香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

OneForce Holdings Limited

元力控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1933)

截至2025年3月31日止年度之 全年業績公告

財務摘要

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
收入	377,688	490,552
毛利	51,601	77,078
其他收入	972	2,173
行政及其他經營費用	54,131	48,498
減值損失	30,747	11,894
股東應佔(虧損)/溢利	(37,550)	8,357
每股(虧損)/盈利 — 基本及攤薄(人民幣分)	(7.58)	1.69

- 收入：截至2025年3月31日止年度(「本年度」)，元力控股有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司合稱「本集團」)錄得營業收入較上年同期下降人民幣約112,864,000元，降幅約23.0%。本年度收入下降主要由於項目數量減少。為加強現金流管理，本集團減少了回款週期較長的項目。
- 毛利：本集團毛利較上年下降人民幣約25,477,000元，降幅33.1%，整體毛利率由約15.7%下降至約13.7%，主要由於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶。
- 股東應佔(虧損)/溢利：本集團股東應佔由溢利轉為虧損的金額約為人民幣 45,907,000 元。主要是由於(i)毛利下降約人民幣 25,477,000 元；(ii) 貿易應收款項，合同資產及其他應收款減值虧損增加約人民幣 18,853,000 元；及(iii)財務成本增加約人民幣 1,120,000 元。

主席報告

本集團董事(「董事」)組成之董事會(「董事會」)欣然提呈本集團本年度之業績公告。

行業與業務回顧

二零二四年，中國宏觀經濟運行總體平穩，但經濟增長動能偏弱。本集團所處行業在增長和變革的同時，面臨較大的困難和壓力。本集團精準發力，攻堅回款，扎實提升人效費效，穩健提升經營基本盤，穩步推進戰略轉型與高品質發展。

本集團聚焦的電力能源行業正在經歷著一場深刻的變革。中國正在堅定不移推進新型電力系統等基礎設施建設、深化電力市場改革，提升新能源的消納比例。同時，電力能源和數位化、智慧化技術正在不斷融合，以DeepSeek為代表的人工智慧(AI)領域的巨大突破，將為電力能源各環節的應用創新帶來重大機遇。

智慧能源

隨著電力系統清潔化、終端用能電氣化的推進，接入電網的設備呈指數型增加，數位化、智慧化技術正在成為推動電力能源行業轉型升級、促進新型電力系統建設、實現電力市場化的關鍵動能和核心引擎。電力能源領域的數智化建設已覆蓋電力生產、調度、計量、行銷、市場化交易、用電等各環節，隨著分散式能源、儲能設備、電動汽車等大量資源接入並形成海量資料，電力系統面臨能源結構轉型、供需動態平衡、新能源消納和電力市場化交易等重大挑戰，AI技術的深度應用為解決這些難題提供了革命性工具。

智慧能源是本集團的基石業務。隨著能源結構的不斷變革，通過大資料、互聯網、雲計算等新一代資訊技術打造智慧能源系統的需求更加迫切。公司持續深度融合資訊技術與能源技術，面向能源產業鏈企業提供數位化、智慧化的產品和解決方案，助力能源企業持續創新業務價值，構建數位化、智慧化的新型電力系統。同時緊扣“雙碳”戰略，協同能源產業鏈上下游，共建共用能源互聯，實現綠色低碳發展。

智慧生活

新一代資訊技術、新能源技術及智慧製造技術等數位技術，尤其是AI與大模型研究的突破性進展，正以前所未有的速度引領產業升級，重塑市場競爭規則與版圖。這些變革不僅促使企業積極構建適應數位時代的新商業模式，還開闢了數位經濟下前所未有的價值創造與發展空間。

用數字技術帶來智慧生活是本集團開啓的第二曲綫。通過在能源行業資訊化領域積累的相關經驗、技術與人才儲備，2013年本集團進入智慧城市領域。將數字化應用於生活，在實體設施、經濟架構和生活模式無法輕易改變的情況下，通過數字解決方案能加速城市應變和調適能力，讓居民享受幸福生活。

發展展望

世界正進入以資訊產業為主導的經濟發展階段，以新一代資訊技術、新能源技術、智慧製造技術為代表的數位技術所引領的產業升級開闢了數字經濟新價值和發展新空間。

本集團將堅持戰略自信，堅定以現金流為先守住經營基本盤，聚力攻堅、提質增效，向著「成為全球領先的智慧能源、智慧城市、智慧生活服務商」的願景全速進發。

最後，對一貫給予本集團大力支持的股東、客戶、員工及合作夥伴致以最誠摯的感謝。

王東斌
主席

財務回顧

收入

於本年度內，下表載列本集團按業務分部劃分的收入明細：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	113,153	177,061
提供技術服務	214,221	280,587
銷售產品	50,314	32,904
	<u>377,688</u>	<u>490,552</u>

本年度本集團收入下降人民幣約112,864,000元，主要是由於以下因素的綜合影響：

- (i) 銷售軟件及解決方案收入同比下降人民幣約63,908,000元，提供技術服務收入下降人民幣約66,366,000元，主要由於項目數量減少。為加強現金流管理，本集團減少了回款週期較長的項目；及
- (ii) 銷售產品收入增長人民幣約17,410,000元，主要歸因於泛在電力物聯網(「物聯網」)發展拉動相關硬體需求，本期硬體銷售表現強勁。

