

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ESPRIT HOLDINGS LIMITED
思捷環球控股有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)
股份代號：00330

截至二零二四年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈及恢復買賣

全年業績

思捷環球控股有限公司（「本公司」）之董事會（「董事會」）公佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「思捷環球」）截至二零二四年十二月三十一日止年度（「本年度」）之綜合財務業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度（「相應年度」）之比較數字。以下財務資料（包括比較數字）已按照國際財務報告準則會計準則（「國際財務報告準則」）編製。

綜合財務業績

綜合損益表

百萬港元	附註	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務			
收入	3	42	50
銷售成本		(1)	(19)
毛利		41	31
員工成本		(102)	(147)
租賃成本		(2)	(4)
物流開支		(1)	(3)
市場推廣及廣告開支		—	(8)
物業、廠房及設備折舊		(1)	(4)
使用權資產折舊		(8)	(10)
物業、廠房及設備減值虧損		(1)	(1)
使用權資產減值虧損		(28)	—
商標減值虧損		(90)	—
應收貿易賬款減值撥備淨額		(5)	—
向一家合營公司貸款減值撥備		(23)	—
其他收入		129	—
其他經營成本		(197)	(35)
持續經營業務經營虧損	4	(288)	(181)
應佔一家合營公司虧損		—	(4)
利息收入	5	1	13
融資成本	6	(3)	—
持續經營業務除稅前虧損		(290)	(172)
稅項	7	3	(41)
持續經營業務虧損		(287)	(213)
已終止經營業務			
已終止經營業務虧損	1.3	(940)	(2,126)
本公司股東應佔虧損		(1,227)	(2,339)
本公司股東應佔虧損之每股虧損			
— 基本及攤薄	12	(0.43) 港元	(0.83) 港元
持續經營業務每股虧損			
— 基本及攤薄	12	(0.10) 港元	(0.08) 港元
已終止經營業務每股虧損			
— 基本及攤薄	12	(0.33) 港元	(0.75) 港元

綜合全面收益表

百萬港元	附註	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務虧損		(287)	(213)
已終止經營業務虧損	1.3	(940)	(2,126)
本公司股東應佔虧損		(1,227)	(2,339)
其他全面收益			
不會重新分類至損益之項目：			
重新計量退休界定福利責任，			
除稅後淨額		—	(7)
		—	(7)
其後可重新分類至損益之項目：			
來自持續經營業務的外匯換算			
(虧損)／收益		(65)	177
來自已終止經營業務的外匯換算			
收益／(虧損)		29	(100)
回收換算儲備	1.2.2	(525)	—
解除資本儲備		(1)	—
		(562)	77
本公司股東應佔年內全面虧損總額，			
除稅後淨額		(1,789)	(2,269)
— 持續經營業務		(352)	(36)
— 已終止經營業務		(1,437)	(2,233)

綜合資產負債表

百萬港元	附註	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
非流動資產			
無形資產	8	268	1,296
物業、廠房及設備		—	177
使用權資產		3	1,280
按公平值計入損益的財務資產		1	3
向一家合營公司貸款		22	47
應收賬款及按金	9	1	344
遞延稅項資產		—	27
		295	3,174
流動資產			
存貨		—	1,301
應收賬款、按金及預付款項	9	34	832
應收稅項		8	20
現金、銀行結餘及存款		79	435
		121	2,588
總資產		416	5,762
流動負債			
應付賬款及應計費用	10	66	1,307
租賃負債		16	766
撥備		1	175
應付稅項		1	235
		84	2,483
流動資產淨值		37	105
總資產減流動負債		332	3,279
權益			
股本	11	283	283
儲備		(106)	1,683
		177	1,966
非流動負債			
租賃負債		—	1,189
退休界定福利責任		—	11
長期借款		109	—
遞延稅項負債		46	113
		155	1,313
總負債		239	3,796
總權益及負債		416	5,762

綜合財務報表附註

1. 編製基準

1.1. 持續經營

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司股東應佔虧損淨額12.27億港元及現金流出淨額3.53億港元。於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為3,700萬港元，而長期借款為1.09億港元。其於同日的現金、銀行結餘及存款為7,900萬港元。

本集團在歐洲持續出現經常性虧損，並面臨極為嚴峻的零售環境。本集團的歐洲附屬公司（特別是位於德國的附屬公司）因通貨膨脹、利率上升及能源價格不斷上漲而蒙受極高的經營成本，而在烏克蘭的持續地緣政治衝突令情況進一步惡化。該等挑戰損害並削弱了本集團的歐洲附屬公司的財務狀況，加上遺留成本（如對規模不適當的零售空間進行長期租賃的高額租金）、與勞動力過多相關的過高勞動力成本、來自過時且無效的信息技術架構的成本，以及產能過剩的物流框架。綜上所述，這些問題共同導致現有的業務模式在財務上不穩健且難以持續，導致歐洲業務的流動資金萎縮、受限及不足。過去幾年，本公司已提供大量財務支援以維持該等歐洲附屬公司的營運，然而，儘管作出這些努力，歐洲未來業績改善的潛力仍然有限，並且已損害本公司業務的整體財務狀況及穩定性。為阻止該等難以維持的局面持續下去，有關歐洲附屬公司已作出啓動破產程序（如下文所定義）的決定。

儘管因破產程序而停止其大部分零售、批發及網上店舖業務，本公司仍致力維持Esprit品牌的全球影響力，並將繼續致力維持及提升其品牌價值（其被認為是本公司最寶貴的資產）。本公司為歐洲及英國以外的所有地區保留Esprit商標，為發展及擴大其授權經營權業務（本公司認定其為未來主要業務模式）奠定堅實的基礎。本公司已開始退出其舊有業務模式及基礎設施（其採購、分銷及零售業務產生大量資本開支）。通過此次退出，本公司現已準備好向採用輕資產、以批授經營權為核心的業務模式轉型。

為了改善流動資金情況，確保在輕資產、以批授經營權為核心的業務模式下為未來業務發展提供充足的融資，本集團正在實行以下計劃及措施：

1. 董事會將評估機會，當適當及有利的機會出現時通過包括但不限於股份配售、供股以及其他方法的股本融資活動加強本集團的財務狀況及擴大本公司的資本基礎。
2. 隨著蒙受虧損的附屬公司（尤其是正處於破產程序的歐洲附屬公司）取消合併後，本集團的財務狀況已顯著改善。本集團的負債總額由二零二三年十二月三十一日的37.96億港元減少至二零二四年十二月三十一日的2.39億港元。鑒於此財務狀況改善，本公司現已準備向採用輕資產、以批授經營權為核心的業務模式轉型。本公司已與大中華區及北美建立了合作夥伴關係，並積極與其他潛在戰略合作夥伴合作，就多個地區以及產品類別的Esprit知識產權探索授權經營權機遇。透過審慎選擇合適的合作夥伴及利用授權經營權模式的優勢，本公司旨在最大限度地實現Esprit全球品牌的可持續變現能力。

1. 編製基準(續)

1.1. 持續經營(續)

3. 於二零二四年十二月三十一日，本集團已獲得合共2.20億港元的貸款融資，為本集團的一般營運資金需求提供資金。截至二零二四年十二月三十一日，本集團已提取合共1.09億港元，未動用貸款融資結餘為1.11億港元。2,000萬港元的貸款融資其後已於二零二五年二月四日屆滿並已悉數償還。2.00億港元的貸款融資當前的到期日(倘未進一步延長)為二零二七年二月二日。於報告期間後，本集團已獲取1.40億港元的額外貸款融資。此外，本集團可能於機會出現及必要時向金融機構以更優惠的條款尋求進一步融資。
4. 本集團致力與財務穩健且有能力的業務合作夥伴簽訂有利的授權協議，通過以批授經營權為核心的業務模式產生現金流入。本公司亦將實施策略性措施以收緊各項經常性營運開支的成本，以增強盈利能力。

董事會已審閱由管理層編製，涵蓋自二零二五年一月一日起計十二個月期間的本集團現金流量預測。在考慮上文所述的計劃及措施後，董事會認為本集團將有足夠的營運資金以滿足其於二零二四年十二月三十一日起計十二個月內到期的財務責任。因此，董事會認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

1.2. 附屬公司取消合併

1.2.1. 破產程序

本公司於日期為二零二四年三月二十五日、二零二四年四月八日、二零二四年五月十五日、二零二四年五月三十一日、二零二四年六月三日及二零二四年六月二十七日的公佈中披露，本公司兩家位於瑞士的附屬公司、一家位於比利時的附屬公司、七家位於德國的附屬公司以及一家位於丹麥的附屬公司已向相關主管法院申請破產、自我管理程序及預防性重組(統稱「歐盟破產程序」)。Esprit Europe GmbH(「DEEG」)及Esprit Wholesale GmbH(「DEWG」)(於二零二四年五月啟動歐盟破產程序的德國附屬公司)亦為本公司於歐洲註冊成立的多家附屬公司(如Esprit De Corp France SAS、Esprit GB Limited、Esprit Handelsgesellschaft m.b.H、Esprit Europe Holdings B.V.及Esprit Poland Retail Sp.z o.o.)的直接或間接股東。DEEG及DEWG啟動的歐盟破產程序可能導致該兩個實體的附屬公司未來受其各自破產程序規限。

