

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STARLITE

HOLDINGS LIMITED

星光集團有限公司*

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

STOCK CODE 股份代號: 403

Website : <http://www.hkstarlite.com>

截至二零二五年三月三十一日止年度之全年業績公佈

董事會謹公佈星光集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合業績及去年同期比較數字如下：

綜合收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	3	895,308	834,749
銷售成本		(760,482)	(663,542)
毛利		134,826	171,207
其他收入及收益—淨額	4	16,228	12,653
銷售及分銷費用		(61,299)	(49,803)
一般及行政開支		(105,522)	(112,036)
金融資產（減值虧損）／減值虧損回撥		(3,827)	4,288
投資物業減值虧損		(2,629)	-
經營（虧損）／溢利	5	(22,223)	26,309

*僅供識別

綜合收益表（續）

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
融資收入		2,039	3,196
融資成本		(1,962)	(4,434)
融資成本－淨額	6	77	(1,238)
除稅前（虧損）／溢利		(22,146)	25,071
所得稅開支	7	(5,198)	(8,079)
本年（虧損）／溢利		(27,344)	16,992
應佔（虧損）／溢利：			
本公司擁有人		(26,928)	17,422
非控股權益		(416)	(430)
		(27,344)	16,992
本年本公司擁有人			
應佔每股（虧損）／盈利			
（每股以港仙呈列）	8		
－ 基本		(5.38)	3.45
－ 攤薄		(5.38)	3.45

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年（虧損）／溢利	(27,344)	16,992
其他全面虧損：		
<u>可能重新分類至損益的項目</u>		
滙兌差異	(5,759)	(29,712)
<u>將不會重新分類至損益的項目</u>		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產之 公允價值增加／（減少）	114	(89)
本年其他全面虧損總額，除稅後	(5,645)	(29,801)
本年全面虧損總額	(32,989)	(12,809)
應佔本年全面虧損總額：		
本公司擁有人	(32,573)	(12,379)
非控股權益	(416)	(430)
	(32,989)	(12,809)

綜合財務狀況表
於二零二五年三月三十一日

	附註	於二零二五年 三月三十一日 千港元	於二零二四年 三月三十一日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		314,388	335,513
投資物業		13,043	16,269
使用權資產		20,781	22,550
非流動資產之預付款		1,759	1,898
遞延所得稅資產		10,644	10,524
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		1,204	1,090
按公允價值計入損益的金融資產		12,284	12,186
		<u>374,103</u>	<u>400,030</u>
流動資產			
存貨		70,555	76,190
貿易應收賬款及票據	10	171,893	172,336
預付款項及按金		26,605	25,196
可收回所得稅		-	53
由存款日起計算超過 3 個月到期之 銀行存款		204	202
現金及現金等值		198,650	217,432
		<u>467,907</u>	<u>491,409</u>
總資產		<u>842,010</u>	<u>891,439</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		50,063	50,063
儲備		529,602	574,690
		<u>579,665</u>	<u>624,753</u>
非控股權益		(84)	332
權益總額		<u>579,581</u>	<u>625,085</u>
負債			
非流動負債			
租賃負債		1,098	2,970
遞延所得稅負債		6,767	6,601
		<u>7,865</u>	<u>9,571</u>
流動負債			
貿易應付賬款及票據	11	70,842	90,424
其他應付款及應計負債		74,582	72,234
合約負債		5,372	4,754
即期所得稅負債		26,080	23,877
融資		73,479	61,959
租賃負債		4,209	3,535
		<u>254,564</u>	<u>256,783</u>
負債總額		<u>262,429</u>	<u>266,354</u>
權益及負債總額		<u>842,010</u>	<u>891,439</u>

附註：

1. 一般資料

星光集團有限公司（「本公司」）乃一家投資控股公司。其附屬公司的主要業務為印刷及製造包裝材料、標籤及紙類製品，包括環保紙類產品，本公司及其附屬公司統稱（「本集團」）。

本公司於一九九二年十一月三日根據百慕達公司條例（1981）於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda及其主要營業地址為香港九龍新蒲崗大有街三十一號善美工業大廈三樓。本公司股份自一九九三年起於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有指明外，此等綜合財務報表以港元（「港元」）呈列。

