

证券代码： 001227

证券简称：兰州银行

兰州银行股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-02

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容） ☐ 分析师会议 ☐ 业绩说明会 ☐ 路演活动
参与单位名称 及人员姓名	华龙证券 杨阳 杨晓天 中银基金 刘腾
时间	2025 年 7 月 3 日下午
地点	兰州银行总行 25 楼会议室
上市公司接待 人员姓名	董事、董事会秘书张少伟及相关部门负责人
投资者关系活动主 要内容介绍	1.贵行的战略规划和发展思路？ 战略规划： 我行明确了 1363 整体发展战略：抓住上市机遇，围绕“受人尊敬的特色精致银行”这一战略愿景，坚持“轻型化、数字化、绿色化”三大方向，重点实施“客户建设、零售转型、资产提质、兰外提升、科技赋能、管理强基”六大工程，形成中小微、零售和金融市场“三轮驱动”业务格局，将兰州银行打造成为业绩优良、管理精细、服务一流的上市城商行。 战略规划实施以来，我行将标杆银行的先进经验与我行实践相融合，对战略规划执行情况进行全面复盘；不断推动资产投放结构优化，绿色贷款连续三年高速增长，制造业贷款显著增加，供应链融资金额实现新突破，业务质效持续改善；努力提升资负管理效率，坚持推进负债成本压降，五年期存款占比大幅降低，存款付息率持续下降；创新金融产品与服务模式，加大对中小微企业扶持力度，助力实体经济复苏；加强风险管理与内部控制，为实现可持续发展奠定坚实基础。2025 年是我行三年战略规划收官之年，我行已启动新一轮战略规划制定调研摸底工作，在总结现有战略执行情况和借鉴同业先进经验的基础上，制定更为科学合理、实操性强的新的战略规划，更好地引领全行高质量发展。 发展思路： 一是加速转型，释放动能，推动信贷增量提质。把扩大高质量信贷投放作为第一要务，加快业务转型，不断完善产品体系和信贷业务流程，聚焦重点领域、重点行业，抓小不放大，力争实现信贷投放新突破。二是优化结构，开源节流，推动全行降本增效。开源和节流齐头并进，有效应对营收增长压力。在优化负债结构压降成本的同时，积极提升中间业务收入、

	金融市场业务收入等渠道贡献。三是分层分类，精细管理，推动客户挖潜拓新。存量挖掘和新增拓展双向发力，以“扩面、提质、增效”为目标，细化明确各支行客户发展目标与结构要求，做大做优基础客户群，加快落地客户分层分类管理，提高客户精细化管理水平，增强客户活跃度和提升客户贡献度。四是多点发力，注重事前，推动风险严防细管。风险防控仍然是全行工作的重中之重，必须有效夯实信贷全流程管理，在强调事后处置的同时更加注重事前风险控制，做到严防细管，推动风险防控提升质效。五是完善激励，优化配置，推动改革深化提速。以更大决心和魄力深化改革，实施新一轮管理提升三年行动，改进资负管理，完善激励机制，优化人力资源配置，增强科技支撑，强化部门协同，有力激发全行发展活力。 2.贵行市值管理的措施与计划？ 我行市值管理措施和计划主要包括以下三个方面：一是持续优化公司治理。重点是加强股东及股权管理，积极争取股东长期支持，保持股权结构稳定，并适时鼓励、推动股东及董事、监事、高级管理人员在符合条件的情况下，通过依法依规实施股份增持计划或者承诺不减持股份等方式提振市场信心；积极引入长期资本、耐心资本、战略资本改善公司治理结构。上市以来我行已完成三轮主要股东、董事、监事、高级管理人员和其他管理人员股份增持，累计增持股份 3,486.61 万股、金额 9,422.10 万元。二是促进业绩稳健增长。通过加大信贷投放、推动降本增效、加强风险管理等措施，推动业绩增长。三是厚植股东回报理念。在盈利和资本充足率等满足持续经营和长远发展要求的前提下，采取积极的利润分配政策，为股东提供持续、稳定、合理的投资回报。上市以来，我行累计分红达到 23.98 亿元（含 2024 年年度分红），为上市募集资金的 1.18 倍。2025 年初，首次完成了 2024 年度的中期分红，提升了投资者获得感。 3.贵行资本补充的计划？贵行如何平衡分红和资本补充的关系？ 我行坚持以内部资本积累、外源资本补充相结合的资本补充方式，多渠道、多方式筹措资本，积极探索资本工具创新，拓宽资本补充渠道，不断优化资本结构。已成功发行 30 亿元二级资本债券，2025 年还计划发行不超过 50 亿元永续债，探索通过地方专项债、险资入股等方式补充资本，夯实资本实力。 我行实行科学适当的分红政策，明确合理的现金分红方式与比例，在保证股东利益的前提下，有效加大内源性资本的积累，满足资本补充的需要，促进我行可持续发展。 4.贵行 2025 年以来贷款投放情况，贷款结构与增量情况？ 2025 年一季度，我行发放贷款及垫款较年初增长 176.21 亿元，增速 7.18%，为近五年同期最大增幅；其中公司贷款及垫款较年初增长 157.59 亿元，增速 8.12%，个人贷款及垫款较年初增长 20.11 亿元，增速 3.38%。 5.如何看待银行业净息差持续压降趋势，未来在信贷投放和投资端两
--	---