此外，於二零二四年下半年，誠如本公司日期為二零二四年七月二十二日、二零二四年七月二十九日及二零二四年十月二十八日的公佈所披露，一家位於荷蘭的附屬公司、兩家位於香港的附屬公司及兩家位於美國的附屬公司亦在相關主管法院啟動破產程序、進行債權人自願清盤及申請破產(連同「歐盟破產程序」，合稱「破產程序」)。於二零二四年七月啟動破產程序的荷蘭附屬公司Esprit Europe B.V.(「NLEB」)不僅是現時正在進行破產程序的多間歐洲附屬公司的股東，亦是Esprit Nederland B.V.、Esprit Luxembourg S.à.r.l.、Esprit De Corp. (Spain), S.L.及every day counts Limited的股東。NLEB啟動破產程序可能會導致該等附屬公司未來受其各自破產程序規限。

1. 編製基準 (續)

1.2. 附屬公司取消合併 (續)

1.2.1. 破產程序 (續)

分別截至主管法院對上述附屬公司就啟動各資產破產程序的命令下達日期，本公司不再被視為控制上述附屬公司及其附屬公司。因此，該等附屬公司的財務業績，連同其附屬公司的財務業績，已停止與本集團的財務業績合併入賬。

下表載列於本年度已停止與本集團的財務業績合併入賬的附屬公司 (連同思捷澳門及重慶埃斯普利特，定義見下文 (統稱「取消合併實體」)) 之名單。

附屬公司名稱	附屬公司性質
Esprit Switzerland Retail AG	零售經銷服裝及配飾用品
Esprit Belgie Retail N.V.	零售經銷服裝及配飾用品
Esprit Europe GmbH	管理及控制職能；為Esprit集團提供服務
Esprit Europe Services GmbH	採購、購買及銷售商品，分銷商品及其他物流運作，包括辦理海關手續及品質控制；持有及批授商標；及向歐洲集團附屬公司提供財務服務
Esprit Wholesale GmbH	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit Card Services GmbH	為若干歐洲集團附屬公司及歐洲分銷夥伴提供Gift Card發行、記賬及與之有關服務
Esprit Design & Product Development GmbH	向全球範圍的Esprit集團提供有關ESPRIT產品銷售線的設計、款式及原型的開發服務
Esprit Global Image GmbH	設計及形象指導；構思及建立全球統一形象；就產品開發構思及建立全球形象方向
Esprit Retail B.V. & Co. KG	零售及電子商務經銷服裝及配飾用品
Esprit De Corp France SAS	批發及零售經銷服裝及配飾用品
Esprit GB Limited	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit Handelsgesellschaft m.b.H	批發及零售經銷服裝及配飾用品
Esprit Europe Holdings B.V.	投資控股
Esprit GB Retail Limited	零售經銷服裝及配飾用品
Esprit Belgie Wholesale N.V	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit de Corp. Danmark A/S	批發及零售經銷服裝及配飾用品
Esprit Sweden AB	批發及零售經銷服裝及配飾用品
Esprit (Norway) A/S	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit Poland Retail Sp.z o.o.	零售經銷服裝及配飾用品

1. 編製基準 (續)

1.2. 附屬公司取消合併 (續)

1.2.1. 破產程序 (續)

附屬公司名稱	附屬公司性質
Esprit Switzerland Distribution AG	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit Italy Distribution S.R.L.	批發經銷服裝及配飾用品
Esprit Europe B.V.	投資控股、批發及零售經銷服裝及配飾用品， 以及授權商標
Esprit Nederland B.V.	投資控股
Esprit Luxembourg S.à.r.l.	零售經銷服裝及配飾用品
Esprit De Corp. (Spain), S.L.	批發經銷服裝及配飾用品
every day counts Limited	持有資產
Esprit Regional Distribution Limited	批發及電子商務經銷服裝及配飾用品以及提供服務
Esprit Retail (Hong Kong) Limited	零售經銷服裝及配飾用品
Esprit US Distributions Limited	批發經銷服裝及配飾用品以及提供服務
Esprit US Retail Inc.	零售及電子商務經銷服裝及配飾用品
E De Corps. M Inc.	零售經銷服裝及配飾用品

此外，本公司之間接全資附屬公司思捷澳門一人有限公司（「思捷澳門」）已於二零一七年停止業務經營，且其所有尚未償還的外部負債已於二零二二年清償。思捷澳門於二零二四年三月二十五日解散及完成清算。重慶埃斯普利特商業有限公司（「重慶埃斯普利特」，本公司之間接全資附屬公司）已於二零一八年終止其業務經營，且其所有未償還對外負債已清償。因此，重慶埃斯普利特已於二零二四年十月二十三日撤銷註冊。

1.2.2. 取消合併結果

鑒於本公司不再對取消合併實體擁有控制權，該等附屬公司的財務業績已停止與本集團的財務業績合併入賬。

取消合併對本年度綜合財務報表的影響如下：

百萬港元	於取消合併日期
已處置淨負債：	
無形資產	(149)
物業、廠房及設備	(1)
使用權資產	(10)
遞延稅項資產	(23)
現金、銀行結餘及存款	(332)
其他資產	(571)
撥備	155
租賃負債	1,777
遞延稅項負債	31
其他負債	1,310
已處置淨負債賬面值	2,187
回收換算儲備	525
取消合併的收益	2,712
取消合併附屬公司的現金流出：	
取消合併的現金、銀行結餘及存款	(332)

1. 編製基準 (續)

1.3. 已終止經營業務

於年內，因破產程序，本集團已停止其大部分零售、批發及網上店舖業務 (批授經營權業務除外)，並已向輕資產的業務模式轉型。因此，該等已終止歐洲、美國及香港業務披露為已終止經營業務。

已終止經營業務的財務表現載於下表：

百萬港元	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度
收入	1,551	5,862
開支	(5,231)	(8,273)
取消合併的收益	2,712	—
除稅前虧損	(968)	(2,411)
稅項	28	285
已終止經營業務虧損，除稅後淨額	<u>(940)</u>	<u>(2,126)</u>
已終止經營業務的外匯換算收益／(虧損)	29	(100)
已終止經營業務的每股基本及攤薄虧損	(0.33)港元	(0.75)港元

比較綜合損益表及綜合全面收益表已經重列，將已終止經營業務與持續經營業務分開呈列。

1.4. 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則 (「國際財務報告準則」) 及國際財務報告準則詮釋委員會頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋以及香港法例第622章香港公司條例 (「香港公司條例」) 的披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製。

1.5. 歷史成本常規

本集團綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟下列各項除外：

- 若干財務資產，及
- 退休界定福利計劃 — 按公平值計量的計劃資產。

1. 編製基準(續)

1.6. 本集團採納的經修訂準則及詮釋

於本年度，本集團已採納以下於二零二四年一月一日開始的本集團報告期間生效的會計準則的修訂：

已採納	生效日期	新訂準則或修訂
國際財務報告準則第16號(修訂)	二零二四年一月一日	售後回租的租賃負債
國際會計準則第1號(修訂)	二零二四年一月一日	附帶契約的非流動負債
國際會計準則第1號(修訂)	二零二四年一月一日	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂)	二零二四年一月一日	供應商融資安排

上文列示的該等修訂並無對本集團綜合財務報表產生任何重大影響。

1.7. 本集團尚未採納的新訂及修訂準則

並無提早採納	於以下日期或之後 開始的會計期間生效	新訂準則或修訂
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	日期待國際會計準則 理事會釐定	投資者與其聯營公司或 合營公司之間的資產 出售或注資
國際會計準則第21號(修訂)	二零二五年一月一日	缺乏可兌換性
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	二零二六年一月一日	金融工具的分類及計量 (修訂本)
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	二零二六年一月一日	涉及依賴自然能源生產 電力的合約
國際財務報告準則會計準則 年度改進 – 第11冊	二零二六年一月一日	國際財務報告準則第1號、 國際財務報告準則 第7號、國際財務 報告準則第9號、 國際財務報告準則 第10號及國際會計 準則第7號(修訂本)
國際財務報告準則第18號	二零二七年一月一日	財務報表中的列報與披露
國際財務報告準則第19號	二零二七年一月一日	非公共受託責任附屬 公司：披露

