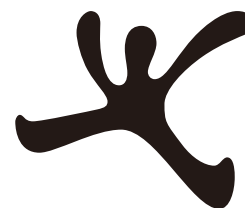


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED**  
**大快活集團有限公司**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



**截至二零二五年三月三十一日止年度全年業績公佈**

**摘要**

- 歸屬於權益股東的溢利為港幣3,550萬元(二零二四年：港幣5,070萬元)。扣除已收政府補助後，歸屬於權益股東的溢利為港幣3,510萬元，較去年減少28.8%(二零二四年：港幣4,930萬元)。
- 收入為港幣31.001億元(二零二四年：港幣31.369億元)，減少1.2%。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二五年三月三十一日持有的銀行存款及現金和現金等價物為港幣5.457億元(二零二四年：港幣6.410億元)。
- 每股基本盈利為27.43港仙(二零二四年：39.10港仙)，減少29.8%。
- 建議分派末期股息每股17.0港仙，全年合共分派股息每股22.0港仙及派息比率約為80.2%。

## 年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二四年三月三十一日止年度之比較數字如下：

### 綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                 | 附註   | 二零二五年<br>港幣千元      | 二零二四年<br>港幣千元      |
|-----------------|------|--------------------|--------------------|
| 收入              | 3    | 3,100,070          | 3,136,947          |
| 銷售成本            | 5(b) | <u>(2,862,864)</u> | <u>(2,866,353)</u> |
| 毛利              |      | 237,206            | 270,594            |
| 其他收入和其他收益淨額     | 4    | 58,200             | 42,405             |
| 銷售費用            |      | (43,680)           | (35,530)           |
| 行政費用            | 5(b) | (141,868)          | (145,324)          |
| 其他物業、機器和設備的減值虧損 |      | (10,993)           | (11,125)           |
| 使用權資產的減值虧損      |      | (25,389)           | (21,509)           |
| 投資物業估值虧損        |      | <u>(1,150)</u>     | <u>(1,020)</u>     |
| 經營溢利            |      | 72,326             | 98,491             |
| 融資成本            | 5(a) | <u>(33,677)</u>    | <u>(33,366)</u>    |
| 除稅前溢利           | 5    | 38,649             | 65,125             |
| 所得稅             | 6    | <u>(3,109)</u>     | <u>(14,468)</u>    |
| 本公司權益股東應佔本年度溢利  |      | <u>35,540</u>      | <u>50,657</u>      |
| 每股盈利            | 8    |                    |                    |
| 基本              |      | <u>27.43 港 仙</u>   | <u>39.10 港 仙</u>   |
| 攤薄              |      | <u>27.43 港 仙</u>   | <u>39.10 港 仙</u>   |

## 綜合損益表及其他全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                            | 二零二五年<br>港幣千元 | 二零二四年<br>港幣千元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 本公司權益股東應佔本年度溢利             | 35,540        | 50,657        |
| 本年度其他全面虧損：                 |               |               |
| 其後可能重新分類為損益的項目：            |               |               |
| — 換算中國內地附屬公司的財務報表的<br>匯兌差額 | (228)         | (578)         |
| 本公司權益股東應佔本年度全面收益總額         | 35,312        | 50,079        |

# 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

|                  |    | 於<br>二零二五年<br>三月三十一日<br>港幣千元 | 於<br>二零二四年<br>三月三十一日<br>港幣千元 |
|------------------|----|------------------------------|------------------------------|
|                  | 附註 |                              |                              |
| <b>非流動資產</b>     |    |                              |                              |
| 投資物業             |    | 21,090                       | 22,240                       |
| 其他物業、機器和設備       |    | 433,077                      | 396,593                      |
| 使用權資產            |    | 881,001                      | 970,574                      |
|                  |    | <u>1,335,168</u>             | <u>1,389,407</u>             |
| 商譽               |    | 1,001                        | 1,001                        |
| 非流動按金            |    | 61,377                       | 60,302                       |
| 遞延稅項資產           |    | 4,602                        | 703                          |
|                  |    | <u>1,402,148</u>             | <u>1,451,413</u>             |
| <b>流動資產</b>      |    |                              |                              |
| 存貨               |    | 54,282                       | 52,651                       |
| 應收賬款和其他應收款       | 9  | 103,194                      | 102,725                      |
| 可收回本期稅項          |    | 52                           | 39                           |
| 銀行存款及現金和現金等價物    |    | 545,653                      | 640,983                      |
|                  |    | <u>703,181</u>               | <u>796,398</u>               |
| <b>流動負債</b>      |    |                              |                              |
| 應付賬款和其他應付款       | 10 | 402,510                      | 435,009                      |
| 租賃負債             |    | 372,430                      | 389,911                      |
| 應付本期稅項           |    | 258                          | 6,214                        |
| 準備               | 11 | 31,122                       | 26,601                       |
| 長期服務金責任          | 12 | 920                          | 608                          |
| 短期借款             |    | 5,419                        | —                            |
|                  |    | <u>812,659</u>               | <u>858,343</u>               |
| <b>流動負債淨值</b>    |    | <u>(109,478)</u>             | <u>(61,945)</u>              |
| <b>資產總值減流動負債</b> |    | <u>1,292,670</u>             | <u>1,389,468</u>             |

