

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
 (股份代號：2359)

截至2025年6月30日止六個月未經審計中期業績公告

財務摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
	(百分比除外)	(百分比除外)	
收入	20,799.3	17,240.9	20.6%
毛利	9,112.2	6,700.9	36.0%
毛利率	43.8%	38.9%	
母公司持有者之應佔淨溢利	8,287.3	4,239.8	95.5%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	39.8%	24.6%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利	6,314.8	4,372.2	44.4%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利 率	30.4%	25.4%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	2.92	1.46	100.0%
— 攤薄	2.89	1.45	99.3%
經調整非《國際財務報告準則》 每股盈利			
— 基本	2.22	1.50	48.0%
— 攤薄	2.20	1.50	46.7%

2025年中期股息分派方案

董事會已就報告期宣派以下中期股息：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本公告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

董事會欣然宣佈本公司及其子公司報告期的未經審計中期業績。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，倘文義另有所指則指本集團(定義見下文)。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研究等領域。

公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑借優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務品質在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

公司屬於醫藥研發服務行業，主要為全球醫藥及生命科學行業提供新藥研發和生產服務。公司的主營業務涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研究等領域。公司是為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應藥物研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務，獲得持續的增長。

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展的推動下，公司的主營業務有著廣闊的發展空間，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾對於健康生活的需求不斷增強，預計全球製藥市場規模以及對於醫藥研發服務的需求仍然將持續增長。

報告期內，公司實現營業收入人民幣20,799.3百萬元，同比上升20.6%；實現歸母淨利潤人民幣8,287.3百萬元，同比上升95.5%。

隨著產能不斷提升以更好滿足客戶需求，截至2025年6月末，公司持續經營業務在手訂單人民幣566.9億元，同比增長37.2%。報告期內，公司持續經營收入人民幣204.1億元，其中來自美國客戶收入人民幣140.3億元，同比增長38.4%；來自歐洲客戶收入人民幣23.3億元，同比增長9.2%；來自中國客戶收入人民幣31.5億元，同比下降5.2%；來自其他地區客戶收入人民幣9.0億元，同比增長7.6%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按報告分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		收入變動
	2025年	2024年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
化學業務(WuXi Chemistry)	16,301.4	12,209.9	33.5%
測試業務(WuXi Testing)	2,688.6	2,721.4	(1.2)%
生物學業務(WuXi Biology)	1,251.6	1,168.9	7.1%
其他業務(Others)	163.5	324.1	(49.6)%
持續經營業務	20,405.1	16,424.3	24.2%
終止經營業務 ^(註1)	394.2	816.7	(51.7)%
合計	20,799.3	17,240.9	20.6%

註1： 依據《國際財務報告準則》規定，公司將本報告期內或對比年度內已簽署股權出售協議或完成出售處置的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

註2： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

(1) *WuXi Chemistry*

化學業務實現收入人民幣163.0億元，同比增長33.5%。報告期內：

- 小分子藥物發現(「**R**」, Research)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過44萬個新化合物。同時，2025年上半年R到D轉化分子158個。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。
- 小分子工藝研發和生產(「**D**」和「**M**」, Development and Manufacturing)業務保持強勁增長。小分子CDMO管線持續擴張。小分子D&M業務收入人民幣86.8億元，同比增長17.5%。2025年上半年，小分子D&M管線累計新增412個分子。截至2025年6月末，小分子D&M管線總數達到3,409個，包括76個商業化項目，84個臨床III期項目，368個臨床II期項目，2,881個臨床前和臨床I期項目。商業化和臨床III期階段在2025年上半年合計增加8個項目。公司持續推進小分子產能建設，2025年3月，常州及泰興原料藥基地均以零缺陷成功通過FDA現場檢查。預計2025年底小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL。
- TIDES業務(寡核苷酸和多肽)保持高速增長。隨著去年新增產能逐季度爬坡，TIDES業務收入達到人民幣50.3億元，同比增長141.6%。截至2025年6月末，TIDES在手訂單同比增長48.8%。TIDES D&M服務客戶數同比提升12%，服務分子數量同比提升16%。公司持續推進泰興多肽產能建設，預計2025年底多肽固相合成反應釜總體積將提升至超100,000L。

(2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣26.9億元。報告期內：

- 實驗室分析與測試業務收入人民幣18.9億元，同比增長0.4%。其中，藥物安全性評價業務收入同比下降2.2%，持續保持亞太行業領先地位。公司積極助力客戶開展全球授權許可合作，新分子業務持續發力，在核酸類、偶聯類、mRNA類、多特異性抗體類、多肽類等領域保持領先地位。蘇州設施連續4次順利通過FDA現場檢查。
- 臨床CRO及SMO業務收入人民幣8.0億元，受市場價格因素影響，同比下降4.7%。其中，SMO業務收入同比增長1.5%，保持中國行業領先地位。2025年上半年臨床CRO業務助力客戶獲得12項臨床試驗批件和2項上市申請。SMO業務賦能61個產品獲批上市，近十年累計賦能317個新產品獲批上市，在內分泌、皮膚、肺癌、心血管內科等多個領域持續保持顯著優勢。