2. 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照所有適用的香港財務報告準則會計準則（「香港財務報告準則」）、香港公認會計原則及香港公司條例之規定而編製。香港財務報告準則包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋。除按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計入損益的金融資產按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策時作出判斷。

2. 編製基準（續）

(a) 本集團採納之新準則及準則之修訂

本集團已於二零二四年四月一日開始的財政年度首次應用以下對業務運作相關的新準則及準則之修訂。

香港會計準則第 1 號之修訂	將負債分類為流動或非流動
香港會計準則第 1 號之修訂	附帶契約條款的非流動負債
香港財務報告準則第 16 號之修訂	售後租回的租賃負債
香港詮釋第 5 號（經修訂）	財務報表的呈列－借款人對包含應 要求償還條文之有期貸款之分類
香港會計準則第 7 號及香港財務報告準則 第 7 號之修訂	供應商融資安排

上文呈列之修訂概無對以往年度確認的金額產生任何影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

2. 編製基準（續）

(b) 仍未生效及本集團尚未提早採納之新準則、準則及詮釋之修訂（統稱「修訂」）

本集團未有提早採納已頒佈但於二零二五年三月三十一日報告期間仍未強制實行之約干現有準則及詮釋之修訂。預期此等準則整體上不會對本期或將來報告期間，及可見未來的交易造成重大影響。

		年度期間開始或 以後生效
香港會計準則第 21 號及香港財務報告準則第 1 號之修訂	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號之修訂	金融工具分類及計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第 1 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 9 號、香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 7 號	香港財務報告準則會計準則的年度改進－第 11 冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第 18 號	財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第 19 號	非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第 5 號之修訂	財務報表之呈報－借款人對包含應要求償還條文之有期貸款之分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	有待釐定

預期上述修訂將不會對本集團當期或未來報告期間的綜合財務報表，及可見未來的交易造成重大影響。

3. 收入及分部資料

(a) 收入按類別之分析：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<i>於某一時間點</i>		
銷售包裝材料、標籤、及紙類製品， 包括環保紙類產品	869,120	817,919
其他	26,188	16,830
	<u>895,308</u>	<u>834,749</u>

(b) 分部資料

本公司主席／首席執行長被視為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。經營分部以向主要經營決策者提供內部呈報一致的形式呈報。本公司主要經營決策者審閱本集團之內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告匯報經營分部的業績。

本公司主要經營決策者認為業務應按地區劃分，即按主要廠房的所在地決定，包括華南、華東及東南亞，及根據收入、經營（虧損）／溢利、本年（虧損）／溢利、資本開支、資產及負債評估各分部的表現。

3. 收入及分部資料（續）

(b) 分部資料（續）

(i) 截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度之分部業績如下：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
二零二五年 三月三十一日止年度				
分部收入	637,567	252,004	138,651	1,028,222
分部間收入	(2,272)	(130,642)	-	(132,914)
於某一時間點來自外部 客戶收入	635,295	121,362	138,651	895,308
經營虧損	(2,444)	(18,516)	(1,263)	(22,223)
融資收入	1,460	461	118	2,039
融資成本	(1,475)	(227)	(260)	(1,962)
所得稅開支	(4,875)	(323)	-	(5,198)
本年虧損	(7,334)	(18,605)	(1,405)	(27,344)
其他資料：				
新增物業、廠房及設備	11,045	6,649	640	18,334
折舊	(21,966)	(14,229)	(7,383)	(43,578)
投資物業減值虧損	(2,629)	-	-	(2,629)

3. 收入及分部資料（續）

(b) 分部資料（續）

(i) 截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度之分部業績如下（續）：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
二零二四年 三月三十一日止年度				
分部收入	569,160	250,421	144,313	963,894
分部間收入	(1,177)	(127,968)	-	(129,145)
於某一時間點來自外部 客戶收入	567,983	122,453	144,313	834,749
經營溢利	2,682	15,108	8,519	26,309
融 資 收 入	2,446	734	16	3,196
融 資 成 本	(4,000)	(183)	(251)	(4,434)
所 得 稅（開 支）/ 減免	(7,127)	(1,262)	310	(8,079)
本年（虧損）/ 溢利	(5,999)	14,397	8,594	16,992
其他資料：				
新增物業、廠房及設備 折舊	32,172 (21,499)	11,198 (12,128)	2,886 (8,894)	46,256 (42,521)