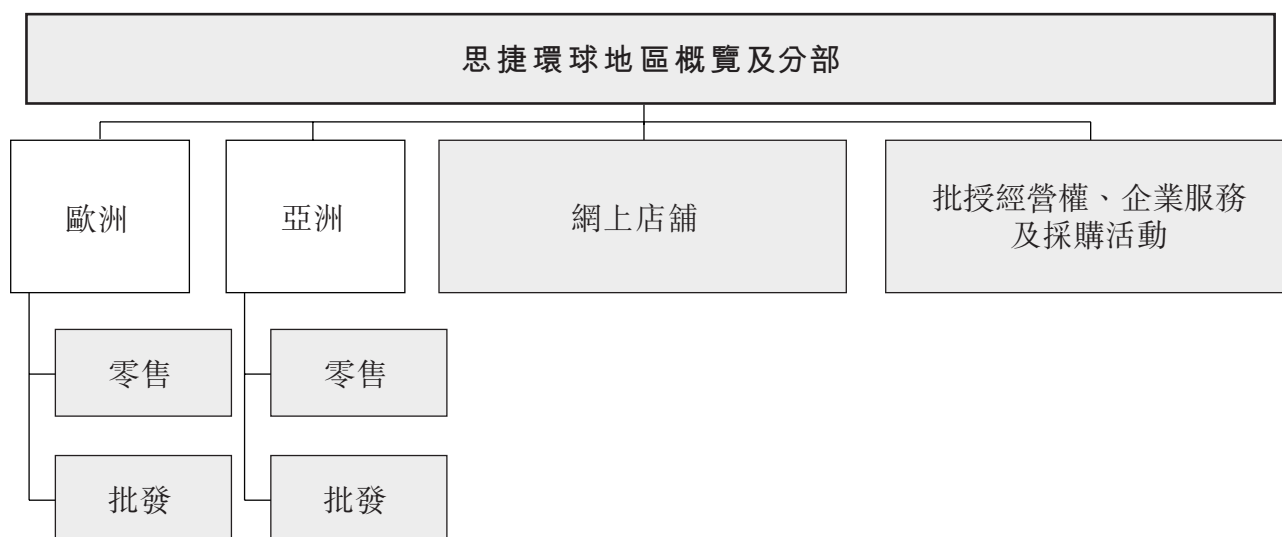
以上列示的該等會計準則及修訂已頒佈，毋須於截至二零二四年十二月三十一日止年度強制採納，且未獲本集團提早採納。採納國際財務報告準則第18號不會影響綜合財務報表中項目的確認或計量。其主要影響收入與開支的呈列及披露，並新增於綜合財務報表中披露管理層界定的業績指標的要求。除國際財務報告準則第18號外，預期該等準則及修訂將不會於未來報告期間及在可見將來的交易中對本集團構成任何重大影響。

2. 分部資料

本集團主要於歐洲、亞洲、北美及透過網上店舖平台從事以其自有國際知名品牌ESPRIT設計的優質成衣與非服裝產品的零售、批發分銷及批授經營權業務。儘管因破產程序而停止其大部分零售、批發及網上店舖業務，本公司仍致力維護其Esprit品牌的全球影響力，並將繼續努力維持及提升其品牌價值。隨著其遺留的業務模式及基礎設施的退出（其採購、分銷及零售業務產生大量資本開支），本公司現已準備好向輕資產、以批授經營權為核心的業務模式轉型。

本集團已基於本集團的地區架構及持續經營業務及已終止經營業務的銷售渠道就內部及外部匯報識別分部。經營分部匯報方式與提供給主要經營決策者的內部管理匯報方式一致。本公司之執行董事被認為負責評估報告分部的表現及分配資源的主要經營決策者。

持續經營業務及已終止經營業務地區層級的經營分部為歐洲、亞洲以及全球範圍內的網上店舖及批授經營權、企業服務及採購活動。於二零二四年十二月三十一日，位於歐洲、美國及香港的零售、批發及網上店舖業務已終止，因此被分類為已終止經營業務，且不再包括於分部資料之附註。歐洲經營分部已包含北美。該等地區已劃分為零售及批發渠道。



內部分部之間的交易乃根據同樣適用於第三方的一般商業條款及條件訂立。

2. 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	歐洲 ¹ 百萬港元	亞洲 百萬港元	網上店舖 百萬港元	批授經營權、 企業服務、 採購及其他 百萬港元	持續 經營業務 小計 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	集團 百萬港元
總收入							
零售	-	-	-	-	-	386	386
批發	-	-	-	-	-	557	557
網上店舖	-	-	-	-	-	584	584
批授經營權及其他 ²	-	-	-	45	45	718	763
總計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>45</u>	<u>45</u>	<u>2,245</u>	<u>2,290</u>
內部分部收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3)</u>	<u>(3)</u>	<u>(694)</u>	<u>(697)</u>
來自外界客戶的收入							
零售	-	-	-	-	-	386	386
批發	-	-	-	-	-	557	557
網上店舖	-	-	-	-	-	584	584
批授經營權及其他	-	-	-	42	42	24	66
總計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>42</u>	<u>42</u>	<u>1,551</u>	<u>1,593</u>
經營(虧損)/溢利							
零售	-	-	-	-	-	(546)	(546)
批發	-	-	-	-	-	(34)	(34)
網上店舖	-	-	-	-	-	(54)	(54)
批授經營權及其他	(19)	3	-	(272)	(288)	(310)	(598)
總計	<u>(19)</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>(272)</u>	<u>(288)</u>	<u>(944)</u>	<u>(1,232)</u>
利息收入					1	-	1
融資成本					(3)	(24)	(27)
除稅前虧損					<u>(290)</u>	<u>(968)</u>	<u>(1,258)</u>

¹ 由於北美地區對本集團的財務貢獻有限，因此其數據尚未分離。

² 主要代表批授經營權業務。

2. 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度(續)

	歐洲 ¹ 百萬港元	亞洲 百萬港元	網上店舖 百萬港元	批授經營權、 企業服務、 採購及其他 百萬港元	持續 經營業務 小計 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	集團 百萬港元
折舊 ²							
零售	-	-	-	-	-	(83)	(83)
批發	-	-	-	-	-	(14)	(14)
網上店舖	-	-	-	-	-	(20)	(20)
批授經營權及其他	(2)	-	-	(7)	(9)	(80)	(89)
總計	(2)	-	-	(7)	(9)	(197)	(206)
減值虧損 ³							
零售	-	-	-	-	-	(309)	(309)
批授經營權及其他	(15)	-	-	(104)	(119)	(1,716)	(1,835)
總計	(15)	-	-	(104)	(119)	(2,025)	(2,144)
無形資產攤銷							
網上店舖	-	-	-	-	-	(4)	(4)
批授經營權及其他	-	-	-	-	-	(2)	(2)
總計	-	-	-	-	-	(6)	(6)
資本開支 ⁴							
零售	-	-	-	-	-	(2)	(2)
網上店舖	-	-	-	-	-	(3)	(3)
批授經營權及其他	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
總計	-	-	-	(3)	(3)	(5)	(8)

¹ 由於北美地區對本集團的財務貢獻有限，因此其數據尚未分離。

² 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

³ 減值虧損涉及商標、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損。

⁴ 資本開支包括物業、廠房及設備以及無形資產。

2. 分部資料(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度(經重列)

	歐洲 ¹ 百萬港元	亞洲 百萬港元	網上店舖 百萬港元	批授經營權、 企業服務、 採購及其他 百萬港元	持續 經營業務 小計 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	集團 百萬港元
總收入							
零售	-	1	-	-	1	1,500	1,501
批發	-	-	-	-	-	2,102	2,102
網上店舖	-	-	-	-	-	2,184	2,184
批授經營權及其他 ²	-	-	-	52	52	3,002	3,054
總計	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>52</u>	<u>53</u>	<u>8,788</u>	<u>8,841</u>
內部分部收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3)</u>	<u>(3)</u>	<u>(2,926)</u>	<u>(2,929)</u>
來自外界客戶的收入							
零售	-	1	-	-	1	1,500	1,501
批發	-	-	-	-	-	2,102	2,102
網上店舖	-	-	-	-	-	2,184	2,184
批授經營權及其他	-	-	-	49	49	76	125
總計	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>49</u>	<u>50</u>	<u>5,862</u>	<u>5,912</u>
經營(虧損)/溢利							
零售	(2)	(30)	-	-	(32)	(1,001)	(1,033)
批發	-	4	-	-	4	81	85
網上店舖	-	-	(4)	-	(4)	(193)	(197)
批授經營權及其他	-	-	-	(149)	(149)	(1,253)	(1,402)
總計	<u>(2)</u>	<u>(26)</u>	<u>(4)</u>	<u>(149)</u>	<u>(181)</u>	<u>(2,366)</u>	<u>(2,547)</u>
應佔一家合營公司虧損					(4)	-	(4)
利息收入					13	1	14
融資成本					-	(46)	(46)
除稅前虧損					<u>(172)</u>	<u>(2,411)</u>	<u>(2,583)</u>

¹ 由於北美地區對本集團的財務貢獻有限，因此其數據尚未分離。

² 主要代表批授經營權業務。

2. 分部資料(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度(經重列)(續)

