

NORTH ASIA STRATEGIC HOLDINGS LIMITED

北亞策略控股有限公司^{*}

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：8080)

截至二零二五年三月三十一日止年度

全年業績

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告的資料乃遵照聯交所《GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關北亞策略控股有限公司的資料；北亞策略控股有限公司的董事(「董事」或「董事會」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

* 僅供識別

業績

北亞策略控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)提呈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二四年三月三十一日止年度同期之比較數字。

綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	3	1,375,299	1,305,420
銷售成本		<u>(1,085,898)</u>	<u>(1,099,853)</u>
毛利		289,401	205,567
其他收入及收益，淨額		15,197	13,731
銷售及分銷費用		(121,719)	(112,197)
一般及行政費用		(165,290)	(162,317)
投資物業減值		<u>(18,857)</u>	<u>—</u>
經營虧損		(1,268)	(55,216)
財務收入	4	8,985	13,530
財務費用	4	<u>(3,414)</u>	<u>(3,104)</u>
除所得稅前溢利／(虧損)	5	4,303	(44,790)
所得稅支出	6	<u>(12,207)</u>	<u>(3,945)</u>
年內虧損		<u><u>(7,904)</u></u>	<u><u>(48,735)</u></u>
本公司普通股股東應佔每股虧損	7		
基本(港仙)		<u><u>(1.7)</u></u>	<u><u>(10.7)</u></u>
攤薄(港仙)		<u><u>(1.7)</u></u>	<u><u>(10.7)</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內虧損	<u>(7,904)</u>	<u>(48,735)</u>
其他全面虧損		
可能於其後期間重新分類至損益之其他全面虧損：		
海外業務之貨幣換算差額	<u>(2,903)</u>	<u>(13,728)</u>
年內其他全面虧損，除零稅項後淨額	<u>(2,903)</u>	<u>(13,728)</u>
年內全面虧損總額	<u>(10,807)</u>	<u>(62,463)</u>

綜合財務狀況表

二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		108,488	84,466
投資物業		207,702	231,609
無形資產		395,979	398,776
使用權資產		43,121	55,559
貿易應收款項及其他應收款項	9	16,144	17,222
遞延稅項資產		1,276	1,302
		<u>772,710</u>	<u>788,934</u>
流動資產			
按公允值計入損益之金融資產		88,836	101,083
存貨		258,089	215,810
貿易應收款項及其他應收款項	9	514,069	503,637
抵押存款		2,043	2,100
現金及現金等值項目		321,450	345,494
		<u>1,184,487</u>	<u>1,168,124</u>
資產總值		<u>1,957,197</u>	<u>1,957,058</u>
權益			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	11	45,450	45,450
儲備	12	1,317,481	1,328,288
權益總額		<u>1,362,931</u>	<u>1,373,738</u>
負債			
流動負債			
銀行借貸		12,559	—
貿易應付款項及其他應付款項	10	520,326	506,758
租賃負債		16,730	20,779
所得稅負債		12,673	9,417
		<u>562,288</u>	<u>536,954</u>

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債		
租賃負債	27,187	40,628
已收按金	2,403	2,913
其他非流動負債	246	254
遞延稅項負債	2,142	2,571
	<u>31,978</u>	<u>46,366</u>
負債總額	<u>594,266</u>	<u>583,320</u>
權益及負債總額	<u>1,957,197</u>	<u>1,957,058</u>
流動資產淨值	<u>622,199</u>	<u>631,170</u>
資產總值減流動負債	<u>1,394,909</u>	<u>1,420,104</u>

綜合權益變動表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	本公司股東應佔		
	已發行股本 千港元 (附註11)	儲備 千港元 (附註12)	總計 千港元
於二零二三年四月一日之結餘	45,450	1,389,886	1,435,336
全面收益			
年內虧損	—	(48,735)	(48,735)
其他全面虧損			
海外業務之貨幣換算差額	—	(13,728)	(13,728)
其他全面虧損總額	—	(13,728)	(13,728)
年內全面虧損總額	—	(62,463)	(62,463)
以權益結算及以股份付款交易	—	865	865
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日之結餘	45,450	1,328,288	1,373,738
全面收益			
年內虧損	—	(7,904)	(7,904)
其他全面虧損			
海外業務之貨幣換算差額	—	(2,903)	(2,903)
其他全面虧損總額	—	(2,903)	(2,903)
年內全面虧損總額	—	(10,807)	(10,807)
於二零二五年三月三十一日之結餘	45,450	1,317,481	1,362,931

附註

1. 一般資料

北亞策略控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」）年內主要從事以下業務：

- **高科技產品分銷及服務：**表面貼裝技術（「SMT」）組裝機器及零部件貿易，以及提供SMT組裝機器之相關安裝、培訓、維修及保養服務；
- **租賃：**透過融資租賃安排及經營租賃安排下之各種資產向其客戶提供融資以及租賃資產貿易；
- **電子支付解決方案：**提供支付解決方案，連結網上支付收單機構與商戶；及
- **物業及投資控股。**

本公司為根據百慕達一九八一年公司法（「公司法」）於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處之地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，而其主要營業地點之地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈16樓1618室。

本公司之普通股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

董事認為，本公司之直接控股公司及最終控股公司為Sky Virtue Holdings Limited，其乃於英屬處女群島註冊成立。

本公告已於二零二五年六月二十六日經本公司董事會批准及授權刊發。

2. 重大會計政策概要

編製財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有指明外，此等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

2.1 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公司條例之披露規定編製。除按公允值計入損益之金融資產（以公允值計量）外，財務報表已根據歷史成本慣例編製。

