

证券代码：000068

证券简称：华控赛格

深圳华控赛格股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-01

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☒ 现场参观 ☐ 其他
参与单位名称及人员姓名	远东宏信有限公司 翁烨丹 凯石基金管理有限公司 陈林 深圳良品私域科技服务有限公司 熊辉 深圳源通千相投资有限公司 刘美诺 深圳创华启盛顾问咨询有限公司 李军辉 深圳市圣吉文化科技有限公司 梁幸
时间	2025 年 6 月 25 日 13:30-14:30
地点	深圳市福田区莲花街道益田路 6001 号太平金融大厦 29 楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事、董事会秘书（代行）秦军平、证券事务代表杨新年
投资者关系活动主要内容介绍	一、公司基本情况简介及主要业务是什么？ 答：公司简要介绍了历史沿革及主要业务。公司目前主营业务涵盖水环境综合治理、城市水系统综合技术服务、海绵城市建设、市政设计、EPC 总承包和工程咨询规划、设计以及集采集供业务等。同时，公司不断拓展业务范围，通过并购优质资产引入信息化、智能化、数字化技术，赋能传统业务协同发展，探索新的盈利模式，寻找新的利润增长点。 二、关注到公司近期人事调整较大，是什么原因？ 答：此次调整是基于大股东整体人事安排及加强上市公司治理的需要，属于正常的人事调动范畴。

	三、公司与同方投资仲裁案的由来及最新的进展情况。 答：公司与同方投资仲裁案的相关内容均已按照监管规定详细披露。目前，同方投资仍然不服判决，已向最高人民法院提起再审申请，现处于再审立案审查阶段，是否符合再审立案条件尚需最高人民法院审查后裁定。公司已聘请专业的法律团队积极应对，确保应诉工作有序推进，最大限度降低再审案件对公司的影响。 四、公司海绵城市项目的业务模式及近况？ 答：公司共承建了三个海绵城市项目，分别为河北迁安项目、云南玉溪项目、四川遂宁项目，项目涵盖海绵城市全流程规划、设计、施工及运营。 近年来，公司未中标新的海绵城市项目，原有项目以项目运营、竣工验收、结算审计、持续围绕化解风险等方面开展工作。 五、公司内蒙古锂电池负极材料业务情况？ 答：公司控股子公司内蒙古奥原新材料有限公司主要从事石墨化深加工业务，具体业务主要为锂电池负极材料石墨化加工。近年来，公司石墨化加工业务因规模较小，未形成完整的产业链，同时受市场波动影响，石墨加工价格持续下跌，导致该业务销量大幅下降、亏损增加。 六、公司坪山土地利益统筹项目最新进展情况？ 答：公司坪山厂区土地于 2023 年 5 月经深圳市政府相关会议审议，正式纳入《深圳市 2023 年度城市更新和土地整备计划》，2023 年 11 月，公司与深圳市坪山区城市更新和土地整备局、深圳市坪山区龙田街道办事处签订《龙田街道 2 号地块（华控赛 2
--	---

	格)土地整备利益统筹项目(宗地号 G13116-0068)补偿安置协议书》。 目前,公司坪山土地参与深圳土地整备利益统筹项目正在有序推进中,后续进展情况以公司在指定信息披露媒体发布的相关公告为准。 七、公司现在人员的数量? 答:截至 2024 年 12 月 31 日,公司在职员工数量合计 343 人。 八、公司间接控股股东山西建投的业务及发展规划? 答:关于公司间接控股股东山西建投的相关情况,敬请关注股东方微信公众号及官网的详细介绍。 九、山西建投同业竞争承诺延期的原因和解决方案? 答:山西建投自作出上述承诺以来,一直积极探索业务调整和资产重组方式以解决同业竞争问题,但受限于收购后较长的业务整合期、涉及的同业竞争业务范围较广、上市公司自身面临较大资金压力,以及新的非同业竞争业务拓展困难等多重因素影响,导致原承诺事项未能按期完成。鉴于原承诺期限即将到期,为保证承诺的有效性和合规性,山西建投拟延长原承诺函项下的履行期限。 山西建投将本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则,综合运用资产重组、业务调整、委托管理、设立合资公司等多种方式,稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。 十、该如何做大做强上市公司,股东方有无并购计划?
--	---

	答：公司 2025 年发展战略级经营计划详见 2024 年年度报告相关章节披露的内容。关于并购计划，公司与股东方如有相关计划，公司将严格按照监管规定及时履行信披义务。
附件清单（如有）	无