(ii) 於二零二五年及二零二四年三月三十一日本集團之分部資產及負債分析如下：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
於二零二五年 三月三十一日				
分部資產	572,134	140,514	129,362	842,010
分部負債	175,799	65,805	20,825	262,429
於二零二四年 三月三十一日				
分部資產	593,398	168,305	129,736	891,439
分部負債	153,172	93,974	19,208	266,354

4. 其他收入及收益 — 淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
滙兌收益淨額	10,285	3,718
出售物業、廠房及設備之（虧損）／收益	(502)	1,914
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值收益淨額	98	109
政府補助	4,566	3,554
其他	1,781	3,358
	<u>16,228</u>	<u>12,653</u>

5. 經營（虧損）／溢利

年內經營（虧損）／溢利已扣除／（計入）下列項目：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
員工福利開支（包括董事酬金及不包括遣散費）	304,314	277,655
陳舊存貨減值撥備回撥	(6,887)	(7,627)
物業、廠房及設備之折舊	37,784	37,230
投資物業之折舊	597	597
使用權資產之折舊	5,197	4,694
	<u>340,905</u>	<u>342,549</u>

6. 融資成本－淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
融資收入		
銀行存款利息收入	2,039	3,196
	2,039	3,196
融資成本		
銀行融資利息支出	(1,656)	(4,165)
租賃負債利息支出	(306)	(269)
	77	(1,238)

7. 所得稅開支

本公司獲豁免繳納百慕達稅項，直至二零三五年為止。本公司於英屬維爾京群島成立之各附屬公司乃根據英屬維爾京群島國際業務公司法註冊成立，因此，獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

按照利得稅兩級制的機制，除合資格實體的首 2,000,000 港元應課稅盈利將按 8.25%徵稅外，香港利得稅是按估計應課稅盈利按稅率 16.5%（二零二四年：16.5%）計算。

在中國成立及經營之附屬公司於本年度須按 15%或 25%（二零二四年：15%或 25%）稅率繳納中國內地企業所得稅。

於新加坡及馬來西亞成立之附屬公司分別按新加坡企業所得稅稅率 17%（二零二四年：17%）及馬來西亞企業所得稅稅率 24%（二零二四年：24%）撥備。

於綜合收益表中扣除的稅項包括：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期所得稅開支		
— 香港利得稅	552	69
— 中國企業所得稅	4,460	5,544
	5,012	5,613
遞延所得稅	186	2,466
所得稅開支	5,198	8,079

8. 每股（虧損）／盈利

基本

每股基本（虧損）／盈利乃按本公司擁有人應佔本集團（虧損）／溢利除本年內已發行普通股之加權平均數計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔（虧損）／溢利(千港元)	(26,928)	17,422
已發行普通股之加權平均數(千股)	500,633	504,372
每股基本（虧損）／盈利 (港仙)	(5.38)	3.45

攤薄

每股攤薄（虧損）／盈利乃就假設所有可攤薄的潛在普通股獲轉換後，經調整已發行普通股之加權平均數計算。二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日止年度，因並無可攤薄的潛在股份，每股攤薄（虧損）／盈利相等於每股基本（虧損）／盈利。

9. 股息

於二零二五年六月二十七日召開之董事會，董事建議不派發末期股息。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
二零二五年三月三十一日止年度中期股息，每股已繳足股本港幣 1 仙（二零二四年：港幣 1 仙）	5,006	5,006

於報告期間期末未確認之股息

擬派二零二五年三月三十一日止年度末期股息：
零（二零二四年：每股已繳足股本港幣 1.5 仙）

-	7,509
---	-------

10. 貿易應收賬款及票據

本集團給予顧客信貸期限一般為 30 天至 120 天不等。貿易應收賬款及票據賬齡（按發票日）如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
1 至 90 天	148,942	142,414
91 至 180 天	23,840	23,942
181 至 365 天	3,025	8,002
超過 365 天	12,683	10,624
	188,490	184,982
減：虧損撥備	(16,597)	(12,646)
	171,893	172,336