	歐洲 ¹ 百萬港元	亞洲 百萬港元	網上店舖 百萬港元	批授經營權、 企業服務、 採購及其他 百萬港元	持續 經營業務 小計 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	集團 百萬港元
折舊²							
零售	(1)	(7)	-	-	(8)	(378)	(386)
批發	-	-	-	-	-	(31)	(31)
網上店舖	-	-	-	-	-	(54)	(54)
批授經營權及其他	-	-	-	(6)	(6)	(189)	(195)
總計	(1)	(7)	-	(6)	(14)	(652)	(666)
減值虧損³							
零售	-	-	-	-	-	(359)	(359)
批授經營權及其他	-	-	-	(1)	(1)	(456)	(457)
總計	-	-	-	(1)	(1)	(815)	(816)
無形資產攤銷							
批發	-	-	-	-	-	(17)	(17)
網上店舖	-	-	-	-	-	(10)	(10)
批授經營權及其他	-	-	-	-	-	(4)	(4)
總計	-	-	-	-	-	(31)	(31)
資本開支⁴							
零售	-	-	-	-	-	(15)	(15)
批發	-	-	-	-	-	(31)	(31)
網上店舖	-	-	-	-	-	(23)	(23)
批授經營權及其他	-	-	-	(3)	(3)	(31)	(34)
總計	-	-	-	(3)	(3)	(100)	(103)

¹ 由於北美地區對本集團的財務貢獻有限，因此其數據尚未分離。

² 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

³ 減值虧損涉及商標、商譽、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損。

⁴ 資本開支包括物業、廠房及設備、無形資產以及於一家合營公司的投資。

2. 分部資料(續)

非流動資產(遞延稅項資產、於一家合營公司的權益及金融工具除外)位於下列國家或地區：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日 (經重列)
香港	3	31
德國	—	703
其他國家 ¹	<u>268</u>	<u>2,019</u>
總計	<u><u>271</u></u>	<u><u>2,753</u></u>

- ¹ 位於其他國家之非流動資產包括2.68億港元(二零二三年十二月三十一日：12.96億港元)之無形資產。其他國家主要包括中國及美國(二零二三年十二月三十一日：中國、美國、法國、瑞士、英國、奧地利及比荷盧區域)。

3. 收入

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
零售及批發		
歐洲	935	3,597
亞洲	8	6
網上店舖	584	2,184
批授經營權及其他	66	125
來自外界客戶的收入總額	1,593	5,912
— 來自持續經營業務	42	50
— 來自已終止經營業務	1,551	5,862

按銷售來源地區劃分，來自外界客戶的收入源自以下國家或地區：

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
零售及批發		
德國	452	1,832
比荷盧區域	146	497
瑞士	69	319
法國	67	259
奧地利	65	250
西班牙	38	134
芬蘭	28	102
意大利	26	81
瑞典	14	47
波蘭	7	37
英國	4	17
丹麥	5	14
其他(附註)	14	8
歐洲總計	935	3,597
香港及南韓	8	6
亞洲總計	8	6
零售及批發總計	943	3,603

附註：歐洲項下的其他包括來自其他國家(主要為美國)的收入。

3. 收入 (續)

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
網上店舖		
德國	308	1,177
比荷盧區域	86	309
法國	37	115
瑞士	55	206
奧地利	32	146
丹麥	8	26
英國	6	26
波蘭	16	58
瑞典	7	22
捷克共和國	7	28
芬蘭	5	17
西班牙	4	15
意大利	5	14
其他	8	25
網上店舖總計	584	2,184
批授經營權及其他		
德國	16	65
其他	50	60
批授經營權及其他總計	66	125
來自外界客戶的收入總額	1,593	5,912
一 來自持續經營業務	42	50
香港	5	4
美國	2	7
其他	35	39
一 來自已終止經營業務	1,551	5,862

4. 經營虧損

已扣除及(計入)下列各項：

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務		
員工成本	102	147
租賃成本	2	4
物流開支	1	3
市場推廣及廣告開支	—	8
物業、廠房及設備折舊	1	4
使用權資產折舊	8	10
物業、廠房及設備減值虧損	1	1
使用權資產減值虧損	28	—
商標減值虧損	90	—
應收貿易賬款減值撥備淨額	5	—
向一家合營公司貸款減值撥備	23	—
資訊科技費用	8	5
外匯換算虧損／(收益)淨額	117	(20)
法律及專業費	32	8
保險	3	3
差旅相關開支	4	17
出售物業、廠房及設備收益	(1)	—
財務資產公平值變動虧損	2	—
已收索償	(129)	—
核數師酬金	5	18

5. 利息收入

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務		
銀行存款利息收入	1	13
來自持續經營業務的利息收入總額	1	13
來自已終止經營業務的利息收入總額	—	1

6. 融資成本

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務		
租賃負債的利息	1	—
借款的利息	2	—
來自持續經營業務的融資成本總額	3	—
來自已終止經營業務的融資成本總額	24	46

7. 稅項

於綜合損益表確認的金額：

百萬港元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度 (經重列)
持續經營業務		
本期稅項		
海外稅項		
本年度撥備	—	—
往年撥備不足	1	—
	1	—
遞延稅項		
其他來源和暫時性差額	(4)	41
來自持續經營業務的稅項(收入)/開支總額	(3)	41
來自已終止經營業務的稅項收入總額	(28)	(285)

香港利得稅乃按照截至二零二四年十二月三十一日止年度的估計應課稅溢利按稅率16.5% (截至二零二三年十二月三十一日止年度：16.5%)，扣除結轉的稅項虧損(如適用)而計算。遞延稅項抵免主要與暫時性差額的撥回(包括根據破產程序將附屬公司取消合併)有關。

海外(香港以外)稅項乃按照截至二零二四年十二月三十一日止年度的估計應課稅溢利，以本集團旗下公司經營業務國家的現行稅率，扣除結轉的稅項虧損(如適用)而計算。

8. 無形資產

無形資產的變動如下：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
年初結餘	1,296	1,595
外匯換算	(35)	63
從物業、廠房及設備重新分類	–	77
添置	3	49
來自已終止經營業務軟件及客戶關係攤銷開支	(6)	(31)
來自持續經營業務商標減值虧損	(90)	–
來自已終止經營業務商標減值虧損	(751)	(396)
來自已終止經營業務商譽減值虧損	–	(61)
附屬公司取消合併	(149)	–
年末結餘	<u>268</u>	<u>1,296</u>

9. 應收賬款、按金及預付款項

非流動

非流動應收賬款及按金由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
按金	1	340
其他應收賬款	–	4
總計	<u>1</u>	<u>344</u>

於二零二三年十二月三十一日，按金主要包括抵押作提取信貸融資抵押品的租金擔保的基本現金。該等按金受限制使用，並可於相關擔保責任到期後收回。隨附屬公司取消合併後，該等按金已於二零二四年取消合併入賬。

9. 應收賬款、按金及預付款項(續)

流動

流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
應收貿易賬款	15	645
減：應收貿易賬款減值撥備	(14)	(129)
應收貿易賬款淨額	1	516
按金	5	37
預付款項	22	106
退回權資產	—	71
其他應收賬款	6	102
總計	34	832

應收貿易賬款(扣除減值撥備)按發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
0-30天	1	278
31-60天	—	119
61-90天	—	53
超過90天	—	66
總計	1	516

本集團向零售客戶作出的銷售以現金、銀行轉賬或信用卡交易。本集團亦授予若干批發商及特許權客戶一般為期30至60天的信貸期。

10. 應付賬款及應計費用

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
應付貿易賬款	8	374
應計費用	30	474
退貨負債	—	168
其他應付款項	28	291
總計	66	1,307

10. 應付賬款及應計費用（續）

應付貿易賬款按發票日期劃分的賬齡分析如下：

百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
0-30天	—	249
31-60天	1	84
61-90天	—	18
超過90天	7	23
總計	<u>8</u>	<u>374</u>

應付賬款及應計費用的賬面值與其公平值相若。

11. 股本

	每股面值 0.10港元的 股份數目 百萬股	百萬港元
法定：		
於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日	<u>30,000</u>	<u>3,000</u>
於二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日	<u>30,000</u>	<u>3,000</u>
	每股面值 0.10港元的 股份數目 百萬股	面值 百萬港元
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日	<u>2,831</u>	<u>283</u>
於二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日	<u>2,831</u>	<u>283</u>

有關本公司股本的交易如下：

(a) 購股權

本公司於二零零九年十二月十日採納一項購股權計劃（「二零零九年購股權計劃」）。二零零九年購股權計劃已於二零一八年十二月五日終止，惟已授出且尚未行使之購股權繼續有效及可予行使，並須受限於及遵守授出購股權之條款，二零零九年購股權計劃之條文及上市規則。

