

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二五年三月三十一日止年度之 全年業績公告

財務摘要

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	變動
收益	625,876	689,269	-9.2%
毛利／(毛損)	(11,384)	29,106	不適用
毛利率／(毛損率)	(1.8)%	4.2%	-6.0個百分點
本公司權益持有人應佔年內溢利／(虧損)	<u>(33,890)</u>	<u>20,221</u>	不適用
	港仙	港仙	
每股基本盈利／(虧損)	(5.05)	3.00	不適用
	港仙	港仙	
擬派末期及特別末期股息			
每股中期股息	—	1.5	
每股特別中期股息	2.0	0.5	
每股末期股息	—	0.2	
每股特別末期股息	<u>2.0</u>	<u>6.8</u>	
年內每股股息合計	<u>4.0</u>	<u>9.0</u>	-55.6%

• 現金及等同現金項目約353,000,000港元

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度(「本年度」)之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	3	625,876	689,269
銷售成本		<u>(637,260)</u>	<u>(660,163)</u>
毛利／(毛損)		(11,384)	29,106
其他收入及收益淨額		43,964	49,313
投資物業之公平值變動		(15,567)	(2,173)
分銷及銷售開支		(14,133)	(14,938)
行政開支		(70,576)	(72,491)
融資成本	4	(193)	(95)
應佔聯營公司溢利		<u>23,465</u>	<u>23,900</u>
除稅前溢利／(虧損)	5	(44,424)	12,622
所得稅抵免	6	<u>7,758</u>	<u>7,435</u>
本年度溢利／(虧損)		<u><u>(36,666)</u></u>	<u><u>20,057</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		(33,890)	20,221
非控股權益		<u>(2,776)</u>	<u>(164)</u>
		<u><u>(36,666)</u></u>	<u><u>20,057</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	7		
基本		<u><u>(5.05)港仙</u></u>	<u><u>3.00港仙</u></u>
攤薄		<u><u>(5.05)港仙</u></u>	<u><u>2.99港仙</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度溢利／（虧損）	<u>(36,666)</u>	<u>20,057</u>
其他全面收益／（開支）		
期後可能重新分類至損益之其他全面開支：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(8,239)</u>	<u>(24,259)</u>
期後將不重新分類至損益之其他全面收益／（開支）：		
資產重估儲備：		
重估土地及樓宇之收益	<u>1,389</u>	<u>983</u>
重估土地及樓宇之收益之遞延稅項負債	<u>(347)</u>	<u>(246)</u>
	<u>1,042</u>	<u>737</u>
本年度其他全面開支	<u>(7,197)</u>	<u>(23,522)</u>
本年度全面開支總額	<u><u>(43,863)</u></u>	<u><u>(3,465)</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	<u>(41,087)</u>	<u>(3,301)</u>
非控股權益	<u>(2,776)</u>	<u>(164)</u>
	<u><u>(43,863)</u></u>	<u><u>(3,465)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		114,771	135,190
使用權資產		63,223	63,855
投資物業		467,104	473,347
聯營公司投資		131,405	114,180
會所會籍投資		1,710	1,753
非流動資產總額		778,213	788,325
流動資產			
存貨		108,046	81,206
應收賬項	9	112,283	167,476
預付款項、按金及其他應收賬項		13,050	14,640
應收聯營公司款項		29,449	41,929
可收回稅項		482	289
現金及等同現金項目		352,694	415,580
流動資產總額		616,004	721,120
流動負債			
應付賬項	10	110,861	101,702
應計負債、其他應付賬項及合約負債		80,178	82,751
租賃負債		2,180	1,569
應付稅項		32,685	40,175
流動負債總額		225,904	226,197
流動資產淨值		390,100	494,923

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產總額減流動負債	<u>1,168,313</u>	<u>1,283,248</u>
非流動負債		
租賃負債	2,198	530
已收按金	6,107	6,161
遞延稅項負債	<u>88,423</u>	<u>90,957</u>
非流動負債總額	<u>96,728</u>	<u>97,648</u>
資產淨值	<u><u>1,071,585</u></u>	<u><u>1,185,600</u></u>
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	67,181	68,074
儲備	<u>994,289</u>	<u>1,104,635</u>
	1,061,470	1,172,709
非控股權益	<u>10,115</u>	<u>12,891</u>
權益總額	<u><u>1,071,585</u></u>	<u><u>1,185,600</u></u>

附註：

1. 編製基準

此等財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告會計準則，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋以及香港公司條例之披露規定編製。此等財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟按公平值計量之投資物業除外。此等財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年三月三十一日止年度之財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象之權力（即本集團獲賦予現有能力以主導投資對象相關活動之既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司對投資對象沒有大多數投票權或類似之權利，本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司之財務報表之報告期間相同，並採用一致之會計政策編製。附屬公司之業績由本集團獲得控制權當日起綜合入賬，並繼續入賬直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益之各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉將導致非控股權益出現虧絀結餘。所有集團內公司間之資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團成員公司間之交易有關之現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