(3) WuXi Biology

生物學業務實現收入人民幣12.5億元，同比增長7.1%。報告期內：

- 生物學業務秉持科學驅動理念，持續強化藥物發現熱點能力建設與前瞻性佈局，為公司CRDMO業務模式高效引流，持續為公司帶來超過20%的新客戶。
- 體外綜合篩選平台技術與體內藥理學能力加速突破，收入同比繼續快速增長。非腫瘤業務競爭優勢持續提升，為全年持續增長奠定堅實基礎。
- 新分子類型藥物發現服務延續良好表現，所貢獻收入佔WuXi Biology總收入超30%。

公司預計2025年持續經營業務收入重回雙位數增長，增速從10–15%上調至13–17%。公司預計全年整體收入從人民幣415–430億元上調至人民幣425–435億元。公司將聚焦CRDMO核心業務，持續提高生產經營效率。

上述提及的2025年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2025年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

	截至6月30日止六個月				
	2025年	毛利率	2024年	毛利率	毛利變動
	毛利 人民幣百萬元		毛利 人民幣百萬元		
化學業務(WuXi Chemistry)	7,875.7	48.3%	5,243.8	42.9%	50.2%
測試業務(WuXi Testing)	656.3	24.4%	997.0	36.6%	(34.2)%
生物學業務(WuXi Biology)	436.0	34.8%	420.5	36.0%	3.7%
其他業務(Others)	94.8	58.0%	178.4	55.0%	(46.8)%
持續經營業務	9,062.8	44.4%	6,839.7	41.6%	32.5%
終止經營業務	49.5	12.5%	(138.8)	(17.0)%	不適用
合計	<u>9,112.2</u>	<u>43.8%</u>	<u>6,700.9</u>	<u>38.9%</u>	<u>36.0%</u>

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣9,112.2百萬元，較2024年同期上升36.0%，毛利率43.8%，較去年同期上升4.9個百分點，主要受益於生產工藝持續優化以及臨床後期和商業化項目增長帶來的產能效率不斷提升。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣7,875.7百萬元，毛利率較去年同期上升5.4個百分點，主要得益於生產工藝持續優化以及臨床後期和商業化項目增長帶來的產能效率不斷提升。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣656.3百萬元，毛利率較去年同期下降12.2個百分點，主要受市場價格因素影響。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣436.0百萬元，毛利率較去年同期下降1.1個百分點，主要受市場價格因素影響。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣208.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的收益人民幣2,448.9百萬元。增加主要是由於：(1)報告期內出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票導致收益增加人民幣2,933.3百萬元；惟被(2)外匯波動產生的匯兌虧損增加人民幣902.7百萬元所抵消。

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2024年6月30日止六個月的人民幣82.1百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣290.6百萬元，主要是綜合可回收性、折現率等參數變動使得預期信用損失模式計算的損失額隨之增加。

非金融資產減值虧損

截至2025年6月30日止六個月，非金融資產減值虧損為人民幣73.5百萬元，主要是由於公司進行戰略性業務佈局調整，在資源整合過程中產生的非流動非金融資產減值虧損增加所致。

分類為持作出售之資產之減值虧損

分類為持作出售之資產之減值虧損截至2025年6月30日止六個月為人民幣120.7百萬元，主要與預期出售的WuXi ATU中國業務相關。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣115.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的收益人民幣240.2百萬元，主要是由於：(1)以權益法入賬WuXi Healthcare Ventures II, L.P.由虧轉盈；(2)以權益法入賬WuXi XDC Cayman Inc.之收益增加。

財務成本

財務成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣128.9百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣168.8百萬元，主要是由於報告期內銀行貸款增加及2024年下半年發行可轉換債券所致。

期內溢利

報告期內溢利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣4,280.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣8,383.8百萬元，主要是由於本集團持續聚焦及加強CRDMO業務模式，營業收入持續增長，同時持續優化生產工藝和經營效率，以及臨床後期和商業化大項目增長帶來的產能效率不斷提升，提高了整體的盈利能力。此外，於報告期內出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票所產生的投資收入進一步推動淨溢利增長。

現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	7,066.5	4,738.8
投資活動所得(所用)現金淨額	2,174.8	(1,745.9)
籌資活動所用現金淨額	(4,930.0)	(3,463.1)
自由現金流量	4,964.7	3,228.3

本公司截至2025年6月30日止六個月經營活動所得現金淨額為人民幣7,066.5百萬元，較截至2024年6月30日止六個月增加49.1%，主要是由於本報告期內公司經營利潤顯著提升的同時，健康的運營資金周轉管理以及不斷提升的財務管理能力，進一步增強了財務穩健性。

本公司截至2025年6月30日止六個月投資活動所得現金淨額為人民幣2,174.8百萬元，而截至2024年6月30日止六個月投資活動所用現金淨額為人民幣1,745.9百萬元，此變動主要是由於本報告期內出售持有的聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票，從而獲得了顯著的現金流入，實現資本的有效回收。

