

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Palasino Holdings Limited 百樂皇宮控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2536)

截至二零二五年三月三十一日止財政年度 業績公告

業績

百樂皇宮控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止財政年度(「二零二五年財年」)的經審核綜合業績，連同截至二零二四年三月三十一日止財政年度(「二零二四年財年」)的比較數字如下：

業務概覽

- 本集團是於中歐營運的集團，集博彩及休閒於一身，在高級管理層的領導下於捷克共和國、德國及奧地利行業營運超過25年。本集團現有兩大業務，即實體博彩(於二零二四年財年及二零二五年財年分別佔本集團總收益的71%及72%)以及酒店、餐飲及相關服務(於二零二四年財年及二零二五年財年分別佔本集團總收益的29%及28%)。本集團目前於捷克共和國營運一間綜合實體娛樂場度假村及兩間全服務實體娛樂場，主要提供老虎機及賭桌遊戲。酒店業務分別於德國及奧地利擁有及經營三間酒店及一間酒店，提供住宿、餐飲、會議及休閒服務。
- 我們的娛樂場設於策略性地點，位於中歐的核心地帶(尤其是於捷克共和國)，方便歐洲大陸各地的旅客到訪。具體而言，我們的娛樂場鄰近捷克共和國與奧地利以及捷克共和國與德國的邊境。此策略佈局令我們的娛樂場能夠吸引來自奧地利及德國以及波蘭、匈牙利、斯洛伐克及斯洛文尼亞等不同國家的客戶。

- 酒店亦設立在德國及奧地利的策略性地點，每間酒店各具特色及優勢，包括可自鄰國乘搭公共交通工具抵達，交通便利。酒店設於策略性位置，為我們帶來多個歐洲國家的客流。
- 儘管過去數年的經濟狀況充滿挑戰(如在疫情高峰期對我們的業務實施的2019冠狀病毒病限制、俄烏戰爭及利息日益上升)，本集團收益依然持續增長。本集團亦保持穩健的資產負債表，現金狀況超過債務。
- 本集團的成功有賴其透過自行經營管理的營運模式經營的多元化博彩產品及酒店服務組合，以及兼具穩定性及成本控制的自置土地及樓宇。

財務摘要

- 與二零二四年財年相比，本集團於二零二五年財年錄得除博彩稅前收益上升1%，主要受博彩收益上升所帶動。
- 本集團於二零二五年財年的溢利為港幣15百萬元(二零二四年財年：港幣9百萬元)，而經調整溢利淨額^(附註)(非香港財務報告準則計量)(「非香港財務報告準則計量」)則為港幣17百萬元(二零二四年財年：港幣41百萬元)。業務的盈利能力(按非香港財務報告準則基準)主要受下文詳述的多項因素所影響。
- 於二零二五年財年，本集團除利息收入、融資成本、所得稅以及折舊及攤銷前的經調整盈利(「經調整EBITDA」)^(附註)(非香港財務報告準則計量)為港幣52百萬元(二零二四年財年：港幣85百萬元)，而二零二五年財年的經調整物業EBITDA^(附註)(非香港財務報告準則計量)為港幣75百萬元(二零二四年財年：港幣106百萬元)。
- 本集團於二零二五年財年的盈利能力(按非香港財務報告準則基準)受到多項因素影響，包括(i)匯兌收益淨額減少約港幣10百萬元，以及(ii)博彩稅增加約港幣7百萬元，原因為適用稅率上升；(iii)新合約項下能源單位價格上升帶動公用事業開支增加約港幣3百萬元；(iv)核數及專業費用增加約港幣2百萬元；及(v)廣告及推廣開支增加約港幣2百萬元。

附註：

有關非香港財務報告準則計量的詳細討論，請見下文「管理層討論及分析—財務回顧—非香港財務報告準則財務計量」。

- 於二零二五年三月三十一日，本集團權益總額價值較二零二四年三月三十一日約港幣503百萬元大幅增加至約港幣549百萬元，主要由於根據全球發售的超額配股權而發行新股份增加約港幣17百萬元、本年度其他全面收益增加約港幣7百萬元、視作股東出資增加約港幣8百萬元及本公司擁有人應佔本年度溢利增加約港幣15百萬元所致。
- 於二零二五年三月三十一日，本集團維持強勁的現金狀況，約為港幣292百萬元(二零二四年財年：港幣306百萬元)。

財政年度結算日後事件

- 於二零二五年六月二十六日，本集團與Prosperous Bull Holdings Limited(指定成為本公司非重大附屬公司董事的個人控制的實體)訂立協議，以出售於Palasino Malta Limited的70%權益，現金代價為280,000歐元(約港幣2,377,000元)。由於有關該交易的適用百分比率(定義見上市規則第14.07條)概不高於5%，故該交易並不構成上市規則第14章項下的須予公佈交易。

環境、社會及管治(「ESG」)摘要

- 爭取資料與資訊科技保安ISO27001:2014認證：順利進行審核及重新認證程序，確保資訊保安政策、程序及監控措施持續符合該國際認可認證的嚴格規定。
- 於二零二五年財年產生658兆瓦時可再生能源：表示對整體能源組合的正面貢獻，支持本集團實現減輕對環境所造成影響及對化石燃料依賴的企業可持續發展目標。
- 與二零二四年財年相比，無害廢棄物密度降低30%以上及能源密度降低近9%：如此佳績展現本集團對可持續業務實踐的承諾及推動持續環境改善工作的能力。
- 向慈善團體捐贈約1百萬捷克克朗：此貢獻顯示本集團回饋其營運所在社區的承諾，並對有需要人士帶來正面影響。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
博彩收益		408,799	402,403
酒店、餐飲、租賃及相關服務收益		159,345	161,938
博彩、酒店、餐飲、租賃及相關服務收益	4	568,144	564,341
博彩稅		(148,417)	(141,562)
其他收入	5(a)	8,292	2,988
其他收益及虧損	5(b)	(1,137)	11,324
已耗用存貨		(26,219)	(31,311)
折舊及攤銷		(25,610)	(24,513)
僱員福利開支		(196,161)	(198,009)
其他經營開支		(144,013)	(119,506)
上市開支		(1,949)	(23,537)
重組時房地產轉讓稅超額撥備(撥備)		572	(7,927)
融資成本	6	(3,586)	(4,121)
除稅前溢利	8	29,916	28,167
所得稅開支	7	(14,525)	(18,675)
本年度溢利		15,391	9,492
其他全面收益(開支)			
將不會重新分類至損益的項目：			
換算功能貨幣為呈列貨幣的匯兌差額		7,558	(19,313)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		(1,025)	(4,691)
本年度全面收益(開支)總額		21,924	(14,512)