倘事實及情況反映上文所述三項控制權因素之其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動（並無失去控制權），於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；及確認所保留任何投資之公平值及任何因此於損益內產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分按猶如本集團已直接出售相關資產或負債所規定之相同基準重新分類至損益或保留溢利（如適當）。

2. 會計政策之變動及披露

本集團已就本年度財務報表首次採用下列經修訂香港財務報告會計準則。

香港財務報告準則第16號 之修訂	售後租回中的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動 (「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債 (「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號 之修訂	供應商融資安排

經修訂香港財務報告會計準則的性質及所造成的影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號之修訂訂明賣方—承租人計量售後租回交易產生之租賃負債時所須使用之規定，以確保賣方—承租人不會確認與所保留使用權有關之任何收益或虧損金額。由於自首次應用香港財務報告準則第16號日期以來，本集團概無訂立可變租賃付款毋須取決於指數或利率的售後租回交易，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括對延遲償付的權利及延遲權利須於報告期末存在。負債分類不受實體行使其延遲償付權利的可能性所影響。該等修訂亦澄清負債可以本身的股本工具償還，惟僅當可轉換負債的轉換權本身入賬列作股本工具時，負債分類方不會受負債條款影響。二零二二年修訂本進一步闡明，在該等由貸款安排產生之負債契諾中，只有實體於報告日期或之前須遵守之契諾方會影響相關負債被分類為流動或非流動。使實體須於報告期後12個月內遵守未來契諾的非流動負債須作出額外披露。

本集團已重新評估於二零二三年及二零二四年一月一日之負債的條款及條件，認為負債之流動或非流動分類自首次應用該等修訂以來概無變動。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂闡明供應商融資安排的特點並規定對該等安排作出額外披露。該等修訂的披露規定旨在協助財務報表使用者理解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於本集團概無供應商融資安排，該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單位及擁有下列兩個可報告營運分部：

(a) 製造及銷售鞋類產品；及

(b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分部表現乃根據可報告分部之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量)。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括現金及等同現金項目及其他未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

截至二零二五年三月三十一日止年度的分部資料披露如下：

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>625,876</u>	<u>689,269</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>625,876</u>	<u>689,269</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25,599</u>	<u>27,761</u>	<u>25,599</u>	<u>27,761</u>
分部業績	<u>(55,425)</u>	<u>(19,346)</u>	<u>5,912</u>	<u>21,655</u>	<u>(49,513)</u>	<u>2,309</u>
未分配收入及收益／(虧損)淨額					(171)	638
利息收入					16,553	20,485
未分配開支					<u>(11,293)</u>	<u>(10,810)</u>
除稅前溢利／(虧損)					(44,424)	12,622
所得稅抵免					<u>7,758</u>	<u>7,435</u>
本年度溢利／(虧損)					<u>(36,666)</u>	<u>20,057</u>
資產及負債						
分部資產	566,413	612,949	470,051	473,516	1,036,464	1,086,465
未分配資產					<u>357,753</u>	<u>422,980</u>
資產總值					<u>1,394,217</u>	<u>1,509,445</u>
分部負債	167,897	158,945	94,409	96,984	262,306	255,929
未分配負債					<u>60,326</u>	<u>67,916</u>
負債總額					<u>322,632</u>	<u>323,845</u>

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他分部資料						
物業、廠房及設備折舊	<u>19,193</u>	<u>24,059</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,193</u>	<u>24,059</u>
使用權資產折舊	<u>3,900</u>	<u>3,066</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,900</u>	<u>3,066</u>
資本開支*	<u>12,560</u>	<u>11,378</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,560</u>	<u>11,378</u>
應佔聯營公司溢利	<u>(23,465)</u>	<u>(23,900)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(23,465)</u>	<u>(23,900)</u>
應收賬項減值撥備	<u>404</u>	<u>728</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>404</u>	<u>728</u>
撥回物業、廠房及設備之 減值虧損	<u>(1,794)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,794)</u>	<u>-</u>
重估投資物業之 公平值虧損	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15,567</u>	<u>2,173</u>	<u>15,567</u>	<u>2,173</u>
存貨撥備／(撥備撥回)	<u>(2,512)</u>	<u>1,230</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2,512)</u>	<u>1,230</u>
出售物業、廠房及 設備項目之收益淨額	<u>(154)</u>	<u>(168)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(154)</u>	<u>(168)</u>
物業、廠房及設備項目 撤銷	<u>-</u>	<u>473</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>473</u>