|              |    | 於<br>二零二五年<br>三月三十一日<br>港幣千元 | 於<br>二零二四年<br>三月三十一日<br>港幣千元 |
|--------------|----|------------------------------|------------------------------|
|              | 附註 |                              |                              |
| <b>非流動負債</b> |    |                              |                              |
| 租賃負債         |    | <b>565,700</b>               | 652,270                      |
| 遞延稅項負債       |    | <b>114</b>                   | 117                          |
| 已收租金按金       |    | <b>1,690</b>                 | 1,798                        |
| 準備           | 11 | <b>40,224</b>                | 46,636                       |
| 長期服務金責任      | 12 | <b>32,907</b>                | 28,242                       |
|              |    | <u><b>640,635</b></u>        | <u>729,063</u>               |
| <b>資產淨值</b>  |    |                              |                              |
|              |    | <u><b>652,035</b></u>        | <u>660,405</u>               |
| <b>資本和儲備</b> |    |                              |                              |
| 股本           |    | <b>129,553</b>               | 129,553                      |
| 儲備           |    | <b>522,482</b>               | 530,852                      |
| <b>權益總額</b>  |    |                              |                              |
|              |    | <u><b>652,035</b></u>        | <u>660,405</u>               |

## 附註：

### 1 編製基準

在本公佈中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

截至二零二五年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣703,181,000元(二零二四年：港幣796,398,000元)，流動負債總值為港幣812,659,000元(二零二四年：港幣858,343,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值為港幣109,478,000元(二零二四年：港幣61,945,000元)，主要由於本集團確認流動負債下為數港幣372,430,000元的租賃負債(二零二四年：港幣389,911,000元)。

儘管於二零二五年三月三十一日存在流動負債淨值，但本集團於該日的銀行存款及現金和現金等價物為港幣545,653,000元(二零二四年：港幣640,983,000元)，同日尚未使用之銀行備用信貸額為港幣206,140,000元(二零二四年：港幣231,263,000元)。截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣38,649,000元(二零二四年：港幣65,125,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣586,452,000元(二零二四年：港幣650,108,000元)。此外，根據管理層編製的涵蓋自二零二五年三月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測，本公司董事(「董事」)認為，本集團經營產生的預期現金流量及尚未使用之銀行備用信貸額，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二五年三月三十一日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，本集團綜合財務報表按持續經營基準編製。

本集團的綜合財務報表是按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本集團綜合財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

## 2 會計政策的修訂

### (i) 於本年度強制生效的經修訂的《香港財務報告會計準則》

於本年度，為編制綜合財務報表，本集團首次採用了以下由香港會計師公會頒布的經修訂的《香港財務報告會計準則》，該等準則於二零二四年四月一日開始的年度期間強制生效：

|                                 |                                     |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| 《香港財務報告準則》第16號修訂                | 售後租回中的租賃負債                          |
| 《香港會計準則》第1號修訂                   | 負債分類為流動負債或非流動負債及香港詮釋第5號(二零二零年)之相關修訂 |
| 《香港會計準則》第1號修訂                   | 附有契約的非流動負債                          |
| 《香港會計準則》第7號及<br>《香港財務報告準則》第7號修訂 | 供應商融資安排                             |

本年度採用經修訂的《香港財務報告會計準則》對本集團本年度及過往年度的財務狀況和業績及／或此等綜合財務報表中的披露並無重大影響。本集團在本會計期間尚未採用任何尚未生效的新準則或詮釋。

### (ii) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的《香港財務報告會計準則》

本集團並未提早採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的《香港財務報告會計準則》：

|                                   |                                           |
|-----------------------------------|-------------------------------------------|
| 《香港財務報告準則》第9號及<br>《香港財務報告準則》第7號修訂 | 金融工具分類與計量之修訂 <sup>3</sup>                 |
| 《香港財務報告準則》第9號及<br>《香港財務報告準則》第7號修訂 | 涉及依賴自然能源之電力的合約 <sup>3</sup>               |
| 《香港財務報告準則》第10號<br>及《香港會計準則》第28號修訂 | 投資者與其聯營公司或合營公司之間的<br>資產出售或投入 <sup>1</sup> |
| 《香港財務報告會計準則》修訂                    | 香港財務報告會計準則之年度改進—<br>第11卷 <sup>3</sup>     |
| 《香港會計準則》第21號修訂                    | 缺乏可兌換性 <sup>2</sup>                       |
| 《香港財務報告準則》第18號                    | 財務報表的呈列與披露 <sup>4</sup>                   |

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除《香港財務報告準則》第18號引入了在綜合損益表中呈列指定類別及界定小計金額、在綜合財務報表附註中披露管理層定義的業績指標、以及改進匯總和分解的新規定之外，採用《香港財務報告準則》第18號及其他準則的修訂，預期將影響日後財務報表中綜合損益及其他全面收益表的呈列及披露。本集團正在評估《香港財務報告準則》第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

