

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Johnson Electric Holdings Limited

德昌電機控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 179)

內幕消息

於中國成立人形機器人業務合資企業

本公告由德昌電機控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第 13.09(2) 條及證券及期貨條例（香港法例第 571 章）第 XIVA 部內幕消息條文（定義見上市規則）而作出。

成立合資企業

本公司董事會（「董事會」）欣然宣佈，於 2025 年 7 月 16 日，本公司全資附屬公司德昌汽車電氣有限公司（「德昌」）與上海機電股份有限公司（「上海機電」）訂立兩份股權合資協議（「合資協議」），據此成立兩家股權式合資企業（統稱「合資企業」，各稱「合資公司」）。

第一家合資公司將於上海註冊成立（「上海合資公司」），主要作為第二家合資公司製造的產品之銷售渠道，並支援於中華人民共和國（「中國」）人形機器人解決方案的業務發展、研發、應用工程及客戶服務。德昌將持有上海合資公司 49% 股權，上海機電則持有餘下 51% 股權。

第二家合資公司將於深圳註冊成立（「深圳合資公司」），作為人形機器人硬件模組及硬件系統集成方案的工程設計、研發及製造基地。德昌將持有深圳合資公司 51% 股權，上海機電則持有餘下 49% 股權。

根據合資協議條款及條件，每家合資公司的註冊資本均為人民幣 7,500 萬元（相當於約 1,050 萬美元）。德昌將以現金分別向上海合資公司出資人民幣 3,675 萬元（相當於約 510 萬美元）及向深圳合資公司出資人民幣 3,825 萬元（相當於約 540 萬美元）。上海機電將以現金分別向上海合資公司出資人民幣 3,825 萬元（相當於約 540 萬美元）及向深圳合資公司出資人民幣 3,675 萬元（相當於約 510 萬美元）。本集團於合資企業的總投資額為人民幣 7,500 萬元（相當於約 1,050 萬美元）。

兩家合資公司的結構互補，將銷售、業務發展和客戶應用支援與產品設計、工程及專業的製造知識相結合。它們將共同實現向中國各地的客戶端到端交付高性能人形機器人的核心部件和子系統。

合資企業的成立須完成與相關中國機關的必要登記及審批程序。成立後，深圳合資公司將成為本公司非全資附屬公司，而上海合資公司將成為本公司聯營公司。

成立合資企業的理由及裨益

成立合資企業是本集團拓展快速增長的人形機器人領域之策略舉措的一部分。合資企業將分別專注於產品研發、商業化（銷售和服務）以及製造與組裝，通過垂直整合模式滿足商業、工業及消費應用對先進機器人解決方案的新需求。

董事會認為，成立合資企業是本集團拓展其於機器人領域業務長期策略中的重要里程碑，並符合本公司及其股東的整體利益。

合資協議的條款及據此擬進行的交易乃按公平原則磋商。董事認為，合資協議乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商務條款訂立，而合資協議的條款屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

上市規則涵義

上海機電是一家總部位於中國的領先機電設備製造公司，在上海證券交易所上市（A 股代碼 600835 及 B 股代碼 900925）。

上海機電為上海日用 — 友捷汽車電氣有限公司（「上海日用」）的主要股東，而根據上市規則第 14A.09(1)條，上海日用為本公司的非重大附屬公司。因此，根據上市規則，上海機電不被視為本公司的關連人士，合資協議項下擬成立的合資企業並不構成上市規則第 14A 章規定的關連交易。

由於根據上市規則第 14.07 條，按本集團的投資金額計算，合資協議項下的所有適用百分比率均低於 5%，故合資協議項下擬成立的合資企業並不構成須予公佈交易，亦毋須遵守上市規則第 14 章有關申報、公告或股東批准的規定。

本公告包含有關本集團未來業務計劃（包括成立合資企業）的前瞻性陳述。該等陳述乃基於目前的預期，並受風險及不確定因素影響。實際結果可能與該等陳述中表達或隱含的結果有重大差異。股東及潛在投資者在買賣本公司股份時務請審慎行事。

董事會

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事汪穗中及汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、麥汪詠宜及汪建中以及獨立非執行董事 Catherine Annick Caroline BRADLEY、Michael John ENRIGHT、劉美璇、Patrick Blackwell PAUL、Christopher Dale PRATT 及 David Alan ROSENTHAL。

承董事會命
德昌電機控股有限公司
鄭麗珠
公司秘書

香港，2025 年 7 月 16 日

www.johnsonelectric.com

* 僅供識別