* 資本開支由添置物業、廠房及設備組成。

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美利堅合眾國	152,412	182,333
歐洲	220,527	182,133
亞洲	124,975	133,634
其他	127,962	191,169
	<u>625,876</u>	<u>689,269</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	38,659	45,381
中國內地	430,440	439,865
柬埔寨	59,501	61,386
越南	116,312	125,551
其他	186	209
	<u>645,098</u>	<u>672,392</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及於聯營公司及會所會籍的投資。

主要客戶資料

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之製造及銷售鞋類產品業務所產生的收益如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	447,746	534,250
客戶B	不適用*	120,488
	<u>447,746</u>	<u>654,738</u>

* 少於本集團相應年度總收益的10%。

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

融資成本的分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃負債之利息	<u>193</u>	<u>95</u>

5. 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損) 乃經扣除／(計入) 以下項目：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售存貨成本	362,692	423,414
物業、廠房及設備折舊	19,193	24,059
使用權資產折舊	3,900	3,066
存貨撥備／(撥備撥回)	(2,512)	1,230
會所會籍攤銷	43	47
應收賬項減值撥備	404	728
出售物業、廠房及設備項目之收益淨額	(154)	(168)
物業、廠房及設備項目撇銷	—	473
撥回物業、廠房及設備之減值虧損	(1,794)	—
重估投資物業之公平值虧損	15,567	2,173
銀行利息收入	(16,068)	(20,321)
應收賬項之利息收入	(485)	(164)

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零二四年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在司法權區當時之稅率計算。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項— 香港		
本年度稅項支出	190	258
過往年度超額撥備	(25)	(58)
即期稅項— 其他地區		
本年度稅項支出	3,674	4,859
過往年度超額撥備	(9,700)	(14,700)
遞延	(1,897)	2,206
本年度稅項抵免總額	(7,758)	(7,435)

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5% (二零二四年：16.5%)、越南企業稅稅率15%至20% (二零二四年：15%至20%)、柬埔寨企業稅稅率20% (二零二四年：20%)、台灣企業稅稅率20% (二零二四年：20%)、中國內地企業所得稅稅率25% (二零二四年：25%) 計算。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本虧損（二零二四年：每股基本盈利）金額乃根據本公司權益持有人應佔年內虧損33,890,000港元（二零二四年：溢利20,221,000港元）及年內已發行普通股加權平均數671,415,879股（二零二四年：675,144,718股）計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目10,416,000股（二零二四年：5,276,000股）以及於年內購回及註銷的8,924,000股（二零二四年：194,000股）股份。

截至二零二五年三月三十一日止年度，並無對就年內已發行具潛在攤薄效應之普通股所呈列之每股基本虧損金額作出調整，乃由於此舉之影響對所呈列每股基本虧損金額具有反攤薄效應。

截至二零二四年三月三十一日止年度，每股攤薄盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利20,221,000港元及經年內發行在外潛在攤薄普通股之影響作出調整後之已發行普通股加權平均數675,144,718股普通股計算。

每股基本及攤薄盈利／（虧損）乃按以下數據計算：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
盈利／（虧損）		
本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）	<u>(33,890)</u>	<u>20,221</u>
	股份數目	
	二零二五年	二零二四年
股份		
計算每股基本盈利／（虧損）所用之普通股加權平均數	671,415,879	675,144,718
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	<u>不適用</u>	<u>229,061</u>
計算每股攤薄盈利／（虧損）所用之普通股加權平均數	<u>671,415,879</u>	<u>675,373,779</u>

8. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度已派付股息		
就截至二零二四年三月三十一日止財政年度的 末期股息—每股普通股0.2港仙 (二零二三年：2.0港仙)	1,344	13,496
就截至二零二四年三月三十一日止財政年度的 特別末期股息—每股普通股6.8港仙 (二零二三年：0.2港仙)	45,712	1,350
中期股息—每股普通股零(二零二四年：1.5港仙)	—	10,142
特別中期股息—每股普通股2.0港仙 (二零二四年：0.5港仙)	13,433	3,380
	60,489	28,368
擬派末期及特別末期股息		
末期股息—每股普通股零 (二零二四年：0.2港仙)	—	1,355
特別末期股息—每股普通股2.0港仙 (二零二四年：6.8港仙)	13,432	46,071
	13,432	47,426

本年度擬派末期及特別末期股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

9. 應收賬項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收賬項	117,614	172,403
減值	(5,331)	(4,927)
	112,283	167,476

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項為不計息。

以貨物交付日期為基準並扣除減值，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
90日內	109,257	121,214
91日至180日	2,424	45,960
181日至365日	602	302
	<u>112,283</u>	<u>167,476</u>

10. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
90日內	92,227	66,030
91日至180日	17,065	33,985
181日至365日	46	48
365日以上	1,523	1,639
	<u>110,861</u>	<u>101,702</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