除上述情況外，本公司董事預計，採用《香港財務報告會計準則》的其他修訂在可預見的未來不會對綜合財務報表產生重大影響。

### 3 收入及分部報告

#### (a) 收入

本集團的主要業務是經營速食店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

|              | 二零二五年<br>港幣千元           | 二零二四年<br>港幣千元           |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 某一時點的食品及飲品銷售 | 3,093,665               | 3,135,401               |
| 物業租金         | <u>6,405</u>            | <u>1,546</u>            |
|              | <u><b>3,100,070</b></u> | <u><b>3,136,947</b></u> |

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

#### (b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

— 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。

— 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。



其他分部產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

**(i) 分部業績**

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食品成本、人力成本、租金及差餉和對其他物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無收到有關分部資產的報告或使用該資料。

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

|                     | 香港餐廳             |                  | 中國內地餐廳          |                 | 其他分部         |              | 總額               |                  |
|---------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
|                     | 二零二五年            | 二零二四年            | 二零二五年           | 二零二四年           | 二零二五年        | 二零二四年        | 二零二五年            | 二零二四年            |
|                     | 港幣千元             | 港幣千元             | 港幣千元            | 港幣千元            | 港幣千元         | 港幣千元         | 港幣千元             | 港幣千元             |
| 來自外部客戶的收入           | 2,932,682        | 2,951,897        | 160,983         | 183,504         | 6,405        | 1,546        | 3,100,070        | 3,136,947        |
| 來自其他分部的收入           | -                | -                | -               | -               | 348          | 348          | 348              | 348              |
| 報告分部收入              | <u>2,932,682</u> | <u>2,951,897</u> | <u>160,983</u>  | <u>183,504</u>  | <u>6,753</u> | <u>1,894</u> | <u>3,100,418</u> | <u>3,137,295</u> |
| 報告分部溢利/<br>(虧損)     | <u>81,188</u>    | <u>98,784</u>    | <u>(14,621)</u> | <u>(6,554)</u>  | <u>9,614</u> | <u>6,549</u> | <u>76,181</u>    | <u>98,779</u>    |
| 利息收入                | <u>24,242</u>    | <u>28,086</u>    | <u>13</u>       | <u>25</u>       | <u>2</u>     | <u>2</u>     | <u>24,257</u>    | <u>28,113</u>    |
| 利息費用                | <u>(30,887)</u>  | <u>(30,748)</u>  | <u>(2,790)</u>  | <u>(2,618)</u>  | <u>-</u>     | <u>-</u>     | <u>(33,677)</u>  | <u>(33,366)</u>  |
| 折舊                  | <u>(496,385)</u> | <u>(475,879)</u> | <u>(25,662)</u> | <u>(23,655)</u> | <u>(919)</u> | <u>(919)</u> | <u>(522,966)</u> | <u>(500,453)</u> |
| 其他物業、機器和<br>設備的減值虧損 | <u>(9,401)</u>   | <u>(7,680)</u>   | <u>(1,592)</u>  | <u>(3,445)</u>  | <u>-</u>     | <u>-</u>     | <u>(10,993)</u>  | <u>(11,125)</u>  |
| 使用權資產的減值<br>虧損      | <u>(19,555)</u>  | <u>(13,913)</u>  | <u>(5,834)</u>  | <u>(7,596)</u>  | <u>-</u>     | <u>-</u>     | <u>(25,389)</u>  | <u>(21,509)</u>  |

(ii) 報告分部溢利的對賬

|                 | 二零二五年<br>港幣千元   | 二零二四年<br>港幣千元   |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 溢利              |                 |                 |
| 除稅前報告分部溢利       | 76,181          | 98,779          |
| 投資物業估值虧損        | (1,150)         | (1,020)         |
| 其他物業、機器和設備的減值虧損 | (10,993)        | (11,125)        |
| 使用權資產的減值虧損      | <u>(25,389)</u> | <u>(21,509)</u> |
| 綜合除稅前溢利         | <u>38,649</u>   | <u>65,125</u>   |

**(iii) 地區資料**

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、經營租賃租入自用土地之權益、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備、經營租賃租入自用土地之權益及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，則按照其所分配至的營運地點劃分。

|         | 來自外部客戶的收入               |                         | 指定非流動資產                 |                         |
|---------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|         | 二零二五年<br>港幣千元           | 二零二四年<br>港幣千元           | 二零二五年<br>港幣千元           | 二零二四年<br>港幣千元           |
| 香港(註冊地) | <b>2,935,405</b>        | 2,953,910               | <b>1,238,761</b>        | 1,270,333               |
| 中國內地    | <b>164,665</b>          | 183,037                 | <b>97,408</b>           | 120,075                 |
|         | <b><u>3,100,070</u></b> | <b><u>3,136,947</u></b> | <b><u>1,336,169</u></b> | <b><u>1,390,408</u></b> |

**(iv) 重要客戶**

於兩個年度，本集團概無收入貢獻超過收入總額10%的客戶。

#### 4 其他收入和其他收益淨額

|                   | 二零二五年<br>港幣千元 | 二零二四年<br>港幣千元 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 其他收入              |               |               |
| 利息收入              | 24,257        | 28,113        |
| 政府補助              | 430           | 1,416         |
|                   | <u>24,687</u> | <u>29,529</u> |
| 其他收益淨額            |               |               |
| 處置其他物業、機器和設備的虧損淨額 | (6,231)       | (7,704)       |
| 匯兌虧損淨額            | (352)         | (1,021)       |
| 電爐及氣體爐優惠          | 5,409         | 5,093         |
| 出售換購禮品溢利          | 4,242         | 1,035         |
| 租賃修正收益            | 24,546        | 10,290        |
| 其他                | 5,899         | 5,183         |
|                   | <u>33,513</u> | <u>12,876</u> |
|                   | <u>58,200</u> | <u>42,405</u> |