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
以下人士應佔本年度溢利：		
本公司擁有人	15,391	8,542
非控股權益	—	950
	<u>15,391</u>	<u>9,492</u>
以下人士應佔本年度全面收益(開支)總額：		
本公司擁有人	21,924	(13,069)
非控股權益	—	(1,443)
	<u>21,924</u>	<u>(14,512)</u>
每股盈利	9	
基本(港幣仙)	<u>1.91</u>	<u>1.19</u>
攤薄(港幣仙)	<u>1.91</u>	<u>1.19</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		4,966	14,597
物業及設備		368,106	347,137
購買設備的按金		284	2,965
博彩牌照按金		10,200	9,900
無形資產		1,758	2,855
使用權資產		32,011	29,619
已抵押銀行存款		4,355	4,256
受限制銀行存款		17,911	–
銀行結餘		4,668	–
		<u>444,259</u>	<u>411,329</u>
流動資產			
存貨		2,265	2,052
按公允價值計入損益的金融資產		6,213	–
應收貿易賬款	11	8,399	10,188
可收回稅項		2,656	–
其他應收款項、按金及預付款項		10,192	10,012
銀行存款、銀行結餘及現金		286,855	305,122
		<u>316,580</u>	<u>327,374</u>
流動負債			
應付貿易賬款	12	9,441	6,125
其他應付款項		68,321	88,734
應付所得稅		28	4,614
合約負債		3,642	2,159
租賃負債		1,714	1,558
銀行及其他借貸		8,322	8,862
		<u>91,468</u>	<u>112,052</u>
流動資產淨值		<u>225,112</u>	<u>215,322</u>
總資產減流動負債		<u>669,371</u>	<u>626,651</u>

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
非流動負債		
銀行及其他借貸	45,243	52,674
租賃負債	66,277	63,353
其他應付款項	1,443	1,843
遞延稅項負債	7,142	5,927
	<u>120,105</u>	<u>123,797</u>
資產淨值	<u>549,266</u>	<u>502,854</u>
資本及儲備		
股本	8,066	8,000
儲備	541,200	494,854
	<u>549,266</u>	<u>502,854</u>

附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為於二零二三年七月六日在開曼群島註冊成立的公眾有限公司，其股份於二零二四年三月二十六日在聯交所上市。本公司及其附屬公司統稱本集團。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且於本集團二零二四年四月一日開始的年度期間強制生效的下列經修訂香港財務報告準則會計準則，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號的修訂	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號 (二零二零年)的相關修訂
香港會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

於本年度應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ³
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間出售或注入 資產 ¹
香港財務報告準則會計準則的修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ³
香港會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效

² 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

除下文所述的新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預計，應用所有其他經修訂香港財務報告準則會計準則於可見未來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號*財務報表的呈列及披露*載列財務報表的呈列及披露規定，並將取代香港會計準則第1號*財務報表的呈列*。此新訂香港財務報告準則會計準則延續香港會計準則第1號多項規定，同時引入新規定，要求於損益表中呈列指定類別及界定的小計金額；於財務報表附註中披露管理層界定的表現計量，以及改進財務報表中將予披露資料的匯總及分拆方式。此外，香港會計準則第1號的部分段落已移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計變動及錯誤*以及香港財務報告準則第7號*金融工具：披露*。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出輕微修訂。香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預期應用新訂準則將會影響損益表的呈列及未來財務報表的披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的詳細影響。

3. 分部資料

本集團目前劃分為兩個可報告分部—博彩業務以及酒店、餐飲及租賃業務。該兩個可報告分部的主要業務如下：

- (i) 博彩業務—經營娛樂場
- (ii) 酒店、餐飲及租賃業務—經營酒店、餐飲及相關服務

可報告分部的報告方式與向本公司行政總裁(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))提供內部報告的方式一致。負責分配資源及評估可報告分部表現的主要經營決策者已識別為作出策略決策的高級管理層。

主要經營決策者從賭桌博彩業務及老虎機博彩業務方面定期對各娛樂場的博彩業務進行分析，並對相關收益及經營業績進行整體檢討，以進行資源分配及表現評估。就酒店、餐飲及租賃業務而言，主要經營決策者定期檢討個別酒店的表現。為根據香港財務報告準則第8號經營分部進行分部報告，本集團旗下具有類似經濟特徵的酒店的財務資料已合併為名為「酒店、餐飲及租賃業務」的單一可報告分部。

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團按可報告分部劃分的收益及業績分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
分部收益		
博彩業務：		
按時間點確認	408,799	402,403
酒店、餐飲及租賃業務：		
餐飲業務：		
按時間點確認	69,976	71,011
酒店業務：		
隨時間確認	88,656	90,800
租賃業務：		
經營租賃收益	713	127
	568,144	564,341
來自客戶合約的收益：		
按時間點確認	478,775	473,414
隨時間確認	88,656	90,800
	567,431	564,214
經營租賃收益：		
租賃付款	713	127
	568,144	564,341
分部業績		
博彩業務	91,777	103,656
酒店、餐飲及租賃業務	415	4,499
未分配企業收入	8,427	14,282
未分配企業開支	(70,703)	(94,270)
除稅前溢利	29,916	28,167

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的除稅前溢利，當中並未分配若干融資成本、上市開支、重組時房地產轉讓稅、其他開支以及企業收入及開支。此乃向主要經營決策者呈報以作資源分配及表現評估的措施。

(b) 本集團按可報告分部劃分的資產及負債分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
資產		
分部資產：		
— 博彩業務	167,144	139,086
— 酒店、餐飲及租賃業務	<u>249,172</u>	<u>250,009</u>
	416,316	389,095
其他未分配資產	<u>344,523</u>	<u>349,608</u>
本集團總額	<u>760,839</u>	<u>738,703</u>
負債		
銀行及其他借貸：		
— 博彩業務	—	285
— 酒店、餐飲及租賃業務	<u>53,565</u>	<u>61,251</u>
	53,565	61,536
其他分部負債：		
— 博彩業務	1,727	6,773
— 酒店、餐飲及租賃業務	<u>145,234</u>	<u>144,224</u>
	146,961	150,997
分部負債總額	200,526	212,533
未分配負債	<u>11,047</u>	<u>23,316</u>
本集團總額	<u>211,573</u>	<u>235,849</u>

4. 收益

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	港幣千元	港幣千元
來自以下各項的博彩收益：		
—老虎機業務	326,432	321,505
—賭桌遊戲業務	82,367	80,898
	<u>408,799</u>	<u>402,403</u>
來自下列業務的酒店、餐飲、租賃及相關服務收入：		
—餐飲業務	69,976	71,011
—酒店業務	88,656	90,800
—租賃業務	713	127
	<u>159,345</u>	<u>161,938</u>
	<u>568,144</u>	<u>564,341</u>