股息及股份購回

本集團已於二零二五年一月二十七日派付特別中期股息每股普通股2.0港仙。董事建議派付本年度特別末期股息每股普通股2.0港仙予於二零二五年九月十二日(星期五)名列股東名冊之股東。董事並無建議就本年度派發末期股息。待於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上通過有關決議案後，有關特別末期股息將於二零二五年九月二十九日(星期一)或前後以港元現金派付。

除派付股息外，本公司於本財政年度以介乎每股0.63港元至0.88港元之價格購回其8,924,000股普通股並於年內註銷已購回的股份。我們認為有關購回乃為一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司股東週年大會謹訂於二零二五年八月二十八日舉行。為釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將由二零二五年八月二十五日(星期一)至二零二五年八月二十八日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二五年八月二十二日(星期五)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派特別末期股息的資格

獲派擬派特別末期股息的資格之記錄日期為二零二五年九月十二日（星期五）。為釐定獲派擬派特別末期股息的權利，本公司將由二零二五年九月十日（星期三）至二零二五年九月十二日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格獲派擬派特別末期股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二五年九月九日（星期二）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，以辦理登記手續。

主席報告

本人欣然提呈信星鞋業集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）於截至二零二五年三月三十一日止年度（「本年度」）之全年業績報告。本年度對製造業而言，無疑是充滿嚴峻挑戰的一年。

儘管此等挑戰對本集團營運帶來考驗，卻也再次驗證我們商業模式的基礎實力。穩健的財務韌度、跨區域生產佈局，以及在高階製鞋領域的專門技術，三者相輔相成，大大強化本集團在市場動盪中的競爭優勢。與全球領先品牌多年的深厚夥伴關係，淬鍊出能抵禦市場週期與經濟波動的產品開發能力。我對本集團的適應力與抗壓能力深具信心，我們的實力歷經驗證，未來定能克服或更趨複雜的經營環境。在優質生產與產品上所作出的策略性投資，不僅使我們能夠抵禦逆風，更能在變局中精準捕捉新湧現的商機。

宏觀經濟討論

步入截至二零二六年三月三十一日止財政年度（「二零二六財政年度」），全球經濟前景更趨不明朗，市場能見度從偏低降至極度有限。美國政府於二零二五年四月宣佈的對等關稅措施，已引發複雜的貿易談判與突發政策轉變。此等發展疊加地緣政治不確定性加劇，為零售及製造業帶來極大變數。缺乏方向的局勢發展，大大干擾零售商的備貨策略，使其在需求預測波動與消費者支出趨於謹慎的雙重壓力下舉步維艱。

伊朗緊張局勢升級以及中東關鍵航道可能封閉所帶來的威脅，將加劇原油價格波動並推高運輸成本，令製造業面臨難以預測的能源與物流成本波動。

承前所述挑戰，加上市場整體情緒持續低迷，將促使採購行為更趨保守。品牌客戶很可能繼續採取短交貨期、小批量的下單模式；此舉將削弱製造效率，推升生產成本。

就短期來看，針對多數國家的九十天關稅暫緩措施，促使零售商趁暫時緩衝期積極回補庫存，刺激短期製造訂單激增。此舉雖在二零二六財政年度第一季為本集團帶來訂單增長，我們仍將按保守策略管理製造業務，以應對關稅緩衝期結束後可能出現的市場波動。

策略和前景

二零二六財政年度首季，本集團訂單呈現增長，主因品牌客戶趁九十天關稅寬限期加速出貨，而訂單增長主要來自成本結構更具競爭力的柬埔寨廠區。目前尚無明確證據顯示增長勢頭可持續，我們將審慎規劃生產與出貨排程，同時為採購策略的可能轉變預作準備。

我們將保持生產設施與人力資源的靈活性，維持營運備戰狀態，以應對需求波動，同時持續與品牌客戶進行研究與開發（「研發」）合作，開發符合當前市場趨勢的產品。為推進價值增長策略，我們繼續投資於勞工技能提升與設備升級，以滿足產品組合更趨複雜與多樣化的需求。透過強化成本競爭力與製造技術、促進研發創新，以及深化客戶協作，縱使需求環境不明朗，我們仍有能力維持業務穩健發展。

我們將繼續重點推進以下六大策略行動綱領，為適應快速變化的營運環境作好準備：

增強業務動力並提升收入結構

儘管當前市場存在不確定性與挑戰，我們仍積極開發新業務及與客戶合作研發，以鞏固營業額來源。我們並採取針對性措施精準開發新品牌客戶，進一步分散市場分佈。通過不斷努力，我們在過去數年間逐步建立更均衡的地域組合。在開拓具發展潛力新客戶的同時，我們亦與現有品牌客戶進行研發合作，維持健康的產品開發管道。