## 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

|                   | 二零二五年<br>港幣千元    | 二零二四年<br>港幣千元    |
|-------------------|------------------|------------------|
| <b>(a) 融資成本</b>   |                  |                  |
| 租賃負債利息費用          | 33,421           | 33,312           |
| 銀行借款利息費用          | 256              | 54               |
|                   | <u>33,677</u>    | <u>33,366</u>    |
| <b>(b) 其他項目</b>   |                  |                  |
| 存貨成本(附註)          | 750,144          | 772,510          |
| 折舊費用              |                  |                  |
| —其他物業、機器和設備       | 103,429          | 93,733           |
| —使用權資產            | 419,537          | 406,720          |
| 核數師酬金             |                  |                  |
| —核數服務             | 1,679            | 1,630            |
| —稅務及其他服務          | 325              | 365              |
| 與短期租賃有關的費用        | 22,919           | 18,971           |
| 不納入租賃負債計量的可變租賃付款額 | 4,906            | 5,733            |
| 建築物管理費和空調         | 88,919           | 86,562           |
| 電費、水費及煤氣費         | 187,540          | 180,770          |
| 物流費用              | 63,370           | 72,011           |
| 維修及保養費            | 46,508           | 46,272           |
| 清潔費               | 47,629           | 49,569           |
| 其後更換刀叉餐具及器皿的費用    | 9,171            | 10,804           |
| 董事袍金              | 1,250            | 1,249            |
| 薪金、工資和其他福利        | 1,043,995        | 1,047,731        |
| 界定供款退休計劃的供款       | 50,509           | 50,471           |
| 以權益結算的以股份為基礎的支付   | 1,662            | 2,246            |
| 其他費用              | 161,240          | 164,330          |
|                   | <u>3,004,732</u> | <u>3,011,677</u> |
| 代表：               |                  |                  |
| 銷售成本              | 2,862,864        | 2,866,353        |
| 行政費用              | 141,868          | 145,324          |
|                   | <u>3,004,732</u> | <u>3,011,677</u> |

附註：存貨成本是指食品和包裝成本。

## 6 綜合損益表所示的所得稅

|                   | 二零二五年<br>港幣千元       | 二零二四年<br>港幣千元        |
|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>本期稅項－香港利得稅</b> |                     |                      |
| 本年度準備             | 7,914               | 11,104               |
| 以往年度準備過剩          | (903)               | (44)                 |
| <b>遞延稅項</b>       |                     |                      |
| 暫時差異的產生和轉回        | <u>(3,902)</u>      | <u>3,408</u>         |
|                   | <u><b>3,109</b></u> | <u><b>14,468</b></u> |

二零二四／二零二五年香港利得稅準備乃根據本年度的估計應評稅溢利按16.5% (二零二三／二零二四年：16.5%)計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就該附屬公司而言，應評稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應評稅溢利的稅率為16.5%。該附屬公司二零二三／二零二四年香港利得稅準備按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於二零二五年及二零二四年並無應評稅溢利，因此，本集團並無就這兩年的中華人民共和國(「中國」)內地企業所得稅計提準備。

## 7 股息

### (a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

|                                           | 二零二五年<br>港幣千元        | 二零二四年<br>港幣千元        |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 已宣派和支付的中期股息每股5.0港仙<br>(二零二四年：11.0港仙)      | 6,478                | 14,251               |
| 於報告期結束後建議分派末期股息每股17.0港仙<br>(二零二四年：30.0港仙) | <u>22,024</u>        | <u>38,866</u>        |
|                                           | <u><b>28,502</b></u> | <u><b>53,117</b></u> |

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

**(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息**

|                                                       | 二零二五年<br>港幣千元 | 二零二四年<br>港幣千元 |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付<br>末期股息每股30.0港仙(二零二四年：<br>40.0港仙) | 38,866        | 51,821        |
| 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付<br>特別末期股息每股零港仙(二零二四年：<br>5.0港仙)   | —             | 6,477         |
|                                                       | <u>38,866</u> | <u>58,298</u> |

**8 每股盈利**

**(a) 每股基本盈利**

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣35,540,000元(二零二四年：港幣50,657,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,553,000股(二零二四年：129,553,000股)計算。

**(b) 每股攤薄盈利**

計算每股攤薄盈利時並無假設尚未行使之購股權被行使，原因是尚未行使的購股權的行使價格高於截至二零二五年三月三十一日和二零二四年三月三十一日兩個年度期間本公司股票的平均市場價格。

## 9 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

|              | 二零二五年<br>港幣千元 | 二零二四年<br>港幣千元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 一至三十日        | 8,588         | 20,130        |
| 三十一至九十日      | 220           | 302           |
| 九十一至一百八十日    | 190           | 25            |
| 一百八十一至三百六十五日 | 27            | 3             |
|              | <u>9,025</u>  | <u>20,460</u> |