銷售成本與毛利率

於本年度內，下表載列本集團按業務分部劃分的銷售成本與毛利率明細：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度
銷售成本(人民幣千元)		
銷售軟件及解決方案	98,871	143,203
提供技術服務	184,888	241,271
銷售產品	42,328	29,000
合計	<u>326,087</u>	<u>413,474</u>
毛利率		
銷售軟件及解決方案	12.6%	19.1%
提供技術服務	13.7%	14.0%
銷售產品	15.9%	11.9%
平均	<u>13.7%</u>	<u>15.7%</u>

於本年度，本集團銷售成本下降人民幣約87,387,000元。同時，整體毛利率由約15.7%下降至約13.7%，主要由於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶。

行政及其他經營費用

於本年度內，本集團行政及其他經營費用的詳情如下：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
人工成本	6,614	6,035
研發費	26,737	24,510
專業服務費	4,329	4,898
其他	16,451	13,055
	<u>54,131</u>	<u>48,498</u>

於本年度內，本集團發生行政及其他經營費用增加人民幣約5,633,000元，較上年度增長11.6%，主要是由於：

- (i) 研發費增加人民幣約2,227,000元，主要由於本集團對未來項目的前期研發工作投入有所增加；
- (ii) 其他費用增加人民幣約3,396,000元。主要由於：(i)離職補償金增加人民幣約4,087,000元；及(ii)其他費用減少人民幣約764,000元。

貿易應收賬款及應收票據

於2025年3月31日，本集團貿易應收賬款及應收票據詳情如下：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
貿易應收賬款	475,627	484,264
應收票據	3,600	453
原值合計	479,227	484,717
減：虧損撥備	67,949	36,985
淨值	411,278	447,732

於2025年3月31日，本集團貿易應收賬款及應收票據淨值下降人民幣約36,454,000元，較上年下降8.1%。本集團的信用政策以及客戶的資信狀況較此前年度均未發生重大變動。本集團將繼續加強回款管理，制定回款計劃，採取多種措施包括及時取得業主方的進度確認等方式，加強收款力度，緩解資金壓力。

存貨及合同成本

於2025年3月31日，本集團存貨及合同成本詳情如下：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
在研軟件系統	44,335	58,704

於 2025 年 3 月 31 日，本集團存貨及合同成本下降人民幣約 14,369,000 元，主要是由於部分信息化建設項目於本年度實現收入並結轉成本。

研發支出

於本年度內，下表載列本集團計入當期損益研發支出明細：

	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2024 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
計入當期損益金額	<u>26,737</u>	<u>24,510</u>

本集團研發支出較上年增加9.1%。於2025年3月31日，本集團各運營子公司已在累計中國申請／註冊共23項專利及189項軟件著作權(2024年3月31日：25項專利及185項軟件著作權)。

綜合損益表

截至2025年3月31日止年度
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	377,688	490,552
銷售成本		<u>(326,087)</u>	<u>(413,474)</u>
毛利	4(b)	51,601	77,078
其他收入	5	972	2,173
銷售費用		(6,093)	(6,600)
行政及其他經營費用		(54,131)	(48,498)
貿易應收款項，合同資產及 其他應收款減值虧損	6(b)	<u>(30,747)</u>	<u>(11,894)</u>
經營(虧損)/溢利		(38,398)	12,259
融資成本		(4,952)	(3,832)
應佔一間聯營公司溢利		<u>30</u>	<u>9</u>
除稅前(虧損)/溢利	6	(43,320)	8,436
所得稅	7	<u>5,770</u>	<u>(79)</u>
本公司權益股東應佔年內(虧損)/溢利		<u>(37,550)</u>	<u>8,357</u>
每股(虧損)/盈利			
基本／攤薄(人民幣分)	10	<u>(7.58)</u>	<u>1.69</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年3月31日止年度
(以人民幣列示)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內(虧損)/溢利	<u>(37,550)</u>	<u>8,357</u>
年內其他全面收入(除稅後)		
其後可能重新分類至損益的項目：		
-財務報表換算為呈列貨幣的匯兌差額	<u>96</u>	<u>264</u>
本公司權益股東應佔年內全面收入總額	<u>(37,454)</u>	<u>8,621</u>

綜合財務狀況表
於2025年3月31日
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	4,192	6,226
無形資產	12	827	3,335
於一間聯營公司的權益	14	3,673	3,643
遞延稅項資產		11,336	5,566
受限制現金	19	88	10,000
		<u>20,116</u>	<u>28,770</u>
流動資產			
存貨及其他合同成本	15	44,335	58,704
合同資產	16	28,118	49,199
貿易應收款項及應收票據	17	411,278	447,732
預付款項、押金及其他應收款項	18	5,111	9,209
銀行結餘及現金	19	56,151	62,891
		<u>544,993</u>	<u>627,735</u>
流動負債			
貿易應付款項	20	115,174	151,932
其他應付款項及應計開支	21	54,306	59,111
銀行貸款	22	115,000	132,455
應付所得稅		23,857	23,939
		<u>308,337</u>	<u>367,437</u>
流動資產淨額		<u>236,656</u>	<u>260,298</u>
資產總額減流動負債		<u>256,772</u>	<u>289,068</u>
非流動負債			
非流動負債		2,097	2,060
銀行貸款	22	14,900	9,920
租賃負債		141	-
		<u>17,138</u>	<u>11,980</u>
資產淨額		<u>239,634</u>	<u>277,088</u>
股本及儲備			
股本		4,130	4,130
儲備		235,504	272,958
權益總額		<u>239,634</u>	<u>277,088</u>