我們在高價值運動及時尚鞋履領域的專業優勢，始終是價值增長策略的核心所在，這項優勢推動我們在高端鞋類產品的開發方面取得卓越表現。為落實此策略，我們持續投入勞工技能與生產設備升級，以全面提升應對高端產品要求的能力，符合其嚴格標準。

規劃產能和能力

鑑於當前訂單能見度偏低且需求預測不明，我們短期內暫無擴建廠房的規劃，現階段將專注於優化現有設施的使用率，以提升規模經濟效益。我們並將繼續推進設備升級計劃，逐步汰換老舊設備，並在能明確提升營運效益的環節引入自動化。

我們在越南與柬埔寨的跨地域生產平台，能靈活因應客戶對成本效益與產品精緻度的不同需求，透過兩地產能調配來配合客戶採購策略的變動。雙廠區策略預計能滿足集團中期營運需要。同時，考慮到關稅問題，我們會持續評估拓展其他生產據點的長期可能性，以爭取更佳的競爭條件。目前相關評估仍屬初步階段，尚無具體實施方案。

追求卓越營運

為強化供應鏈管理，我們不斷推行措施，提升原材料與產出品質、成本效益，以及交貨期準確度。此外，我們透過精益生產系統有效減少浪費並優化工作流程，及在關鍵環節（如皮革裁切）導入針對性的自動化工序以提升效益。

為提高訂單履行能力，我們採用數碼智能製造系統，強化即時生產可視性，實現從原料、在製品到成品的全流程監控。此系統有助及早發現瑕疵並快速修正，確保整個生產週期均落實嚴格的品質管控。同時，我們不斷進行勞工培訓，提升勞工的技術能力與品質管理意識，確保產品品質穩定達標，同時符合品牌要求與環保規範。

紓緩成本通脹壓力

在當前市場環境下，我們實施一系列防禦措施以確保業務韌性，包括透過精益生產優化成本結構、策略性部署自動化流程，以及落實嚴格的成本管控。這些措施對於維持我們在市場逆境中的競爭優勢至關重要。

儘管這些舉措有助控制工廠開支，但由於我們需要維持快速交單的生產備戰狀態，短期內直接勞工成本仍居高不下。小批量訂單所需的頻繁換線作業亦帶來額外成本壓力。為鞏固成本紀律，我們正透過流程優化及與供應商洽商，進一步對銷售、市場推廣及行政職能實施嚴格管控。

人才發展

多元化的員工團隊匯聚各項專業技能，在我們與世界領先品牌客戶共創雙贏的過程中，扮演關鍵角色。作為人才策略一部分，我們提供具競爭力的薪酬方案，包括設購股權計劃及股份獎勵計劃，對達成企業目標有重要貢獻的高績效人員予以表彰，並促進人才留任。

為各生產基地培育本土人才，是本集團實現可持續增長的核心環節。除專業製造技能外，我們更投入資源推進領導力發展，強化當地管理人才儲備，以確保卓越營運表現得以持續。

作為本集團領導核心，高管團隊在應對複雜商業環境時，展現出卓越的適應力與解難能力。其果斷決策與穩健領導，使本集團在維持營運穩定的同時，成功克服重大市場挑戰。

韌力和可持續性

財務實力是我們業務韌性的根基，尤其在市場環境嚴峻時期更顯關鍵。本集團一貫秉持審慎的財務管理方針，在應對經濟週期波動與市場衝擊時成效卓著。展望未來，我們將一如既往，嚴格管控現金流與資本開支，以鞏固現有的財務穩健優勢。

儘管面對短期市場波動，可持續發展仍為本集團營運的核心支柱。此舉既能回應環保意識抬頭的消費需求，更能為所有持份者創造長遠價值，深植可持續經營的企業文化。

企業管治同樣是本集團可持續經營的基石，我們對此始終堅定不移。董事會（「董事會」）內的獨立非執行董事（「獨董」）在本集團的重點紀律執行上發揮關鍵監督作用，為業務及管治事宜提供獨立審視與外部觀點。作為持續提升企業管治標準的一部分，我們定期檢討董事會組成並作出新任命，以確保董事獨立性與多元性。

為確保環境、社會及管治（「ESG」）措施的有效執行，我們採用雙軌並行的策略：

- 由上而下：由可持續發展委員會主導政策制定與監督，指導現有的可持續發展工作小組，並確保各指標符合國際基準。
- 由下而上：賦權各生產基地根據國際基準訂立ESG目標，並每季度檢視進度，確保措施嚴格落實。

我們的可持續發展使命，圍繞四個核心領域推展：

- 地球：管理價值鏈上的碳足跡，盡力將足跡減至最低
- 進步：與客戶合作，透過創新、應用科技和培育人才不斷求進
- 團隊：關顧員工福祉
- 盈利：為股東創造長遠價值