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金和電子支付結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十至七十五日的信貸期。

## 10 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

|              | 二零二五年<br>港幣千元  | 二零二四年<br>港幣千元  |
|--------------|----------------|----------------|
| 一至三十日        | 114,774        | 128,020        |
| 三十一至九十日      | 4,048          | 421            |
| 九十一至一百八十日    | 2,480          | 154            |
| 一百八十一至三百六十五日 | 68             | 32             |
| 一年以上         | 289            | 190            |
|              | <u>121,659</u> | <u>128,817</u> |

## 11 準備

|               | 二零二五年<br>港幣千元   | 二零二四年<br>港幣千元   |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 租賃場所的修復成本準備   | 71,346          | 73,237          |
| 減：歸入「流動負債」的數額 | <u>(31,122)</u> | <u>(26,601)</u> |
| 包含於「非流動負債」的數額 | <u>40,224</u>   | <u>46,636</u>   |



## 12 長期服務金責任

|               | 二零二五年<br>港幣千元        | 二零二四年<br>港幣千元        |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 長期服務金責任       | 33,827               | 28,850               |
| 減：歸入「流動負債」的數額 | <u>(920)</u>         | <u>(608)</u>         |
| 包含於「非流動負債」的數額 | <u><u>32,907</u></u> | <u><u>28,242</u></u> |

## 管理層討論及分析

### 整體表現

本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度的收入按年減少1.2%至港幣31.001億元(二零二四年：港幣31.369億元)。權益股東應佔溢利為港幣3,550萬元(二零二四年：港幣5,070萬元)。扣除已收政府補助後，權益股東應佔溢利為港幣3,510萬元，較二零二四年之港幣4,930萬元下降28.8%。本年度經營溢利為港幣7,230萬元，而二零二四年則為港幣9,850萬元，毛利率下降至7.7%(二零二四年：8.6%)。每股基本盈利為27.43港仙(二零二四年：39.10港仙)。

### 業務回顧

#### 經營環境

過去一年，本集團受到多項宏觀因素影響，這些因素也明顯改變了消費者支出及消費習慣。其中，港人「境外消費」趨勢盛行，不少人選擇離港購物和用餐，此現象已成為常態。據統計顯示，本財政年度港人出境旅遊人次較去年同期增加25%。

同時，香港與內地經濟持續疲軟，股市表現審慎、就業前景不明朗加上樓市仍處於低潮，令消費者信心疲弱。在整體消費氛圍偏向保守下，導致餐飲業的價格競爭加劇。因此，不少餐廳推出更多高性價比產品及加大折扣力度，以保持競爭優勢，令利潤率受壓。

過去一年，大快活積極應對宏觀挑戰，我們透過一系列措施以吸引、提升顧客互動體驗及保留顧客，同時降低成本，而箇中關鍵在於我們提供具吸引力的餐飲選擇。年內，大快活推出多款創新產品及新菜式，並定期推出特別優惠及期間限定特色產品。此外，多項加配選項既豐富了顧客的餐飲選擇，且提升了人均消費。大快活也進一步擴大了外賣產品選擇，同時於店內出售全新零售產品，以刺激消費。

本集團採取多項有效的措施，以維持大快活在市場的地位、提升滲透率，並強化其具責任感且關懷社會的企業形象。我們進一步優化及升級大快活App手機應用程式，從而提升顧客的黏性及忠誠度，此舉在面對境外消費趨勢下尤其重要。本集團亦針對特定顧客群展開了更大規模的推廣活動。其中，針對長者和

吞嚥困難人士的「軟餐」計劃，讓大快活開創了香港快餐市場的先河。這舉詮釋了大快活的價值遠超於只提供優質且物超所值的餐飲服務。年內，我們還推出了具召號力的推廣活動，成功連繫潛力龐大的年輕一代。

本集團持續尋求降低營運成本的方法，一方面把握香港商業租金低迷的機遇，另一方面於年內實施降低食物成本、減輕員工成本壓力及改善流程效率的措施，以助抵銷宏觀因素對利潤率構成的影響。

## 產品

產品創新是推動銷售的重要途徑，能提升顧客忠誠度、保持消費者興趣並吸引新顧客。有鑒於此，大快活繼續推出深受歡迎的期間限定特色產品，包括日式、越式及馬來西亞美食，更於晚市時段推出多款全新晚餐產品，包括經典煲仔飯及燉湯。為吸引精打細算的顧客，大快活於各個用餐市段推出更多新優惠，包括優惠早餐、午市雙饅碗套餐，超值下午茶及晚市「爆抵二人餐」。

外賣業務繼續成為本集團的重點增長動力。除廣受歡迎的外賣原隻貴妃雞外，大快活還新增烤春雞及葡撻等外賣選擇。同時，我們增強了季節性外賣產品選擇，例如中秋盆菜、農曆新年盆菜及外賣美食。

大快活積極強化加配策略，提供更多加配選項，鼓勵顧客提升消費。此外，本集團於不同市段推出不同烘焙產品。年內，大快活已開始在店內出售零售食品，從而締造額外收入來源，當中包括大受歡迎的白蓮蓉月餅，推出後迅速售罄。