摘自根據國際財務報告會計準則編製的綜合財務報表的財務資料附註

(除另有註明外，以人民幣列示)

1. 公司資料

本公司於2016年7月5日根據第22章開曼群島公司法(1961年第3項法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免的有限公司。本公司股份於2018年3月2日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事向中華人民共和國(「中國」)電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務以及銷售產品，以及於中國投資、建設及運營智能城市基礎設施。

2. 重大會計政策

(a) 合規聲明

年報內財務報表乃根據所有適用的由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)，包括以及香港公司條例的規定編製。財務報表亦遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團現行會計年度首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂國際財務報告會計準則。附註2(c)提供因首次應用該等修訂所產生與本集團現行及過往會計年度相關的任何會計政策變動資料，有關變動已在該等財務報表內反映。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年3月31日止年度的綜合財務報表包括本集團及本集團於一間聯營公司的權益。

編製財務報表時所採用的計量基準為歷史成本基準。但以下資產按照與債務和權益性證券投資有關的會計政策中解釋的公允價值列報的除外：

截至2025年3月31日止年度，本集團錄得人民幣37,550,000元的淨虧損(2024年：淨利潤人民幣8,357,000元)。本集團承諾在一年內償還總計人民幣117,537,000元的銀行貸款及利息。然而，截至2025年3月31日，本集團的流動資產超過流動負債人民幣236,656,000元。考慮到本集團與主要銀行保持著長期穩固的業務關係以獲得其持續支持，且目前大部分銀行貸款由本集團股東提供擔保，公司董事認為在截至2026年3月31日的十二個月內很可能獲得續貸。基於現金流量預測，本集團通過加快工程進度款結算和應收賬款回收、積極參與投標以及降低運營費用，持續改善經營現金流，公司董事認為本集團將擁有充足的財務資源維持自報告期末起至少12個月的運營。因此，財務報表已按持續經營基礎編制。

根據《國際財務報告會計準則》編制財務報表要求管理層做出影響政策應用和資產、負債、收入和支出報告金額的判斷、估計和假設。估計和相關假設是基於歷史經驗和各種其他因素，這些因素在當時的情況下被認為是合理的，其結果構成了對其他來源不明顯的資產和負債賬面價值做出判斷的基礎。實際結果可能與這些估計不同。

對估計數和基本假設進行持續審查。如果會計估計的修訂僅影響該年度，則在修訂估計的年份確認會計估計數，如果修訂同時影響當年和未來年度，則在修訂年度和未來年度確認會計估計數的修訂。

管理層在應用《國際財務報告會計準則》時作出的對財務報表有重大影響的判斷以及估計不確定性的主要來源見附註3。

(c) 會計政策變更

本集團對本會計期間的財務報表應用了國際會計準則理事會發布的國際財務報告會計準則的以下修訂：

- 國際會計準則第 1 號，*財務報表列報——負債劃分為流動負債或非流動負債的規定*，以及國際會計準則第 1 號的修訂，*財務報表列報——帶條款的非流動負債規定*
- 國際財務報告準則第 16 號的修訂，*租賃——售後租回交易中的租賃負債*
- 國際會計準則第 7 號，*現金流量表*及國際財務報告準則第 7 號，*金融工具的修訂：披露——供應商融資安排*

上述各項發展均未對集團當前會計期間業績及財務狀況的編制或列報產生重大影響。集團尚未應用任何對當前會計期間未生效的新準則或解釋。

3. 會計判斷及估計

估計不明朗因素的來源

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷。

(a) 服務合同

未完成服務項目的收入確認取決於對服務合同總結果的估計，以及迄今已進行的工作。根據本集團的近期經驗及本集團所進行服務業務的性質，本集團會估計其認為工程已充分完工的時間，以使可靠地估計完成成本及收入。因此，在達到該時間前，應收客戶合同工程款項(如附註16所披露)將不會包括本集團最終可自迄今已進行的工作變現的溢利。此外，有關總成本或收入的實際結果可能高於或低於報告年末的估計，其將會影響於未來年度作為迄今所入賬金額的調整確認的收入及溢利。

(b) 貿易應收款項及合同資產減值

貿易應收款項及合同資產的減值撥備根據有關預期虧損率的假設計算。於各報告期末，本集團根據過往記錄、現有市況以及前瞻性估計使用判斷，以作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據。該等假設及估計的變動可對評估的結果造成重大影響，且可能需要於損益扣除額外的減值。

(c) 存貨撥備

存貨按成本或可變現淨值的較低者列賬。管理層根據現行市況及類似性質的過往經驗估計可變現淨值。任何假設的改變將增加或減少存貨撇減值或撇減的相應回撥，並因此影響本集團的資產淨值。本集團於各報告期結算日均評估存貨的賬面值，以確定有關存貨是否按成本及可變現淨值的較低者列賬。