除另有指明外，財務報表以港元（「港元」）呈列，所有價值均調整至最接近千位數。

2.2 會計政策及披露事項之變動

本集團已就本年度之財務報表首次採納以下經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂」)
香港會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響說明如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號修訂本訂明賣方 — 承租人於計量售後租回交易產生的租賃負債所用方法的規定，以確保賣方 — 承租人不會確認與其所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團自香港財務報告準則第16號之首次應用日期起並無發生不取決於某一指數或利率之浮動租賃付款的售後租回交易，故該等修訂本並無對本集團之財務狀況或表現造成任何影響。
- (b) 二零二零年修訂澄清有關將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲清償權的含義，以及延遲清償權必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其延遲清償權的可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以用其自身的權益工具清償，以及只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂進一步澄清於貸款安排產生之負債契約中，該實體於報告日期或之前必須遵守之契約會影響該負債分類為流動或非流動，並要求該實體於報告期後十二個月內遵守未來契約之情況下對非流動負債進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年四月一日之負債的條款及條件，並認為其負債之流動或非流動分類於首次應用該等修訂後概無變動。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本闡明供應商融資安排的特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於本集團概無供應商融資安排，該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

3. 收入及分部資料

3.1 收入

收入分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自與客戶合約之收入 (附註)		
於某一時點確認：		
銷售貨品	1,232,224	1,210,242
銷售支援服務	40,220	14,810
電子支付服務收入	2,838	3,082
於一段時間內確認：		
其他服務收入	37,370	39,326
	1,312,652	1,267,460
來自其他來源之收入		
來自融資租賃安排之收入	9,216	8,744
來自經營租賃安排之收入	53,431	29,216
	1,375,299	1,305,420

附註：

分拆收入資料

地區市場

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國，包括香港	1,229,495	1,213,528
亞洲 — 其他	83,157	53,932
來自與客戶合約之總收入	1,312,652	1,267,460

下表載列分部資料所披露之金額與來自與客戶合約之收入之對賬：

截至二零二五年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷及 服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
對外客戶銷售	1,236,648	135,813	2,838	1,375,299
減：其他來源之收入	—	(62,647)	—	(62,647)
來自與客戶合約之總收入	<u>1,236,648</u>	<u>73,166</u>	<u>2,838</u>	<u>1,312,652</u>

截至二零二四年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷及 服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
對外客戶銷售	1,147,992	154,346	3,082	1,305,420
減：其他來源之收入	—	(37,960)	—	(37,960)
來自與客戶合約之總收入	<u>1,147,992</u>	<u>116,386</u>	<u>3,082</u>	<u>1,267,460</u>

下表所示為於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認之收入金額：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收入：		
銷售貨品	<u>146,268</u>	<u>154,128</u>

履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售貨品

履約責任於轉移貨品控制權時(一般於交付貨品及有關安裝服務完成時)完成。付款一般於安裝完成後5至180天內到期應付，而一般亦須預先付款。

銷售支援服務

履約責任於與相關機器有關的安裝服務完成時完成。付款按相關協議規定的條款進行。

電子支付服務收入

履約責任於支付平台的支付過程服務完成時完成。付款按相關協議規定的條款進行。

其他服務收入

履約責任於提供服務後一段時間內完成，而付款一般於完成服務後到期應付，惟新客戶則一般須預先付款。

尚未履行履約責任之金額主要包括於二零二五年及二零二四年三月三十一日之合約負債結餘，有關結餘預期將在一年內確認。

3.2 經營分部資料

就管理而言，本集團分為三個主要可申報經營分部－高科技產品分銷及服務、租賃以及電子支付解決方案。高科技產品分銷及服務經營分部之收入源自銷售貨品、銷售支援服務及其他服務收入。租賃經營分部之收入源自融資租賃及經營租賃安排以及租賃資產貿易。電子支付解決方案經營分部之收入源自提供支付解決方案，連結網上支付收單機構與商戶。

管理層分開監察本集團經營分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決策。分部表現按可申報分部溢利／虧損(即經調整除所得稅前溢利／虧損之基準)評估。經調整除所得稅前溢利／虧損之計量方式與本集團除所得稅前溢利／虧損之計量方式一致，惟財務收入、財務費用、本集團金融工具之公允值收益／虧損、投資物業減值以及企業及其他未分配費用在計量時不包括在內。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、其他非流動資產、存貨以及貿易應收款項及其他應收款項。未分配資產包括投資物業、遞延稅項資產、按公允值計入損益之金融資產、抵押存款、現金及現金等值項目以及企業及其他。

分部負債主要包括貿易應付款項及其他應付款項、已收按金、租賃負債、銀行借貸及其他非流動負債。未分配負債包括遞延稅項負債、所得稅負債、其他借貸以及企業及其他。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產，不包括來自收購一間附屬公司之已收購資產。

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，經營分部間並無重大銷售。年內經營業績如下：

	截至二零二五年三月三十一日止年度			
	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
收入				
— 對外客戶銷售	<u>1,236,648</u>	<u>135,813</u>	<u>2,838</u>	<u>1,375,299</u>
分部業績	<u>49,114</u>	<u>21,967</u>	<u>(5,119)</u>	<u>65,962</u>
按公允值計入損益之金融資產之公允值變動				4,265
按公允值計入損益之金融資產之利息收入				308
投資物業減值				(18,857)
財務收入				8,985
財務費用				(3,414)
企業及其他未分配費用				<u>(52,946)</u>
除所得稅前溢利				4,303
所得稅支出				<u>(12,207)</u>
年內虧損				<u>(7,904)</u>
資本開支	28,323	80,732	278	109,333
企業及其他未分配開支				<u>12</u>
				<u>109,345</u>
折舊及攤銷	30,847	33,146	2,659	66,652
企業及其他未分配折舊及攤銷				<u>7,876</u>
				<u>74,528</u>
出售物業、廠房及設備項目之虧損，淨額	62	—	—	62
出售物業、廠房及設備項目之企業及其他未分配 收益，淨額				<u>(221)</u>
				<u>(159)</u>
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	2,483	—	—	2,483
融資租賃應收款項減值，淨額	—	8	—	8
租賃修改之收益	<u>4,844</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,844</u>