除上述措施外，大快活十分重視創意營銷，以增強其餐種對特定顧客群的吸引力。例如，為推廣特色港式煲仔飯系列，本集團以「阿活煲神」為主題進行推廣。該推廣活動將地道香港文化與本地流行及幽默感元素相融合，並運用全方位營銷策略協助大快活重塑品牌年青形象。其受歡迎程度不僅體現在銷售數據上，從社交媒體的互動率也可見一斑，媒體報導價值約為港幣150萬元。

## 數碼化

大快活App手機應用程式繼續是我們招募及接觸顧客的重要推廣及維持顧客忠誠度的工具。在境外消費熱潮下，建立顧客忠誠度變得尤其重要，手機應用程式價值也因此更為突出。

大快活App手機應用程式登記會員人數持續上升，截至年底的會員人數已有約102萬，去年則為79萬，增長超過25%。顧客亦逐漸感受到使用該應用程式的好處，包括接收大型優惠推廣詳情，例如六月份快活超值賞、八月份奧運慶祝推廣及二月份農曆新年快活大利是推廣。該手機應用程式還會定期向會員推送特別優惠和折扣券。年內最受歡迎的推廣包括健身人士迎新優惠、定期月底優惠及週末快閃優惠。

## 回饋社區

本集團繼續秉持服務社區的承諾，於年內推出「快活回味軟餐」計劃，惠及有進食和吞嚥困難的長者。這些經研製且營養均衡的軟餐自二零二四年十月一日推出，以照顧香港高達38%有進食和吞嚥困難長者的特殊需要。此計劃讓大快活成為全港首間於社區推出軟餐的連鎖快餐店，鞏固其以社區為重的企業地位。

除推出多款美味的軟餐外，本集團亦於不同分店設立「吞嚥評估站」，由專家安排軟餐試食，以及按顧客需要提供適切餐食建議。於二零二五年三月，本集團參與在領展旗下藍田啟田商場舉行的「大快活X領展與愛同行啟動禮」，除推廣軟餐外，同時亦透過照顧者易達平台，捐出共2,000份「快活回味軟餐」予16個受惠機構。

針對長者的其他措施亦於年內繼續推進。為長者提供特別推廣及折扣的「快活關愛長者咭」會員人數持續增加，截至年底已超過55萬名會員。而推行多年的「快活愛心送遞」計劃亦舉辦了多次「窩心膳行」及「與耆同樂」活動。由二零二五年一月起，大快活參與「愛心食肆賞你惠食」計劃，為全港214個受資助長者中心，約5萬名長者提供飲食優惠券。

## 應對挑戰

食物成本控制仍然是本集團的首要任務，年內整體食品成本按年下降。其中我們引進新的原材料供應商，促進了彼此之間的競爭，從而降低原材料價格，並提升了質素。為此，大快活積極尋找新的供應來源和供應商，並持續增加源頭採購的比例，省去中介費用。作為香港領先的連鎖快餐店之一，大快活的規模為其帶來了額外的競爭優勢。

如上所述，隨著香港租金持續下降，租金成本繼續為本集團節省成本的機會。大快活一直在香港積極尋找租金合理且具發展潛力的地點，以配合其未來開店計劃。

人力成本多年來呈上升趨勢，並繼續為零售及餐飲業帶來挑戰，但大快活仍堅守對品質與服務的承諾，保證絕不影響顧客體驗。因此，本集團持續探索其他有效管理員工成本的措施，例如鼓勵顧客使用「手機點餐及付款」功能及店內的數碼點餐設備，以減少對前線員工的需求，同時亦推行內部流程自動化，如產品補貨，以節省管理時間。此外，本集團亦採取措施改善店鋪的維修及保養，並提升整個價值鏈的物流安排，藉以在多個層面抵銷營運成本上升帶來的影響。

## 環境可持續性

大快活於年內透過提高店內能源效率、減少排放及推行減少浪費措施，致力提升其業務的環保表現。新安裝的店內廚房設備包括環保高效能熱回收蒸櫃、具自動點火功能的靜音炒爐，以及超聲波解凍機，此外，智能廚房系統有助各廚房監察電、水及煤氣的使用情況，並作出改善。

大快活積極推進回收再用措施，在旗下130間店鋪推行咖啡渣及檸檬皮重用計劃，並於二零二四／二五年度減少280噸廚餘。於二零二四年一月推出的糖包回收活動現已覆蓋所有大快活分店，旨在減少丟棄未使用的糖包。

## 網絡

截至二零二五年三月三十一日，本集團共有176間店鋪，其中157間位於香港，19間位於中國內地。本集團於年內開設3間店鋪及關閉5間表現未達標的店鋪後，位於香港的大快活連鎖快餐店於年末共有147間。年內的同店銷售增長按年下降3.0%。

大快活亦於香港共有10間特色餐廳，去年為9間，分別為3間ASAP、3間一碗肉燥、3間一葉小廚，以及於年內新開業的意大利餐廳Ombra。特色餐廳的同店銷售增長較去年上升5.8%。

中國內地方面，本集團於年內開設2間新店及關閉7間表現未達標的店鋪後，於年末合共經營19間快餐店。同店銷售增長下降11.1%，反映大灣區的消費開支極為疲弱及競爭加劇。