(d) 物業、廠房及設備以及無形資產的減值

倘情況顯示物業、廠房及設備、無形資產的賬面值不可收回，則資產可能會被視為「已減值」，且可能會根據物業、廠房及設備以及無形資產減值的會計政策確認為減值虧損。該等資產就減值作定期測試，或當事件出現或情況改變顯示可能不能收回該等資產的入賬賬面值時進行測試。

倘已出現有關下跌，賬面值會減至可收回金額。可收回金額為公平值減去出售成本與使用價值的較高者。在釐定使用價值時，資產產生的預期未來現金流量會貼現至其現值，其需要對有關收入水準及經營成本金額作重大判斷。本集團使用所有可隨時取得的資料厘定可收回金額的合理約數，包括根據合理及有支撐的假設作出的估計及對收入水準及經營成本金額的預測。該等估計的變動可能會對資產的可收回金額有重大影響，並可能會導致未來年度的額外減值費用或減值撥回。

(e) 所得稅

本集團根據年內應課稅收入採用報告年末已施行或實際施行的稅率並經考慮本集團是否滿足稅務規則及規例所訂明本集團可能享受的若干優惠稅率及稅務減免的條件後計算即期稅項。該等優惠稅率及稅務減免須經有關稅務構關於下一財政年度批准方可作實。於報告年末的實際即期稅項可能高於或低於估計金額。

4. 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要從事為中國電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務，以及銷售產品。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註4(b)披露。

i. 收入劃分

國際財務報告會計準則第15號範圍內與客戶簽訂的合同收入按主要服務項目劃分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	113,153	177,061
提供技術服務	214,221	280,587
銷售產品	50,314	32,904
	<u>377,688</u>	<u>490,552</u>

交易額佔本集團收入10%以上的客戶收入載列如下。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶 A	129,455	70,005
客戶 B	84,232	161,954
客戶 C	73,796	96,366
客戶 D	59,901	89,703

ii. 於報告日期的現有客戶合同所產生收入預期於日後確認。

本集團已將國際財務報告會計準則第15號第121段的可行權宜方法應用至銷售軟件及解決方案、提供技術服務及銷售產品的合同收入，以使財務資料中不包括有關收入的資料。當本集團履行原定預期為一年或更短的合同項下的餘下履約責任時，其將有權取得收入。

(b) 分部報告

本集團按業務綫管理集團業務。本集團按照就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員內部呈報資料一致的方式，呈列以下三個可申報分部。概無合並經營分部以構成以下可申報分部：

- 軟件及解決方案：此分部從事為電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統。
- 技術服務：此分部從事為已售出的軟件系統提供維護服務及外包服務。
- 產品：此分部出售軟件系統相關的硬件及零件。

i. 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及分配分部間的資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監控各可申報分部應佔的業績：

收入及開支乃參考可申報分部產生的收入及其產生的開支而分配至該等分部。報告分部溢利所用計量標準為毛利。除了收到有關毛利的分部信息外，管理層還獲得有關分部間銷售的分部信息。分部間銷售的定價參考了針對類似訂單向外部方收取的價格。本集團的其他收入與費用項目，如其他收入、銷售費用、行政及其他經營費用，以及資產與負債(包括分享技術知識)，並非按個別分部計量。因此，概無呈列分部資產與負債的資料，亦無呈列有關資本支出、利息收入及利息支出的資料。

有關截至2025年及2024年3月31日止年度提供予本集團最高行政管理人員以分配資源及評估分部表現的本集團可申報分部資料載列如下：

	2025年			
	銷售軟件及解決方案 人民幣千元	提供技術服務 人民幣千元	銷售產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認的時間劃分				
-隨時間	113,153	214,221	-	327,374
-某一時間點	-	-	50,314	50,314
來自外部客戶收入及可申報分部收入	<u>113,153</u>	<u>214,221</u>	<u>50,314</u>	<u>377,688</u>
可申報分部毛利	<u>14,282</u>	<u>29,333</u>	<u>7,986</u>	<u>51,601</u>
	2024年			
	銷售軟件及解決方案 人民幣千元	提供技術服務 人民幣千元	銷售產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認的時間劃分				
-隨時間	177,061	280,587	-	457,648
-某一時間點	-	-	32,904	32,904
來自外部客戶收入及可申報分部收入	<u>177,061</u>	<u>280,587</u>	<u>32,904</u>	<u>490,552</u>
可申報分部毛利	<u>33,858</u>	<u>39,316</u>	<u>3,904</u>	<u>77,078</u>

ii. 可申報分部業績與綜合除稅前(虧損)/溢利的對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分部業績	51,601	77,078
其他收入	972	2,173
銷售費用	(6,093)	(6,600)
行政及其他經營費用	(54,131)	(48,498)
貿易應收款, 合同資產及其他應收款項減值虧損	(30,747)	(11,894)
融資成本	(4,952)	(3,832)
應佔一間聯營公司溢利	30	9
綜合除稅前(虧損)/溢利	<u>(43,320)</u>	<u>8,436</u>

iii. 地區資料

本集團所有進行的業務及本集團客戶均位於中國。本集團的非流動資產(包括物業、廠房及設備以及無形資產)均位於或獲分配至中國的業務。

5. 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
增值稅加計遞減(附註(i))	-	985
退還增值稅(附註(ii))	721	962
其他	251	226
	<u>972</u>	<u>2,173</u>