就酒店及餐飲交易而言，本集團一般向其公司客戶授出自發票日期起計介乎30至60日的信貸期。除此之外，與主顧及個別客戶的交易通過付款閘道以現金或信用卡結算，且一般於交易日期後2日內與本集團結算款項。於二零二五年及二零二四年三月三十一日，預期所有尚未履行的銷售合約將於報告期間結算日後12個月內履行。根據香港財務報告準則第15號所允許，並無披露分配至該等未履行合約的交易價格。

5. 其他收入／其他收益及虧損

截至三月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
港幣千元 港幣千元

(a) 其他收入

銀行利息收入	8,028	131
來自關連方的利息收入	-	2,641
政府補助	163	15
其他	101	201
	<u>8,292</u>	<u>2,988</u>

(b) 其他收益及虧損

按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	-	1,108
投資物業公允價值變動	(1,334)	-
匯兌收益淨額	135	9,680
出售物業及設備的收益淨額	10	506
於預期信貸虧損模式下撥回的減值虧損淨額	52	30
	<u>(1,137)</u>	<u>11,324</u>

6. 融資成本

截至三月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
港幣千元 港幣千元

租賃負債利息	1,379	1,456
銀行及其他借貸利息	2,207	2,665
	<u>3,586</u>	<u>4,121</u>

7. 所得稅開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	港幣千元	港幣千元
即期稅項：		
—捷克共和國企業所得稅	13,501	18,042
—奧地利企業所得稅	4	4
	<u>13,505</u>	<u>18,046</u>
遞延稅項	<u>1,020</u>	<u>629</u>
所得稅開支	<u>14,525</u>	<u>18,675</u>

根據開曼群島的規則及法規，本集團毋須於該司法管轄區繳納任何所得稅。

就在捷克共和國註冊成立的附屬公司所賺取溢利宣派的股息須按稅率15%繳納預扣稅。於二零二五年三月三十一日，本集團於捷克共和國註冊成立的附屬公司的可分派盈利(本集團並無就其計提股息預扣稅撥備)為港幣551,931,000元(二零二四年：港幣517,622,000元)。由於本集團有能力控制撥回暫時差額的時間，且該等差額可能不會在可見將來撥回，故未就該等金額確認遞延稅項負債。

截至二零二五年三月三十一日止年度，捷克共和國企業所得稅按估計應課稅溢利以稅率21%(二零二四年：19%)計算得出。

由於本集團產生稅項虧損或就抵銷應付所得稅使用稅項虧損，故截至二零二五年三月三十一日止年度並無計提德國企業所得稅撥備(二零二四年：概無撥備)。

由於本集團截至二零二五年三月三十一日止年度產生稅項虧損，並無計提奧地利企業所得稅撥備(二零二四年：概無撥備)。然而，截至二零二五年三月三十一日止年度，處於稅項虧損狀況的實體均須繳納最低企業所得稅每年500歐元(二零二四年：每年500歐元)。

8. 除稅前溢利

截至三月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
港幣千元 港幣千元

除稅前溢利已扣除(計入)下列各項：

員工成本		
–董事酬金	3,620	2,613
–薪金、津貼及其他福利	192,425	195,303
–退休金計劃供款	116	93
員工成本總額	<u>196,161</u>	<u>198,009</u>
核數師酬金	3,180	2,400
無形資產攤銷	1,128	1,738
物業及設備折舊	23,272	21,600
使用權資產折舊	1,210	1,175
重組時房地產轉讓稅(超額撥備)撥備(附註)	<u>(572)</u>	<u>7,927</u>

附註： Trans World Hotel Germany GmbH (「TWG」) 的全部股權於二零二四年一月二十二日完成由Palasino Group, a.s. (「Palasino Group」) 轉讓至本公司後，作為內部重組的一部分，TWG成為本公司的全資附屬公司，而本集團須繳納估計德國房地產轉讓稅約910,000歐元(相當於約港幣7,927,000元)，已於截至二零二四年三月三十一日止年度的損益內確認。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團收到德國稅務機關發出的繳款通知書，其中房地產轉讓稅約為877,000歐元(相當於約港幣7,355,000元)。因此，本集團於損益內撥回超額撥備約港幣572,000元，而於二零二五年三月三十一日，全數金額已由FEC直接向德國稅務機關繳付，並於資本儲備項下確認。

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔經營每股基本及攤薄盈利根據以下數據計算得出：

盈利：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	港幣千元	港幣千元
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利，即本公司擁有人應佔年內溢利	<u>15,391</u>	<u>8,542</u>

股份數目：

	二零二五年	二零二四年
	千股	千股
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	806,197	715,691
全球發售超額配股權的潛在攤薄普通股的影響	<u>388</u>	<u>211</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>806,585</u>	<u>715,902</u>

截至二零二四年三月三十一日止年度，用於計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數已計及股份拆細及股份資本化。

10. 股息

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
年內確認為分派的Palasino Group權益股東股息	<u>-</u>	<u>93,563</u>

於報告期間結算日後，本公司董事建議從本公司股份溢價賬派付末期股息每股普通股2.90港仙(二零二四年：無)，總額為港幣23,472,000元(二零二四年：無)，須經股東於應屆股東大會上根據開曼群島公司法批准，方可作實。

11. 應收貿易賬款

	於三月三十一日	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
應收貿易賬款	8,400	10,241
減：信貸虧損撥備	<u>(1)</u>	<u>(53)</u>
	<u>8,399</u>	<u>10,188</u>

於二零二三年四月一日，來自客戶合約的應收貿易賬款為港幣7,058元。

全部應收貿易賬款均來自酒店及餐飲業務。本集團一般向公司客戶授出自發票日期起計最多60日的信貸期。與個別客戶的交易通過付款閘道以現金或信用卡結算，且一般於作出銷售後2日內與本集團結算款項。於報告期間結算日，根據發票日期呈列應收貿易賬款(扣除減值虧損撥備)的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
30日以內	7,557	9,752
31日至60日	379	61
超過60日	<u>463</u>	<u>375</u>
	<u>8,399</u>	<u>10,188</u>

12. 應付貿易賬款

供應商授出的信貸期介乎0至90日。本集團應付貿易賬款的賬齡分析根據發票日期呈列。於報告期間結算日如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
60日以內	5,644	5,535
61至90日	3,797	590
	<u>9,441</u>	<u>6,125</u>

13. 期後事項

本集團的期後事項詳列如下。

於二零二五年六月二十六日，本集團與Prosperous Bull Holdings Limited (指定成為本公司非重大附屬公司董事的個人控制的實體) 訂立協議，以出售於Palasino Malta Limited的70%權益，現金代價為280,000歐元(約港幣2,377,000元)。本集團管理層仍正評估有關出售事項的財務影響。