## 展望

研究顯示，境外消費趨勢屬長期結構性變化，並將成為香港的「新常態」。由於中港兩地交通便利，且大灣區的消費能力不斷提升，包括大快活在內的香港企業需適應香港與大灣區日益融合的發展態勢。

在此宏觀形勢下，大快活實施四大策略，以保持及提高銷售、適應結構性變化，以及維持行業領先地位。首先，我們計劃把握市場租金下行的機會開設更多餐廳，藉以擴展大快活在香港的業務覆蓋範圍，同時關閉表現未達標的店鋪。大快活預計未來一年店鋪數目將呈現淨增長。

在適應顧客新消費行為方面，本集團認為單一的宏觀策略並不可行；反之，我們將推行一系列更具針對性的微觀策略，著重提升個別店鋪的表現、優化特定市段的推廣，以及加強市場細分。大快活亦將繼續推動產品創新及重整餐單，擴大升級及加配選項，以推動人均消費增長。此外，本集團將透過大快活App手機應用程式繼續回饋忠實顧客的支持。

本集團的另一策略重點為提升品質，尤其是加強品質檢查及質控系統。我們正計劃推行更為嚴格的店鋪審核與反饋機制、推出數碼品質檢定系統，並進行更頻繁的供應商審核，以提高質素。透過這些方法，我們將進一步提升大快活在快餐行業的產品質素。我們的成本管理措施則將繼續提高營運效率。



在內地，儘管經濟不穩，本集團仍計劃繼續進行店鋪擴張計劃，重點將為確保新店的租金與銷售比率維持在低水平。大快活已準備就緒，在大灣區更多城市探索發展機遇。

## 業績回顧

### 收入

受北上消費趨勢、經濟疲弱及價格競爭加劇等因素影響，截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團錄得收入港幣31.001億元，較二零二四之港幣31.369億元減少1.2%。

收入分析如下：

|              | 二零二五年<br>港幣百萬元 | 二零二四年<br>港幣百萬元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 某一時點的食品及飲品銷售 | 3,093.7        | 3,135.4        |
| 物業租金         | 6.4            | 1.5            |
|              | <u>3,100.1</u> | <u>3,136.9</u> |

### 毛利率

年內毛利率下降至7.7% (二零二四年：8.6%)，主要是由於(i)銷售額下降；(ii)大量續租引致翻新導致其他物業、機器和設備和使用權資產折舊增加；(iii)水電費增加；及(iv)人力成本增加。

### 行政費用

行政費用下降2.3%至港幣1.419億元(二零二四年：港幣1.453億元)。行政費用減少主要由於有效的成本控制令員工成本下降所致。

## 主要成本

主要支出明細如下：

|         | 二零二五年     |            | 二零二四年     |            |
|---------|-----------|------------|-----------|------------|
|         | 港幣<br>百萬元 | 佔收入<br>百分比 | 港幣<br>百萬元 | 佔收入<br>百分比 |
| 食品和包裝成本 | 750.1     | 24.2       | 772.5     | 24.6       |
| 員工成本    | 1,096.2   | 35.4       | 1,100.4   | 35.1       |
| 租金成本*   | 456.2     | 14.7       | 454.4     | 14.5       |

\* 包括使用權資產的租金相關折舊、租賃負債的融資成本、短期租賃的租金成本，以及可變租賃付款的租金和租賃修正收益。

## 其他收入和其他收益淨額

其他收入和其他收益淨額增加港幣1,580萬元，主要由於租賃修正收益增加所致。

## 所得稅

所得稅支出減少78.6%至港幣310萬元(二零二四年：港幣1,450萬元)。

## 權益股東應佔溢利

扣除已收政府補助後，權益股東應佔溢利為港幣3,510萬元，較去年之港幣4,930萬元下降28.8%，主要由於銷售額下跌，但被針對性的成本控制舉措部分抵銷。

## 分部業績

年內，香港餐廳分部溢利減少17.8%至港幣8,120萬元(二零二四年：港幣9,880萬元)。中國內地餐廳分部虧損增加121.2%至港幣1,460萬元(二零二四年：港幣660萬元)。其他分部溢利增加47.7%至港幣960萬元(二零二四年：港幣650萬元)。

## 每股基本盈利

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的每股基本盈利減少29.8%至27.43港仙(二零二四年：39.10港仙)。



## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零二五年三月三十一日，本集團之總資產為港幣21.053億元(二零二四年：港幣22.478億元)。本集團之流動負債淨額為港幣1.095億元(二零二四年：港幣6,190萬元)，此乃根據總流動資產港幣7.032億元(二零二四年：港幣7.964億元)減以總流動負債港幣8.127億元(二零二四年：港幣8.583億元)而計算。流動比率為0.9(二零二四年：0.9)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣6.520億元(二零二四年：港幣6.604億元)。

本集團以內部產生之流動現金、短期借款及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二五年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣5.457億元(二零二四年：港幣6.410億元)，因購買物業及店鋪裝修而減少14.9%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

該集團為拓展中國內地業務借入銀行貸款港幣540萬(2024年：零)。負債比率為0.8%，即銀行借款佔總股本的比例(2024年：零)。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.061億元(二零二四年：港幣2.313億元)。