11. 貿易應付賬款及票據

貿易應付賬款及票據賬齡（按發票日）分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
1 至 90 天	68,602	85,899
91 至 180 天	1,442	3,271
181 至 365 天	147	131
超過 365 天	651	1,123
	70,842	90,424

業績

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的收入約為八億九千五百萬港元，較上年度上升百分之七點三。集團年內錄得約二千七百萬港元虧損，去年同期則錄得約一千七百萬港元溢利。

受惠於全球通脹壓力緩解及利率下調帶動市場需求回升，使集團全年營收錄得溫和增長，然而下半年美國大選後加征關稅導致出口成本攀升，同時印刷行業競爭加劇引發內卷式價格競爭，嚴重壓縮利潤空間，使集團年度錄得虧損。

於報告期間，全球商業環境面臨多重結構性挑戰，地緣政治衝突持續升級，美中戰略競爭深化，貿易壁壘進一步加劇，主要經濟體推行"近岸外包"與"友岸外包"政策，全球供應鏈重構進程加快，企業面臨產業鏈重組帶來的額外成本壓力，而環球製造業採購經理指數持續在榮枯線附近徘徊，反映終端市場購買力持續受壓。此外，行業更出現產能過剩局面，競爭對手為維持市場份額發起價格戰，導致本集團雖實現業務量增長，但整體毛利率同比下降，加上美國大選後實施的新一輪關稅政策，使本集團對美國出口業務成本直接增加，成為拖累利潤表現的關鍵因素。面對嚴峻的市場環境，本期中國境內三個廠區及亞世安市場均受到不同程度衝擊。廣州廠區因成本上升由盈轉虧而韶關廠區則保持盈利。蘇州廠區則因華東地區價格戰加劇而錄得虧損。亞世安市場同樣受區域需求疲軟影響，未能延續去年盈利表現。

面對國內外環境的複雜變化，集團秉持穩中求進理念，持續優化資源配置，深化創新驅動與綠色轉型，聚焦新質生產力培育，強化研發投入與智慧製造，推動自動化、資訊化與智慧化升級，同時積極開發新興業務，優化全球客戶服務體系，提升定制化解決方案能力，增強高附加值業務占比，並持續投資綠色技術，打造“零碳”競爭力，致力於在行業變革中把握機遇，為股東創造長期價值，為社會貢獻可持續增長動力，詳情載於「業務概況及前瞻」。

股息

為保留資源以供集團發展之用，董事會建議不派發截至二零二五年三月三十一日止年度的末期股息（二零二四年：港幣 1.5 仙）。截至二零二四年九月三十日止六個月已派發中期股息每股港幣 1 仙（二零二三年九月三十日：港幣 1 仙）。

業務概況及前瞻

香港／中國內地業務

概覽

回顧期內，全球經濟呈現複雜分化格局，雖自去年下半年起，主要經濟體相繼啟動降息週期、緩解融資成本壓力，但結構性挑戰未消、製造業景氣低迷，全球供應鏈區域化重組加速，加上美國大選後對華貿易政策再度收緊，企業經營面臨成本飆升與市場需求放緩的雙重擠壓。除此之外，本年初美國宣佈對主要貿易夥伴和關鍵行業徵收多波關稅，而且相關關稅政策朝令夕改，令市場對經濟前景和增加的環球貿易不確定性作出負面反應，進一步加劇貿易緊張局勢，對全球經貿活動造成負面影響，預期有關措施和反制措施的共同作用下將導致全球增長在短期內顯著放緩。儘管市場競爭愈發激烈及行業整合加速，集團憑著全球化佈局優勢及智慧化產業鏈基礎，通過戰略性調整生產基地協同效應，維持了核心客戶市場份額的穩定，但受關稅成本上升及市場內卷化影響，盈利表現承壓。

與此同時，為強化營運效能與風險管控機制，集團加速推進智慧化生產轉型，全面導入新一代工業互聯網技術。透過持續加碼研發資源、完善自主創新體系及深化產學研協作，不斷升級產品技術含量，鞏固市場競爭優勢。報告期內，集團累計獲得各類專利授權 142 項，涵蓋發明專利 21 項、實用新型專利 101 項及外觀設計專利 20 項。此外，集團緊跟人工智慧發展

