<u>(69,214)</u>
其他盈利及虧損 (外匯虧損淨額除外)					231
折舊					(1,903)
投資物業之公平值變動 所產生的虧損					(45,258)
財務費用					(434)
預期信貸虧損模型下的減值 虧損淨額					(134)
未分配收入及開支淨額 (附註b)					<u>22,533</u>
除稅前虧損					<u>(94,179)</u>

截至二零二四年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	綜合 千港元
分部營業額(附註a)	<u>116,175</u>	<u>36,819</u>	<u>323,692</u>	<u>8,077</u>	<u>484,763</u>
分部虧損	<u>(6,736)</u>	<u>(2,135)</u>	<u>(18,767)</u>	<u>(468)</u>	(28,106)
其他盈利及虧損 (外匯虧損淨額除外)					384
折舊					(2,258)
投資物業之公平值變動 所產生的虧損					(69,143)
財務費用					(697)
預期信貸虧損模型下的減值 虧損淨額					(158)
未分配收入及開支淨額 (附註b)					<u>27,855</u>
除稅前虧損					<u>(72,123)</u>

附註：

- a) 分部營業額的分配是基於產品的船運目的地而確定。
- b) 未分配收入及開支主要來自某些其他收入、中央行政費用及董事薪金。

分部虧損指各分部虧損，當中並未分配某些其他收入、中央行政費用及董事薪金、其他盈利及虧損(外匯虧損淨額除外)、折舊、投資物業之公平值變動所產生的虧損、財務費用、預期信貸虧損模型下的減值虧損淨額。以此計量向集團主要營運決策人士匯報，藉此作資源分配及評核表現。上述所報告之營業額乃由外部客戶所產生的。這兩年內並未有聯營分部銷售。

## 分部資產及負債

以下乃本集團按可呈報及營運分部分析資產及負債資料：

### 分部資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐洲	27,664	31,274
亞洲	11,000	14,207
美洲	92,343	83,087
其他地區	5,111	2,107
分部資產	136,118	130,675
未分配資產		
透過損益按公平值計算之財務資產	-	1,540
按公平值計入其他全面收益之債務工具	-	7,745
短期存款	225,897	304,696
銀行結存及現金	147,493	174,556
投資物業	382,789	429,752
物業、廠房及設備	3,603	3,785
其他應收賬款	27,051	24,803
其他未分配資產(附註)	14,656	14,809
綜合資產	937,607	1,092,361

附註：其他未分配資產包括應退稅項、會籍債券、使用權資產及遞延稅項資產。

## 分部負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐洲	3,348	4,580
亞洲	3,950	1,451
美洲	14,403	12,762
其他地區	890	318
分部負債(附註)	22,591	19,111
未分配負債		
應付貿易賬款	55,975	53,608
其他應付賬款及應付未付	74,804	72,722
有抵押銀行貸款	5,541	10,665
稅項負債	32,671	33,291
遞延稅項負債	28,695	31,957
綜合負債	220,277	221,354

附註：分部負債指每一分部已收模具訂金。

## 主要客戶的資料

本集團與同期超過總營業額10%或以上的客戶營業額如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	146,068	124,695
客戶B(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	130,321	200,916
客戶C(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	95,741	66,909
客戶D(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	53,185	50,727

## 地區資料

本集團之營運地點為香港及中華人民共和國(「中國」)。

有關本集團之非流動資產(按公平值計入其他全面收益之債務工具及遞延稅項資產除外)是基於資產所在地區而呈列。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	208,744	246,329
中國	191,389	201,133
	<u>400,133</u>	<u>447,462</u>

## 其他分部資料

### 截至二零二五年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	分部總額 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
此數額定期提供給主要營運決策人士，但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：							
銀行存款之利息收入	-	-	-	-	-	12,874	12,874
債務工具之利息收入	-	-	-	-	-	143	143
租金收入	-	-	-	-	-	16,652	16,652

### 截至二零二四年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	分部總額 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
此數額定期提供給主要營運決策人士，但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：							
銀行存款之利息收入	-	-	-	-	-	17,262	17,262
債務工具之利息收入	-	-	-	-	-	362	362
租金收入	-	-	-	-	-	17,259	17,259

