

江苏中信博新能源科技股份有限公司

重大经营及对外投资决策管理制度

二〇二五年七月

江苏中信博新能源科技股份有限公司

重大经营及对外投资决策管理制度

第一章 总 则

第一条 为规范江苏中信博新能源科技股份有限公司（以下简称公司）的重大经营及对外投资决策程序，建立系统完善的重大经营及对外投资决策机制，确保决策的科学、规范、透明，有效防范各种风险，保障公司和股东的利益，根据有关法律、法规及《江苏中信博新能源科技股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的规定，特制定本制度。

第二条 重大决策管理的原则：符合公司发展战略和发展思路，合理配置企业资源，促进要素优化组合，有利于培育公司核心竞争力，创造良好经济效益。

第三条 本制度适用于公司及合并报表范围内子公司。控股子公司发生对外投资事项，应当由该子公司经办部门向公司申请办理相关报批手续，由公司相关决策机构审议通过后，再由该子公司依其内部决策程序批准实施。

第四条 本制度所称的对外投资是指公司为获取未来收益而将一定数量的货币资金、股权、以及经评估后的实物或无形资产作价出资，对外进行各种形式的投资，包括但不限于股权投资、证券投资、委托理财、现金管理，或进行以股票、利率、汇率和商品为基础的期货、期权、权证等衍生产品投资活动。

第五条 对外投资涉及使用募集资金或关联交易的，除遵守本制度外还需遵守法律、行政法规、中国证监会和证券交易所的相关规定及《公司章程》、公司《募集资金管理制度》、公司《关联交易管理制度》的相关规定。

第六条 公司各专业部门为公司重大经营决策的职能部门，负责重大经营事项的承揽、论证、实施和监控。

第二章 决策范围

第七条 依据本管理制度进行的重大经营事项包括：

- （一）签订重大购买、销售合同的事项；
- （二）公司购买或处置固定资产的事项；
- （三）执行其他公司董事会或股东会制定的经营计划的事项。

第八条 依据本管理制度进行的投资事项包括：

- （一）收购、出售、置换股权、实物资产或其他资产；
- （二）租入或租出资产；
- （二）对原有产品的技术升级；
- （三）对原有经营场所的扩建、改造；
- （四）新产品的研发；
- （五）对外投资（购买银行理财产品的除外）；
- （六）债权、债务重组；
- （七）签订专利权、专有技术或产品许可使用协议；
- （八）转让或者受让研究与开发项目；
- （九）单独或与他人共同出资设立公司等经济实体；
- （十）其他投资事项。

第九条 公司融资及对外提供担保事项以及其他中国证券监督管理委员会及上海证券交易所有特殊规定的事项按照相关规定及制度执行。

重大经营及投资事项中涉及关联交易时，按照公司有关关联交易的决策制度执行。

与公司已在招股说明书中披露的以募集资金投资的项目相关的决策管理事宜按照相关规定执行。

重大经营及投资事项中涉及公司取得或处分资产处理程序-含衍生性商品的规定时，亦应按照该等作业程序执行。

第三章 决策权限和程序

第十条 公司股东会、董事会、总经理办公会为公司重大经营和投资决策机构，在各自的权限范围内，对公司对外投作出决策。

第十一条 公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应由董事会审议通过，提交股东会审议批准：

- （一）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以高者为准）占公司最近一期经审计总资产的 **50%**以上；
- （二）交易的成交金额占公司市值的 **50%**以上；
- （三）交易标的（如股权）的最近一个会计年度资产净额占公司市值的 **50%**

以上；

（四）交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上，且超过 5000 万元；

（五）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且超过 500 万元；

（六）交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且超过 500 万元。

除前款规定外，公司根据实际情况判断与日常经营管理有关的事项可能对公司的财务状况、经营成果产生重大影响的，或上海证券交易所根据实际情况认定合同的履行可能对公司的财务状况、经营成果产生重大影响的，应将该等事项提交董事会或股东会审议。

第十二条 公司发生对外投资事项达到下列标准且未到达本制度第八条所规定的标准的，由公司董事会审议批准：

（一）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以高者为准）占上市公司最近一期经审计总资产的 10%以上；

（二）交易的成交金额占上市公司市值的 10%以上；

（三）交易标的（如股权）的最近一个会计年度资产净额占上市公司市值的 10%以上；

（四）交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的营业收入占上市公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且超过 1000 万元；

（五）交易产生的利润占上市公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且超过 100 万元；

（六）交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的净利润占上市公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且超过 100 万元。

第十三条 公司发生对外投资事项未达到本制度第九条所规定的标准的，由公司总经理办公会按照董事会授权批准。

第十四条 就本制度第五条所述之投资项目进行审议决策时，应充分考察下列因素并据以做出决定：

（一）投资项目所涉及的相关法律、法规及政策规定是否对该投资有明示或

隐含的限制；

（二）投资项目应符合国家、地区产业政策和公司的中长期发展战略及年度投资计划；

（三）投资项目经论证具有良好的发展前景和经济效益；

（四）公司是否具备顺利实施有关投资项目的必要条件（包括是否具备实施项目所需的资金、技术、人才、原材料供应保证等条件）；

（五）投资项目是否已由公司财务部门出具了财务评价意见、由法律顾问出具了法律意见或建议；

（六）就投资项目做出决策所需的其他相关材料。

第十五条 公司在实施本制度所述的重大经营及投资事项时，应当遵循有利于公司可持续发展和全体股东利益的原则，与实际控制人和关联人之间不存在同业竞争，并保证公司人员独立、资产完整、财务独立；公司应具有独立经营能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面保持独立。

第十六条 对于需报公司董事会审批的投资项目，应将编制的项目可行性分析资料报送董事会战略委员会，由董事会战略委员会依据其工作细则进行讨论、审议后，以议案的形式提交董事会审议。

第十七条 公司在 12 个月内连续对同一或相关重大经营及投资事项分次实施决策行为的，以其累计数计算投资数额，履行审批手续。

已经按照本制度规定履行相关投资事项审批手续的，不计算在累计数额以内。

第四章 决策的执行及监督检查

第十八条 对股东会、董事会、总经理办公会审议通过或审批通过后的重大经营及投资项目所做的决策应确保其贯彻实施：

（一）根据股东会、董事会相关决议依本制度作出的重大经营及投资决策，由董事长根据董事会的授权签署有关文件或协议；根据总经理办公会相关决议作出的经营及投资决策，由总经理签署相关文件或协议；

（二）提出投资建议的业务部门及各分支机构是经审议批准的重大经营及投资决策的具体执行机构，其应根据决策机构所做出的重大经营及投资决策制定切实可行的投资项目的具体实施计划、步骤及措施；

（三）提出投资建议的业务部门及公司各分支机构应组建项目组负责该投资

项目的实施，并定期或不定期根据需要就项目进展情况向决策机构报告，并接受财务收支等方面的审计；

（四）财务部门应依据具体执行机构制定的投资项目实施计划、步骤及措施，制定资金配套计划并合理调配资金，以确保投资项目决策的顺利实施；

（五）公司应组织内部审计人员定期对投资项目的财务收支情况进行内部审计，并向决策机构及财务部门提出审计意见。

第五章 附 则

第十九条 本制度未尽事宜或与国家有关法律、法规、规范性文件或公司章程的规定不一致的，以国家法律、法规、规范性文件及公司章程的规定为准，并及时对本制度进行修订。

第二十条 本制度由公司董事会负责修订及解释。

第二十一条 本制度经公司股东会批准通过之日起实施。

江苏中信博新能源科技股份有限公司

二〇二五年七月