末期股息

董事會建議派付末期股息每股2.90港仙，有關股息以現金向股東派付，毋須於香港繳納任何預扣稅。建議末期股息須待股東於本公司在二零二五年八月二十七日舉行的應屆股東週年大會（「二零二五年股東週年大會」）上根據開曼群島公司法批准後，方可作實。待批准後，建議末期股息將於二零二五年九月十九日派付予於二零二五年九月八日名列本公司股東名冊的股東。

於本公告日期，本公司概無持有待註銷的庫存股份或已購回股份。

暫停辦理股份過戶登記手續

暫停辦理本公司股份過戶登記手續期間的詳情如下：

(a) 就釐定出席二零二五年股東週年大會及於會上投票的權利而言

二零二五年股東週年大會訂於二零二五年八月二十七日(星期三)舉行。就釐定出席二零二五年股東週年大會並於會上投票的權利而言，本公司將由二零二五年八月二十二日(星期五)至二零二五年八月二十七日(星期三) (首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶。釐定股東出席股東週年大會並於會上投票權利的記錄日期將為二零二五年八月二十七日(星期三)。為符合資格出席二零二五年股東週年大會並於會上投票，股份的未登記持有人應確保所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二五年八月二十一日(星期四)下午四時三十分送抵本公司的香港證券登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理登記手續。

(b) 就釐定收取擬派末期股息的權利而言

擬派末期股息須待股東於二零二五年股東週年大會根據開曼群島公司法批准後，方可作實。就釐定收取擬派末期股息的權利而言，本公司亦將由二零二五年九月四日(星期四)至二零二五年九月八日(星期一) (首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶。釐定股東收取擬派末期股息權利的記錄日期將為二零二五年九月八日(星期一)。為符合資格收取擬派末期股息，股份的未登記持有人應確保所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二五年九月三日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的香港證券登記處卓佳證券登記有限公司的上述地址，辦理登記手續。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團除博彩稅前收益由二零二四年財年約港幣564百萬元增加約港幣4百萬元或1%至二零二五年財年約港幣568百萬元，主要由於老虎機數目及老虎機遊玩人次增加。

本集團收益的明細載列如下。

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	變動百分比
博彩收益	408,799	402,403	2%
酒店、餐飲及相關服務收益	158,632	161,811	(2%)
租賃收益	713	127	461%
	568,144	564,341	1%
博彩稅	(148,417)	(141,562)	5%
淨收益總額	419,727	422,779	(1%)

來自捷克共和國的三間娛樂場產生博彩收益，主要提供老虎機及賭桌遊戲。二零二五年財年，博彩收益約為港幣409百萬元(二零二四年財年：港幣402百萬元)，佔同年總收益的72%(二零二四年財年：71%)。博彩收益增加約港幣6百萬元或2%主要由老虎機業務的收益增加所帶動。

有關本集團博彩業務業績的進一步詳情，請參閱下文。

酒店、餐飲及相關服務收益主要來自(i)位於捷克共和國的Hotel Savannah；(ii)位於德國的Hotel Columbus、Hotel Auefeld、Hotel Kranichhöhe；及(iii)位於奧地利的Hotel Donauwelle。二零二五年財年，酒店、餐飲及相關服務收益約為港幣159百萬元(二零二四年財年：港幣162百萬元)，佔總收益的28%(二零二四年財年：29%)。減少約港幣3百萬元或2%來自酒店業務，尤其是Hotel Auefeld及Hotel Kranichhöhe。

有關酒店、餐飲及相關服務經營業績的進一步詳情，請參閱下文。

租賃收益自於米庫洛夫的投資物業(「米庫洛夫物業」)的租約產生，該租約由本集團於二零二四年二月收購。於二零二五年財年，與四名租戶訂立的租賃協議已結束，其中一名餘下租戶的租約將繼續至二零二七年五月。本集團已開始籌備將米庫洛夫物業改建成娛樂場。

博彩稅

二零二五年財年，博彩稅根據捷克相關法律分別基於老虎機及賭桌遊戲博彩總收益(「博彩總收益」)的35%及30%計算。二零二五年財年的博彩稅約為港幣148百萬元(二零二四年財年：港幣142百萬元)。博彩稅由二零二四年財年約港幣142百萬元增加約港幣7百萬元或5%至二零二五年財年約港幣148百萬元，與以下情況一致：(i)博彩總收益的增長；及(ii)賭桌遊戲根據捷克相關法律自二零二四年一月一日起博彩稅率由23%提高至30%。

下表概述本集團娛樂場業務的節選業績：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
來自以下各項的博彩收益：		
—老虎機業務	326,432	321,505
—賭桌遊戲業務	82,367	80,898
	<u>408,799</u>	<u>402,403</u>

下表概述本集團娛樂場業務的節選業績：(續)

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
入箱額		
老虎機入箱額	6,576,662	6,618,494
賭桌遊戲入箱額	371,572	402,789
總計	6,948,234	7,021,283
博彩總收益		
老虎機總贏額	336,655	339,135
賭桌遊戲總贏額	90,171	91,786
總計	426,826	430,921
	港幣元	港幣元
每日每台老虎機平均贏額 ^(附註1)	1,420	1,631
每日每張賭桌平均總贏額 ^(附註1)	3,959	4,045
老虎機贏率 ^(附註2)	5.1%	5.1%
賭桌遊戲贏率 ^(附註2)	24.3%	22.8%
老虎機使用率		
— 整體 ^(附註3)	20.8%	21.7%
— 高峰時段(晚上八時正至凌晨十二時正) ^(附註4)	71.6%	72.5%

附註：

- 每日每台老虎機平均贏額 = 老虎機總贏額 / ((老虎機期初數目 + 老虎機期末數目) / 2) / 營業日數
 每日每張賭桌平均總贏額 = 賭桌遊戲總贏額 / ((賭桌期初數目 + 賭桌期末數目) / 2) / 營業日數
- A - 老虎機入箱額
 B - 賭桌遊戲入箱額
 C - 老虎機總贏額
 D - 賭桌遊戲總贏額
 老虎機贏率 = (C / A) x 100%
 賭桌遊戲贏率 = (D / B) x 100%
- 使用率 = (玩家經常使用的老虎機數量 / 可用老虎機總數) x 100%
 當玩家在遊玩過程中插入玩家賬戶卡登入老虎機時，老虎機視為正由玩家經常使用。
- 高峰時段指每週五及週六晚上八時正至凌晨十二時正。

於二零二五年財年，老虎機業務產生的收益約為港幣326百萬元(二零二四年財年：港幣322百萬元)，佔博彩總收益的80%(二零二四年財年：80%)。老虎機業務產生的收益增加約港幣5百萬元或2%主要由於老虎機數目增加以回應對全新吸引的遊戲主題的需求，尤其是高峰期。老虎機數目由二零二三年三月三十一日的560台增加至二零二四年三月三十一日的568台，並進一步增加至二零二五年三月三十一日的630台。即使面對玩家保障法規略為收緊的情況，主顧對博彩的想望及玩家投注活動仍然持續呈現上升趨勢。