浪潮，在創意設計、行政作業及製造流程等環節深度整合人工智能技術應用，顯著提升整體營運效率，為企業在艱困環境下創造差異化競爭優勢。

在區域營運表現方面，集團各生產基地呈現差異化發展態勢。廣州及韶關廠區透過智慧化改造與精益管理優化帶動業務量微幅成長，惟受原材料成本上漲、外發成本上升及關稅因素影響，短期面臨盈利壓力。

華東地區蘇州廠區受本土市場需求疲軟及同業價格競爭加劇影響，業務規模與獲利能力均有所下滑。東南亞生產基地雖透過精益改造有效提升營運效益，然而受區域經濟放緩衝擊，整體業績呈現小幅衰退。

面對全球經濟格局的深刻變革與市場波動性不斷加劇，集團始終保持戰略定力，透過建立動態監測機制，實時追蹤國際經貿形勢變化，並採取靈活多元的資本配置策略，在複雜環境中把握發展機遇。我們加速推進永續發展藍圖，將環境、社會及管治理念深度融入企業經營各環節，重點圍繞氣候韌性提升、綠色材料研發、人才培育體系優化、循環經濟實踐、能源結構轉型等關鍵領域持續發力，穩步邁向碳中和目標。同時，營銷團隊透過參與國際專業展會，深化與歐美、東盟及大中華區戰略客戶的夥伴關係，持續拓展全球業務網絡。集團在品牌建設方面的卓越表現，本年獲香港市務學會頒發金禧香港卓越品牌大獎。期間由香港科技大學、星光集團及寰越教育集團主辦的首屆「香港國際 AIGC 文化數位內容創作大賽」在香港科技大學正式啟動，深度體驗實體產業與數位科技的融合創新。

華南業務

截至二零二五年三月三十一日年度止，集團華南業務銷售額有所增長但錄得虧損。儘管全球圖書供應鏈逐步恢復正常化，紅海危機導致的航運成本上漲壓力有所緩解，惟地緣政治緊張

局勢導致國際出版商普遍採取保守的庫存策略，使華南業務在營收增加的同時面臨盈利挑戰。展望新財年，在美中戰略競爭背景下產業政策相互博弈、美國對華關稅政策持續及全球經濟增長放緩的預期下，傳統印刷品、兒童圖書及賀卡市場需求預計仍將維持低迷態勢，對華南業務拓展及利潤率構成顯著壓力。

面對經營環境的挑戰，集團持續推進數位化轉型戰略，通過智慧化生產系統的全面升級，實現了全價值鏈的精細化管理。在韶關及廣州生產基地，管理團隊正推動生產設備的物聯網改造，將訂單管理、智慧排版、物料採購、生產調度到成品配送的全流程納入數位化平台，顯著提升了運營透明度與管理效率。此外，通過精益管理體系的持續完善，華南地區在生產效率、成本控制及人均產出等關鍵指標上均取得顯著改善，為華南業務在嚴峻市場環境下維持競爭力提供了堅實保障。這些系統性優化不僅強化了短期抗風險能力，更為長期高品質發展奠定了數位化基礎。期間韶關廠區引入自動化創新項目包括全自動板紙合板機、全自動模切機、智能天地蓋成型機、高精密斜臂平面絲印機、折蓋封箱機、多角度雙面膠機等，而華南地區全年共獲得實用型專利共計 13 項，如信封袋自動封口機、全自動高速清廢機、折疊盒包邊機、隨線噴膠機等。另一方面，位於韶關廠開幕一年多的印刷文化教育基地已獲得當地政府頒發“韶關市科普教育基地”、“武江區新時代文明實踐基地”、“武江區愛國主義教育基地”及“韶關中小學生研學實踐教育基地”等稱號，為集團主席林光如先生回饋社會的文化志業予以肯定。期間韶關市浚江區建國幼兒園 80 餘名兒童及家長齊聚星光印刷文化教育基地，開展《丹霞印記—探秘印刷術》親子實踐活動，以童趣視角探秘千年印刷智慧。