本公司於二零一八年十二月五日採納了一項新的購股權計劃（「二零一八年購股權計劃」）。經股東於二零二一年七月六日舉行的股東特別大會上批准後，二零一八年購股權計劃的購股權授權限額已更新，有關詳情已於本公司日期為二零二一年六月十五日之通函中披露。截至二零二四年十二月三十一日止年度內，並無授出購股權。於二零二四年十二月三十一日，根據二零一八年購股權計劃授權可予授出的購股權數目為283,081,734股股份。

11. 股本(續)

(b) 獎勵股份

本公司於二零二一年七月六日採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃的目的為肯定若干合資格參與者(包括任何本集團成員公司的僱員、顧問、行政人員或高級職員、董事及高級管理人員)的貢獻並向彼等提供獎勵；及吸引具有本集團業務相關經驗的合適人員。股份獎勵計劃的詳情披露於本公司日期為二零二一年六月十五日之通函。

由於本公司於二零二三年六月十九日舉行的股東週年大會上並無尋求批准更新股份獎勵計劃的年度上限，因此其後及於二零二四年十二月三十一日概無可供授出的股份獎勵。截至二零二四年十二月三十一日止年度內，股份獎勵計劃之獎勵股份並無變動。於二零二四年十二月三十一日，股份獎勵計劃下並無尚未歸屬的獎勵股份。

12. 每股虧損

12.1. 基本

每股基本虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均股數計算。

	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度
本公司股東應佔虧損(百萬港元)	<u>(1,227)</u>	<u>(2,339)</u>
已發行普通股的加權平均股數(百萬股)	<u>2,831</u>	<u>2,831</u>
每股基本虧損(每股港元)	(0.43)	(0.83)
— 來自持續經營業務(每股港元)	(0.10)	(0.08)
— 來自已終止經營業務(每股港元)	<u>(0.33)</u>	<u>(0.75)</u>

12. 每股虧損（續）

12.2. 攤薄

每股攤薄虧損乃根據本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均股數，經就購股權的攤薄影響作出調整而計算。

	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度	截至 二零二三年 十二月三十一日 止年度
本公司股東應佔虧損（百萬港元）	<u>(1,227)</u>	<u>(2,339)</u>
已發行普通股的加權平均股數（百萬股）	2,831	2,831
就購股權作出的調整（百萬股）	<u>-</u>	<u>-</u>
每股攤薄盈利的普通股的加權平均股數（百萬股）	<u>2,831</u>	<u>2,831</u>
每股攤薄虧損（每股港元）	(0.43)	(0.83)
— 來自持續經營業務（每股港元）	(0.10)	(0.08)
— 來自已終止經營業務（每股港元）	<u>(0.33)</u>	<u>(0.75)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度，由於購股權具反攤薄效應，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損一致。

13. 股息

董事會並無宣派及建議分派截至二零二四年十二月三十一日止年度的任何股息（截至二零二三年十二月三十一日止年度：無）。

管理層討論及分析

業務回顧

本年度面臨嚴峻挑戰，需要本公司作出艱難的策略性決策，同時還要應對快速變化且不利的商業環境，尤其是在歐洲。近年來，尤其是由於烏克蘭的地緣政治衝突、高昂的能源成本，以及冠狀病毒大流行爆發後，本集團的主要市場歐洲的宏觀經濟環境不佳，嚴重影響了本集團的業績表現。導致該業務表現令人失望的關鍵因素包括持續的結構性問題阻礙了本集團降低經營開支的能力以及本集團為確保本公司未來更有前景而採取的重組措施所帶來的短期不利影響。

本集團過去十個財政年度中有七個錄得本公司股東（「股東」）應佔虧損，收入由截至二零一六年六月三十日止財政年度的177.88億港元持續下跌至本年度的15.93億港元（來自持續經營業務及已終止經營業務）。本集團的歐洲附屬公司（特別是位於德國的附屬公司）因通貨膨脹、利率上升及能源價格不斷上漲而蒙受極高的經營成本，而冠狀病毒大流行及在烏克蘭的持續地緣政治衝突的持續影響令情況進一步惡化。該等挑戰損害並削弱了本集團的歐洲附屬公司的財務狀況，加上遺留成本（如對規模不適當的零售空間進行長期租賃的高額租金）、勞動力過多相關的過高勞動力成本、來自過時且無效的信息技術架構的成本，以及產能過剩的物流框架。綜上所述，這些問題共同導致現有的業務模式在財務上不穩健且難以持續，導致歐洲業務的流動資金萎縮、受限及不足。過去幾年，本公司已提供大量財務支援以維持該等歐洲附屬公司的營運，然而，儘管作出這些努力，歐洲未來業績改善的潛力仍然有限，並且已損害本公司業務的整體財務狀況及穩定性。這些因素迫使本公司作出艱難的決定。

本公司於日期為二零二四年三月二十五日、二零二四年四月八日、二零二四年五月十五日、二零二四年五月三十一日、二零二四年六月三日及二零二四年六月二十七日的公佈中披露，兩家位於瑞士的附屬公司、一家位於比利時的附屬公司、七家位於德國的附屬公司以及一家位於丹麥的附屬公司已向相關主管法院申請破產、自我管理程序及預防性重組（統稱「歐盟破產程序」）。此外，於二零二四年下半年，誠如本公司日期為二零二四年七月二十二日、二零二四年七月二十九日及二零二四年十月二十八日的公佈所披露，一家位於荷蘭的附屬公司、兩家位於香港的附屬公司及兩家位於美國的附屬公司亦在相關主管法院啟動破產程序、進行債權人自願清盤及申請破產（連同「歐盟破產程序」，合稱「破產程序」）。

歐洲附屬公司的破產程序對本集團的表現產生重大影響，有必要將其取消合併並全面重新評估本集團日後的經營模式。雖然該等事件對本公司的已呈報數據造成不利影響，但亦促進了向輕資產及以批授經營權為核心的業務模式的戰略轉變，旨在確保本公司的長期健康、可持續性及盈利能力。本年度，本集團錄得股東應佔淨虧損12.27億港元，而相應年度則錄得淨虧損23.39億港元。

如綜合財務報表附註3所示，本集團本年度來自持續經營業務及已終止經營業務的收入減少73%至15.93億港元，導致毛利減少76%至5.98億港元。本集團重組亦導致虧損縮減，主要由於取消合併產生的一次性收益27.12億港元以及持續經營業務及已終止經營業務營運成本減少21.95億港元。然而，虧損的減少部分被以下各項抵銷：

- (i) 與商標、使用權資產、物業、廠房及設備相關的減值虧損合共21.44億港元（由來自持續經營業務的1.19億港元及來自已終止經營業務的20.25億港元組成），及
- (ii) 存貨撥備、應收賬款減值撥備及向一家合營公司貸款減值撥備合共13.04億港元（由來自持續經營業務的2,800萬港元及來自已終止經營業務的12.76億港元組成）。

儘管因破產程序而停止其大部分零售、批發及電子商務業務，本公司仍致力維持Esprit品牌的全球影響力，並將繼續致力維持及提升其品牌價值（其被認為是本公司最寶貴的資產）。由於在傳統零售模式下維持歐洲業務需要大量資本投資，故本公司有必要轉向更具資本效益及以批授經營權為核心的業務模式。此戰略轉型使本公司能夠更有效地運用其資金，消除維持庫存的需要，並顯著降低與倉儲、生產及未售出存貨相關的成本。

通過淘汰高成本的遺留基礎設施，本公司已為這一新發展方向做好準備。本公司保留歐洲以外所有地區的Esprit商標權，透過允許本集團內的商標持有人向第三方授權，以品牌和知識產權換取特許權使用費，為發展及擴大其批授經營權業務奠定堅實的基礎。

誠如二零二四年中期報告「展望」一節所述，批授經營權模式與傳統零售模式相比具有主要優勢，尤其是在資本效益及規模化方面。通過與授權合作夥伴合作，本公司避免於製造、經銷及零售運營方面投入大量資本投資，從而確保更可預測的特許權使用費收入並降低運營複雜性。此外，授權合作夥伴負責基本投資，包括人員招聘及營運資金，使本公司得以在毋須同比增加運營成本的情況下進行擴張。此模式可提高效率，同時產生由特許權使用費驅動的穩定收入。

此策略強調與具備區域市場影響力或在特定產品類別擁有專業知識的授權合作夥伴的合作。授權合作夥伴將根據當地喜好調整其策略及產品供應，從而確保產品系列精準契合當地需求。值得注意的是，由於所有產品均由授權合作夥伴獨立設計、開發、採購及分銷，故與該等活動相關的經營風險將由彼等全部承擔。因此，監督及管理該等授權合作夥伴成為本公司的工作重點。

為成功實現這一轉型，本公司正重點布局向擁有龐大境內消費市場的國家及地區擴張，如大中華地區及北美，以充分釋放增長潛力及規模效應。這些市場因具備成熟的零售環境、強勁的消費者需求和整合的供應鏈，為快速擴張提供了重大機遇。截至本公告日期，本公司已於大中華地區及北美建立合作夥伴關係。通過該等近期達成的合作夥伴關係，本公司能夠充分利用授權合作夥伴的寶貴在地市場知識，以及彼等在電子商務的專業知識、成熟的基礎設施及分銷網絡。此外，將產品類別從過往以服裝為重拓展至多元化產品類別，是本公司旨在開拓新收入來源的關鍵戰略舉措。

