



万科企业股份有限公司

2025 年半年度业绩预告

证券代码：000002、299903 证券简称：万科 A、万科 H 代

公告编号：〈万〉2025-104

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、本期业绩预计情况

(一) 业绩预告期间：2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日

(二) 业绩预告情况：预计净利润为负值

项 目	本报告期	上年同期
归属于上市公司股东的净利润	亏损：1,000,000 万元-1,200,000 万元	亏损：985,249.96 万元
扣除非经常性损益后的净利润	亏损：950,000 万元-1,150,000 万元	亏损：761,304.92 万元
基本每股收益	亏损：0.8433 元/股-1.0120 元/股	亏损：0.8309 元/股

二、与会计师事务所沟通情况

业绩预告未经过会计师事务所审计。

三、上半年主要工作进展和业绩亏损主要原因

公司预计 2025 年半年度业绩将出现亏损，主要原因如下：

(一) 房地产开发项目结算规模显著下降，毛利率仍处低位。

(二) 结合行业、市场和经营环境变化，考虑到业务风险敞口升高，新增计提了资产减值。

(三) 部分大宗资产交易和股权交易价格低于账面值。

报告期内，公司保持生产经营稳定，按期保质完成了超 4.5 万套房的交付；实现销售金额 691.1 亿元，回款率超过 100%；实现大宗交易签约金额 64.3 亿元；

通过存量盘活回款 57.5 亿元，并以盘活模式新增获取项目 3 个，2023 年以来公司已累计盘活项目 64 个，涉及可售货值约 785 亿元；经营服务类业务整体保持增长势头，经营效益在行业细分领域保持前列。

公司继续获得各类金融机构支持，加快债务风险化解。上半年合并报表范围内新增融资和再融资 249 亿元（不含股东借款）；公司顺利完成 164.9 亿元公开债务偿还，2027 年之前已无境外公开债到期。

公司对业绩亏损深表歉意。公司将全力以赴推进经营改善，通过战略聚焦、经营提振、管理提升、科技赋能、融合发展等措施，推动业务布局优化和结构调整，促进开发业务回归良性循环，经营服务业务稳步增长，加快构建适应房地产新模式的核心能力，持续为客户提供“好房子”“好服务”“好社区”，推动公司重归健康发展的轨道。

四、风险提示

1、本次业绩预告是公司内部初步测算的结果，具体财务数据以正式披露的 2025 年半年度报告为准。

2、公司将严格依照相关法律法规的规定和要求，及时做好信息披露工作，敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

特此公告。

万科企业股份有限公司
董事会
二〇二五年七月十四日