集團旗下環保品牌綠團（TEAM GREEN®）在本報告期內實現創新突破，通過多元化營銷策略持續擴大市場影響力。品牌不僅成功推出寶可夢與布魯伊聯乘品牌授權系列產品，旨在吸引更多年輕消費者，增強品牌影響力；亦與北京中軸線合作，推出創新的木拼產品，結合文化與教育，提升用戶互動體驗；利用自家品牌哈比家族，聯乘航天文創產業研究院推出一系列產品，包括航天立體書、10 合 1 桌遊及磁石貼，立體明信片等多種文創產品；更通過參與香港國際書展、上海童書展及香港寵物展等專業展會，展示最新綠色設計理念；在香港將軍澳康城、鑽石山荷里活廣場開設品牌快閃店及旺角朗豪坊開設自營店，打造沉浸式消費體驗；與誠品書店合作舉辦 STEAM 教育主題巡展，覆蓋全港多個重點商圈；成功進駐國泰航空貴賓體驗店，拓展高端客群及與香港中文大學及香港教育學院合作一起開發幫助資優兒童的玩教具等，強化品牌曝光及市場份額。在數字營銷領域，綠團通過抖音、小紅書等新興平台實現可觀增長，旗艦店「粉絲」量持續攀升中，成功打造多款爆品。品牌更將商業成功轉化為社會價值，不僅在《愛·傳遞》慈善中心打造專屬兒童互動空間，更捐助永真公益基金會的陪伴計劃，以實踐行動助力學前教育的均衡發展。期間綠團獲中國玩具和嬰童用品協會頒發年度會員單位證書。展望未來，綠團將加速佈局東南亞市場，深化線上線下融合發展，持續推動環保理念的商業化實踐。

華東業務

報告期內，中國經濟轉型升級過程中，內需復甦步伐較預期緩慢，加上受美國對華關稅政策調整影響，主要賀卡客戶推遲訂單執行，導致華東業務收入呈現小幅回落。面對這一挑戰，管理團隊積極調整業務策略，重點開拓高端醫藥包裝領域、桌遊及收藏級卡牌市場，並增強少批量、多品種訂單的快速響應能力。儘管華東短期面臨傳統業務調整壓力，但通過產品結

構轉型升級，華東業務已逐步構建更具抗風險能力的多元發展格局。

另一方面，在技術創新與智慧製造領域，集團持續加大研發投入，深化產學研協同創新機制。蘇州廠區與中國科學院建立戰略合作關係，共同開展多項關鍵技術項目，其中包括共同研發賀卡產品貼海綿膠機、包腰紙機，以及於蘇州月季園打造集團首個“黑燈工廠”示範項目，整合工業機器人、自動導引車物流系統和製造執行管理系統，實現 24 小時無人化智慧生產。通過持續的技術創新，蘇州廠區已構建起涵蓋材料研發、工藝改進、設備升級的完整創新體系，為客戶提供更具競爭力的定制化解決方案，同時為行業數位化轉型樹立新標杆。華東地區全年共獲得實用型及發明專利共計 10 項，包括多軸機械臂點珠機、旋轉式包裝盒、雙層軌道輸送機、半自動貼標機、高穩固性齒輪聯動開盒結構包裝盒設備等。期間蘇州廠區被評為蘇州優秀勞動和諧企業，而太倉市總工會主席亦親臨蘇州公司，考察並指導“職工之家”建設。

東南亞業務

本年度東南亞業務雖面臨階段性挑戰，包括部分客戶項目延期導致的收入下滑及紙料成本上漲壓力，致使全年業績錄得輕微虧損，但集團通過積極的戰略調整與運營優化，仍展現出較強的抗風險能力。近年來，全球產業鏈重組加速，集團緊抓機遇，持續深化東南亞產能佈局以靈活應對地緣政治波動及市場不確定性。通過與國際龍頭品牌客戶的緊密協作，經營團隊迅速配合其供應鏈多元化戰略及業務規劃，同步加大對食品包裝、電子消費品及醫藥等高增長領域的資源投入，為中長期復蘇奠定基礎。

