

## 华维设计集团股份有限公司战略委员会工作细则

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、审议及表决情况

华维设计集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 6 月 27 日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于制定及修订公司部分内部管理制度的议案》之子议案 2.20：修订《战略委员会工作细则》；议案表决结果：同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。

本议案无尚需提交股东大会审议。

### 二、制度的主要内容，分章节列示：

# 华维设计集团股份有限公司 战略委员会工作细则

## 第一章 总则

**第一条** 华维设计集团股份有限公司（以下简称“公司”）为适应战略发展需要，增强公司核心竞争力，确定公司发展规划，健全投资决策程序，加强决策科学性，提高重大投资决策的效率和决策的质量，设立董事会战略委员会（以下简称“战略委员会”），作为负责公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议的专门机构。

**第二条** 为使战略委员会规范、高效地开展工作，公司董事会根据《中华人

民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)等有关法律、法规和规范性文件以及《华维设计集团股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)的有关规定，特制定本工作细则。

**第三条** 战略委员会是董事会下设的专门议事机构，向董事会报告工作并对董事会负责。

战略委员会根据《公司章程》的规定和本工作细则的职责范围履行职责，不受公司其他部门或个人的干预。

## 第二章 人员组成

**第四条** 战略委员会由三名董事组成。

战略委员会委员由董事长、二分之一以上独立董事或全体董事的三分之一以上提名，由董事会以全体董事过半数选举产生。

**第五条** 战略委员会设主任委员（召集人）一名，由公司董事长担任。

**第六条** 战略委员会委员任期与同届董事会董事的任期相同。委员任期届满，连选可以连任。

如有成员因辞职或者其他原因不再担任公司董事职务，自其不再担任董事之时自动辞去战略委员会职务。

**第七条** 战略委员会因委员辞职或免职或其他原因而导致人数少于三人时，公司董事会应尽快选举补足委员人数，在新成员就任前，原成员仍应当继续履行职责。

**第八条** 《公司法》和《公司章程》关于董事义务的规定适用于战略委员会委员。

**第九条** 董事会办公室作为战略委员会的执行秘书机构，负责委员会的日常工作，筹备委员会会议，并执行战略委员会的有关决议等。

## 第三章 职责权限

**第十条** 战略委员会主要行使下列职权：

- (一) 对公司长期发展的战略规划进行研究并提出建议;
- (二) 对《公司章程》规定须经股东会批准的重大投资、融资方案进行研究并提出建议;
- (三) 对《公司章程》规定须经股东会批准的重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议;
- (四) 对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议;
- (五) 对以上事项的实施进行检查;
- (六) 董事会授权的其他事项。

**第十一****条** 战略委员会对本工作细则前条规定的事项进行审议后，应形成战略委员会会议决议连同相关议案报送董事会。董事会对战略委员会的建议未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载战略委员会的意见及未采纳的具体理由，并进行披露。