除大中華地區及北美外，本公司正與一名現有被授權人就拉丁美洲地區的現有授權續約進行最終確認。本公司亦正積極與其他潛在戰略合作夥伴接洽，以探索將Esprit的商標授權至不同地區和產品類別的商機。

在選擇戰略合作夥伴時，本公司根據若干關鍵因素以遵循嚴格的審查程序，包括但不限於品牌一致性、供應鏈能力、市場專業知識及分銷實力。此外，本公司尋求在當地市場具有廣泛網絡並有能力推動有效產品擴張的合作夥伴。透過審慎篩選合適的合作夥伴及充分利用批授經營權模式的優勢，本公司旨在最大限度地實現Esprit全球品牌的可持續變現。通過這種有針對性的授權策略，本公司的目標是優化品牌價值，同時確保多個主要地區和產品類別的可持續增長。

財務回顧

下列財務回顧可能包括為分析目的而合併的持續及已終止經營業務的數據（具體已作標示）。透過反映持續經營及已終止經營活動，該等數字讓持份者可更清楚地了解本集團於本年度的整體財務表現，而已終止經營業務於本年度佔本集團業務的重要部分。該等數字應被視為根據國際財務報告準則編製，對本集團的財務表現計量的補充而非替代。

收入分析

如綜合財務報表附註3所示，本集團於本年度內錄得來自持續經營業務及已終止經營業務的總收入15.93億港元，較相應年度的總收入59.12億港元，減少73%。該減少主要可歸因於德國附屬公司於二零二四年五月中旬啟動的破產程序申請。來自德國的收入貢獻了本集團於本年度自持續經營業務及已終止經營業務總收入的49%，較相應年度的52%有所下降。德國附屬公司於二零二四年五月中旬啟動破產程序令本年度的營運期縮短至4.5個月，而相應年度則為完整的12個月。此外，其他歐洲附屬公司取消合併（自二零二四年三月進行破產程序）進一步對本年度的營運期產生影響。

過往，本集團主要從事以其自有國際知名品牌Esprit名下的成衣與非服裝產品的零售（包括電子商務）、批發分銷及授權經營權。本集團於歐洲、亞洲及美洲通過四個主要渠道經營業務：電子商務、批發、自有零售店舖及授權經營權。分別於本年度，各渠道分佔本集團自持續經營業務及已終止經營業務收入的比率約為37:35:24:4。

鑒於通脹、利率及能源成本上漲等充滿挑戰的業務環境，本集團所有渠道（包括持續經營業務及已終止經營業務）的表現亦均有所下滑。冠狀病毒大流行的持續影響及在烏克蘭的持續地緣政治衝突的影響進一步加劇了上述情況，嚴重影響了客戶的行為及消費欲望。電子商務收入減少73%，批發收入減少74%及自有的零售店舖收入減少74%。授權經營權及其他錄得47%的較小跌幅。

就持續經營業務而言，4,200萬港元的收入主要來自授權經營權業務，而相應年度則為5,000萬港元。該減少主要歸因於來自歐洲附屬公司的授權經營收入，該等附屬公司的授權經營收入已自本集團取消綜合入賬。如前所述，本集團正從需要大量資本開支的遺留業務模式和基礎設施轉型至資本效益更高的以批授經營權為核心的經營模式。透過保留其歐洲以外所有地區的Esprit商標權，本公司為發展及擴大其授權經營權業務奠定了堅實的基礎。

毛利率

於本年度，毛利率（包括持續經營業務及已終止經營業務）為37.5%，較相應年度的毛利率42.3%下降4.8個百分點。關鍵因素是低迷的市場環境加大了銷售折扣。

經營開支

本年度的經營開支合共18.30億港元（由來自持續經營業務的3.29億港元及來自已終止經營業務的15.01億港元組成），較相應年度的經營開支50.47億港元減少64%。該減少乃主要由於上述的較短經營期間，而相應年度的經營期間為滿12個月。

除取消合併因素外，於相應年度相比，市場推廣及廣告開支錄得大幅下降，主要由於品牌營銷重心的策略轉移及實施成本節約措施所致。於相應年度，本集團在競爭激烈的時尚行業中大量投資於品牌提升及重新定位。來自持續經營業務及已終止經營業務的市場推廣及廣告開支由相應年度的5.96億港元減少至本年度的7,200萬港元（包含來自持續經營業務的0萬港元及來自已終止經營業務的7,200萬港元），減少88%。此外，物流開支因實施成本節約措施而顯著減少。來自持續經營業務及已終止經營業務的物流開支由相應年度的4.69億港元減少至本年度的1.65億港元（包含來自持續經營業務的1百萬港元及來自已終止經營業務的1.64億港元），減少65%。

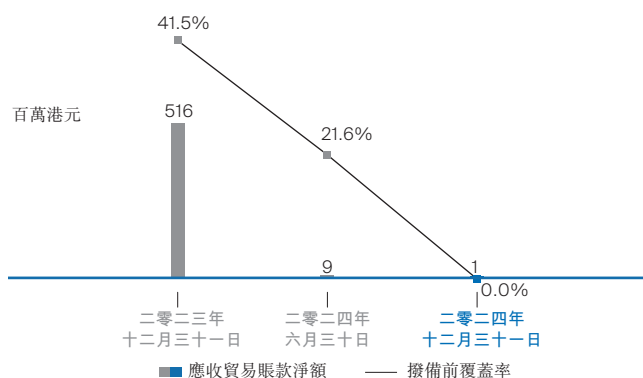
繼取消合併阻礙本集團降低營運開支能力的虧損附屬公司後，營運開支已大幅下降。其包括來自持續經營業務的員工成本，由相應年度的1.47億港元減少至本年度的1.02億港元，減幅為31%。營運開支的減少促進了向輕資產及側重授權經營權的業務模式的戰略轉變，旨在確保Esprit品牌的長期健康、可持續性及盈利能力。

營運資金管理

存貨

於二零二四年十二月三十一日，存貨結餘為零(二零二三年十二月三十一日：13.01億港元)。存貨價值減少100%主要由於大部分貨品存放於本集團歐洲及美國附屬公司，而該等附屬公司已從本集團取消合併。

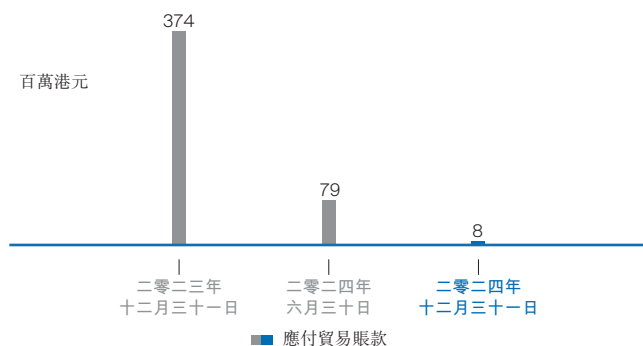
應收貿易賬款淨額



於二零二四年十二月三十一日，應收貿易賬款淨額合共為1百萬港元(二零二三年十二月三十一日：5.16億港元)，減少幾乎100%。該減少主要是由於大部分應收貿易賬款於歐洲附屬公司項下入賬，而其已從本集團取消合併。

應付貿易賬款

於二零二四年十二月三十一日，應付貿易賬款為8百萬港元(二零二三年十二月三十一日：3.74億港元)，減少98%。該減少主要由於應付貿易賬款於歐洲附屬公司項下入賬，而其已從本集團取消合併。