### 3. 其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租金收入	16,652	17,259
利息收入	13,017	17,624
樓宇管理費收入	6,157	6,272
廢品銷售	208	259
政府補助金(附註)	9	5
其他	67	4,860
	<u>36,110</u>	<u>46,279</u>

附註：本集團年內於中國確認相關的政府援助及退稅約9千港元(二零二四年：5千港元)。這些補助金不存在未滿足的條件或不虞事項。

### 4. 其他盈利及虧損

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
外匯虧損淨額	(2,056)	(1,106)
出售物業、廠房及設備盈利	125	180
物業、廠房及設備撇除	(7)	-
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具由投資重估儲備重新分類的累計盈利(虧損)	69	(24)
透過損益按公平值計算之財務資產公平值變動所產生之盈利(虧損)淨額	48	231
其他	(4)	(3)
	<u>(1,825)</u>	<u>(722)</u>

## 5. 所得稅開支(抵免)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度稅項：		
香港	220	436
中國企業所得稅	<u>2,664</u>	<u>2,714</u>
	<u>2,884</u>	<u>3,150</u>
過往年度過度撥備		
香港	<u>(263)</u>	<u>(468)</u>
遞延稅項	<u>(664)</u>	<u>(5,674)</u>
	<u>1,957</u>	<u>(2,992)</u>

在香港兩級制利得稅率制度下，合資格集團實體的首200萬港元利潤將按8.25%的稅率徵稅，而200萬港元以上的利潤將按16.5%的稅率徵稅。不符合兩級制利得稅率制度的集團實體利潤將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。因此，合資格集團實體的香港利得稅按估計應課稅溢利的首200萬港元按8.25%徵稅及超過200萬港元的估計應課稅溢利按16.5%計算。

根據中國企業所得稅法及實施條例，附屬公司兩個年度之法定企業所得稅為25%。

本年度之稅項扣減(抵免)可對應綜合損益及其他全面支出表內之除稅前虧損之對賬如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前虧損	<u>(94,179)</u>	<u>(72,123)</u>
按香港利得稅稅率16.5%	(15,540)	(11,900)
不可扣減之開支對稅項影響	13,003	13,230
無須繳稅之收入對稅項影響	(1,975)	(3,229)
附屬公司於中國經營對不同稅率之影響	906	(1,374)
過往年度過度撥備	(263)	(468)
未確認稅項虧損之影響	3,818	2,705
之前未確認稅項虧損之使用	(80)	(234)
其他	<u>2,088</u>	<u>(1,722)</u>
本年度稅項開支(抵免)	<u>1,957</u>	<u>(2,992)</u>

## 6. 本年度虧損

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度虧損已扣除(計入)下列各項：		
員工成本(包括董事酬金)		
— 員工薪酬及津貼	145,039	147,009
— 退休福利計劃供款	13,131	12,552
總員工成本	158,170	159,561
減：存貨資本化金額	(3,918)	(3,733)
	154,252	155,828
物業、廠房及設備折舊	1,719	2,075
資產使用權折舊	184	183
總折舊	1,903	2,258
投資物業的總租金收入	(16,652)	(17,259)
減：年內產生租金收入的投資物業所產生的直接營運開支	984	931
	(15,668)	(16,328)
核數師酬金	2,106	2,081
存貨成本被確認為開支(包括存貨撥備淨額為 547萬3千港元(二零二四年：存貨撥備回撥淨額為 19萬6千港元))	453,535	445,229

## 7. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內已確認派發予本公司之普通股股東之股息		
— 二零二五年中期股息每股2港仙 (二零二四年：二零二四年中期股息每股2港仙)	6,661	6,661
— 二零二五年沒有中期特別股息 (二零二四年：二零二四年中期特別股息每股13港仙)	—	43,297
— 二零二四年末期股息每股2港仙 (二零二四年：二零二三年沒有末期股息)	6,661	—
— 二零二四年特別股息每股13港仙 (二零二四年：二零二三年沒有特別股息)	43,297	—
	56,619	49,958

董事會不建議派發截至二零二五年三月三十一日止年度末期股息(二零二四年：截至二零二四年三月三十一日止年度末期股息每股2港仙，總額為666萬1千港元及截至二零二四年三月三十一日止年度特別股息每股13港仙，總金額為4,329萬7千港元)。