相關聯合國可持續發展目標下的細項目標：

目標5：性別平等

目標8：體面工作和經濟增長

目標12：負責任消費和生產

結語

預計市場不確定性勢將加劇，但本集團憑藉穩健的財務實力與製造專業技術，積極應對各項挑戰。在此堅實基礎上，我們將繼續聚焦較高價值產品，不斷拓闊及優化客戶群組合。

我們對產品創新的承諾始終如一，並透過與客戶緊密的研發合作，建立能因應市場趨勢變化的強健產品管道。研發創新同時驅動價值增長策略，我們透過精準改良材料特性，及建立客戶定制的設計流程，確保產品維持高端市場定位。

作為國際品牌信賴的優質鞋履製造商，我們深知即使面臨短期成本壓力，仍須捍衛製造業內的領先地位。透過持續投入，我們努力建立經營韌力與技術能力，在短期財務投入與長期發展儲備之間取得平衡，以維持為客戶提供最佳解決方案的實力。

前路或許充滿變數，但我們已備妥完善策略、靈活的營運彈性，以及嚴謹的執行力來克服困難。我們對團隊能力充滿信心，將可憑藉清晰的長期願景引領，準備好在挑戰中發掘並把握當中的可持續增長新機遇。

我們一直秉持長期發展理念，運用經實踐驗證的專業能力，致力塑造鞋履製造業的未來。在卓越實力、抗逆韌性與互信合作的根基上，我們堅定前行，穩中求進。

致謝

本人謹對董事會同僚的悉心指導、高級管理層及全體員工的盡忠職守與堅毅精神，以及業務夥伴與客戶的長期信任與合作，致以由衷謝忱。最後，特別感謝各位股東對本集團願景的持續支持與信心，正是這份眾志成城的信念，驅使我們在逆境中砥礪前行。

管理層討論及分析

財務業績

董事會欣然公佈本公司之本年度全年業績。

本集團於本年度內面對重大挑戰，除主要出口市場零售環境疲軟外，亦要應對越南及柬埔寨兩地生產成本上漲問題。勞工工資與營運開支增加，利潤空間難免進一步受壓，而同時我們必須維持生產和品質穩定性，以滿足週期短、批量小的訂單要求。故此，儘管廠房使用率下降，我們仍須保留熟練勞工隊伍，因而削弱規模經濟效益，對成本結構增添壓力。

本年度內宏觀經濟不確定性日益加劇，導致客戶更趨謹慎，接近本年度末段，採購步伐明顯放緩。出貨量自三月下旬起顯著減少，反映美國政府宣佈對等關稅前，零售信心已先行走弱，而政策公佈後全球貿易憂慮更進一步加劇。儘管本集團繼續秉持價值增長策略，然而宏觀經濟下行，令產品組合升級未能全速推進。

營商環境不振及整體經濟波動下，本集團業務量與平均售價均現降幅。

營業額

本年度內，營業額按年下降9.2%至約626,000,000港元（二零二四年：約689,000,000港元），期間業務量（雙數）下降6.5%。如前所述，儘管本集團致力開發高價值產品，惟在零售市場情緒低迷下，市場價格普遍走低，導致全年平均售價錄得5.9%跌幅。

毛損／毛利

規模經濟效益收縮對毛利率造成負面衝擊。本年度錄得毛損約11,000,000港元，對比上年度則錄得毛利29,000,000港元。由盈轉虧主要歸因於：

- (i) 收入下降導致規模經濟效益進一步減弱，令成本佔收入比率上升；
- (ii) 年內勞工工資較上年度明顯上漲，直接勞工工資佔收入比例上升至27.1%（二零二四年：19.3%）；以及
- (iii) 零售市況不景導致平均售價走低。

儘管經營環境充滿挑戰，本集團繼續透過控制庫存水平，致力管理營運資金週期，同時維持原材料及相關成本，以及銷售及行政開支相對穩定。

淨虧損／純利

本公司權益持有人應佔淨虧損約34,000,000港元，對比上年度錄得約20,000,000港元純利。出現淨虧損主要歸因於：

- (i) 由毛利逆轉為毛損；以及
- (ii) 本集團於中國內地和香港的投資物業經重估所產生的公平值虧損擴大至約16,000,000港元（二零二四年：約2,000,000港元）。

本年度內本公司權益持有人應佔每股虧損5.05港仙（二零二四年：3.00港仙）。

主要財務比率

本集團於本年度維持健康的財務比率：

- 應收賬款週轉天數增加至82天(二零二四年：80天)；
- 應付賬款週轉天數減少至100天(二零二四年：123天)；
- 存貨週轉天數為95天(二零二四年：109天)；
- 於二零二五年三月三十一日維持健康流動資金水平，手頭淨現金為約353,000,000港元(二零二四年：約416,000,000港元)；
- 零槓桿比率(銀行借貸總額比權益總額)(二零二四年：0%)；及
- 流動及速動比率分別為2.7及2.3(二零二四年：分別為3.2及2.8)。