	截至二零二四年三月三十一日止年度			
	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
收入				
— 對外客戶銷售	<u>1,147,992</u>	<u>154,346</u>	<u>3,082</u>	<u>1,305,420</u>
分部業績	<u>(7,336)</u>	<u>8,095</u>	<u>(4,154)</u>	(3,395)
按公允值計入損益之金融資產之公允值變動				4,269
按公允值計入損益之金融資產之利息收入				1,022
財務收入				13,530
財務費用				(3,104)
企業及其他未分配費用				<u>(57,112)</u>
除所得稅前虧損				(44,790)
所得稅支出				<u>(3,945)</u>
年內虧損				<u>(48,735)</u>
資本開支	26,631	59,376	38	86,045
企業及其他未分配開支				<u>3,984</u>
				<u>90,029</u>
折舊及攤銷	30,712	28,069	2,599	61,380
企業及其他未分配折舊及攤銷				<u>8,251</u>
				<u>69,631</u>
出售物業、廠房及設備項目之收益，淨額	(228)	(169)	—	(397)
出售物業、廠房及設備項目之企業及其他未分配 收益，淨額				<u>(320)</u>
				<u>(717)</u>
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	227	—	156	383
融資租賃應收款項減值，淨額	<u>—</u>	<u>195</u>	<u>—</u>	<u>195</u>

於報告期末之分部資產及負債如下：

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
於二零二五年三月三十一日				
資產	1,035,090	278,053	20,904	1,334,047
分部資產				
未分配資產：				
投資物業				207,702
遞延稅項資產				1,276
按公允值計入損益之金融資產				88,836
抵押存款				2,043
現金及現金等值項目				321,450
企業及其他				1,843
綜合財務狀況表內之資產總計				<u>1,957,197</u>
負債				
分部負債	538,921	38,523	1,488	578,932
未分配負債：				
遞延稅項負債				2,142
所得稅負債				12,673
企業及其他				519
綜合財務狀況表內之負債總計				<u>594,266</u>

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
於二零二四年三月三十一日				
資產	948,266	299,083	20,567	1,267,916
分部資產				
未分配資產：				
投資物業				231,609
遞延稅項資產				1,302
按公允值計入損益之金融資產				101,083
抵押存款				2,100
現金及現金等值項目				345,494
企業及其他				7,554
綜合財務狀況表內之資產總計				<u>1,957,058</u>
負債				
分部負債	509,060	60,016	1,446	570,522
未分配負債：				
遞延稅項負債				2,571
所得稅負債				9,417
企業及其他				810
綜合財務狀況表內之負債總計				<u>583,320</u>

地區資料

(a) 來自對外客戶之收入

本集團業務主要於香港、中國內地及亞洲其他地方進行。按地理位置劃分之收入按高科技產品分銷及服務經營分部付運貨品之目的地及租賃經營分部及電子支付解決方案經營分部客戶之所在地釐定。

下表提供按地理位置劃分之本集團收入分析：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國，包括香港	1,292,142	1,251,488
亞洲 — 其他	83,157	53,932
	<u>1,375,299</u>	<u>1,305,420</u>

(b) 非流動資產

由於本集團逾 90% 之非流動資產位於中國（包括香港），故並無呈列非流動資產之地區資料。

有關主要客戶之資料

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，收入為 152,914,000 港元及 139,128,000 港元，乃來自向高科技產品分銷及服務經營分部一名客戶作出之銷售，佔本集團總收入多於 10%。

來自主要客戶之收入載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶 1	不適用*	139,128
客戶 2	152,914	不適用*

* 佔本集團總收入少於 10%

4. 財務收入及費用

財務收入及費用分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
財務收入：		
銀行存款之利息收入	8,985	13,530
財務費用：		
銀行借貸之利息	775	119
租賃負債之利息	2,639	2,985
	3,414	3,104

5. 除所得稅前溢利／(虧損)

本集團之除所得稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)下列各項：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已售存貨成本	1,054,828	1,074,227
外匯虧損淨額	7,435	4,694
物業、廠房及設備折舊	41,873	40,135
投資物業折舊	5,050	5,051
使用權資產折舊	24,808	21,647
無形資產攤銷	2,797	2,798
投資物業減值	18,857	—
不納入計量租賃負債之其他租賃付款	1,135	1,337
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	2,483	383
融資租賃應收款項減值，淨額	8	195
按公允值計入損益之金融資產之公允值收益	(4,265)	(4,269)

6. 所得稅支出

本公司獲豁免繳納百慕達稅項直至二零三五年。香港利得稅就年內估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零二四年：16.5%) 計算，惟本集團根據利得稅率兩級制為合資格實體之一間附屬公司除外。該附屬公司首2,000,000港元 (二零二四年：2,000,000港元) 之應課稅溢利按稅率8.25% (二零二四年：8.25%) 繳稅，而餘下應課稅溢利則按稅率16.5% (二零二四年：16.5%) 繳稅。

於中國內地成立之附屬公司須按25% (二零二四年：25%) 之標準稅率繳納中國內地企業所得稅。

於綜合損益表入賬之所得稅支出金額指：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
當期稅項		
中國內地企業所得稅		
— 本年度	12,610	4,434
遞延	(403)	(489)
	<u>12,207</u>	<u>3,945</u>

7. 本公司普通股股東應佔每股虧損

每股基本虧損乃透過將本公司股東應佔本集團虧損除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，概無就攤薄對呈列之每股基本虧損金額作出調整，乃由於購股權對呈列之每股基本虧損具有反攤薄作用之影響。

每股基本及攤薄虧損之計算基準如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之本公司股東應佔虧損	<u>(7,904)</u>	<u>(48,735)</u>
	股份數目	
	二零二五年	二零二四年
股份		
用於計算每股基本及攤薄虧損之已發行普通股加權平均數	<u>454,509,311</u>	<u>454,509,311</u>