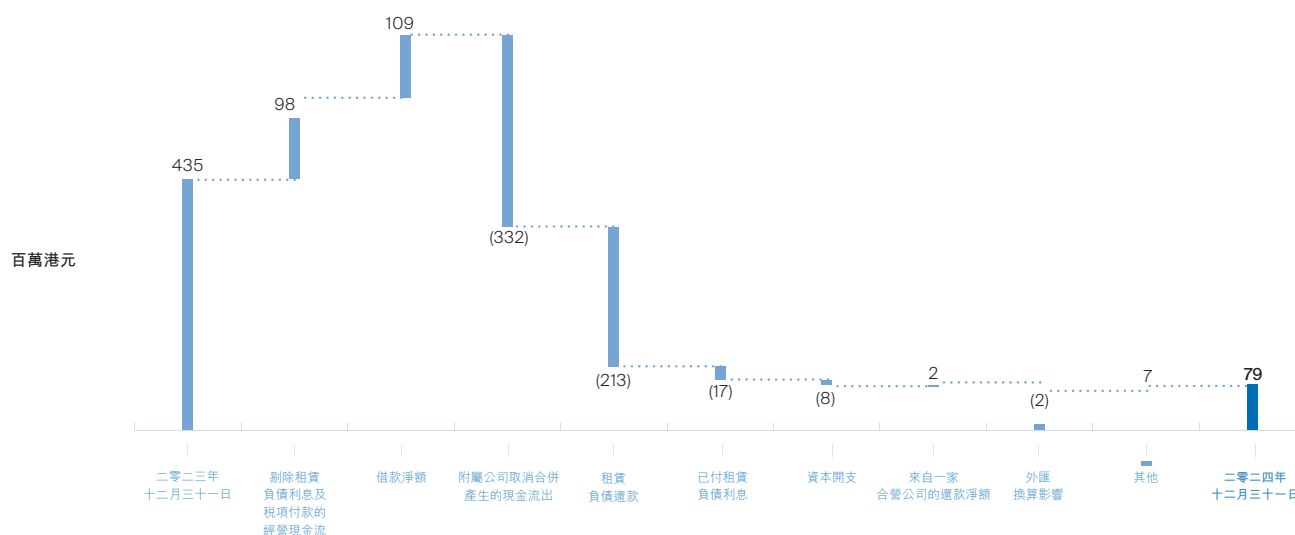
流動資金及財務資源分析

淨現金

於二零二四年十二月三十一日，現金、銀行結餘及存款總額為7,900萬港元（二零二三年十二月三十一日：4.35億港元），淨現金減少3.56億港元。現金狀況主要受以下因素影響（現金變動包括已取消合併附屬公司於其各自取消合併前的現金變動）：

- 1) 剔除租賃負債利息及稅項付款的業務（包括持續經營業務及已終止經營業務）經營表現產生現金流入淨額9,800萬港元；
- 2) 外部計息借款淨額1.09億港元；
- 3) 附屬公司取消合併導致現金流出3.32億港元；
- 4) 租賃負債還款2.13億港元及已付租賃負債利息1,700萬港元導致總現金流出2.30億港元；
- 5) 現金狀況進一步減少，乃由於資本開支（「資本開支」）8百萬港元；
- 6) 來自一家合營公司的還款淨額導致現金流入2百萬港元；及
- 7) 外匯換算影響導致現金流出2百萬港元。

截至二零二四年十二月三十一日止年度的現金流量



外部計息借款總額及資產負債比率

於二零二四年十二月三十一日，本集團的外部計息借款為1.09億港元（二零二三年十二月三十一日：無）。因此，本集團於二零二四年十二月三十一日的資產負債比率（定義為外部計息借款總額佔資產總值的百分比）為26%（二零二三年十二月三十一日：零）。資產負債比率增加主要由於本集團於本年度開始對外借款，導致淨債務增加所致。此外，本公司董事（「董事」）繼續探索通過額外籌資擴大資本基礎的機會，以支持增長及為未來計劃融資。

資本架構

於本年度內，本公司並無進行任何股權集資活動。於二零二四年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為2,830,817,343股股份，每股面值0.1港元。本集團的營運資金需求及資本開支主要由手頭現金、內部產生的資金及長期借款支付。

外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種因不同貨幣而產生的外匯（「外匯」）風險，主要來自歐元、人民幣（「人民幣」）及美元。外匯風險主要來自未來商業交易，其次來自以本集團實體的功能性貨幣以外的貨幣計值的已確認貨幣資產及負債。

為管理來自未來商業交易的外匯風險，本集團過去一直與信譽優良的金融機構訂立遠期外匯合約以對沖該風險。由於本年度並無訂立遠期外匯合約，貨幣波動可能影響本集團的利潤率及盈利能力。本集團一直在持續準備恢復對沖活動，但由於地緣政治事件導致的大幅波動及因此造成的外匯市場劇烈動蕩，本集團決定暫時不訂立對沖計劃。董事將繼續監察外匯風險，並將於必要時考慮採取適當行動以降低有關風險，以配合向輕資產、以批授經營權為核心的業務模式的戰略重點。

庫務政策

本集團在現金及財務管理方面採取審慎的資金及庫務政策，以確保財務穩定性及流動資金。現金一般存放於信譽優良的銀行作短期存款，且以港元及美元為主。本集團亦不斷檢討及更新融資策略，以配合不斷變化的業務發展需求。

重大投資以及重大收購及出售事項

誠如本公司日期為二零二四年三月二十五日、二零二四年四月八日、二零二四年五月十五日、二零二四年五月三十一日、二零二四年六月三日及二零二四年六月二十七日的公佈所披露，本公司兩家位於瑞士的附屬公司、一家位於比利時的附屬公司、七家位於德國的附屬公司以及一家位於丹麥的附屬公司已分別在主管法院啟動破產程序。

此外，於二零二四年下半年，誠如本公司日期為二零二四年七月二十二日、二零二四年七月二十九日及二零二四年十月二十八日的公佈所披露，一家位於荷蘭的附屬公司、兩家位於香港的附屬公司及兩家位於美國的附屬公司分別在主管法院啟動破產程序。

除本公佈其他部分所披露外，本集團於本年度（截至二零二三年十二月三十一日：無）並無其他重大投資或重大收購或出售附屬公司。

資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大資本承擔（二零二三年十二月三十一日：1,500萬港元）。

本集團資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團的長期借款主要由下列各項作擔保：

- (i) 本公司兩家附屬公司的所有業務、物業及資產。該等附屬公司所持有的資產包括本集團的多個商標，於二零二四年十二月三十一日按本集團層面賬面值合共為2.68億港元；
- (ii) 本公司一家附屬公司的股份；及
- (iii) 應收本集團一家合營公司的貸款，其於二零二四年十二月三十一日的賬面值為2,200萬港元。

於二零二四年十二月三十一日，除本公佈其他部分所披露外，本公司並無抵押其資產（二零二三年十二月三十一日：零）。

或有負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團面臨一項涉及有關提前終止相關附屬公司正在進行破產程序的租賃協議的彌償保證。雖然已進行磋商，但截至本公佈日期尚未簽訂和解協議。預計在達成和解的情況下，潛在索賠額將不超過1,400萬港元。本集團向業主提供的租賃按金已予抵扣，從而減少任何潛在彌償金額。

於報告日期，該事項仍在審議中及處於法律協商階段。由於業主有責任採取合理行動重新出租物業以減輕彌償金額，且該金額現階段無法可靠計量，故並無於財務報表中確認撥備。本集團將繼續觀察有關情況，並將於獲得更多資料時重新評估撥備的需要。

於二零二四年十二月三十一日，除本公佈其他部分所披露外，本公司並無重大或有負債(二零二三年十二月三十一日：零)。

僱員人數及薪酬政策

截至二零二四年十二月三十一日，本集團僱用約55名等同全職僱員(「等同全職僱員」)(二零二三年十二月三十一日：約2,335名等同全職僱員)。該減少主要由於本公司的歐洲及美國附屬公司的破產程序導致其取消合併及繼而等同全職僱員相應減少所致。本集團仍致力提供具競爭力的薪酬組合，以吸引及挽留高質素及能幹的僱員。該等組合旨在反映業務表現、符合市場慣例及考慮當前市場狀況，確保僱員的貢獻得到公平報酬。

股息

由於本集團於本年度錄得淨虧損，故董事會已決議不就本年度宣派及派發末期股息。董事會未來將持續監察及檢討有關情況。

本年度後重要事件

更換公司秘書及授權代表

魏偉健先生已辭任本公司公司秘書及授權代表，自二零二五年一月十五日起生效。文惠存先生已獲委任為本公司公司秘書及授權代表，自二零二五年一月十五日起生效。有關進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年一月十五日的公佈。

本公司董事及董事會委員會成員組成變動

- (i) 余仲良先生已獲委任為本公司獨立非執行董事、風險管理委員會主席及董事會審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各會的成員，自二零二五年一月二十四日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年一月二十四日的公佈。
- (ii) 劉行淑女士已獲委任為董事會薪酬委員會主席，自二零二五年一月二十四日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年一月二十四日的公佈。
- (iii) GILES William Nicholas先生已辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會及風險管理委員會各會的主席及董事會審核委員會及提名委員會各會的成員，自二零二五年一月二十四日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年一月二十四日的公佈。
- (iv) 廖翠芳女士已獲委任為本公司獨立非執行董事及董事會審核委員會、薪酬委員會及風險管理委員會各會的成員，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年二月二十八日的公佈。
- (v) STRIPPOLI Anthony Nicola先生已辭任本公司執行董事及董事會常務委員會成員，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效，但仍擔任美洲營運總裁，直至二零二五年四月十一日為止。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年二月二十八日的公佈。
- (vi) 鍾國斌先生已辭任本公司獨立非執行董事及董事會審核委員會、薪酬委員會及風險管理委員會各會的成員，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年二月二十八日的公佈。
- (vii) 夏其才先生已辭任本公司獨立非執行董事及董事會審核委員會及風險管理委員會各會的成員，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年二月二十八日的公佈。