與二零二四年財年相比，儘管二零二五年財年每日每台老虎機平均贏額及每日每張賭桌平均總贏額輕微下降，但老虎機贏率維持不變。老虎機數量增加亦導致使用率輕微下降，尤其於高峰時段。本集團的策略是提供種類繁多品牌的老虎機(例如Novomatic、EGT、IGT及Apex)，帶來當地市場的最新遊戲主題，供玩家挑選及更換老虎機選擇，在一般派注以外提供累積大獎及區域大獎。賭桌遊戲贏率由二零二四年財年的22.8%上升1.5個百分點至二零二五年財年的24.3%。上升歸因於博彩時間較短，故營運效率上升。

下表概述本集團酒店業務的業績：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	變動百分比
來自下列業務的酒店、餐飲及 相關服務收益：			
—酒店業務	88,656	90,800	(2%)
—餐飲業務	69,976	71,011	(1%)
	<u>158,632</u>	<u>161,811</u>	

下表概述本集團酒店業務的業績：(續)

	二零二五年	二零二四年	變動百分比
每日平均客房收入(港幣元)^(附註1)			
<i>Hotel Columbus</i>	638	685	
<i>Hotel Auefeld</i>	711	741	
<i>Hotel Kranichhöhe</i>	723	751	
<i>Hotel Donauwelle</i>	785	756	
<i>Hotel Savannah</i>	601	618	
所有酒店平均值	692	710	(3%)
平均入住率(%)^(附註2)			
<i>Hotel Columbus</i>	43	40	
<i>Hotel Auefeld</i>	52	54	
<i>Hotel Kranichhöhe</i>	57	57	
<i>Hotel Donauwelle</i>	52	51	
<i>Hotel Savannah</i>	59	60	
所有酒店平均比率	53	52	2%
客房收益(港幣千元)^(附註3)			
<i>Hotel Columbus</i>	11,923	11,664	
<i>Hotel Auefeld</i>	12,732	13,616	
<i>Hotel Kranichhöhe</i>	16,487	16,795	
<i>Hotel Donauwelle</i>	25,774	24,908	
<i>Hotel Savannah</i>	11,024	10,652	
所有酒店平均值	15,588	15,527	0%
平均每間客房收益(港幣元)^(附註4)			
<i>Hotel Columbus</i>	279	273	
<i>Hotel Auefeld</i>	375	401	
<i>Hotel Kranichhöhe</i>	422	430	
<i>Hotel Donauwelle</i>	401	388	
<i>Hotel Savannah</i>	382	369	
所有酒店平均值	372	372	—

附註：

1. 每日平均客房收入 = 客房收益 / 使用中客房數目
2. 平均入住率 = (使用中客房數目 / 可用客房數目) x 100%
3. 酒店住客支付的酒店客房價格
4. 平均每間客房收益 = 客房收益 / 可用客房數目

酒店業務收益減少約港幣2百萬元或2%，而餐飲業務收益則減少約港幣1百萬元或1%。酒店業務收益減少主要由於其他酒店營運減少及平均客房收入由二零二四年財年的港幣710元減少至二零二五年財年的港幣692元，下降3%，此乃由於我們為應對市場競爭加劇而設計的定價策略。平均客房收入減少導致平均入住率由二零二四年財年的52%輕微上升至二零二五年財年的53%及平均客房收益由二零二四年財年的港幣15.5百萬元輕微增加至二零二五年財年的港幣15.6百萬元。

其他收入

其他收入主要包括銀行利息收入。於二零二五年財年，其他收入為港幣8百萬元(二零二四年財年：港幣3百萬元)，較過往財政年度增加約港幣5百萬元或178%，主要由於利息收入。

其他收益及虧損

於二零二五年財年，其他收益及虧損為虧損約港幣1百萬元(二零二四年財年：收益港幣11百萬元)，跌幅約為港幣12百萬元，主要由於外匯收益淨額減少約港幣10百萬元。本集團大部分收益以歐元計值，而成本則主要以歐元及捷克克朗計值。二零二四年財年的外匯收益主要由於歐元兌捷克克朗升值所致，而二零二五年財年的匯率維持相對穩定。

經營開支

經營開支總額由二零二四年財年約港幣409百萬元減少約港幣12百萬元或3%至二零二五年財年約港幣397百萬元，主要由於一次性上市開支減少所致，惟被下文經營開支明細詳述的其他經營開支增加所抵銷。

經營開支(續)

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	變動百分比
僱員福利開支	196,161	198,009	(1%)
其他經營開支	121,702	97,090	25%
已耗用存貨	26,219	31,311	(16%)
折舊及攤銷	25,610	24,513	4%
上市開支	1,949	23,537	(92%)
老虎機租金開支	22,311	22,416	0%
重組時房地產轉讓稅	(572)	7,927	(107%)
融資成本	3,586	4,121	(13%)
經營開支總額	396,966	408,924	(3%)

僱員福利開支由二零二四年財年約港幣198百萬元輕微減少約港幣2百萬元或1%至二零二五年財年約港幣196百萬元，主要原因為換算為呈列貨幣(即港幣)，惟以捷克克朗及歐元列示的金額有所增加。僱員人數由二零二四年三月三十一日的690名增加至二零二五年三月三十一日的697名。

其他經營開支由二零二四年財年約港幣97百萬元增加約港幣25百萬元或25%至二零二五年財年約港幣122百萬元，主要歸因於(i)酒店及餐飲經營開支增加約港幣5百萬元，主要由於健康及安全合規規定以及有關老化酒店物業的維修及保養成本；(ii)線上博彩開支增加約港幣2百萬元，原因為維持線上博彩平台的成本增加；(iii)新合約項下能源單位價格上升以及能源市場推動整體增加帶動公用事業開支增加約港幣3百萬元；(iv)廣告及宣傳開支增加約港幣2百萬元，以支持新營銷舉措以及於奧地利成功申請及接獲廣告許可證；及(v)核數及專業費用增加約港幣2百萬元。酒店及餐飲經營開支包括洗衣服務、支付予訂房代理及清潔服務供應商的佣金費用、維修及保養、公用事業、行政(包括資訊科技)等。博彩經營開支包括日常博彩業務產生的開支，當中包括營銷、行政(包括資訊科技)、維修及保養、公用事業、監視記錄儲存成本、支付予娛樂場管理系統供應商的服務費用等。

