

无锡药明康德新药开发股份有限公司

2025 年度提质增效重回报行动方案进展公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

无锡药明康德新药开发股份有限公司（以下简称“公司”或“药明康德”）为践行“以投资者为本”的发展理念，提升上市公司经营质量、规范治理运作水平，促进上市公司长期可持续发展、增强投资者回报，维护公司全体股东利益，公司结合自身发展愿景与战略、经营情况及财务状况，制定了 2025 年度提质增效重回报行动方案。现将 2025 年上半年度公司落实该行动方案的进展情况报告如下：

一、 聚焦主营业务，保持公司持续盈利能力

公司为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，在亚洲、欧洲、北美等地均设有运营基地。药明康德通过独特的“CRDMO”业务模式，不断降低研发门槛，助力客户提升研发效率，为患者带来更多突破性的治疗方案，服务范围涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床试验研发等领域。

过去 20 年，尽管外部环境不断变化，公司始终保持了良好的经营业绩。2025 年上半年，面对复杂的全球局势与经济环境，公司的运营管理、商业模式等各个方面持续保持迭代，公司 2025 年上半年实现营业收入人民币 208.0 亿元，同比增长 20.6%，其中持续经营业务收入同比增长 24.2%；归属于上市公司股东的净利润人民币 85.6 亿元，同比增长 101.9%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润人民币 55.8 亿元，同比增长 26.5%。截至 2025 年 6 月末，公司持续经营业务在手订单人民币 566.9 亿元，同比增长 37.2%。

公司预计 2025 年持续经营业务收入重回双位数增长，增速从 10-15%上调至 13-17%。公司预计全年整体收入从人民币 415-430 亿元上调至人民币 425-435 亿

元。公司将持续聚焦 CRDMO 核心业务，持续提高生产经营效率。

二、 坚持科技创新，提升服务能力

公司不断运用新的科学技术，赋能医药研发创新，帮助客户将新药从理念变为现实。公司的服务能力和规模在行业处于领先地位。公司独特的一体化 CRDMO 业务模式，有助于公司迅速产生行业洞见，更好预测行业未来的科技发展及新兴研发趋势，及时捕捉新的发展机遇，持续驱动公司长期发展。伴随着新技术、新机理、新分子类型的不断突破，经过多年的发展和积累，公司拥有了多项行业领先的技术和能力。公司原料药平台继续提高流动化学、酶催化、结晶和颗粒工程工艺研究等方面的研发能力。制剂平台能力已从口服制剂拓展至无菌注射制剂，并持续进行难溶性药物的制剂工艺研究以及喷雾干燥、热熔挤出、脂质纳米粒等新型技术的开发应用。此外，公司已具备全面的高活药物研发及生产能力，提供从原料药到制剂的端到端服务，涵盖口服及注射剂。公司 WuXi TIDES 平台能力进一步提升，并充分利用薄膜蒸发、切向流过滤（TFF）/沉淀，连续流纯化等创新技术，能为寡核苷酸、多肽及相关化学偶联药物提供覆盖药物发现、CMC 研究及生产的一站式服务。展望未来，公司将进一步加强对于多肽药、寡核苷酸药、靶向蛋白降解技术（PROTAC）、偶联药物等各类新分子类型的服务能力赋能全球医药创新。

公司加速在全球范围内推进多地设施的设计与建设，持续提升能力和规模，并不断提升资产利用效率，以更好满足客户需求。公司持续推进小分子产能建设，2025 年 3 月，常州及泰兴原料药基地均以零缺陷成功通过 FDA 现场检查；预计公司 2025 年底小分子原料药反应釜总体积将超 4,000kL，多肽固相合成反应釜总体积将提升至超 100,000L。公司持续推进美国米德尔顿基地建设，计划于 2026 年末投入运营。新加坡研发及生产基地已于 2024 年正式开工建设，基地一期计划于 2027 年投入运营。

未来，随着科学技术的不断创新，行业和客户对于高质量的能力、产能和服务的需求在持续增加。公司为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，公司将持续加强自身能力和规模的建设，提升经营效率，为客户提供极致服务，造福全球病患。

三、 长期保证稳定现金分红，主动落实股份回购方案

公司在持续投入技术与产能建设的同时，实施积极、持续、稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。自 2018 年于上海证券交易所主板上市以来，公司每年现金分红总额均达到该年度归属于公司股东净利润的 30%，公司已完成现金分红金额累计达到约人民币 130 亿元，无论是分红比例和分红金额均位列行业头部。2025 年上半年，为加大股东回报，公司首次进行特别分红约人民币 10 亿元（该分红已于 2025 年 5 月完成）；同时，为进一步提高分红频次，增强投资者回报水平和获得感，公司董事会已审批通过《关于公司 2025 年中期利润分配方案的议案》，拟共计派发现金红利约人民币 10 亿元。