8. 股息

董事不建議派付截至二零二五年三月三十一日止年度之任何股息(二零二四年：無)。

9. 貿易應收款項及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	316,336	299,215
減：貿易應收款項減值	(9,146)	(7,067)
	<u>307,190</u>	<u>292,148</u>
應收票據	42,417	15,159
減：應收票據減值	(603)	(199)
	<u>41,814</u>	<u>14,960</u>
貿易應收款項及應收票據，淨額(附註(a))	<u>349,004</u>	<u>307,108</u>
融資租賃應收款項	68,313	80,790
減：融資租賃應收款項減值	(812)	(804)
融資租賃應收款項，淨額	67,501	79,986
減：非流動部分*	(12,220)	(12,004)
融資租賃應收款項淨額，流動部分	<u>55,281</u>	<u>67,982</u>
預付款項、按金及其他應收款項淨額	113,708	133,765
減：非流動部分*	(3,924)	(5,218)
預付款項、按金及其他應收款項淨額，流動部分	<u>109,784</u>	<u>128,547</u>
貿易應收款項及其他應收款項總額，流動部分	<u><u>514,069</u></u>	<u><u>503,637</u></u>
* 貿易應收款項及其他應收款項總額，非流動部分	<u><u>16,144</u></u>	<u><u>17,222</u></u>

(a) 貿易應收款項及應收票據，淨額

本集團與高科技產品分銷及服務業務客戶進行買賣之條款主要按信用證或付款交單，而個別客戶會獲授介乎5至180天不等之信貸期。一般須預先付款。就本集團之經營租賃業務而言，貿易應收款項乃根據租賃協議所訂明之條款償還。本集團與電子支付解決方案業務的債務人之條款一般獲授介乎4至7天不等之信貸期。本集團尋求對其未收取之應收款項維持嚴格控制以盡量減低信貸風險。

於報告期末，貿易應收款項及應收票據按發票日期及扣除虧損撥備後之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月或以下	223,336	162,599
四至六個月	42,517	64,681
七至九個月	20,997	51,375
十至十二個月	45,626	12,103
超過十二個月	16,528	16,350
	<u>349,004</u>	<u>307,108</u>

10. 貿易應付款項及其他應付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付款項及應付票據	206,493	267,154
應計開支、其他應付款項及合約負債	313,833	239,604
	<u>520,326</u>	<u>506,758</u>

貿易應付款項及應付票據按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
三個月或以下	192,782	229,369
四至六個月	5,214	20,651
七至九個月	6,136	10,376
十至十二個月	646	789
超過十二個月	1,715	5,969
	<u>206,493</u>	<u>267,154</u>

11. 股本

	普通股		優先股		總計
	股份數目 千股	普通股股本 千港元	股份數目 千股	優先股股本 千港元	
法定：					
於二零二三年四月一日、					
二零二四年三月三十一日、					
二零二四年四月一日及					
二零二五年三月三十一日					
— 每股面值0.1港元	4,000,000	400,000	3,000,000	300,000	700,000
已發行：					
於二零二三年四月一日、					
二零二四年三月三十一日、					
二零二四年四月一日及					
二零二五年三月三十一日	454,509	45,450	—	—	45,450

12. 儲備

	股份溢價 千港元	實繳盈餘 千港元	購股權儲備 千港元	累計換算 調整 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零二三年四月一日之結餘	227,465	956,292	14,744	(1,832)	193,217	1,389,886
年內虧損	—	—	—	—	(48,735)	(48,735)
海外業務之貨幣換算差額	—	—	—	(13,728)	—	(13,728)
年內全面虧損總額	—	—	—	(13,728)	(48,735)	(62,463)
以權益結算及以股份付款交易	—	—	865	—	—	865
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日之結餘	227,465	956,292	15,609	(15,560)	144,482	1,328,288
年內虧損	—	—	—	—	(7,904)	(7,904)
海外業務之貨幣換算差額	—	—	—	(2,903)	—	(2,903)
年內全面虧損總額	—	—	—	(2,903)	(7,904)	(10,807)
於二零二五年三月三十一日之結餘	<u>227,465</u>	<u>956,292</u>	<u>15,609</u>	<u>(18,463)</u>	<u>136,578</u>	<u>1,317,481</u>

主席報告書

本人謹代表北亞策略控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」），欣然呈列本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年三月三十一日止財政年度（「本年度」）之年度業績。

經濟格局及業務表現

於本年度，儘管本集團於消費電子市場的復甦及中國電動汽車（「電動汽車」）市場的蓬勃發展中獲益，但由於香港物業市場下行導致投資物業減值，其錄得綜合虧損淨額約7,904,000港元，較去年的綜合虧損淨額約48,735,000港元減少84%。

過往數年，全球經濟格局受貿易政策及制裁以及各國自立的呼聲日益高漲的影響。就中國的電子製造業而言，這種脫鉤導致出現重大中斷。曾經依賴向美利堅合眾國（「美國」）出口的中國電子製造公司不得不將其市場擴至東南亞地區並進一步拓展國內市場，進行創新投入，並減少對美國技術的依賴。同時，對半導體進口及先進技術組件的嚴格審查及限制促使製造商加快提升國內生產能力，並致力於維持供應鏈的韌性，以期在快速發展的全球市場保持競爭力。

中國政府於二零二五年一月推出的設備更新及消費品以舊換新補貼方案，進一步推動了本集團高科技產品分銷及服務業務的表現。該等方案旨在通過為購買新型數字產品、家電及汽車提供補貼以促進主要行業的發展，刺激國內消費、推動技術升級並促進經濟增長，從而解決國內需求放緩的問題。自二零二五年年初以來，現有客戶的訂單呈現明顯回升的態勢。

本集團的租賃業務全年表現卓越，經營租賃分部持續增長。該趨勢乃由於越來越多的電子製造商選擇租賃表面貼裝技術（「SMT」）機器以應對訂單量波動所推動。此外，不少製造商正在等待新一代富士SMT機器的綜合運行數據，該等機器在性能及穩定性方面均有明顯提升。

本集團以「Jarvix」品牌營運之電子支付業務專注於本地消費市場，面臨因消費習慣變化（越來越傾向於跨境購物及餐飲）導致收入下滑。鑒於香港政府的前瞻性政策及本地消費的逐步復甦，我們堅信市場仍有巨大的增長及發展空間。