**第十二****条** 战略委员会履行职责时，公司相关部门应给予配合；如确有需要，战略委员会可以聘请中介机构提供专业意见，所需费用由公司承担。

#### 第四章 会议的召开与通知

**第十三****条** 战略委员会根据主任委员（召集人）提议或两名及以上委员提议，不定期召开会议。

**第十四****条** 战略委员会会议以现场召开为原则。在保证全体委员能够充分沟通并表达意见的前提下，必要时可以依照程序采用视频、电话或者其他方式召开，采用非现场会议的通讯表决方式。

**第十五****条** 会议由主任委员主持，主任委员不能或者拒绝履行职责时，应指定一名董事委员代为履行职责。战略委员会主任既不履行职责，也不指定其他委员代行其职责时，其余两名委员可协商推选其中一名委员代为履行战略委员会主任职责。

**第十六****条** 战略委员会会议应于会议召开前3日（包括通知当日，不包括开

会当日）发出会议通知。

经战略委员会全体委员一致同意，可免除前述通知期限要求。

**第十七条** 战略委员会会议通知应至少包括以下内容：

- (一) 会议召开时间、地点；
- (二) 会议期限；
- (三) 会议需要讨论的议题；
- (四) 会议联系人及联系方式；
- (五) 会议通知的日期。

**第十八条** 会议通知应备附内容完整的议案。

**第十九条** 战略委员会会议可采用传真、电子邮件、电话、以专人或邮件送出等方式进行通知。采用电话、电子邮件等快捷通知方式时，若自发出通知之日起2日内未接到书面异议，则视为被通知人已收到会议通知。

## 第五章 议事与表决程序

**第二十条** 战略委员会应由三分之二以上的委员出席方可举行。

**第二十一条** 战略委员会委员应当亲自出席会议，因故不能亲自出席会议的，应事先审阅会议材料，形成明确的意见，并书面委托其他委员代为出席。

**第二十二条** 战略委员会委员委托其他委员代为出席会议并行使表决权的，应向会议主持人提交授权委托书。授权委托书应不迟于会议表决前提交给会议主持人。

**第二十三条** 授权委托书应至少包括以下内容：

- (一) 委托人姓名；
- (二) 被委托人姓名；
- (三) 代理委托事项；

(四) 对会议议题行使投票权的指示(赞成、反对、弃权)以及未做具体指示时，被委托人是否可按自己意思表决的说明；

(五) 授权委托的期限；

(六) 委托人签名和签署日期。

**第二十四条** 战略委员会委员既不亲自出席会议，亦未委托其他委员代为出席会议的，视为未出席相关会议。

战略委员会委员连续两次不出席会议的，视为不能适当履行其职权。公司董事会可以撤销其委员职务。

**第二十五条** 战略委员会所作决议应经全体委员过半数通过方为有效。

战略委员会委员每人享有一票表决权。

关联委员回避表决。出席会议的非关联委员人数不足两人的，战略委员会应将该事项提交董事会审议。

**第二十六条** 战略委员会会议主持人宣布会议开始后，即开始按顺序对每项会议议题所对应的议案内容进行审议。

**第二十七条** 战略委员会审议会议议题可采用自由发言的形式进行讨论，但应注意保持会议秩序。会议主持人有权决定讨论时间。

**第二十八条** 战略委员会会议对所议事项采取集中审议、依次表决的规则，即全部议案经所有与会委员审议完毕后，依照议案审议顺序对议案进行逐项表决。

**第二十九条** 战略委员会如认为必要，可以召集与会议议案有关的其他人员列席会议介绍情况或发表意见，但非战略委员会委员对议案没有表决权。

**第三十条** 出席会议的委员应本着认真负责的态度，对议案进行审议并充分表达个人意见；委员对其个人的投票表决承担责任。

**第三十一条** 战略委员会现场会议的表决方式为举手表决，表决的顺序依次为同意、反对、弃权。会议主持人应对每项议案的表决结果进行统计并当场公布，

由会议记录人将表决结果记录在案。

战略委员会会议以通讯方式作出会议决议时，表决方式为签字方式。

## 第六章 会议决议和会议记录

**第三十二条** 战略委员会会议应进行记录，记录人员为公司董事会办公室工作人员。出席会议的战略委员会成员应当在会议记录上签名。

**第三十三条** 战略委员会会议记录应至少包括以下内容：

- (一) 会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- (二) 出席会议人员的姓名，受他人委托出席会议的应特别注明；
- (三) 会议议程；
- (四) 委员发言要点；
- (五) 每一决议事项或议案的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）；
- (六) 其他应当在会议记录中说明和记载的事项。

**第三十四条** 除会议记录外，战略委员会还应根据表决结果，就会议所形成的决议制作单独的会议决议。

**第三十五条** 与会委员应当代表其本人和委托其代为出席会议的委员对会议记录和会议决议进行签字确认。委员对会议记录或者决议有不同意见的，可以在签字时作出书面说明，其他出席、列席会议的人士不得予以阻挠。

**第三十六条** 会议出席和列席人员对会议所议事项负有保密义务，不得擅自披露有关信息。

**第三十七条** 战略委员会会议档案，包括会议通知和会议材料、委员代为出席的授权委托书、经与会委员签字确认的会议记录、会议决议等，由董事会秘书负责保存。

战略委员会会议档案的保存期限为十年以上。

## 第七章 附则

**第三十八条** 本工作细则未尽事宜，依照所适用的有关法律、法规、规章、规范性文件以及《公司章程》的有关规定执行。

**第三十九条** 本工作细则与所适用的有关法律、法规、规章、规范性文件以及《公司章程》相悖时，应按后者规定内容执行，并应及时对本工作细则进行修订。

**第四十条** 在本工作细则中，“以上”包括本数。

**第四十一条** 本工作细则自董事会决议通过后生效，修改亦同。

**第四十二条** 本工作细则由公司董事会负责解释。

华维设计集团股份有限公司

董事会

2025年6月27日