已耗用存貨主要包括餐飲業務的食品及飲品成本。於二零二五年財年，已耗用存貨的成本約為港幣26百萬元，而二零二四年財年則約為港幣31百萬元。減幅約為港幣5百萬元或16%，主要歸因於透過優化採購策略及精簡本集團的菜單以及減少浪費，本集團的餐飲業務已實施有效的成本控制措施。

折舊及攤銷主要包括(i)物業及設備折舊；(ii)使用權資產折舊；及(iii)無形資產攤銷。於二零二五年財年，折舊及攤銷約為港幣26百萬元(二零二四年財年：港幣25百萬元)。

於二零二四年財年，上市開支約港幣24百萬元與專業費用及全球發售相關其他成本有關。從現金流量角度，本公司控股股東Far East Consortium International Limited(「FEC」)根據全球發售以其銷售股份百分比按比例分佔上市開支的40%。於二零二五年財年，本集團錄得上市開支約港幣2百萬元，主要與因二零二四年四月超額配股權獲行使的已發行普通股有關。金額約港幣1百萬元已撥充資本至股份溢價賬。

老虎機租金開支因租用部分老虎機而產生。於二零二五年財年，老虎機租金開支約為港幣22百萬元(二零二四年財年：港幣22百萬元)。

重組時房地產轉讓稅與本集團的德國物業有關，於重組完成後根據德國房地產轉讓稅法應付。根據日期為二零二四年三月四日的彌償契據，FEC及Ample Bonus Limited(「Ample Bonus」)同意就該開支向本集團提供彌償。於二零二五年財年，本集團錄得重組時房地產轉讓稅超額撥備約港幣0.6百萬元。

融資成本約港幣4百萬元主要包括二零二五年財年的銀行貸款及租賃負債利息(二零二四年財年：港幣4百萬元)。

本年度溢利

由於上述因素的綜合影響，除稅前溢利由二零二四年財年約港幣28百萬元輕微增加約港幣2百萬元或6%至二零二五年財年約港幣30百萬元。本年度溢利由二零二四年財年約港幣9百萬元增加約港幣6百萬元或62%至二零二五年財年約港幣15百萬元。

流動資金及財務資源

本公司擁有人應佔權益由二零二四年三月三十一日約港幣503百萬元上升9%至二零二五年三月三十一日約港幣549百萬元，而本集團的資產總值則由二零二四年三月三十一日約港幣739百萬元增加至二零二五年三月三十一日約港幣761百萬元。

本公司現金及銀行結餘總額(包括定期存款)於二零二五年三月三十一日約為港幣298百萬元，而於二零二四年三月三十一日則約為港幣305百萬元，同時借貸總額於二零二五年三月三十一日約為港幣54百萬元，而於二零二四年三月三十一日則約為港幣62百萬元。於二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日，本集團處於正數現金淨額狀況，為約港幣233百萬元及約港幣244百萬元。

下表載列本集團於二零二五年三月三十一日的銀行及現金結餘以及銀行及其他借貸。

	於二零二五年 三月三十一日 港幣千元	於二零二四年 三月三十一日 港幣千元
銀行及其他借貸		
於1年內到期	8,322	8,862
於1至2年內到期	8,461	8,187
於2至5年內到期	35,472	37,164
於5年後到期	1,310	7,323
	<u>53,565</u>	<u>61,536</u>
銀行貸款及其他借貸總額		
	<u>53,565</u>	<u>61,536</u>
銀行及現金結餘	291,523	305,122
流動資金狀況	286,855	305,122
現金淨額	233,290	243,586

以下列貨幣計值的銀行及其他借貸：

	於二零二五年 三月三十一日	於二零二四年 三月三十一日
歐元	100%	99%
捷克克朗	-	1%
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

於二零二五年三月三十一日，本集團的銀行及其他借貸合共約為港幣54百萬元以歐元計值，而銀行及其他借貸的39%以浮動利率計息，其餘則以固定利率計息。

外匯管理

大部分收益以歐元計值，而成本則主要以歐元及捷克克朗計值。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團錄得匯兌收益約港幣0.1百萬元。歐元兌捷克克朗的幣值波幅在很大程度上取決於本地及國際經濟及政治發展以及本地市場的供求關係。本集團難以預測未來市場力量或政府政策將如何影響捷克克朗兌歐元或其他貨幣之間的匯率。本集團在日常營運過程中收取客戶的外幣付款。匯率波動可能導致於綜合損益及其他全面收益表以港幣呈列的收益大幅減少。因此，貨幣匯率波動可能導致經營業績波動，使本集團可能難以比較經營業績。

本集團目前並無維持外幣對沖政策以對沖貨幣風險。然而，本集團管理層盡量提高以歐元計值的成本份額、密切監察外幣匯率變動以管理外幣風險，並將於需要時考慮對沖重大外幣風險。

資本開支

本集團資本開支包括添置物業及設備。

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團產生資本開支港幣28百萬元，包括(i)酒店及娛樂場的一般翻新及保養約港幣9百萬元；及(ii)升級及更換物業及設備約港幣19百萬元。有關資本開支金額將以經營業務所得的現金撥付。

資本承擔

於二零二五年三月三十一日，本集團概無資本承擔(於二零二四年三月三十一日：港幣6百萬元)。

於二零二四年三月三十一日，資本承擔指向供應商承諾購置老虎機的金額。於二零二四年三月三十一日，已訂約惟未確認為負債的重大資本開支約為港幣6百萬元。

本公司資產抵押

於二零二五年三月三十一日，本集團已分別抵押銀行存款以及物業及設備約港幣22百萬元及港幣193百萬元作為在德國及奧地利取得的銀行貸款以及在捷克共和國的銀行擔保(作為遵守新捷克博彩法規定的額外可退還博彩保證金)抵押品。

於二零二五年三月三十一日，除上述已抵押資產外，本集團亦就銀行借貸抵押Trans World Hotels Austria GmbH的全部股權。

資產負債比率

於二零二五年三月三十一日，本集團的資產負債比率約為9.8%(於二零二四年三月三十一日：約12.2%)。資產負債比率按於各財政年度結算日的銀行及其他借貸總額除以權益總額再乘以100%計算。資產負債比率於二零二五年三月三十一日下降主要由於銀行及其他借貸由二零二四年三月三十一日的港幣62百萬元減少至二零二五年三月三十一日的港幣54百萬元，原因為於二零二五年財年還款。

所持重大投資、附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

除本全年業績公告所披露者外，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團並無任何重大投資、附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購或出售。

或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何或然負債。

僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本公司於捷克共和國、德國、奧地利及馬爾他聘用697名(於二零二四年三月三十一日：690名)僱員。於二零二五年財年，僱員成本約為港幣196百萬元(二零二四年財年：港幣198百萬元)。於二零二五年財年，僱員成本減少的原因僅為換算至呈列貨幣(即港幣)。相關僱員成本以捷克克朗及歐元計值均有所升值。