## 8. 每股虧損

每股可分配給公司擁有人的基本虧損之計算乃根據以下資料：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就每股基本虧損而言之虧損(本年度可分配給 本公司擁有人之虧損)	<u>(96,136)</u>	<u>(69,131)</u>
	股份數量	
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
就每股基本虧損而言之普通股股份加權平均數目	<u>333,055</u>	<u>333,055</u>

這兩年度未有發行潛在攤薄之普通股，故此並沒有列出每股攤薄虧損。

## 9. 應收貿易賬款及其他應收賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款—貨品銷售	91,669	91,461
減：信貸虧損撥備	<u>(590)</u>	<u>(456)</u>
	91,079	91,005
其他應收賬款(附註)	<u>27,051</u>	<u>24,803</u>
應收貿易賬款及其他應收賬款總額	<u>118,130</u>	<u>115,808</u>

附註：於二零二五年三月三十一日，本集團的其他應收賬款主要包括1,382萬3千港元(二零二四年：1,318萬5千港元)之可收回增值稅款，將可於一年內收回。

於二零二三年四月一日，與客戶簽訂的合同的應收賬款為7,326萬6千港元。

以下為應收貿易賬款於報告日以發票日期為基礎之賬齡分析：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0-90日	56,129	70,072
91-120日	9,634	2,135
超過120日	25,316	18,798
	<u>91,079</u>	<u>91,005</u>

於二零二五年三月三十一日，本集團應收貿易賬款包括賬面值合共198萬1千港元(二零二四年：1,808萬8千港元)之已逾期應收賬款。在逾期結餘中，28萬1千港元(二零二四年：127萬1千港元)已逾期90天或更長時間，由於相關債務人的信用質量沒有重大變化且仍被視為可收回，因此不被視為違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 10. 應付貿易賬款

根據發票日期呈列之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0-90日	55,132	47,031
91-120日	360	5,993
超過120日	483	584
	<u>55,975</u>	<u>53,608</u>

採購商品獲授30日至90日之信貸期。

## 暫停辦理股東登記手續

### 出席股東周年大會並於會上投票

本公司之股東週年大會(「股東週年大會」)將於二零二五年八月十五日(星期五)舉行。為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將由二零二五年八月十二日(星期二)至二零二五年八月十五日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股票過戶手續。為符合資格於應屆股東週年大會上投票，所有過戶文件連同有關股票，必須不遲於二零二五年八月十一日(星期一)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

### 管理層討論與分析

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團之銷售營業額下跌4%至4億6,520萬港元(二零二四年：4億8,480萬港元)及綜合淨虧損為9,610萬港元(二零二四年：6,910萬港元)。截至二零二五年三月三十一日止年度本集團每股虧損為28.9港仙(二零二四年：20.8港仙)。董事會決定不建議派發截至二零二五年三月三十一日止年度之末期股息(二零二四年：末期股息每股2港仙及特別股息每股13港仙)。連同已於本年一月份派發之中期股息每股2港仙，截至二零二五年三月三十一日止年度之股息總額將為每股2港仙(二零二四年：30港仙)。

### 業務回顧

本集團從事設計、製造及銷售多種家庭電器。

截至二零二五年三月三十一日止年度，營商環境依然變幻莫測、充滿挑戰及困難。全球經濟持續受高通脹、高利率、俄烏及中東地緣政治衝突以及中美緊張局勢困擾。消費者消費意欲依然低迷，客戶在採購及監控庫存方面極為謹慎。此外，同業競爭也非常激烈。銷售營業額下跌4%至4億6,520萬港元。美洲銷售營業額減少8%至2億9,660萬港元，佔本集團銷售營業額的64%。歐洲銷售營業額減少41%至6,890萬港元，佔本集團銷售營業額的15%。歐洲銷售營業額大幅下跌主要是由於一位特定客戶的銷售目的地由歐洲改為中國所致。亞洲的銷售額增加121%至8,130萬港元，佔本集團銷售營業額的17%。其他市場的銷售營業額增加127%至1,830萬港元，佔本集團銷售額的4%。

