

证券代码：688557

证券简称：兰剑智能

兰剑智能科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-009

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 券商策略会/交流会 <input type="checkbox"/> 其他（反路演活动）
参与单位名称及人员姓名	详见附表
时间	2025年6月24日、2025年6月25日、2025年6月26日、2025年6月30日
接待方式	现场、线上
地点	济南（6月24日、6月30日）、上海（6月25日、6月26日）
上市公司接待人员姓名	吴耀华、董新军、韩梅
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、现场参观公司超级未来工厂</p> <p>二、互动交流</p> <p>主要内容如下：</p> <p>1、公司是否有人形或半人形机器人的布局规划？</p> <p>答：智能物流机器人和人形机器人的底层技术具有相通性，公司已经实施数千台 AMR（自主移动机器人）落地项目，具备领先的可实时动态切换的定位导航技术（SLAM+QR（二维码）+纹理导航+惯导）及机器人集群调度算法。AI 算法、深度学习技术也已应用于拆码垛机器人、装卸车机器人（亚洲象）等产品中。</p> <p>人形机器人的应用场景是业务发展的关键要素，未来公司将根据市场需求，在技术积累之上选择布局相关产品。</p> <p>2、今年订单情况及主要下游行业如何？</p>

答：截至目前公司订单充足，公司下游行业覆盖范围比较广。近两年在新能源（锂电、光伏）、电动汽车、航空航天等新兴战略行业获得持续快速增长，且这一趋势进一步明显。另外在多个重点行业，如半导体、通信设备、石油化工、食品饮料、机械设备等领域也获得持续增长。同时，在深耕多年的电商、医药（制药、零售、医疗器械）、烟草、规模零售等行业也稳定增长。

3、去年海外订单增速较快，海外市场是如何拓展？

答：2024年，公司海外客户开发进展顺利，实现巴西、墨西哥、加拿大、匈牙利、印尼等海外新市场的订单突破，成功实施了西班牙、泰国、新加坡等海外项目；同时，为贴近市场需求，更好的服务海外客户，又新成立了兰剑匈牙利子公司，截至目前已有三家境外子公司。2024年，海外市场开拓成绩显著，落地海外的项目2.4亿元，较去年增长281%。

2025年公司继续扩大海外市场开拓，第一种方式驾船出海，参加美国、德国、澳大利亚、新加坡、韩国、沙特等海外物流展会，直接面向海外客户；第二种方式搭船出海，借助国内企业海外建厂（例如比亚迪、宁德时代），跟随出海；第三种借船出海，跨国公司项目由国内延深至国外（宝洁等）。

4、项目交付周期是多长时间？非标定制化是否会导致交付周期长？

答：按照项目合同的规模和复杂程度，实施周期不同：一般项目实施周期3-8个月，特大型项目超过12个月。

公司通过持续提升产线效率、压缩交付周期、研发便于快速安装的物流设备等举措，可有效化解交期长的难题。

5、2024年现金流改善的原因？

答：2024年度，现金流改善主要是由于销售收款增加与采购付款政策变化所致。公司销售回款大幅增长，驱动因素主要有两个：一是营业收入较上期增长23.80%，二是公司修改了对客户的信用政策，销售合同中各阶段的收款比例较上期签订的增加，2024年

	<p>底预收款较年初增加 7622 余万元。</p> <p>采购付款方面：公司主要供应商对公司的信用期延长，部分长期合作供应商增加了对公司的授信额度。因此，2024 年公司经营活动现金流状况大幅改善。</p>
附件清单（如有）	见附表 1
日期	2025 年 6 月 30 日

附表 1:

序号	单位	姓名
1	华创证券	丁祎
2	西部利得	黄浦
3	广发基金	张毅
4	宁银理财	高晗
5	国泰基金	陈雨杨
6	诺安基金	童宇
7	域秀资本	许俊哲
8	东北证券	徐宇星
9	胤胜资产	温阳
10	指南基金	王军国、文皓、张羽辰
11	菁英时代	孙鹤
12	中邮证券	虞洁攀
13	华商基金	刘静远
14	华泰证券	谭嘉欣、倪正洋
15	中泰证券	王风滌
16	中信证券	秦斌、凌珑、周子放
17	华泰证券	任敬业
18	珠海鼎新资产	邹赐春
19	山东融鑫投资	陈昱祥、钱隆
20	中证焦桐基金	石磊、刘志强
21	山东驼铃私募	廖英飞
22	上海煊鼎私募	纵蕾影
23	国金证券	房灵聪
24	国泰人寿保险	曾少聪
25	浙商证券自营	陈姗姗
26	泉果	陈霄翔
27	上海浦泓	吴敏
28	中信保诚	孙浩中
29	山东驼铃私募	丁伟
30	上海弘尚	张骏

31	上海鹤禧私募	李峥嵘
32	恒识投资管理	赖燊生
33	中国人保	田垒
34	申万菱信	刘世昌
35	朱雀股权	刘庆
36	杭州附加值	程晓鑫
37	上海瀛赐私募	胡小骏
38	上海复胜合伙企业	戴卡娜
39	中国国际金融股份	韩诚
40	招银理财	朱贝贝
41	川江	涂钰林
42	长江证券	包世骄
43	上海彤源投资发展	潘贻立
44	诚通	刘浩楠
45	华泰资产	林子傲
46	建信养老	刘亚斌
47	国寿安保基金	肖佳琪、季天华、张琦、宋易潞
48	天风证券	赵博源
49	中邮人寿	李柯宏