本集團向僱員提供周全的薪酬待遇及晉升機會，其中包括醫療福利，以及適合各層級員工職責及職能的在職及外部培訓。

本集團已於二零二四年三月四日採納購股權計劃，以激勵或獎勵合資格參與者對本集團作出或可能作出的貢獻。於本公告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本全年業績公告所披露者外，於二零二五年財年，本集團並無具法律約束力的任何重大投資或資本資產計劃。

前景及展望

在關稅不明朗的背景下，本集團預期截至二零二六年三月三十一日止年度（「二零二六年財年」）的宏觀經濟環境仍然充滿挑戰。然而，通貨膨脹及利率回落趨勢呈現正面信號。地緣政治緊張局勢（尤其是俄烏戰爭持續，惟部分停戰討論持續進行）以及資本市場動盪及持續關稅討論，加上博彩環境受到嚴格監管（包括歐洲），可能影響本集團的發展及財務業績。

由於本集團持續密切監察其營運表現，並維持其對成本控制及營運效率的嚴格方針，為借助合作夥伴共同探索線上博彩行業的新機遇，本集團已訂立一項協議，以出售其於線上博彩業務的70%權益。

在Palasino Savannah Resort擴展博彩大廳面積及增加老虎機數目的中期措施方面，採取初步行動後，為鞏固市場地位，本集團將繼續籌備資產更新。有關舉措包括在（但不限於）Palasino Savannah Resort及Palasino Wulowitz全面翻新博彩區設施、後勤區域、客房及完善其他招待服務，旨在維持及進一步鞏固本集團在捷克共和國及中歐博彩業的市場地位。老虎機數目亦將持續增加以進一步擴大本集團的博彩收益來源。

本集團將繼續籌備於二零二六年財年在捷克共和國米庫洛夫開設第四間娛樂場。

本集團將尋求新機遇，透過收購業務或資產及／或競投新博彩牌照進一步拓展本集團在捷克共和國、中歐及其他市場的博彩業務。

非香港財務報告準則財務計量

為補充按照香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，經調整溢利淨額、經調整EBITDA及經調整物業EBITDA作為額外財務計量呈列，其未經審核，亦非香港財務報告準則規定或據此呈列。呈列該等財務計量是由於該等計量於消除彼等視為並非業務表現指標項目的影響後由管理層用於評估財務表現。該等非香港財務報告準則計量亦被視為向投資者提供額外資料，以與協助管理層比較不同會計期間的財務業績相同的方式理解及評估綜合經營業績。

經調整溢利淨額(非香港財務報告準則計量)按溢利淨額(香港財務報告準則計量)撇除上市開支及重組時房地產轉讓稅後計算得出。本公司將經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)界定為本年度溢利/虧損，並無計及折舊及攤銷、所得稅、融資成本以及利息收入。經調整物業EBITDA(非香港財務報告準則計量)按經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)與線上博彩開支對銷後計算得出，以顯示本集團實體娛樂場及酒店的表現。

本集團提供經調整物業EBITDA(非香港財務報告準則計量)與經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)與經調整溢利淨額(非香港財務報告準則計量)以及與本年度溢利的對賬，其根據香港財務報告準則計算及呈列。經調整溢利淨額、經調整EBITDA及經調整物業EBITDA詞彙並非按香港財務報告準則界定，亦不應被單獨考慮或詮釋為經營虧損/溢利或任何其他表現計量的替代項目，亦不應被視為本集團經營表現或盈利能力的指標。

由於本集團的經調整溢利淨額、經調整EBITDA及經調整物業EBITDA(全部均為非香港財務報告準則計量)並無標準涵義，且所有公司未必以相同方式計算經調整溢利淨額、經調整EBITDA及經調整物業EBITDA，故本集團的經調整溢利淨額、經調整EBITDA及經調整物業EBITDA未必能與其他公司類似名稱的計量進行比較。下表呈列各所示年度經調整物業EBITDA(非香港財務報告準則計量)與經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)與經調整溢利淨額(非香港財務報告準則計量)以及溢利的對賬：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本年度溢利	15,391	9,492
加：		
上市開支	1,949	23,537
重組時房地產轉讓稅	(572)	7,927
經調整溢利淨額(非香港財務報告準則計量)	<u>16,768</u>	<u>40,956</u>
加：		
折舊及攤銷	25,610	24,513
所得稅開支	14,525	18,675
融資成本	3,586	4,121
減：		
來自關連方的利息收入	-	2,641
銀行利息收入	8,028	131
經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)	<u>52,461</u>	<u>85,493</u>
加：		
線上博彩開支	22,944	20,784
經調整物業EBITDA(非香港財務報告準則計量)	<u>75,405</u>	<u>106,277</u>

截至二零二四年及二零二五年三月三十一日止年度，本集團錄得經調整物業EBITDA(非香港財務報告準則計量)分別約港幣106百萬元及約港幣75百萬元。

減少約港幣31百萬元，主要原因為匯兌收益淨額減少約港幣10百萬元，以及(i)博彩稅增加約港幣7百萬元，原因為適用稅率上升；(ii)酒店及餐飲經營開支增加約港幣5百萬元，主要由於健康及安全合規規定以及有關老化酒店物業的維修及保養成本；(iii)新合約項下能源單位價格上升帶動公用事業開支增加約港幣3百萬元；(iv)核數及專業費用增加約港幣2百萬元；及(v)廣告及推廣開支增加約港幣2百萬元。有關波動闡釋的詳情，請參閱「管理層討論及分析」一節。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規的基準。

截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載原則及適用守則條文。

本公司將繼續定期檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則並維持高標準的企業管治常規。

有關本公司企業管治常規的所有詳情將載於本公司的二零二五年財年年報。

審核委員會

由本公司全體四名獨立非執行董事(包括廖毅榮博士、林錦才先生、吳先僑女士及焦捷女士)組成的本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本公司採納的會計原則、準則及慣例，並就審計、風險管理及內部監控以及財務報告(包括審閱本集團於二零二五年財年的經審核綜合業績)的事宜進行討論。

本公告所載財務資料基於經審核財務報表所載金額而定，有關金額已由審核委員會審閱、董事會批准及本集團外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行核對一致。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年三月三十一日止年度及直至本全年業績公告日期，本公司及本集團任何成員公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售上市規則界定的庫存股份(如有))。

於二零二五年三月三十一日及本全年業績公告日期，本公司概無持有庫存股份(定義見上市規則)。

上市所得款項用途變更

本公司股份於二零二四年三月二十六日在聯交所主板上市。按發售價每股發售股份港幣2.60元計，扣除本公司就全球發售應付的包銷佣金及其他開支後，本公司收取的全球發售所得款項淨額約為港幣194.1百萬元。