在運營層面，東南亞團隊持續推進精益管理升級，通過制程重構、工藝技術革新及生產損耗管控，顯著提升運營效率。年內完成的多項精益改善項目，不僅優化了現場管理水準，更帶動單位成本同比下降，部分抵消了原材料價格的不利影響。展望未來，隨著美國關稅政策持續收緊，越來越多國際客戶正重新評估其供應鏈佈局，東南亞地區憑藉成本優勢及貿易便利性，成為全球製造業轉移的重要目的地。本集團已提前部署產能，並與多家核心客戶就訂單轉移展開深入洽談，預計新財年將迎來顯著的業務增長機遇。此外，我們正進一步強化當地本地化服務能力，縮短交貨週期，以更好地滿足客戶對敏捷供應鏈的需求。管理層對東南亞業務的中長期前景充滿信心，相信在市場需求回暖和運營效率提升的雙重驅動下，該區域將很快恢復盈利，並為集團整體業績提供新的增長動力。

流動資金及財務資源

集團的主要資金來源，包括業務經營帶來的現金收入及中港兩地銀行界提供的信貸融資。截至二零二五年三月三十一日，集團的現金和銀行結餘及短期銀行存款共約一億九千九百萬港元。

回顧年度內，集團的利息支出約為二百萬港元，去年約為四百四十萬港元。

於二零二五年三月三十一日，集團營運資金錄得約二億一千三百萬港元盈餘，而二零二四年三月三十一日則約有二億三千五百萬港元盈餘。集團截至二零二五年及二零二四年三月三十一日為淨現金狀況，乃根據短期及長期銀行貸款、租賃負債及應付票據，減銀行存款及現金約一億二千萬港元（淨現金）（二零二四年：一億四千九百萬港元（淨現金））與股東權益約五億八千萬港元（二零二四年：六億二千五百萬港元）計算。本集團於二零二五年三月三十一日當日的債務權益比率為百分之十三點六（二零二四年：百分之十一），乃根據短期及長期帶息銀行借款、租賃負債及應付票據約七千九百萬港元（二零二四年：六千九百萬港元）與股東權益約五億八千萬港元（二零二四年：六億二千五百萬港元）計算。

資產抵押

於二零二五年三月三十一日，本集團賬面淨值合共約四千八百萬港元（二零二四年三月三十一日：八百萬港元）之資產已按予銀行作為後者授予本集團貸款之抵押。

匯兌風險

本集團大部分資產、負債及交易均以港元、美元、人民幣、馬來西亞元、新加坡元或歐元結算。香港現行之聯繫匯率制度令美元／港元匯率相對穩定。而集團現有以人民幣結算之銷售收益，有助減低集團內地附屬公司以人民幣結算之經營費用所承擔之貨幣風險。

人力資源發展

集團現僱用約二千五百名員工。集團與員工一直保持良好關係，除為員工提供合理薪酬和獎勵外，並實施各項員工技能培訓計劃。集團設有購股權計劃，可選擇部分對集團有貢獻的員工（包括本公司執行董事及非執行董事（不包括獨立非執行董事））授予購股權。集團致力為員工提供各項持續性的培訓及人才發展計劃。集團將繼續研究與中國內地的大學和海外的教育機構合作，開辦其他專業實用技術課程。

社會責任

作為一家負責任的企業，集團於積極發展業務之同時，亦貫徹致力社會發展信念，積極參與社會公益及環保活動，切實履行企業責任。無論在何處經營業務，我們都視該地區為集團一分子，定必盡力為該地區作出貢獻。

過去數年，集團積極投入資源，促進節能和環境保護，提供學習場地和平台，為年青人提供培訓及實踐機會。另積極參與中國扶貧助學及賑災活動。除了給予金錢資助外，集團更樂於

獻出管理人員及員工時間參與不同慈善機構活動。在很多情況下，集團主席更主動聯繫眾企業及友好，匯聚資源，確保有需要人士能獲享最大裨益。

回顧年度內，集團及其員工為多個機構提供財政和其他援助，這些機構包括：

- 贊助香港理工大學活動
- 香港海鷗助學團獎學金贊助費
- 極地博物館基金

環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告

本集團已成立環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）管理團隊，在環保及社會層面進行管理、監控、建議及報告工作。環境、社會及管治報告乃經參考香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則之附錄C2環境、社會及管治報告指引而編製，並將會於發報二零二五年報時同時於本公司網站(<http://www.hkstarlite.com>)刊發。