末期及特別末期股息

本集團持續審慎管理營運資金，以維持穩定的財務狀況，務求保持業務韌力。有鑑於此，董事會已議決派發特別末期股息每股普通股2.0港仙(二零二四年：6.8港仙)，並不會就本年度派發末期股息(二零二四年：0.2港仙)。連同特別中期股息2.0港仙，本年度共派發股息每股普通股4.0港仙(二零二四年：9.0港仙)。

董事會會按本集團的資本性開支計劃、經營環境、訂單可視度和整體業務前景，定期檢視派息政策。

營運回顧

應對宏觀經濟挑戰

本年度內消費信心疲軟，致使主要出口市場需求景氣持續收縮，為製造商帶來重重挑戰。需求方面的制約，加上成本環境嚴峻，尤其越南自二零二四年七月起調升基本工資，勞工成本進一步上漲，同時勞工市場競爭激烈，需額外調整薪資以挽留熟練勞工。

零售市場疲軟致使品牌客戶採取保守的採購策略，從而衍生多重營運挑戰，包括生產週期縮短、訂單規模減小，以及整體價格水平下調。為滿足此等客戶要求，同時確保交貨穩定，即使面對當前訂單管道縮減，本集團仍致力維持穩定的熟練勞工隊伍，因而承受勞工成本壓力。

隨生產模式轉向批量小、週期短，固定工廠成本難以優化，在業務量縮減時期會推升成本佔收入比率。面對成本壓力，本集團致力維持穩健財務狀況以支撐業務韌度，同時貫徹嚴謹成本管控，落實現金流管理紀律，以保障企業營運。

本集團持續推進業務開發計劃，以開拓收益來源並進一步分散市場地域分佈。包括於本年度為業務組合增添三個歐洲時尚及運動品牌。新品牌初期的訂單規模較小，但相信能為我們帶來多元化發展與價值增長的新商機。

製造業務

越南和柬埔寨憑藉具競爭力的成本優勢及日益成熟的供應鏈，穩居全球鞋履製造的關鍵樞紐地位。為保持地域多元化佈局，本集團於這兩大核心地區均設有生產基地。除位於越南南部及柬埔寨的製造與研發設施外，本集團同時持有越南中部一間合營工廠的40%權益。

於本年度年結日，本集團的合併生產規模共21條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能約7百萬雙鞋履，使用率為55.7%（二零二四年：57.5%）。

於本年度年結日，本集團於越南南部營運10條小流水生產線及3條傳統生產線，並在柬埔寨營運8條小流水生產線。憑藉堅實的多地域生產平台，本集團能靈活地提供產能，以迎合客戶採購計劃的產品規格及產地要求。

本集團目前並無即時的產能擴充計劃，但會著眼於長期產能升級，目標透過提升產品精緻度及實現成本效益，從而鞏固市場競爭地位。

市場地區分佈繼續由需求主導，同時本集團持續推動多元化佈局，促使近年美國市場的銷售佔比逐步降低。本年度美國市場對本集團的營業額貢獻佔比為24.4%（二零二四年：26.5%）。而歐洲市場的貢獻佔35.2%（二零二四年：26.4%），輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）營業額則佔40.4%（二零二四年：47.1%）。

於本年度內，豪邁型鞋類仍為主要收入來源，貢獻總收入75.9%（二零二四年：78.6%）。優質便服鞋的貢獻佔比則維持於16.8%（二零二四年：15.2%）的相對穩定水平。儘管嬰幼兒鞋履貢獻佔比微升至7.3%（二零二四年：6.2%），惟整體發展策略維持不變，繼續聚焦於較高價值產品。

本集團與客戶維持策略合作關係，同時配合價值增長策略，拓展特定客戶群。本年度之主要客戶包括Cat、Chaco、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共佔總營業額的74.5%（二零二四年：95.0%）。同時，本集團積極與其他具有穩健財務和增長前景的品牌開發業務。本年度內，本集團客戶組合新增三個歐洲品牌Jack Wolfskin、Palladium及Revolution Race。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

越南南部

本集團在越南南部的生產中心包括主要的營運工廠，以及毗鄰主廠，供研發和其他製造支援工序使用的廠房；並持有另一幅用地作長遠規劃之用。

此產地對總產量貢獻51.1%（二零二四年：47.3%），目前為生產較繁複時尚鞋履的主要基地。為減低人力及材料消耗，本集團持續投資擴充此中心的自動化皮革裁剪設備。裁剪工序自動化，有助更有效運用資源，進一步節省成本並推動可持續的生產模式。