附註:

- (i) 根據財政部、國家稅務總局、海關總署發布的公告(財政部、國家稅務總局、海關總署公告[2019]39號), 規定自2019年4月1日至2021年12月31日, 允許生產、生活性服務業包括軟件服務業納稅人按照當期可抵扣進項稅額加計10%抵減應納稅額。根據財政部、國家稅務總局公告[2022]11號, 規定以上生產、生活性服務業增值稅加計抵減政策執行期延長至2023年12月31日。同時, 根據財政部、國家稅務總局公告[2023]1號, 規定從2023年1月1日至2023年12月31日, 增值稅加計抵減率調整至5%, 該政策於2023年12月31日終止。
- (ii) 根據中國稅收法規, 企業在中國境內銷售自主開發的軟件, 按13%的稅率繳納增值稅, 在應納稅額超過3%的範圍內享受增值稅退稅。

6. 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除下列各項：

(a) 員工成本[#]

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	75,066	92,910
向界定供款退休計劃供款	<u>5,519</u>	<u>6,935</u>
	<u>80,585</u>	<u>99,845</u>

本集團在中華人民共和國設立的子公司的員工參與由當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃。據此，該等附屬公司須按僱員基本薪金14%-16%的比率向該計劃供款，該等附屬公司的僱員有權在其正常退休年齡從上述退休計劃中獲得退休福利，該福利按中國平均工資水平的百分比計算。

除上述供款外，本集團並無有關支付其他退休福利的進一步責任。

(b) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊及攤銷 [#] (附註 11 及 12)	4,933	7,530
貿易應收款項，合同資產及其他應收款項 減值虧損 (附註 16, 17 及 18)	30,747	11,894
有關辦公室處所的經營租賃支出	2,685	2,433
核數師酬金：		
- 審核服務	2,940	2,940
研發成本(攤銷除外)	26,737	24,510
外包人工成本 [#]	211,987	346,409
已售存貨成本 [#] (附註 15)	<u>325,439</u>	<u>412,283</u>

[#]已售存貨成本分別包括有關員工成本、外包人工成本以及折舊及攤銷合計人民幣274,246,000元(2024年：人民幣378,630,000元)，有關金額亦計入上文或附註6(a)就每項該等類型開支分別披露的相關款項總額。

7. 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項－中國企業 所得稅		
- 年內撥備	-	2,277
遞延稅項		
- 暫時差異的產生及撥回	<u>(5,770)</u>	<u>(2,198)</u>
	<u>(5,770)</u>	<u>79</u>

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計(虧損)/溢利之間的對賬:

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利	<u>(43,320)</u>	<u>8,436</u>
除稅前(虧損)/溢利的預期稅項，按有關司法權區適用的溢利稅率 計算(附註(i)、(ii)及(iii))	(10,554)	2,413
不可抵扣開支的稅項影響	209	371
毋須課稅收入的稅務影響	(7)	(2)
研發成本加計抵扣的稅項影響(附註(iv))	(342)	(5,044)
未確認稅項虧損的影響	2,014	2,483
使用以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(1,154)	-
稅項寬免(附註(v))	<u>4,064</u>	<u>(142)</u>
實際稅項開支	<u>(5,770)</u>	<u>79</u>

附註:

- (i) 本集團在香港註冊成立的附屬公司適用雙層利得稅率，由2019/20課稅年度起適用。港元(「港元」)2,000,000元以內利潤的利得稅稅率會下調至8.25%，而超過該數額的利潤則繼續適用16.5%的稅率。
- (ii) 根據其各自註冊成立所在國家的規則及規例，本公司及本集團於香港和中國以外國家註冊成立的附屬公司，毋須繳納任何所得稅。
- (iii) 截至2025年3月31日止年度，本集團於中國成立的附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅(2024年：25%)。
- (iv) 根據中國相關稅務規則，合資格研發開支獲准用作加計抵扣所得稅，即有關開支的額外100%視作可抵扣開支。
- (v) 本集團於中國成立的附屬公司(即北京愛朗格瑞科技有限公司和北京艾普智城網絡科技有限公司)已獲稅務局批准作為高新技術企業繳納稅項，故在2022年10月18日至2025年10月17日期間享有15%的中國企業所得稅優惠稅率。

8. 董事薪酬

根據《香港公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露的董事薪酬如下：

	2025年			總額 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實 物利益 人民幣千元	退休計劃供 款 人民幣千元	
執行董事				
王東斌先生	332	470	58	860
吳洪淵先生	111	744	67	922
李抗英先生	332	450	-	782
吳戰江先生	111	674	58	843
獨立非執行董事				
吳光發先生	111	-	-	111
韓彬先生	111	-	-	111
王鵬先生	111	-	-	111
非執行董事				
楊純女士(附註(i))	111	378	48	537
	1,330	2,716	231	4,277
2024年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實 物利益 人民幣千元	退休計劃供 款 人民幣千元	總額 人民幣千元
執行董事				
王東斌先生	326	470	58	854
吳洪淵先生	109	736	64	909
李抗英先生	326	450	-	776
吳戰江先生	109	670	58	837
獨立非執行董事				
吳光發先生	109	-	-	109
韓彬先生	109	-	-	109
王鵬先生	109	-	-	109
	1,197	2,326	180	3,703