### 折舊

本集團的其他物業、機器和設備的折舊費用增加港幣970萬元，由港幣9,370萬元增加至港幣1.034億元，其增幅是由於年內店鋪裝修工程及新購入物業所致。

使用權資產的折舊費用，此乃根據《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，上升港幣1,280萬元，由港幣4.067億元增加至港幣4.195億元，其增幅是由於年內新增店鋪及現有店鋪租賃修正所致。

### 融資成本

年內，本集團錄得融資成本為港幣3,370萬元(二零二四年：港幣3,340萬元)。融資成本主要為租賃負債及銀行借款的利息費用。

### 盈利能力

平均股東權益回報率為5.4%(二零二四年：7.6%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

## **資本支出**

年內，資本支出約為港幣1.577億元(二零二四年：港幣1.315億元)，與去年相比其增幅是由於新購買的物業及現有店鋪裝修工程增加所致。

## **財務風險管理**

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水準，且相關的外匯風險未被對沖。

## **本集團資產之抵押**

於二零二五年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣60萬元(二零二四年：港幣70萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

## **承擔**

於二零二五年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣5,340萬元(二零二四年：港幣2,430萬元)。

## **或有負債**

於二零二五年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸額而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣1.159億元(二零二四年：港幣8,770萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸額。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

### **僱員資料**

於二零二五年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,500人(二零二四年：5,700人)。本年度員工成本大約為港幣10.962億元(二零二四年：港幣11.004億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃(如在職培訓、內部研討會和培訓資助)作出承諾。

### **股息**

董事會建議派發截至二零二五年三月三十一日止年度之末期股息每股17.0港仙(二零二四年：30.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股5.0港仙(二零二四年：11.0港仙)，本集團派發截至二零二五年三月三十一日止度的全年股息為每股22.0港仙(二零二四年：41.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約80.2%。建議派發的末期股息將於二零二五年十月二日(星期四)或之前派付予於二零二五年九月十六日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

### **暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司將於二零二五年九月二日(星期二)至二零二五年九月五日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二五年九月一日(星期一)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至一七一六室，以便辦理登記。釐定股東合符資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決的記錄日期為二零二五年九月五日(星期五)。

本公司亦將於二零二五年九月十二日(星期五)至二零二五年九月十六日(星期二)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二五年九月十一日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至一七一六室，以便辦理登記。確定股東可享有建議末期股息之權利的記錄日期為二零二五年九月十六日(星期二)。

## **購買、出售或贖回本公司的上市證券**

於截至二零二五年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## **企業管治**

除根據本公司之章程細則，本公司的主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二五年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄C1的《企業管治守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二四／二零二五年報中之企業管治報告內。

## **審核委員會**

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二五年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

## **德勤•關黃陳方會計師行之工作範疇**

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字，已獲得本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行的同意，與本集團經董事會於二零二五年六月三十日批准的經審計綜合財務報表中所列金額一致。德勤•關黃陳方會計師行在此方面進行的工作不構成鑒證業務，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就該初步公佈發表任何意見或作出保證結論。

## 遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

## 全年業績公佈及年報的登載

本全年業績公布分別登載於本公司的網站([www.fairwoodholdings.com.hk](http://www.fairwoodholdings.com.hk))及聯交所的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二四／二零二五年報將於適當時候寄予本公司股東，並於同一網站登載。

## 致謝

這是我最後一次以執行主席身份出現在大快活年報中。自二零二五年四月一日起，我將轉任為非執行董事，同時繼續擔任董事會主席。同日起，大快活前任行政總裁羅輝承先生獲委任為董事會副主席，而行政總裁一職由前首席營收主管李碧琦女士出任。李碧琦女士擁有逾14年在大快活的豐富工作經驗，一直與營運團隊緊密合作。兩位管理層均同時擔任本集團的執行董事。在當前充滿挑戰的環境下，調整及全面加強管理團隊，方可進一步提升本集團的業務專業水平，我對大快活的未來發展充滿信心，相信將會再創佳績。

我謹此感謝董事會過去一直的支持，以及管理團隊在這充滿挑戰的環境下所付出的努力。此外，我亦向合作無間的供應商及業務夥伴深表謝意，同時感激我們所有員工的辛勤付出，讓大快活得以維持高質素的服務水準。我亦衷心感謝一直支持我們的忠實顧客，選擇大快活作為您們喜愛的快餐首選。最後，我要向大快活的股東們致謝，感謝您們對公司始終如一的信任與支持。

在所有持份者的共同努力下，本集團將積極應對香港經濟的結構性轉變，深化與大灣區的聯繫發展，並穩固大快活在香港餐飲業的重要地位。未來，集團不僅致力於為香港顧客提供地道、優質、物超所值的餐飲體驗，也將繼續努力為股東創造穩定可觀的回報。

承董事會命  
大快活集團有限公司  
主席  
羅開揚

香港，二零二五年六月三十日

於本公佈日期，本公司董事如下：

非執行董事：羅開揚先生(主席)；

執行董事：羅輝承先生(副主席)及李碧琦小姐(行政總裁)；及

獨立非執行董事：陳榮年先生、劉國權博士、尹錦滔博士及葉焯德先生。