於二零二四年四月十九日，全球發售的獨家整體協調人(為其本身及代表國際包銷商)部分行使合共10,990,000股股份的超額配股權，其中6,594,000股股份由本公司新配發及發行。扣除本公司就超額配股權獲行使而應付的佣金及其他發售開支後，本公司自配發及發行該6,594,000股股份中收取額外所得款項淨額約港幣15.3百萬元。

截至二零二五年三月三十一日，本集團已動用所得款項淨額約港幣15.8百萬元，而所得款項淨額的未動用部分約為港幣193.6百萬元(「未動用所得款項淨額」)。

所得款項淨額的原擬定用途

主要類型	所得款項淨額計劃分配 (港幣百萬元)			於 二零二五年 財年的 實際用途 (港幣百萬元)	於 二零二五年 三月 三十一日的 未動用 所得 款項淨額 (港幣百萬元)	動用剩餘所得款項的預期時間表 (港幣百萬元)			總計	
	來自首次 公开发售	來自超額 配股權	總計			截至三月三十一日止年度				
						二零二六年	二零二七年	二零二八年		
透過資產更新維持及進一步鞏固 我們在捷克共和國博彩業的市場地位	60%	116.5	9.2	125.7	5.8	119.9	23.9	49.1	46.9	119.9
透過收購業務或資產及/或競投新博彩 牌照持續拓展我們在捷克共和國、中歐或 其他市場的博彩業務	30%	58.2	4.6	62.8	-	62.8	36.5	16.0	10.3	62.8
額外營運資金及其他一般企業用途	10%	19.4	1.5	20.9	10.0	10.9	5.8	5.1	-	10.9
	100%	194.1	15.3	209.4	15.8	193.6	66.2	70.2	57.2	193.6

董事會已議決變更未動用所得款項淨額的用途如下：

未動用所得款項淨額的經修改擬定用途

主要類型			未動用 所得款項 淨額的 建議用途 (港幣百萬元)	動用剩餘所得款項的預期時間表 (港幣百萬元)			總計
				截至三月三十一日止年度			
				二零二六年	二零二七年	二零二八年	
透過資產更新維持及進一步鞏固 我們在捷克共和國博彩業的市場地位	27%	51.7	5.2	5.2	41.3	51.7	
透過收購業務或資產及/或競投新博彩牌照 持續拓展我們在捷克共和國、中歐或 其他市場的博彩業務	32%	62.8	36.5	16.0	10.3	62.8	
額外營運資金及其他一般企業用途，其中：							
- 米庫洛夫物業發展為新娛樂場	31%	59.8	38.5	-	21.3	59.8	
- 一般營運資金及其他一般企業用途	10%	19.3	9.7	9.6	-	19.3	
	100%	193.6	89.9	30.8	72.9	193.6	

變更所得款項用途的理由

透過資產更新維持及進一步鞏固我們在捷克共和國博彩業的市場地位

為貫徹我們對資產更新的承諾，我們重新審視本公司日期為二零二四年三月十八日的招股章程(「招股章程」)中概述的所得款項分配。我們重點購置新老虎機，此舉對提升博彩體驗及吸引更多廣泛的客戶群至關重要。此項策略性投資有助我們實現服務推陳出新的目標，並照顧客戶不斷變化的喜好。本集團的老虎機數目由二零二四年三月三十一日的568台增加至二零二五年三月三十一日的630台，本集團將繼續擴大及鞏固於博彩業的市場地位，以期提升本公司的盈利能力。

我們業務模式的近期發展顯示，玩家的消費方式正在轉變，每次到訪的支出有所減少。為扭轉該趨勢並推動收益增長，提高到訪率已成為我們的首要目標。透過實施針對性營銷策略及完善設施，我們旨在吸引更多顧客到訪我們的場所，營造更具活力的博彩環境。

因此，建議重新分配原定計劃使用的所得款項。此項調整使我們能夠將資金分配至在米庫洛夫建立新娛樂場。預期該地點將受惠於旅遊業的發展，使我們能夠在此新興地區搶佔大量市場份額。於米庫洛夫的投資不僅切合我們的增長策略，更反映我們對市場狀況變化的適應能力。

本公司已議決將未動用所得款項淨額的27%分配至資產更新，以維持及進一步鞏固我們在捷克共和國博彩業的市場地位。

額外營運資金及其他一般企業用途

本集團於二零二五年財年的其他經營開支較二零二四年財年增加21%，反映本集團正持續擴展業務。隨著本集團不斷擴大業務版圖，充足的流動資金實屬必要，以進行初步可行性研究及為新項目分配資源。

此外，本公司繼續透過開設新娛樂場擴展其業務，並打算動用所得款項淨額中的營運資金，為其在捷克共和國米庫洛夫的第四間娛樂場進行籌備工作。

本公司已議決將未動用所得款項淨額的31%及10%分別(i)用於將米庫洛夫物業發展為第四間娛樂場，以及(ii)用作營運資金及一般企業用途。有關分配將提高本集團財務管理的靈活性，並減輕員工成本及行政開支相關壓力，讓本公司減低對營運活動所得財務資源的依賴。

未動用所得款項的用途

誠如招股章程所概述，倘上市所得款項未根據適用法律及法規即時用於上述用途，我們將在證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）或（就非香港存款而言）香港以外司法管轄區的相關法律所界定的持牌銀行及／或認可財務機構存入短期存款，以此形式持有該等資金。鑒於利率下降，未來短期存款的回報有所減少。市場波動亦為本集團提供把握市場差異的機會。為充分提升投資回報，我們計劃將部分未動用資金分配至高回報債券等相對較高風險的投資，同時分配餘下部分至較低風險的投資，包括結構性存款（如雙幣投資）及固定收益工具，使投資組合多元化及提升回報。我們亦計劃將一部分未動用所得款項淨額兌換為美元及／或歐元，利用相對較高的利率，同時籌備進行所得款項淨額建議用途概述的投資及／或承擔。我們時刻保持警惕，即較高回報通常帶來較高風險。我們將密切監察市場狀況的變化，確保平衡風險與回報。

該等策略將提高投資的靈活性，使本集團能夠適應多變的全球經濟環境，同時增加整體現金流及投資回報。本公司將遵照相關上市規則刊發公告（如適用）。

刊發業績及年報

本全年業績公告將刊載於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.palasinoholdings.com。本公司二零二五年財年的年報及二零二五年股東週年大會通告將於適當時間寄發予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命
百樂皇宮控股有限公司
公司秘書
羅國泰

香港，二零二五年六月二十六日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事Pavel MARŠÍK先生；(ii)非執行董事丹斯里拿督邱達昌、孔祥達先生及李夢筆先生；及(iii)獨立非執行董事廖毅榮博士、林錦才先生、吳先僑女士及焦捷女士。