

深圳市蕾奥规划设计咨询股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-007

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☒现场参观 ☐其他：_____
参与单位名称及人员	融睿投资：徐佳 深圳市金田私募证券基金管理有限公司：汪邯卿 深圳龙腾资产管理有限公司：吴险锋 深圳市前海坚石资产管理有限公司：刘靖 高盈国际创新科技（深圳）有限公司：肖翔 深圳国金永恒私募证券投资基金管理有限公司：郭梦茹 远大集团：陈发森 个人投资者：耿淑莉、刘崇小、李定安 懂私募：刘福全、刘福华
时间	2025 年 7 月 25 日
地点	公司 8 楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理、董事会秘书、财务总监：金铖 证券事务代表：吕雅萍
投资者关系活动主要内容介绍	一、介绍公司的基本情况 二、主要问答环节 1、在主要业务领域的定位和优势是怎样的？ 答：从建设时代向运营时代转变的过程中，公司服务领域从过去主要的规划设计和工程设计为主，转为规划设计和工程设计、城市运营、智慧城市三位一体的服务体系。公司首先是规划设计行业的头部企业，在同行业可比公司中市场排名前列；同时，上市以来更以“智慧城市规划运营专家”为定位，在稳固主业的基础上，全力进军城市运营和智慧城乡领域，在品牌塑造和市场占领上也初具规模。公司在上述业务领域的优势主要体现在九个方面：一、公司是国内深耕规划设计业务细分领域为数不多的上市公司，在规划设计业务领域具有较强的品牌优势；二、具有市场需求把握和技术创新能力优势；三、具有专业复合多元的项目运营团队；四、客户资源多样性优势；五、分支机构多、覆盖区域广的地域优势；六、研发能力优势；七、重大课题研究技术实力优势；八、丰富的项目经验优势；九、成熟的管理模式优势。具体内容请参阅公司

	《2024 年年度报告》。谢谢。 2、未来盈利的增长点有哪些？ 答：按照公司发展战略和公司未来的经营计划，公司在未来有望实现的盈利增长点主要有：一、积极扩展传统业务板块，强化市场竞争力度，努力抢占市场份额，争取实现传统业务板块稳步回升；二、随着运营项目的逐步落地，有望在不久的将来，为公司的业绩产生一定的贡献；三、不久前，公司已召开关于 AI 产品的发布会。随着 AI 产品销售的逐步展开，有望对公司未来的营收和业绩产生积极贡献；四、公司积极开展的海外市场的拓展，有望为公司带来一定的业绩增量；五、公司积极布局的低空经济、数字经济及算力业务等，也可能为公司业绩产生积极作用；六、公司的投资并购也在积极推进，为公司业务份额和业绩提升带来可能性；七、公司在积极开源的同时，努力降本增效，提高资金的使用效率，降低经营风险。需要说明的是，上述举措存在诸多的不确定性。公司将克服各种困难，努力实现年度经营目标。谢谢。 3、请问公司城市运营业务情况如何？ 答：随着中国城镇化进入高质量发展为主线的下半场，中国城市逐渐由营建阶段向营运阶段过渡，城市发展由工业化向智能化转变，城市面临资产运营增值的迫切需求。公司紧抓这一发展趋势，提出“智慧城市规划运营专家”的战略定位，加大在智慧城市与运营业务方面的投入，并以智慧和运营为核心，以地方政府、平台公司、建设项目的运营需求为导向，为客户提供系统化的智慧、运营综合解决方案。公司城市运营业务范围涵盖运营一体化咨询、产业规划与运营咨询、土地资源盘整、城市投行、REITS 全过程孵化、城市公园运营、产业园区运营、未来社区运营、商文旅项目运营、智慧城市终端产品等领域。经过近几年的战略转型，公司城市运营业务布局已初步形成，随着佛山三水筷子街项目、佛山大沥 1432 项目、承德梵木罗汉山文创园、深圳蕾奥产城科创中心等运营项目逐步落地，公司已打造了具有市场推广复制能力的示范性项目和样板产品，未来将在国内其他城市进行复制和拓展具有较大的想象空间。谢谢 4、关注到公司引入了产业基金，请问对此公司是怎么考虑和目前进展情况是什么？ 答：公司近期引入了认可公司内在价值和看好公司未来发展的交信慧城产业基金，预通过增强资本纽带与公司协同优势资源，将结合产业基金在交通通信及大数据等方面的产业资源优势，为公司城市规划设
--	---

	计、智慧城市、智慧运营等业务领域赋能，推动上市公司发展。目前上述协议转让股份事项尚处于深圳证券交易所合规性审核等阶段，能否最终实施完成及实施结果尚存在不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。后续进展请关注公司公告。感谢您的关注。谢谢。 5、最近看到公司开始涉足算力相关业务，请问具体情况是怎么样呢？ 答：公司在 AI 研发及应用的探索过程中，随着 AI 应用场景的逐步开拓，不仅深化了解了行业需求，积累了软硬件结合的一体化 AI 解决方案的能力，而且也接触和开拓了 AI 算力资源建设及运营服务等相关领域的市场机遇和合作伙伴，逐步涉足 AI 算力服务领域。基于以上考虑，2024 年公司经营范围增加“许可项目：第二类电信增值业务”，并获得 ICP 增值电信业务经营许可证，公司将在互联网领域、数智经济软硬件业务方面开展更广泛的业务活动。不久前，公司正式入选广东联通算力、人工智能等专业合作伙伴招募项目，并于今年一季度完成算力服务采购。公司布局切入 AI 算力服务业务，对公司市场开拓和品牌效应建立都有着积极正面的影响，有助于加快公司业务从传统城市规划业务往数字化领域进行转型，进一步提升公司的持续盈利能力和整体竞争力，实现战略发展目标。谢谢。
附件清单（如有）	
日期	2025 年 7 月 25 日