總而言之，在這充滿變化的一年，本集團應對挑戰並把握諸多機遇。我們擴大市場、進行創新投入及順應政府舉措的策略，為我們的持續增長奠定基礎。同時，我們的租賃業務及支付解決方案正在適應不斷變化的市場動態，確保在競爭激烈的環境中保持韌性及競爭力。展望未來，我們將繼續致力於為所有持份者提供卓越的價值，同時推動我們的業務分部發展。

展望

由習主席提出的大灣區（「大灣區」）藍圖強調了香港的增長及發展前景。本集團總部戰略性佈局於香港，並於華南地區設立重要營運部門，對香港在大灣區計劃中所發揮的關鍵作用持樂觀態度。為加強香港的軟實力，香港政府已實施「高端人才通行證計劃」，反應熱烈。此外，香港政府亦提出「北部都會區發展策略」等議案，以配合大灣區計劃。

順應該等發展態勢，本集團將通過內部增長及外部收購，依據「十四五」規劃及大灣區計劃，積極尋求擴大投資的機遇。

此外，隨著中美脫鉤導致客戶不斷轉移其生產業務的趨勢，本集團於東南亞國家的辦事處將繼續擴大其銷售及工程團隊，以便為客戶向中國境外拓展業務提供無縫支持。此外，本集團的電子支付業務將基於 Jarvix 支付平台向精選商戶逐步推出全新的「先買後付」服務及其他新產品。

對社會負責的公司

本集團的長期可持續發展能力取決於其能否維持持份者之間的平衡。作為社區的一員，本集團認為其不僅要對本公司股東負責，亦要對其他持份者（例如供應商、客戶、僱員及其經營所在之社會及政府）負責。本集團設有資助計劃以鼓勵優秀僱員擴大自身技能，並正審閱其薪酬政策，以更好支持及獎勵僱員作出的長期奉獻及提升專業水準。於二零二四年，本公司以合乎儒家的「五常」（即「仁、義、禮、智、信」）道德準則經營，第三次榮獲香港恒生大學頒發「君子企業大獎」。此項殊榮鼓勵本集團繼續努力成為對社會負責的公司。

致謝

如無股東、客戶、供應商、董事、管理層及員工的信任及支持，本人不可能堅持克服本年度之重重挑戰。我們的財務及營運表現，正是全體員工、管理層團隊以及董事多年來努力不懈的直接成果。本人謹藉此機會感謝董事作出的長期服務及貢獻。本人亦對上市科人員為幫助促使我們的公司行動所給予的支持及指導致以衷心謝意。

管理層討論及分析

財務及業務表現

於本年度，本集團成功應對因地緣政治的不確定性及市場波動所帶來的挑戰，彰顯了韌性及戰略靈活性。於二零二四年，中國的電動汽車行業成為全球領軍者，其顯著增長得益於政府的扶持政策、技術創新以及對可持續交通解決方案不斷增長的需求。此強勁增長對本集團電動汽車行業之客戶產生積極影響。此外，人工智能（「AI」）的進步推動了AI賦能市場的強勁需求，包括筆記型電腦、智能手機及服務器，從而進一步推動本集團於本年度的業務增長勢頭。

本集團積極適應不斷變化的地緣政治格局，包括中美持續脫鉤及其客戶將生產基地搬遷至中國境外。為應對該等變化及更好為客戶提供支援，本集團已在泰國及越南開展業務，並擴大其銷售及服務團隊，並在該等地區進行戰略性佈局，以滿足不斷變化的客戶需求。

於本財政年度，本集團的綜合收入約為1,375,299,000港元，較去年的1,305,420,000港元增加5.4%。有關增長主要歸因於本年度電動汽車行業客戶的資本投入增加及尋求海外擴張計劃的客戶需求增加，高科技產品分銷及服務分部之收入增加7.7%。

本集團之經營費用總額由去年274,514,000港元增加約4.6%至本年度287,009,000港元。有關增加主要由於與銷售有關開支增加，而行政費用保持穩定。儘管費用增加，但本集團成功提高成本效率，將經營費用總額與收入的比率由去年約21.0%減少至本年度約20.9%，由此凸顯成本優化措施取得成效。

於本年度，本集團錄得綜合虧損淨額約為7,904,000港元，較去年的綜合虧損淨額約48,735,000港元減少84%。本集團產生綜合虧損乃由於香港物業市場下行，導致投資物業減值約18,857,000港元（其屬非現金性質），而去年並無有關減值。撇除減值的影響，本集團扭虧為盈，由去年的虧損扭轉為本年度的綜合溢利約10,953,000港元。有關改善主要得益於高科技產品分銷及服務業務分部之銷售支援服務收入增加，加上行之有效之經營費用控制措施，致使毛利率有所增加。

本年度之每股基本虧損約為1.7港仙，較去年每股基本虧損約10.7港仙有所減少。於二零二五年三月三十一日，本公司每股普通股綜合資產淨值約為3.0港元，較二零二四年三月三十一日約3.02港元減少0.02港元。

以下為我們業務分部之財務及業務摘要。由於集團內公司間之銷售及費用已於綜合入賬時對銷，故以下披露之溢利／虧損數字並不包括任何該等款項。

高科技產品分銷及服務分部

本集團透過其全資附屬公司美亞電子科技有限公司（「美亞科技」）經營高科技產品分銷及服務業務。美亞科技營業超過30年，為亞洲領先之SMT設備及半導體製造設備分銷商及售後服務提供者。美亞科技由逾230名專業工程師及客戶服務員工組成，分佈於中國、泰國、越南、印度及其他東南亞國家逾25個城市，為其客戶之需求效力。客戶包括全球大部分主要電訊及電子產品及電動汽車製造商。隨着其中國製造商不斷增加，美亞科技具備之條件尤為有利。其供應商包括來自亞洲、美國及歐洲之領先設備及解決方案製造商。