截至二零二五年三月三十一日止年度的毛利減少71%至1,160萬港元。毛利率由8.2%下降至2.5%。銷售價格下調壓力及產品結構改變導致毛利率下降。我們繼續嚴格控制各項成本，精簡優化製造流程，提高生產效率並降低勞動成本。

本集團繼續對所有管理費用及開支採取嚴格的控制措施。銷售及分銷開支增加14%至1,600萬港元。銷售及分銷費用佔銷售營業額的百分比由去年的2.9%上升至3.4%。行政開支增加6.9%至7,820萬港元。行政費用佔銷售營業額的百分比由去年的15.1%上升至16.8%。

截至二零二五年三月三十一日止年度，其他收入為3,610萬港元，主要包括租金和物業管理費收入及利息收入。減少1,020萬港元主要由於利息收入、租金和物業管理費收入及雜項收入減少。

於二零二五年三月三十一日，位於香港灣仔之投資物業重估值為1億9,800萬港元(二零二四年：2億3,600萬港元)，導致本年度投資物業的公平值減少3,800萬港元。

於二零二五年三月三十一日，位於中國惠南高新技術產業園區的投資物業重估值為1億7,270萬元人民幣(1億8,478萬9千港元)(二零二四年：1億7,940萬元人民幣(1億9,375萬2千港元))，導致本年度投資物業的公平值減少725萬8千港元及匯兌虧損170萬5千港元。

截至二零二五年三月三十一日止年度，位於香港及中國的投資物業產生的租金及管理費收入約為2,280萬港元(二零二四年：2,350萬港元)。

截至二零二五年三月三十一日止年度的淨虧損為9,610萬港元(二零二四年：6,910萬港元)。與去年相比，淨虧損率從14.3%轉差至20.7%。

## 業務前景

預測未來宏觀全球經濟和商業前景極為困難。我們預期在消費者信心低迷及同業競爭激烈之下，商業環境仍然充滿不確定、困難和極具挑戰。

俄烏及中東的地緣政治問題依然揮之不去，日趨嚴重。我們主要的美國和歐洲市場，依然面臨高通脹和高利率。持續的中美緊張局勢進一步加劇。自二零二五年四月二日起，美國對中國進口商品徵收的關稅經歷了前所未有的過山車式波動。於二零二五年四月二日，美國總統特朗普宣布對中國徵收34%的對等關稅，該關稅將於二零二五年四月九日生效。加上對芬太尼徵收的20%關稅，這意味著總關稅將達到54%。在中美雙方多輪反制之後，對華對等關稅最高達至125%，自二零二五年四月九日，總關稅達至145%。於二零二五年五月十二日，中美兩國在日內瓦舉行外交會談後，同意在90天內將對等關稅降至10%，但美國對芬太尼的關稅仍為20%，有效關稅降至30%。如果90天後仍未達成協議，對等關稅將恢復到34%。隨後，中美兩國高級官員於二零二五年六月九日至十日在倫敦舉行會談。雙方已就框架協議達成一致，以維護二零二五年五月達成的日內瓦貿易協定的條款。此次高關稅對本公司美國銷售產生重大影響。雖然我們與客戶的貿易條款是離岸價，關稅並非由我們承擔，但客戶承擔的關稅最終會大幅推高消費價格。為了緩解此影響，我們正與客戶緊密合作，在馬來西亞安排分包生產後將部分產品運往美國。

透過持續改善、在運營方面進行精簡和整合、審慎的供應鏈管理和嚴格控制成本，我們將努力進一步提升效率及加大降低成本。保持警惕，靈活調整生產能力和資源規劃，以應對市場需求的波動。我們將引進更多自動化設備系統以提高效率。我們將積極主動地通過新客戶和新產品類別以及中國大陸市場在線銷售渠道尋求增長機會。我們還將尋找商機，為股東創造更高的價值。

憑藉本集團審慎務實的經營方針、強健的資金以及對卓越的執著追求，本集團繼續努力、謹慎而行，以度過當前難關和未來的困難及挑戰。

## 流動資金及財務資源

於二零二五年三月三十一日，本集團之總資產為9億3,760萬港元(二零二四年：10億9,240萬港元)，資金來源包括流動負債1億9,120萬港元(二零二四年：1億8,390萬港元)、長期負債及遞延稅項2,910萬港元(二零二四年：3,750萬港元)及股東權益7億1,730萬港元(二零二四年：8億7,100萬港元)。