附註：

(i) 楊純女士獲委任為公司非執行董事，自2024年12月13日起生效。

本集團於年內並無向董事支付薪酬，作為吸引其加入或加盟本集團時的薪酬或離職補償。年內，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

9. 最高薪酬人士

五位最高薪酬人士中兩位(2024年：一位)董事的薪酬已於附註8披露。餘下最高薪酬人士的薪酬總額如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
薪金及其他薪酬	2,714	3,535
退休計劃供款	<u>201</u>	<u>256</u>
	<u>2,915</u>	<u>3,791</u>

為非董事且為本集團五位最高薪酬人士的薪酬介乎下列範圍：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
零港元至 1,000,000 港元	2	3
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	<u>1</u>	<u>1</u>

本集團於年內並無向此等人士支付薪酬，作為吸引其加入或加盟本集團時的薪酬或離職補償。

10. 每股(虧損)/溢利

(a)每股基本(虧損)/溢利

截至2025年3月31日止年度的每股基本虧損/溢利根據本公司權益股東應佔虧損人民幣37,550,000元(2024年：溢利人民幣8,357,000元)及已發行普通股加權平均數495,415,177股(2024年：495,415,177股)計算。

普通股加權平均數計算如下：

	2025	2024
於4月1日的已發行股份數目	503,927,177	503,927,177
已購回股份的影響	<u>(8,512,000)</u>	<u>(8,512,000)</u>
已發行股份加權平均數	<u>495,415,177</u>	<u>495,415,177</u>

(b)每股攤薄(虧損)/溢利

由於本年度不存在潛在普通股，因此未呈列截至2025年3月31日止年度的每股攤薄(虧損)/溢利。

11. 物業、廠房及設備

	汽車、 辦公設備及 其他設備 人民幣千元	租賃改造 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：				
於 2023 年 4 月 1 日	2,066	25,139	2,760	29,965
添置	357	-	-	357
處置	-	-	(763)	(763)
於 2024 年 3 月 31 日	2,423	25,139	1,997	29,559
添置	1	-	920	921
處置	(2)	-	(1,531)	(1,533)
於 2025 年 3 月 31 日	2,422	25,139	1,386	28,947
減：累計折舊：				
於 2023 年 4 月 1 日	1,636	5,951	861	8,448
年內開支	237	1,028	765	2,030
因出售而撥回	-	-	(763)	(763)
於 2024 年 3 月 31 日	1,873	6,979	863	9,715
年內開支	250	1,028	1,147	2,425
因出售而撥回	(2)	-	(1,001)	(1,003)
於 2025 年 3 月 31 日	2,121	8,007	1,009	11,137
減：減值虧損：				
於 2023 年 4 月 1 日， 2024 和 2025 年 3 月 31	-	13,618	-	13,618
賬面淨值：				
於 2025 年 3 月 31 日	301	3,514	377	4,192
於 2024 年 3 月 31 日	550	4,542	1,134	6,226

租賃改造主要為本集團一間附屬公司與門頭溝區經濟和資訊化局訂立協議獲取為期10年的燈桿使用權。該附屬公司翻新燈杆以提供智慧城市基礎建設服務。

12. 無形資產

	軟件及專利 人民幣千元
成本：	
於 2023 年 4 月 1 日	101,218
添置	-
	<hr/>
於 2024 年 3 月 31 日	101,218
添置	-
	<hr/>
於 2025 年 3 月 31 日	101,218
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
減：累計攤銷：	
於 2023 年 4 月 1 日	69,965
年內開支	5,500
	<hr/>
於 2024 年 3 月 31 日	75,465
年內開支	2,508
	<hr/>
於 2025 年 3 月 31 日	77,973
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
減：減值虧損：	
於 2023 年 4 月 1 日，2024 和 2025 年 3 月 31 日	22,418
	<hr style="border-top: 3px double black;"/>
賬面淨值：	
於 2025 年 3 月 31 日	827
	<hr/>
於 2024 年 3 月 31 日	3,335
	<hr/>

攤銷開支計入綜合損益表的「銷售成本」內。

13. 於附屬公司的投資

下表載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。

附屬公司名稱	成立/註冊 成立/ 營運地點 及日期	已發行/註冊 及 繳足股本詳情	所有權益比率			主要業務
			本集團的 實際 權益	本公司持有	一間附屬 公司持有	
北京愛朗格瑞科技 有限公司(附註(i))	中國 2011年5月25日	人民幣 126,136,174元	100%	-	100%	設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務以及銷售產品
First Magic International Limited	英屬處女群島 2015年6月9日	1股每股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
成萬發展有限公司	香港 2016年1月26日	1股股份	100%	-	100%	投資控股
北京艾普智城網絡科技 有限公司(附註(ii))	中國 2013年12月27日	人民幣 81,050,000元	100%	-	100%	智能城市基礎設施的 投資、建設及營運
洪進國際有限公司	英屬處女群島 2018年10月23日	1股每股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
明安(香港)有限公司	香港 2016年4月13日	1股股份	100%	-	100%	投資控股
北京明安智城科技 有限公司(附註(i))	中國 2018年11月26日	20,000,000港元	100%	-	100%	投資控股
北京明安物聯科技 有限公司(附註(i))	中國 2018年12月5日	人民幣 20,202,000元	100%	-	100%	投資控股