於本財政年度，該分部之收入約為1,236,648,000港元，較去年1,147,992,000港元增加88,656,000港元或7.7%。有關增加主要由於市場需求回升，在電動汽車及智能手機行業尤為明顯。於本年度，客戶（包括智能手機製造商及電動汽車行業OEM製造商）擴大製造設施並向該分部下達大量訂單。因此，於本年度，該分部的訂單交付量增加，對其收入表現產生積極貢獻。

直接機器銷售收入約為1,060,222,000港元，較去年約1,026,289,000港元增加33,933,000港元或3.3%。該分部之零部件及軟件銷售約為99,280,000港元，較去年約68,324,000港元增加30,956,000港元或45.3%。銷售支援服務及其他服務收入約為77,146,000港元，較去年約53,379,000港元增加23,767,000港元或44.5%。零部件銷售及銷售支援服務增加主要由於客戶為分散彼等因地緣政治擔憂而面臨的風險，在東南亞地區新建製造設施，導致該地區的需求激增，從而導致東南亞地區的銷售增加。

於本年度，該分部錄得溢利淨額約42,099,000港元，而去年則錄得虧損淨額約3,260,000港元。

租賃分部

本集團透過其全資附屬公司北亞融資租賃(上海)有限公司(「北亞融資租賃」)於中國上海自由貿易試驗區，及富士北亞融資租賃(深圳)有限公司(「富士北亞融資租賃」)於前海深港現代服務業合作區經營租賃業務。租賃分部為本集團之高科技產品分銷及服務分部及其他項目之客戶提供融資及經營租賃安排。

於本年度，全球市場環境持續面臨重大挑戰，包括持續的中美貿易戰、關稅糾紛及其他地緣政治因素。該等事件對製造業的經營環境產生重大影響。尤其是中小型製造商，為滿足緊急或大型訂單需求，採取租賃額外設備的靈活戰略，以應對不斷波動的生產訂單。

租賃分部於本年度錄得收入約135,813,000港元，較去年同期154,346,000港元減少12%。有關減少主要由於機器銷售收入大幅減少，由去年116,386,000港元減少37.1%至73,166,000港元，反映中小型製造商審慎的資本開支。

儘管機器銷售下滑，來自經營租賃安排的收入仍激增82.9%，由去年29,216,000港元增至53,431,000港元。有關增長由於租賃價格上漲及製造業客戶對續租的持續需求，從而降低了設備閒置率並大幅提升使用效率。此外，融資租賃收入由去年8,744,000港元輕微增長5.4%至本年度9,216,000港元。為應對市場情況及利率波動，該分部採取靈活的策略，平衡風險與業務可持續性。融資租賃應收款項的本金金額由二零二四年三月三十一日的79,986,000港元減少15.6%至67,501,000港元。該分部亦擴大其客戶群並推出短期融資方案(六個月至十二個月)，以更好地滿足客戶需求。

為應對市場變化及提升競爭力，租賃分部專注於提升服務水平，包括提供定製化設備改裝、擴大其產品組合(將電子元件及裝置納入其中)及為設備提供技術支持。憑藉該等努力，盈利能力顯著提升。於本年度，該分部呈報溢利淨額約15,475,000港元，較去年約5,002,000港元增加209.4%。

電子支付解決方案分部

本集團透過其全資附屬公司Jarvix (Hong Kong) Limited (「Jarvix」) 經營支付解決方案業務。Jarvix主要從事為本地商戶提供支付解決方案，使該等商戶能夠接受多種電子支付方式。Jarvix一直專注於健身、美容及體育等各個行業。

於本年度，香港本地消費市場面臨重大挑戰。根據政府統計處的數據，於二零二四年四月至二零二五年三月底，香港的零售銷售額持續下跌，反映消費市場較為疲軟。總零售銷售價值指數及銷售數量指數均錄得連續數月下跌。這一趨勢可能表明消費模式發生變化，尤其深圳等城市的價格優勢及多樣化選擇降低了本地零售的吸引力，吸引越來越多的香港居民去往中國內地消費。

於二零二三年完成收購Jarvix後，本集團管理層於過去兩年成功重組業務。主要舉措包括重新評估客戶組合、明確目標市場分部、投資IT升級以及優化業務運營及客戶服務流程。截至本年度，Jarvix現可提供線上及線下支付解決方案，包括信用卡支付服務、電子商務支付應用，以及於香港廣泛採用的支付收款方式。此等改善令Jarvix可向現有及潛在客戶提供更為全面的服務，從而提升其在支付解決方案市場的競爭水平。此外，該分部持續加大於人力資源方面的投入，進一步擴大並多元化其客戶群體。

於本年度，該分部錄得收入約2,838,000港元，較去年同期約3,082,000港元減少7.9%。收入減少主要歸因於本地消費疲軟，打擊了香港消費者的信心。該分部於本年度錄得虧損淨額約4,690,000港元，較去年約3,725,000港元增加25.9%。該虧損包括本年度無形資產攤銷約2,598,000港元。

展望

自二零二五年年年初以來，由於美國實施一系列關稅措施及貿易反制國家採取反制措施，導致於二零二五年四月二日實施的對等關稅將稅率推至歷史高位，全球經濟增長面臨重大阻力。根據國際貨幣基金組織於二零二五年四月發佈的最新一期的《世界經濟展望》報告，二零二五年及二零二六年的全球經濟增長預測值已分別下調至2.8%及3%，而早前於其二零二五年一月的更新報告中該兩個年度的預測值則均為3.3%。新興市場及發展中經濟體（包括中國）因貿易關稅受到的影響尤甚。該等經濟體的增速預計將於二零二五年及二零二六年放緩至3.7%及3.9%，由此突顯了當前經濟環境所帶來的挑戰。

根據中國國家統計局於二零二五年四月發佈的初步估計數據，二零二五年第一季度中國國內生產總值同比增長5.4%，全年目標增長率設定為5%。該強勁的經濟表現彰顯了中國市場在全球不明朗情況下所展現的韌性，為本集團在該地區的業務發展提供了有利條件。

國際數據資訊有限公司已調整其有關二零二五年全球智能手機的預計出貨量至12.4億部，同比溫和增長0.6%。作出該修正乃由於不確定性增加、關稅政策波動及面臨的宏觀經濟挑戰（如各個地區通脹及失業率不斷上升），該等因素共同導致消費者支出放緩。