未來展望

國際貨幣基金組織(IMF)在二零二五年四月發佈最新的《世界經濟展望》報告中，預計全球貿易緊張局勢的迅速升級和極高的政策不確定性將對全球經濟活動產生重大影響，二零二五年和二零二六年的增速預測值將降至 2.8% 及 3.0%，遠低於近二十年歷史平均水平的 3.7%。

經濟前景持續不明朗，集團管理層將秉持審慎經營原則，動態優化全球資源配置策略，持續提升運營敏捷性並確保現金流穩健，同時借力區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)等貿易框架紅利，鞏固亞太區業務協同效應。相信通過上述戰略舉措與全員精益文化的深耕，集團能在逆風環境中保持業務韌性，並為持份者創造跨週期的可持續回報。

審核委員會

本公司之審核委員會由本公司之所有四位獨立非執行董事組成。本集團之審核委員會已與管理層審議本集團採用之會計準則及常規，及商討審計、風險管理及內部監控及財務匯報事項，包括審議本集團年度業績及截至二零二五年三月三十一日止年度之財務報表。

薪酬委員會

薪酬委員會的職責為向董事會建議所有董事及高級管理層之酬金政策。薪酬委員會由本公司之所有四位獨立非執行董事組成。

提名委員會

提名委員會由本公司董事會主席、一位非執行董事及四位獨立非執行董事組成。提名委員會的主要職責包括定期檢討董事會之架構、人數及組成及就任何擬作出的變動向董事會提出建議。

羅兵咸永道會計師事務所之工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步業績公佈所載截至二零二五年三月三十一日止年度的本集團綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註中所列數字與本集團該年度綜合財務報表的草稿所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公佈發出任何核證。

買賣或購回股份

於二零二五年三月三十一日止年度內及截至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。於二零二五年三月三十一日及截至本公告日期，本公司並無擁有任何庫存股份。

遵守企業管治常規守則

董事會認為，除下文所述偏離者外，本公司於截至二零二五年三月三十一日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 所載企業管治常規守則（「企業管治常規守則」）之守則條文。

守則條文第 C.2.1 條規定，應區分主席與行政總裁的角色，並不應由一人同時兼任。本公司並無區分主席與行政總裁，林光如先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由一人兼任主席與行政總裁的角色可讓本公司更有效及有效率發展長遠業務策略以及執行業務計劃。董事會相信，董事會由經驗豐富的優秀人才組成，加上相當成員均為非執行董事，故足以確保有關權力及職權能充分平衡。

守則條文第C.2.7條規定，主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次無其他董事列席之會議。由於本公司主席林光如先生亦為本公司執行董事，故本守則條文並不適用。

遵守標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

全體董事均已確認，截至二零二五年三月三十一日止年度內，彼等一直遵守標準守則內有關董事買賣證券的準則及行為準則。

報告期後事項

於二零二五年三月三十一日止年度後及直至本年度業績公告日期，概無發生任何重大須予披露事項。

股東週年大會

本公司二零二五年股東週年大會將於二零二五年八月二十七日（星期三）舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登及寄發予股東。

暫停辦理股東登記

本公司將於二零二五年八月二十二日(星期五)至二零二五年八月二十七日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份轉讓之登記。

為確保股東有資格出席本公司於二零二五年八月二十七日（星期三）舉行之應屆股東週年大會及於會上投票，股東須於二零二五年八月二十一日（星期四）下午四時三十分前將所有股份轉讓文件及其股票交回本公司之香港股票過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

刊登全年業績及年報

此全年業績公佈將於香港聯合交易所有限公司網站 <http://www.hkexnews.hk> 「最新上市公司公告」一欄及本公司之網站 <http://www.hkstarlite.com> 覽閱。截至二零二五年三月三十一日止年度之年報將寄發股東，並於適當時候在上述網站刊登。

承董事會命
星光集團有限公司
主席
林光如

香港，二零二五年六月二十七日

於本公告日期，本公司之執行董事為：林光如先生、潘國政先生、黃偉國先生及鍾治塘先生，非執行董事為：楊翠女士，而獨立非執行董事為：陳裕光先生、郭琳廣先生，銀紫荊星章 太平紳士、譚競正先生及羅君美女士。