附註: (i) 該實體的官方名稱為中文名稱，英文名稱僅供識別。該實體為於中國註冊的外商獨資企業。

(ii) 該實體的官方名稱為中文名稱，英文名稱僅供識別。該實體為於中國註冊的內資企業。

14. 於一間聯營公司的權益

下表為該聯營公司詳情，其為非上市企業實體，無法取得其市場報價：

聯營公司名稱	業務 架構形式	成立及 經營地點	已繳足 股本詳情	本集團的 實際權益	主要業務
北京北控智科能源 互聯網有限公司	有限責任公司	中國	人民幣 16,400,020 元	36.59%	發展智慧城市及 能源互聯網

聯營公司資料概要：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
聯營公司的總金額		
流動資產	20,022	8,414
非流動資產	2,809	2,939
流動負債	14,408	3,011
權益	8,423	8,342
收入	14,189	3,980
持續經營業務的收益	79	25
全面收益總額	81	25
與本集團在聯營公司中的權益對賬		
聯營公司的淨資產	8,423	8,342
集團的有效利率	36.59%	36.59%
集團占聯營公司股份額	3,082	3,052
其他	591	591
合并財務報表中的賬面價值	3,673	3,643

15. 存貨及合同成本

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
在研軟件系統	44,335	58,704
	44,335	58,704
確認為開支的存貨金額分析如下：		
	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
已售存貨成本	325,439	412,283
撇減存貨	-	-
	325,439	412,283

16. 合同資產

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
履行客戶合同所產生	28,830	49,833
減：虧損撥備	<u>712</u>	<u>634</u>
	<u>28,118</u>	<u>49,199</u>

截至2025年3月31日，預計於一年後收回的合同資產金額為人民幣617,800元(2024年3月31日：人民幣617,800元)，所有該等款項與保留款項相關。所有其他合同資產預計將在一年內收回。

17. 貿易應收款項及應收票據

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
貿易應收款項	475,627	484,264
應收票據	<u>3,600</u>	<u>453</u>
	479,227	484,717
減：虧損撥備	<u>67,949</u>	<u>36,985</u>
	<u>411,278</u>	<u>447,732</u>

(a) 賬齡分析

本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期及扣除撥備後的賬齡分析如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
少於一年	366,036	361,805
一至兩年	21,897	71,257
兩至三年	23,345	14,670
三年以上	-	-
	<u>411,278</u>	<u>447,732</u>

本集團一般要求客戶根據合同條款清償進度付款及應收保留款項。若干客戶可就進度付款獲授予30天的信貸期。

18. 預付款項、押金及其他應收款項

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
應收關聯方款項	38	38
技術服務費預付款項	1,656	4,548
員工墊款及其他押金	4,028	4,392
其他開支預付款項	1,101	1,896
其他	804	1,146
	<u>7,627</u>	<u>12,020</u>
減：虧損撥備	2,516	2,811
	<u>5,111</u>	<u>9,209</u>

所有其他貿易及其他應收款項預計將在一年內收回或確認為費用。

19. 銀行結餘及現金

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
銀行結餘和現金總額	56,239	72,891
減：受限制現金	88	10,000
銀行存款和庫存現金	<u>56,151</u>	<u>62,891</u>

本集團在中國的業務以人民幣進行。人民幣乃不可自由兌換的貨幣，匯出中國的資金受中國政府頒布的外匯管制相關規則和條例所規限。

截至2025年3月31日，已向杭州銀行股份有限公司質押人民幣88,000元保證金，以擔保銀行保函的開具。

20. 貿易應付款項

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
應付關聯方的貿易款項	4,213	6,850
應付第三方的貿易款項	<u>110,961</u>	<u>145,082</u>
	<u>115,174</u>	<u>151,932</u>

所有貿易應付款項預期於一年內償還或於要求時償還。

本集團按發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
少於一年	55,245	104,982
一至兩年	37,835	36,866
兩至三年	14,836	8,264
三年以上	<u>7,258</u>	<u>1,820</u>
	<u>115,174</u>	<u>151,932</u>

21. 其他應付款項及應計開支

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
應付關聯方款項	9,569	9,569
來自一名第三方的現金墊款(附註)	599	599
其他應付稅項	28,592	25,830
員工相關成本應付款項	7,191	14,743
租賃負債(1年內)	224	675
其他	<u>8,131</u>	<u>7,695</u>
	<u>54,306</u>	<u>59,111</u>

附註：截至2025年3月31日，應付給第三方的款項為無擔保、無息且應在一年內償還。

22. 銀行貸款

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
一年內或按需		
- 短期銀行貸款，已抵押(附註(i))	115,000	132,455
一年以上兩年以下		
- 長期銀行貸款，已抵押(附註(ii))	<u>14,900</u>	<u>9,920</u>
	<u>129,900</u>	<u>142,375</u>