根據國際能源署（「IEA」）發佈的《二零二五年全球電動汽車展望》，二零二五年全球電動汽車銷量預計將增長25%，與二零二四年的增長率持平，銷量達2,000萬輛。儘管面臨經濟與政策不確定性的潛在影響，但預計二零二五年全球電動汽車銷量將佔汽車總銷量的四分之一以上。作為電動汽車的關鍵市場，中國於二零二四年下半年實現了一個顯著的里程碑，電動汽車銷量超過汽車總銷量的50%。IEA預測在持續的政策支持及價格可承受性提升的推動下，於二零三零年之前，電動汽車及貨車在中國市場的份額將達到約80%。就全球而言，IEA估計於二零二五年之前，電動汽車將佔汽車總銷量的20%，並於二零三零年之前可能增長到60%。本集團預計，燃油車向電動汽車的轉型進程於未來數年將會加速，由此會帶來重大增長機遇。由於中國持續引領電動汽車變革，本集團憑藉與中國領先電動汽車製造商及其OEM製造商的戰略合作關係，已做好充分準備把握行業擴張所帶來的紅利。

AI技術迅速發展，為AI芯片、筆記型電腦、智能手機及服務器等AI相關產品帶來了前所未有的需求。需求激增預計將大力推動SMT及半導體製造設備增長，為本集團把握市場趨勢及擴張其於該等領域的佈局帶來了發展良機。

持續的地緣政治挑戰(包括中美貿易脫鉤)繼續推動生產基地向中國境外搬遷。面對該趨勢，本集團已有效利用其於泰國及越南的現有業務，支持客戶在東南亞地區擴張其生產活動。本集團正計劃進一步提升我們於該等國家的服務能力，以更好地順應該轉變，並滿足客戶的運營需求。

習主席提出的大灣區藍圖為香港的增長及發展指明了一條充滿前景的道路。基於該願景，本集團對香港日後在大灣區計劃中所發揮的作用仍持樂觀態度。為踐行其對該地區的承諾，本集團計劃提升其業務分部的經營效率，以期增強盈利能力並為股東創造更大價值。

為確保可持續發展及取得長期成功，本集團將繼續監控營運資金、毛利率及經營成本等關鍵財務指標。通過密切關注行業動態並保持穩健的現金流管理，本集團致力於進一步提升其表現，並應對不斷變化的市場狀況。

高科技產品分銷及服務分部

儘管面臨地緣政治挑戰及不斷變化的市場動態，本集團的高科技產品分銷及服務分部預計客戶訂單將同比穩步增長，此乃主要由於進行海外擴張的智能手機製造商的需求迅速增長及電動汽車及AI行業快速發展所致。值得關注的是，中國國內從事智能手機製造的多家客戶已開始大規模收購新的製造設施，預計該趨勢將持續貫穿下一個財政年度。

高科技產品分銷及服務分部已作好準備，充分把握東南亞市場蓬勃發展的商機，尤其當客戶持續擴大該等地區的業務。於二零二五年年底之前，現有一代SMT機器將被淘汰，並被新一代SMT產品NXTR所取代。該款產品性能卓越，具有先進的自動化能力並適用更多類型的電子產品。該款創新產品預計將於未來數年內催生顯著的替換需求，加強該分部對本集團成功適應行業技術革新及滿足不斷變化的客戶需求所作出的戰略性貢獻。

租賃分部

作為全球最大的電子產品生產國之一，中國的電子製造業於二零二四年取得強勁增長，預計二零二五年將進一步擴張，尤其是在集成電路及消費電子產品（例如智能手機、平板電腦）以及汽車電子設備領域。中國的「中國製造二零二五」倡議通過提供補助及支持，鼓勵企業提升生產能力，從而進一步推動SMT的需求。於二零二四年，在智能手機及平板電腦等消費電子產品需求持續增長的推動下，中國電子製造業對全球製造業增加值的貢獻約為30%。對SMT設備需求的不斷增加為租賃市場帶來重大機遇。

對市場靈活性及自動化的需求不斷增加預計將使工廠更為依賴租賃來管理生產訂單，尤其是電子製造業。租賃分部將專注於提升設備使用率及拓展其租賃產品，其旨在通過內部開發及定製化改裝以提供增值服務，同時利用本集團核心競爭力及獨特的優勢維持與客戶的良好關係。在融資租賃方面，該分部計劃通過專注於具強勁增長潛力的高科技產品擴闊其業務範圍。其亦將拓展短期融資方案（六個月至十二個月），以加強風險控制。此外，該分部將以審慎的態度尋求合作關係，以提高設備周轉率及租賃率。此多方面的舉措將確保該分部保持競爭力，同時有效應對不斷變化的市場需求。

電子支付解決方案分部

香港憑藉其作為國際金融中心的地位、先進的數字基礎設施以及與大灣區的戰略關聯，展現出巨大的消費增長潛力。行政長官李家超於二零二四年十月十六日發表的「二零二四年施政報告」中提出一系列有力的政府措施，旨在刺激本地消費及促進經濟繁榮。該等措施包括舉辦「香港好物節」以扶持香港的中小型企業，通過吸引國內外重點企業將總部或分支機構設在香港積極推動總部經濟，及促進本地人才發展及內部需求，以增強經濟韌性及可持續性。

電子支付系統的廣泛採用預期將對推動此增長起關鍵作用。香港先進的數字支付基礎設施，包括「八達通」、FPS（快速支付系統）以及各種移動錢包等平台，對改變消費者行為起到了重要作用。對無現金及非接觸性付款方式的需求日益增加，這一趨勢在精通技術的年輕一代消費者中尤為明顯，使香港成為該領域數字支付創新的引領者。