更換本公司核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已辭任本公司核數師，自二零二五年三月三日起生效。此乃由於本公司及羅兵咸永道無法就有關審核本集團本年度綜合財務報表的審核費用達成共識。有關更換本公司核數師的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月十一日的公佈。

經審核委員會的推薦，其已決議委任國富浩華(香港)會計師事務所有限公司為本公司新核數師，自二零二五年三月六日起生效，以填補羅兵咸永道辭任後的臨時空缺，其任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。

展望

隨著本公司通過相關主管法院對其位於美國、香港及歐洲的附屬公司啟動破產程序，以及終止之前專注於重資產的零售、批發及電子商務業務的經營模式，本公司已開始向輕資產及以批授經營權為核心的業務模式戰略轉型。此次轉型將使本公司能夠減輕與採購、分銷及零售業務相關的龐大資本開支以及與舊有業務基礎設施相關的高成本的沉重負擔。虧損實體(尤其是正在進行破產程序的歐洲附屬公司)取消合併後，本集團的財務狀況已顯著改善。本公司認為與Esprit品牌有關的知識產權是其最寶貴的資產，並致力於維持Esprit品牌的全球影響力，同時重振並進一步提升其品牌價值。

於二零二四年十月就前德國附屬公司訂立和解協議及相關文件後，本公司將從fasbra SE(即Deichmann SE的全資附屬公司)收取fasbra SE於十(10)個財政年度期間Esprit時裝業務於歐洲產生的收入淨額(不包括於歐洲鞋履業務產生的任何收入)的25%。作為交換，於歐洲經營Esprit時裝業務所需的所有知識產權連同所有附帶權利及義務、若干域名及若干社交媒體賬戶及有關美國鞋履的特許權將轉讓予fasbra SE。除上述者外，本公司於全球保留所有Esprit商標，為發展及擴大其授權經營權業務奠定基礎。

本公司認為其獨特的優勢對授權及知識產權管理模式的成功有重大貢獻，包括但不限於：

- 1) 獨特的品牌傳承：Esprit是為數不多的可追溯至八十年代及九十年代的美國傳統品牌之一。在成立之初，ESPRIT就抓住了加州酷炫風的精神：打破常規、具開創精神、充滿活力，蘊含行動主義的底色。與歷史短暫的新創品牌不同，Esprit成立於一九六八年，可以激發消費者對一九八零年代至二零零零年代的懷舊情結，這些消費者預期具有可觀的購買力，從而為獲授權方提供強而有力的價值主張；及

- 2) 全球覆蓋範圍：標誌性的Esprit標誌仍被全球消費者廣泛認可，在全球範圍內擁有重要的影響力和覆蓋。Esprit的大眾市場定位使獲授權方能夠利用全價值區間的多元渠道佈局產生最大的收入，進而為本公司產生更多的特許權使用費收入。

本公司未來的策略是優先擴張批授經營權業務並將其轉型為知識產權管理模式。本公司已與大中華區及北美建立了合作夥伴關係，並積極與其他潛在戰略合作夥伴合作，就多個地區的Esprit知識產權探索授權經營權機遇。此外，各地理區域可細分為產品類別，使專業運營商可確保產品質量及效率，從而推動收入增長，而單一綜合運營商可能無法實現。透過審慎選擇合適的合作夥伴及利用批授經營權模式的優勢，本公司旨在以可持續的方式最大化Esprit的全球品牌的變現率。

除了在各關鍵業務區域內與審慎選擇的合作夥伴進行合作外，本公司擬通過以下關鍵流程經營授權經營權業務，以實現有效運營及最佳績效：

- 1) 市場研究：進行廣泛的市場研究，以了解不同市場的行業趨勢、消費者偏好及競爭格局；
- 2) 品牌管理：作為Esprit品牌形象的主要管理人，確保各批授經營權產品及地區的一致性。建立並維護反映Esprit傳統的品牌指引，同時確保所有品牌計劃與Esprit專注於質量、可持續性和消費者吸引力的價值觀保持一致；
- 3) 批授經營權及分代理管理：與現有和潛在的授權合作夥伴及／或獲授權方協商和管理授權經營權協議。物色和監督授權合作夥伴及分代理，以優化市場研究及收入。為分獲授權方制定績效目標，確保其符合本公司的戰略目標及Esprit的品牌誠信。專注於高潛力品類，促進可提高品牌知名度和消費者忠誠度的合作；
- 4) 產品及創新策略：與授權合作夥伴合作批准設計、確保產品質量以及維持並進一步提升品牌聲譽及品牌價值。專注於服裝、配飾及生活用品等核心類別，以鞏固Esprit的市場影響力。激勵授權合作夥伴優先考慮環保材料和可持續發展生產，以提升品牌價值。與授權合作夥伴、設計師及網紅合作，打造秉承Esprit時尚前衛形象的獨家系列；
- 5) 品牌重塑和消費者參與：通過重新引入標誌性元素吸引懷舊粉絲和新世代受眾，重振Esprit品牌。突出具有環保意識及可持續發展的時尚選擇，以符合當前消費者的偏好；
- 6) 市場推廣、社區參與及營銷：制定及協調市場推廣策略，通過各種渠道（包括數碼化市場推廣、社交媒體及傳統廣告）推廣批授經營權產品，突出Esprit獨特的懷舊風格及現代風格。與關鍵意見領袖及網紅合作，加強數碼渠道的參與度，同時覆蓋新老受眾；及

- 7) 分銷管理：與本公司現有的線上和線下合作夥伴合作，簡化批授經營權產品的分銷，產生額外的收入來源。

憑藉與審慎選擇的合作夥伴的合作以及對關鍵流程的一絲不苟，本公司相信新業務模式前景可期，對本公司及其股東有利。批授經營權業務屬輕資產、非資本密集型性質，將帶來穩定且不斷增長的收入來源。通過將業務及相關風險轉移至授權合作夥伴，本公司將減輕採購、分銷及存貨管理的負擔。此轉移使本公司能夠將資源集中用於戰略的知識產權管理及品牌的市場推廣。此外，批授經營權模式使本公司能夠選擇具有當地市場專長的戰略合作夥伴，從而有助於提高市場滲透率及收入增長，同時盡量減少對單一全球獲授權方的依賴。此戰略轉移終使本公司得以持續獲得成功並創造長期價值。

刊發年度報告

本業績公佈刊登於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站 (<https://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (www.espritholdings.com)。載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）規定的所有資料的本公司本年度報告將於二零二五年七月寄發予股東並在聯交所及本公司各自的網站刊發。

股東週年大會

本公司將於二零二五年八月二十一日（星期四）舉行股東週年大會（「股東週年大會」）。股東週年大會通告將根據本公司的公司細則及上市規則刊發並寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權出席本公司股東週年大會並於會上投票的資格：

交回股份過戶登記文件的最後時限	二零二五年八月十五日（星期五） 下午四時三十分
-----------------	----------------------------

暫停辦理股份過戶登記手續	二零二五年八月十八日（星期一） 至二零二五年八月二十一日 （星期四）（包括首尾兩天）
--------------	--

記錄日期	二零二五年八月二十一日（星期四）
------	------------------

本公司於上述期間內將暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，最遲須於上述最後時限前，將所有過戶文件連同有關股票交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

審核委員會

審核委員會現由三名獨立非執行董事，即勞建青先生、余仲良先生、廖翠芳女士組成。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例、風險管理及內部監控系統及財務報告事宜，包括審閱本集團中期及全年業績，以及有關基準及會計處理。審核委員會已審閱並同意本公佈所載本集團本年度業績。

本公司核數師的工作範圍

本公佈所載有關本集團本年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合資產負債表及相關附註的數字已經本集團核數師國富浩華（香港）會計師事務所有限公司同意，與載列於本集團之同年度經審核綜合財務報表內之金額核對一致。國富浩華（香港）會計師事務所有限公司就此所履行的工作並不構成鑒證工作，故此國富浩華（香港）會計師事務所有限公司未就本公佈發表任何鑒證意見。

購買、出售或贖回本公司股份

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

企業管治

於本年度，本公司已應用上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的有關原則，並遵守該等守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套條款不遜於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定標準之守則，作為董事進行證券交易之行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而彼等均確認於本年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

恢復買賣

應本公司之要求，本公司股份於二零二五年四月一日上午九時正起於聯交所暫停買賣，以待刊發此公佈。本公司已向聯交所申請自二零二五年七月二日上午九時正起於聯交所恢復買賣本公司股份。

承董事會命
思捷環球控股有限公司
主席
邱素怡

香港，二零二五年六月三十日

除非另有指定，本公佈所列的日期及時間乃指香港時間。

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

執行董事：

邱素怡女士

PAK William Eui Won先生

WRIGHT Bradley Stephen先生

獨立非執行董事：

劉行淑女士

廖翠芳女士

勞建青先生

余仲良先生