附註：

(i) 於2025年3月31日，短期銀行貸款包含如下：

- 銀行貸款人民幣 5,000,000 元由執行董事、董事配偶和北京海灝科技企業融資擔保有限公司共同擔保；
- 銀行貸款人民幣 10,000,000 元由一名執行董事和北京亦莊國際融資擔保有限公司擔保；
- 銀行貸款人民幣 15,000,000 元由多名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 26,000,000 元由一名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 31,000,000 元由執行董事和董事配偶擔保；
- 銀行貸款人民幣 23,000,000 元由執行董事和北京首創融資擔保有限公司有限公司擔保。
- 銀行貸款人民幣 5,000,000 元由執行董事及其配偶與北京大興發展榮達融資擔保有限公司擔保。

(ii) 截至2025年3月31日，銀行貸款人民幣14,900,000元由執行董事擔保。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料以及就董事所知，根據上市規則規定，本年度本公司已發行總股本最少25%由公眾人士持有。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本年度本公司或其任何附屬公司未購回、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股，如有）。本年度本公司及其附屬公司未持有任何庫存股。

遵守企業管治守則

本公司相信有效的企業管治架構是增進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值的基本要素，因此致力達致與維持最適合本集團需要及利益的高企業管治水平。為此，本公司已採納及應用一套企業管治原則及常規，強調要有一個優秀的董事會、有效的風險管理及內部監控系統、嚴格的披露常規，以及具透明度及問責性。此外，本公司不斷加強該等常規，培養高度操守的企業文化。

本年度本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的所有守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。所有董事就有關具體查詢時均確認，他們本年度進行的證券交易均已遵守標準守則。

股東週年大會

本公司將於2025年9月19日(星期五)舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司股東（「股東」）應參閱載於通函及隨附的會議通告與代表委任表格中有关股東周年大會的詳情，該等文件將在本公司網站（<http://www.oneforce.com.hk>）及聯交所網站（<http://www.hkexnews.hk>）刊發，并按股東要求寄發予股東。

末期股息

董事不建議就本年度派付末期股息(2024年：無)。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及於會上投票的資格，本公司將由2025年9月16日(星期二)至2025年9月19日(星期五)(包括首尾兩天在內)期間暫停股份過戶登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。記錄日期為2025年9月19日(星期五)。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2025年9月15日(星期一)(即最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)送交本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

僱員及薪酬政策

於2025年3月31日合共聘用319名僱員(2024年3月31日：517名)。本集團的僱員福利開支主要包括薪金、加班工資及酌情花紅、購股權、其他僱員福利及退休計劃供款。於本年度內，本集團僱員福利開支總額(包括董事酬金)約為人民幣80.6百萬元(2024年：人民幣約99.8百萬元)。

薪酬乃按僱員的資歷、經驗及工作表現厘定，而酌情花紅一般視乎工作表現、本集團於特定年度的財務業績及整體市場狀況而厘定。

遵守法例及法規

本集團深明遵守監管規定的重要性以及不遵守有關規定所涉及的風險。就董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，於本年度內，本集團已在各主要方面遵守中國及香港一切適用法例及法規。

環境、社會與管治責任

本集團致力維持業務及所在社區的長遠可持續發展。本集團審慎管理業務，為客戶提供優質的產品和服務，並盡責專注地執行管理層的決策。本集團積極履行企業社會責任，並相信此份承擔有助加強與社區的聯繫。本集團通過在企業層面贊助及支持公民責任項目，實踐企業公民責任，致力為社區謀福祉，回饋社會。

審閱財務報表

本集團本年度的綜合財務報表已由本公司的審核委員會審閱，並由本公司的獨立核數師畢馬威會計師事務所(於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師)審核。無保留意見的獨立核數師報告將載於寄發予股東的年報內，該年報將在本公司網站 (<http://www.oneforce.com.hk>) 及聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊發，並按股東要求寄發予股東。

有關本集團本年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的業績初步公告所載數字已由本公司核數師畢馬威會計師事務所與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額進行比較。本公司核數師畢馬威會計師事務所認為，本集團本年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的初步年度業績所載數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。畢馬威會計師事務所就此進行的審計工作有限，並不構成審計、審閱或其他保證委聘，因此核數師並無就本公告發表任何保證意見。

報告期後事項

除本公告其他部分所披露者外，由2025年4月1日起至本公告日期止，概無發生任何可能影響本集團的重大報告期後事項。

刊發年度業績及年報

本年度業績公告將刊登於本公司網站<http://www.oneforce.com.hk>及香港交易及結算所有有限公司網站<http://www.hkexnews.hk>。本公司之2025年度報告將適時寄發予股東，亦會同時刊登於上述網站。

致謝

董事會對為本集團的成功作出卓越貢獻並攜手合作達成本集團願景的本集團管理團隊及僱員，致以衷心謝意。同時，亦對本集團全體夥伴、客戶、供應商及股東感激不盡。得到他們的鼎力支持和信任，董事會有信心帶領本集團邁向下一個里程碑。

承董事會命
元力控股有限公司
王東斌
主席

中國北京，2025年6月27日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事王東斌先生、吳戰江先生、吳洪淵先生與李抗英先生；非執行董事楊純女士；及獨立非執行董事吳光發先生、韓彬先生與王鵬先生。