隨著二零二四年入境旅遊的逐步復甦，得益於中國內地中產階層不斷壯大及旅遊政策放寬，香港有望迎來優質遊客（尤其來自大灣區的遊客）持續湧入，進而從中獲益。這一復甦預計將推動數字支付解決方案的需求增加，原因為許多遊客傾向於無現金交易。財政司司長陳茂波近期亦持同一樂觀態度，預測旅遊業復甦及商品出口增長將成為推動香港經濟穩中向好的主要動力。官方數據顯示，自年初以來遊客人數大幅增加，為本地零售、餐飲及數字支付行業提供有力支持。

此外，於過往兩年，本集團管理層對Jarvix業務進行戰略重組，加強Jarvix提供線上及線下解決方案的能力，以迎合本地各行業商戶的多樣化需求。針對年輕一代的高端消費者群體，Jarvix有望在快速增長的電子支付市場不斷擴大份額，從而進一步提升本地商戶的競爭力及盈利能力。展望未來，電子支付技術的普及不僅將提升便捷性及效率，還將成為推動經濟包容性及創新的主要因素。

流動資金及財務資源

於本年度，本集團一般以內部產生之資源及其香港主要往來銀行提供之銀行融資撥付其營運資金。於二零二五年三月三十一日，本集團之有抵押銀行借貸約為12,559,000港元（二零二四年：無），其以日圓計值。於二零二五年三月三十一日，本集團之銀行融資約為708,195,000港元（二零二四年：約711,845,000港元），乃來自多間銀行，作貿易融資用途。於二零二五年三月三十一日，本集團已動用銀行融資約178,842,000港元（二零二四年：約145,090,000港元）。此等融資乃以本公司提供之公司擔保約964,745,000港元（二零二四年：約973,288,000港元）作擔保。於二零二五年三月三十一日，本集團之資產總值約為1,957,197,000港元（二零二四年：約1,957,058,000港元），而負債總額約為594,266,000港元（二零二四年：約583,320,000港元）。本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日維持淨現金狀況。

或然負債

於二零二五年三月三十一日，抵押存款2,043,000港元(二零二四年：2,100,000港元)已就若干合約客戶獲得之履約保證金於銀行持作抵押。本集團已就一間供應商及若干客戶獲得之履約保證金向一間銀行提供擔保23,798,000港元(二零二四年：4,549,000港元)。

資產淨值

於二零二五年三月三十一日，本公司普通股股東應佔每股普通股綜合資產淨值約為3.0港元，較於二零二四年三月三十一日約3.02港元減少0.02港元。

僱員人數及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團僱用328名(二零二四年：338名)員工。薪金及年終花紅按僱員之職位及表現釐定。管理層會每年檢討薪酬政策，而薪酬組合乃參考市場之可比較水平訂立。本集團向屬下僱員提供在職培訓及培訓資助，另加退休金計劃及醫療保險。於本年度內之總員工成本(包括退休福利計劃供款)約為137,334,000港元(二零二四年：147,870,000港元)。

本公司設立一項購股權計劃，旨在向為本集團作出貢獻或將會作出貢獻之董事、僱員及合資格參與者提供獎勵及回報。

購入、售出或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二五年三月三十一日止年度內購入、售出或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司致力保持高水平之企業管治，以符合股東之利益，並恪守GEM上市規則附錄C1所載企業管治守則(「守則」)載列之原則。截至二零二五年三月三十一日止年度內，除下述例外情況外，本公司一直遵守所有守則條文及(如適用)採納守則所載之建議最佳常規。

守則條文第C.2.1條訂明，主席與行政總裁之角色應有區分，不應由一人同時兼任。然而，董事會之決策在主席之領導下，以及本公司營運公司之行政總裁及總經理之參與及支持下獲執行。董事會相信，由具備豐富經驗及高素質人材組成之董事會及管理層負責運作，足以確保權力平衡及責任分立。

董事之證券交易

本公司已採納不低於GEM上市規則第5.48至5.67條所載必守標準（「必守標準」）之董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度內已遵守必守標準及本公司有關證券交易的行為守則。

審核委員會

審核委員會現時由三名成員組成，包括劉德泉先生、蔡青博士及林家威先生，全部為獨立非執行董事。委員會主席為劉德泉先生，彼具備適當之專業資格及財務事宜經驗。

於二零二四年二月，董事會已採納一套審核委員會之經修訂職權範圍，以與守則所載條文相符一致。委員會之主要職責為確保本集團之會計及財務監控足夠及有效，監察內部監控制度、風險管理及財務申報程序之表現，監察財務報表之完整性以及符合法定及上市規定之情況，以及監察外聘核數師之獨立性及資格。

審核委員會每年最少舉行四次會議，以討論審核或審閱期間提出之任何關注事項，而當中最少兩次會議乃與外聘核數師舉行。審核委員會於提交季度（若擬刊發）、中期及年度報告予董事會前，均會審閱該等報告。外聘核數師之高級代表、執行董事及高級管理人員均獲邀出席會議（如需要）。

於本年度內，審核委員會已批准法定審核之性質及範圍，並審閱本集團之季度、中期及年度財務報表，且滿意本集團之會計政策及準則乃符合香港現時之最佳常規。

審核委員會已審閱本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之全年業績。

截至二零二五年三月三十一日止年度之年報將於二零二五年七月底前寄發予股東。

安永會計師事務所之工作範圍

本公司核數師安永會計師事務所就本公告所載有關本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表及綜合權益變動表以及其相關附註之數字與本集團本年度草擬綜合財務報表所載之數額核對一致。安永會計師事務所就此進行之工作並不構成核證聘用，故安永會計師事務所概無就此公告發出意見或核證結論。

代表董事會
北亞策略控股有限公司
主席兼執行董事
張一帆

香港，二零二五年六月二十六日

於本公告日期，董事會成員包括張一帆女士(主席兼執行董事)；干曉勁先生(執行董事)；徐廣明先生(非執行董事)；劉德泉先生、蔡青博士及林家威先生(獨立非執行董事)。

本公告將由其登載日起計最少一連七天於聯交所網站 www.hkexnews.hk 內「最新上市公司公告」一頁及本公司之網站 www.nasholdings.com 內登載。