柬埔寨

柬埔寨廠房在處理較繁複的生產工序上取得明顯進展。憑藉較低的勞工成本，並在品牌客戶支持下，部分如縫紉等勞動力密集工序已移至柬埔寨執行。

於本年度內以鞋履雙數計，此中心貢獻佔比增至48.9%（二零二四年：52.7%）。本集團認為柬埔寨生產中心具備長遠發展潛力與策略價值。

對聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

經過過去數年的資金投放，該工廠已具備穩固的生產實力，可符合更繁複的產品要求。於本年度年結日，聯營公司共有39條生產線，指定為世界領先鞋履品牌Crocs、Columbia及Tracksmith作生產之用。

在本年度內，受益於強勁的訂單管道，營業額增加至約1,339,000,000港元（二零二四年：約1,024,000,000港元）。惟聯營公司於期間受託生產技術含量更高、更精密的新產品，故需投放資源於研發及試產。複雜的生產工序亦增加了材料及工時消耗，令本年度上半年盈利減少。

不過，隨著生產流程逐步完善，聯營公司效率及利潤率得以提升。聯營公司向本集團貢獻應佔聯營公司溢利僅輕微下降至約23,000,000港元（二零二四年：約24,000,000港元）。

聯營公司預計潛在訂單管道強健，故準備於未來二至三年分階段擴大產能。資本支出將主要由內部資源支付。聯營公司擁有獨特的專業技術，面對多重市場挑戰時仍能展現韌力。董事會對其長遠前景充滿信心。

投資物業

基於本集團業務需要和產能規劃，若干全資擁有的工廠和辦公室物業不時或未被充分利用。董事會會定期評估物業的租售選項及潛力，務求善用此等資產以創造回報。這有助本集團活用未使用物業，產生額外的穩定收入，以鞏固營運資金，並在可行情況下，實現資產的投資價值。

隨研發中心遷離中國內地珠海，所騰出的廠房已悉數租出，部分租金收入已反映於本年度賬項內。

本集團的投資物業組合於本年度內繼續提供穩定的租金收入。然而，董事會留意到香港及中國內地的營商環境不斷變化，加上辦公室物業租賃市場競爭激烈，挑戰重重。為應對此等困難，本集團致力與租戶共同面對經濟不確定性，包括在市場波動期間提供更靈活的租賃條款以支持租戶。

於本年度內，此資產組合產生租金收入總額約26,000,000港元(二零二四年：約28,000,000港元)。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資標準，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二五年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為353,000,000港元（二零二四年：約416,000,000港元）。於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零二四年：零）。本集團的槓桿比率（銀行借貸總額比權益總額）為零（二零二四年：零）。

於二零二五年三月三十一日，本集團獲得銀行信貸總額約為40,000,000港元（二零二四年：約40,000,000港元），其中零（二零二四年：零）已動用。

截至二零二五年三月三十一日止年度，流動比率約為2.7（二零二四年：約3.2），此乃按流動資產約616,000,000港元及流動負債約226,000,000港元之基準計算，而速動比率約為2.3（二零二四年：約2.8）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固穩健的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或有擔保隔夜融資利率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

本集團基本上並無債項。股東權益下跌至二零二五年三月三十一日約1,061,000,000港元（二零二四年：約1,173,000,000港元）。

購買、贖回或出售上市證券

於本年度內，本公司於聯交所購回8,924,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價約7,165,000港元（不包括交易成本），並於年內註銷所購回股份。於本年度內，董事會根據股東授出之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於本年度內，股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零二四年四月	3,222,000	0.88	0.75	2,655
二零二五年一月	204,000	0.66	0.63	129
二零二五年二月	4,036,000	0.83	0.68	3,173
二零二五年三月	1,462,000	0.85	0.80	1,208
總計	8,924,000			7,165

購回股份時已付之溢價約6,273,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於已註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司本年度內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）聘用約6,400名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平以及各公司及員工個別之表現釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

於本年度內，本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」）的受託人以約為5,457,000港元的總代價於市場上購買總數為8,884,000股股份。於本年度內，已有3,744,000股股份根據股份獎勵計劃授出。

於本年度內，本公司根據本公司於二零二二年八月二十六日採納之購股權計劃（「**購股權計劃**」）向本集團若干董事及僱員授出2,800,000份購股權。

有關股份獎勵計劃及購股權計劃之詳情將載於本公司截至二零二五年三月三十一日止年度之年報。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於本年度內未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載之企業管治守則（「**守則**」）。

審核委員會

本公司之審核委員會（「**委員會**」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的職能，以確保員工擁有足夠的資源、專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其職能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項以及截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「**標準守則**」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

審閱初步公告

本初步公告所載有關本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本集團於本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對一致。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公告作出任何保證。

刊登全年業績公告及年報

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零二五年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候發送予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
黃秀端

香港，二零二五年六月三十日

於本公告日期，董事會包括三位執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事陳美寶女士、黃顯榮先生及羅家健先生。