除现金分红以外，为维护公司价值和股东权益，公司 2024 年完成 4 次合计价值超过人民币 40 亿元的股份回购注销（其中包括 A 股回购 3 次合计人民币 30 亿元，H 股回购 1 次约港币 12.88 亿元），并通过受托人在公开市场完成价值港币 10 亿元的 H 股股票购买，以用作 2024 年核心员工股权激励。2025 年上半年，公司已完成人民币 10 亿元的 A 股回购注销，另有回购总额人民币 10 亿元的 A 股回购方案正在实施过程中，并通过受托人在公开市场完成价值港币 25 亿元的 H 股股票购买，以用作 2025 年核心员工股权激励。从 2024 年至 2025 年上半年，公司已累计回购（含 H 股受托人购买）股份 159,517,995 股，占截至目前公司总股本的 5.6%；累计注销股份 97,046,685 股，占截至目前公司总股本的 3.4%。公司的回购及注销金额均排名 A 股上市公司前列，在彰显公司信心的同时，也在用真金白银维护公司价值和股东权益。

2025 年下半年，公司将继续为投资者提供连续、稳定的现金分红，实施股份回购方案，落实“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。

四、 公司致力于长期可持续发展

2024 年，药明康德正式加入联合国全球契约组织（UNGC），承诺支持全球契约十项原则，并致力将这些原则融入到公司的战略、文化和日常运营中。作为创新的赋能者、值得客户信赖的合作伙伴以及全球健康产业贡献者，公司始终系统地响应国际客户等利益相关方对气候行动与负责任供应链的期待。目前，公司

温室气体减排近期目标已成功通过科学碳目标倡议（SBTi）审核认证，并加入制药供应链倡议（PSCI），成为 PSCI 供应商合作伙伴。公司将通过一系列的举措，持续提升温室气体管理和供应链管理体系，并在此过程中引入更高标准。通过持续完善的披露机制，公司全面展示了目标、举措及进展，并连续多年获得了全球权威可持续发展评级机构（如 MSCI、CDP、EcoVadis 等）的高度认可。未来，在深耕业务、砥砺前行的同时，公司将进一步深化价值链的协同合作，积极履行对利益相关方的承诺，为社会创造更大的价值。

五、 坚持规范运作，优化公司治理

2024 年底至 2025 年上半年公司紧跟监管要求，对照监管新规启动内部制度梳理工作，并将审慎完善内部相关制度，确保公司治理符合最新监管要求的同时，内部治理体系能够实现平稳过渡。公司将不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和《公司章程》的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真独立履行职责，维护公司整体利益，并确保审计委员会独立有效地行使对董事和高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。

2025 年下半年，公司拟将梳理后的内部制度提交公司董事会和/或股东大会审议，确保内部制度与外部规则的有效衔接。公司将继续密切关注并确保遵守其运营地所在国家和地区的最新法律法规和政策要求，持续推进公司治理制度体系建设，加强董监高等关键管理人员相关制度培训学习，提高制度执行力，同时充分发挥独立董事作用，强化履职保障，提高董事会决策的科学性、高效性和前瞻性。

六、 坚持管理层、核心员工与公司股东的风险共担及利益共享的约束机制

近几年，公司通过受托人在市场内以当时现行价格购买 H 股股份的方式实行 H 股奖励信托计划（不会稀释现有股东权益），并坚持将授予条件与公司经营业绩指标挂钩，以强化管理层、核心员工与公司股东的风险共担及利益共享。2025 年 4 月，公司 2024 年年度股东大会审议通过了《2025 年 H 股奖励信托计划》。根据《2025 年 H 股奖励信托计划》，该计划的选定参与者仍继续以公司于

2025年实现的营业收入达到目标金额作为授予条件，若授予条件未达成，向选定参与者授予的对应所未达成的授予条件部分的奖励自始无效；如授予条件达成，在未来分期归属时，仍设置了包括选定参与者个人考核结果等指标作为归属条件。通过该等奖励授予和归属条件的多重设置，公司不断强化并始终坚持管理层、核心员工与公司股东的风险共担及利益共享的约束机制。2025年6月，受托人根据公司指示通过市场内交易方式完成《2025年H股奖励信托计划》基本授予条件及附加授予条件项下合计25亿港元H股股票的购买。

公司将持续评估提质增效重回报行动方案的具体举措，继续聚焦主业，以稳健的经营和财务表现，回报投资者，切实履行上市公司的责任和义务。

本次行动方案是基于公司目前经营情况做出的，方案所涉的公司规划及未来预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

无锡药明康德新药开发股份有限公司董事会

2025年7月29日