	个方向该如何平衡？ 随着利率的下调和资产端市场竞争的加剧，银行资产利率持续下行，对净息差造成较大压力。从披露的公开数据看，净息差下降是普遍趋势，但不同银行的下降幅度存在一定差异。为应对净息差下行趋势，我行通过强化全面负债管理，退出高成本存款，优化负债结构，加大低成本政策资金使用，增强资产负债匹配性等措施，实现了债端成本的持续下行，一定程度缓冲了资产端利率下行对净息差的冲击。从结果看，我行 2024 年净息差 1.43%，2025 年一季度净息差 1.46%。未来全行净息差仍面临一定压力，但在经历阶段性下行后已经开始出现低位企稳苗头。 从资产配置来看，信贷投放是要保持一个合理增速，这个增速要考虑区域经济增速、市场有效需求和全行发展战略；投资端在总量稳定的基础上，更多是基于市场利率趋势的判断，同时投资类资产内部也要保持合理结构和期限，有效防范利率风险。 6.存款降息计划是什么，如何看待存款规模的下行？ 2025 年 5 月 30 日，我行已经启动了新一轮的存款利率下调，年内全行存款付息率有望继续保持下降趋势。但考虑存量存款到期分布，付息率下降幅度将趋缓。作为上市城商行，我行存款成本管控的目标与行业趋势一致，保持与全国性银行合理利差。 近年来，我行综合考虑负债成本压降、负债结构调整和资产负债匹配管理等因素，适度放慢了存款增速。从结果看，实现了在规模稳定增长的情况下付息率的持续下降，达到了预期目标。 7.贵行如何看待行业净息差持续压降趋势，如何应对？ 从披露的公开数据看，净息差下降是普遍趋势，但不同银行的下降幅度存在一定差异。从未来趋势看行业净息差仍面临较大下行压力，尤其是在负债端成本已经下降到一定程度后，依靠负债端策略缓冲净息差收窄空间进一步缩小。应对净息差收窄，一是更加强化以净息差和资本回报为核心的总体资产负债管理策略，注重存贷款匹配管理；二是负债端严格控制存款成本，不断优化存款结构，推动存款付息率的持续下行；资产端落实本行总体发展战略，不断强化精细定价能力，以差异化配置策略缓冲利率下行影响。三是发挥中小银行优势，加强市场研判，注重客户、风险、定价和产品等多策略协同联动，保持一定的策略灵活性；同时持续加大业务创新，积极提升非息收入贡献。 8.2025 年债市利率持续上行情况下，贵行如何看待债市方向，如何看待银行资产配置选择？ 2025 年债券市场经历一季度回调后，伴随资金面逐渐回归平稳宽松，二季度重新走牛。但由于利率已整体下行至极低位置，因此趋势性下行幅度有限，10 年国债利率回到 1.65%-1.7%区间内后维持震荡。今年以来国际地缘冲突仍在加剧，“关税战”等宏观因素的影响也在持续，债券上行的
--	---

	概率较低。但由于绝对收益较低，加之今年权益市场回暖，类似去年的大量增量资金进入债市的情况也难以再现，后续债券可能仍维持震荡行情。债券是商业银行除信贷资产以外重要的标准化资产配置品种，也是开展流动性管理的主要工具，对各家机构来说，债券投资都是金融市场业务主要的营运方向，后续将根据资产负债管理规划及流动性管理需求，继续合理进行债券配置，活跃债券交易，维持稳定增速，保证一定的高流动性资产储备。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	接待过程中，我行接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
附件清单（如有）	否
日期	2025 年 7 月 3 日