本集團持續保持雄厚及穩健之資產及流動資金狀況。於二零二五年三月三十一日，本集團持有現金及銀行存款3億7,340萬港元(二零二四年：4億7,930萬港元)。除為支付特定付款而須以其他貨幣持有之臨時結餘外，大部分存入人民幣及美元短期存款戶口。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金流流出淨額6,250萬港元(二零二四年：3,840萬港元)。同日，借貸總額為550萬港元(二零二四年：1,070萬港元)，而資產負債比率(即借貸對股東權益之比率)為0.8%(二零二四年：1.2%)。

本集團繼續對營運資金周期實施嚴格監控。截至二零二五年三月三十一日，存貨結餘為4,170萬港元(二零二四年：3,760萬港元)，存貨增加420萬港元及存貨周轉天數維持在32天。截至二零二五年三月三十一日，應收貿易賬款結餘為9,110萬港元(二零二四年：9,100萬港元)。應收貿易賬款周轉天數從69天增加至71天。截至二零二五年三月三十一日，應付貿易賬款結餘為5,600萬港元(二零二四年：5,360萬港元)。應付貿易賬款增加240萬港元及應付貿易賬款周轉天數從44天增加至45天。

就日常營運所需之營運資金及資本開支而言，資金來源為內部流動現金及備用銀行信貸。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團斥資約176萬9千港元購入4輛汽車，全部為更換目的。本集團並無對廠房及機器、模具及工具、設備、電腦系統及其他有形資產進行重大投資。本集團之財政狀況穩健，連同備用銀行信貸，定能提供充裕財政資源，應付現有承擔、營運資金需要，並於有需要時，供本集團進一步擴展業務及掌握未來投資商機。

本集團之大部分資產及負債以及業務交易均以港元、美元及人民幣計值。現時，本集團並無使用對沖活動以對沖外幣風險。然而，本集團會嚴密監察外幣風險，及於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團聘用約1,530名僱員(二零二四年：1,560名)。大部分僱員於中國工作。本集團按照僱員之表現、經驗及當前市場水平釐定僱員薪酬，績效花紅則由本集團酌情授出。

## 遵守企業管治守則

董事會認為，本公司於截至二零二五年三月三十一日止財政年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)內之守則條文。

## 遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3有關「上市發行人董事進行證券交易之標準守則」作為其董事買賣本公司證券之守則(「標準守則」)。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至二零二五年三月三十一日止年度內，一直遵守標準守則之規定。

## 買賣或贖回股份

截至二零二五年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回股份。

## 審核委員會審閱賬目

本公司之審核委員會(「審核委員會」)已與管理層及本公司核數師審閱本集團採納之會計原則及慣例，並已就核數、內部監控及財務申報事宜(包括本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表)進行討論。審核委員會現由三名獨立非執行董事蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧楚鏘先生組成。

## 德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行已就截至二零二五年三月三十一日止年度初步公告內所載本集團本年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其他相關附註之數據與於二零二五年六月二十六日經董事會批准的本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行在這方面之工作並不構成核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並不對初步公告發出任何意見或核證結論。

## 刊載末期業績

本業績公告登載於香港聯合交易所有限公司之網站(<http://www.hkexnews.hk>)（「聯交所網站」）及本公司網站(<http://www.allan.com.hk>)。

本公司年報，包括按上市規則規定須披露的所有資料，將於適當時候在聯交所網站及本公司網站登載以供閱覽及寄予股東。

## 致謝

本人謹藉此機會代表董事會衷心感謝各員工、股東及業務夥伴年內之持續貢獻及支持。

承董事會命  
亞倫國際集團有限公司  
主席  
張麗珍

香港，二零二五年六月二十六日

於本公佈日期，本公司之執行董事為張麗珍女士（主席）、張樹穩先生（董事總經理）、張麗斯女士及張樹生博士；獨立非執行董事為蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧楚鏘先生。