本公司截至2025年6月30日止六個月籌資活動所用現金淨額為人民幣4,930.0百萬元，較截至2024年6月30日止六個月增加42.4%，主要是由於本報告期內A股及H股回購付款和現金分紅顯著增加。

債項

於2025年6月30日，本公司總負債為人民幣23,414.7百萬元(2024年12月31日：人民幣21,240.2百萬元)，其中31.6%為應付賬款及其他應付款，28.6%為銀行借貸，15.0%為可轉換債券，9.5%為合同負債及15.3%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2025年6月30日，本公司的全部人民幣銀行借貸為人民幣6,703.1百萬元。所有該等銀行借貸中，人民幣5,798.2百萬元將於一年內到期及人民幣904.9百萬元將於一年後到期；人民幣11.1百萬元為浮動利率銀行借貸及人民幣6,692.0百萬元為固定利率銀行借貸。

(2) 資產抵押

於2025年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣12.2百萬元，較2024年12月31日的人民幣22.1百萬元減少45.0%。結餘主要為用於購買原材料和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2025年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2025年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為27.9%，而於2024年12月31日該比率則為26.4%。資產負債比率上升主要是由於2025年新增銀行借貸用於日常運營及資本開支。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。我們將經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利列示如下表。經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期內溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利於本集團經營

所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(百分比除外)	(百分比除外)
稅前溢利	9,630.8	5,049.6
加：		
利息費用	148.8	128.9
折舊及攤銷	1,737.9	1,392.1
息稅折舊及攤銷前利潤	<u>11,517.6</u>	<u>6,570.6</u>
息稅折舊及攤銷前利潤率	55.4%	38.1%
加：		
股權激勵費用	212.2	196.2
可轉換債券發行成本	20.0	—
匯率波動相關虧損	493.2	81.1
出售、重組和資源整合相關損益	104.8	—
已實現及未實現權益類資本性投資收		
益	(2,773.8)	(117.1)
已實現及未實現應佔合營公司之		
(收益)虧損	(0.1)	4.2
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	<u>9,574.0</u>	<u>6,734.9</u>
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	46.0%	39.1%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔淨溢利	8,287.3	4,239.8
加：		
股權激勵費用	176.4	165.0
可轉換債券發行成本	19.6	—
匯率波動相關虧損	448.0	29.0
併購所得無形資產攤銷	13.8	27.0
出售、重組和資源整合相關損益	139.9	—
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利	<u>9,085.0</u>	<u>4,460.7</u>
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(2,770.1)	(92.7)
已實現及未實現應佔合營公司之(收益)虧損	<u>(0.1)</u>	<u>4.2</u>
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利 ^(附註1)	<u>6,314.8</u>	<u>4,372.2</u>
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 ^(附註2)	9,258.0	6,865.2
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	44.5%	39.8%

附註1：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

附註2：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

C. 資產、負債情況分析

項目	於2025年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2025年 6月30日的 金額佔總資產百 分比 (%)	於2024年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2024年 12月31日 的金額佔 總資產百分比 (%)	2025年 6月30日較 2024年 12月31日 改變比率 (%)	原因
資產						
其他非流動資產	153.6	0.2%	114.7	0.1%	34.0%	主要是由於出售WuXi ATU美國及英國業務及美國醫療器械測試業務的應收賬款於一年後到期所致。
存貨	5,293.6	6.3%	3,532.1	4.4%	49.9%	主要係公司隨著在手訂單的交付安排，在產品和產成品存貨相應增長。
應收所得稅	39.8	0.0%	87.2	0.1%	-54.3%	主要是由於預付所得稅款項減少所致。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動)	2,942.4	3.5%	1,234.0	1.5%	138.4%	主要是由於購買銀行理財產品所致。
銀行結餘及現金	17,535.5	20.9%	13,434.3	16.7%	30.5%	主要是得益於強勁的自由現金流以及有效的運營資金管理。
分類為持作出售之資產	182.8	0.2%	2,191.3	2.7%	-91.7%	本期末餘額為WuXi ATU中國業務待出售的相關資產。

項目	於2025年		於2024年		2025年	
	於2025年	6月30日的	於2024年	12月31日	6月30日較	原因
	6月30日	金額佔總資產百	12月31日	的金額佔	2024年	
	的金額	分比	的金額	總資產百分比	12月31日	
	(人民幣百萬元)	(%)	(人民幣百萬元)	(%)	改變比率	(%)
負債						
衍生金融工具	—	0.0%	202.0	0.3%	−100.0%	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
銀行借貸(流動)	5,798.2	6.9%	1,278.6	1.6%	353.5%	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸所致。
應付所得稅	1,296.3	1.5%	870.8	1.1%	48.9%	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。
與分類為持作出售之資產直接有關之負債	36.4	0.0%	865.5	1.1%	−95.8%	本期末餘額為WuXi ATU中國業務待出售的相關負債。
銀行借貸(非流動)	904.9	1.1%	2,959.5	3.7%	−69.4%	主要是由於償還借貸所致。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2025年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣2,942.4百萬元。

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營公司，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；及(3)戰略性長期投資。

報告期內，對合營和聯營公司追加投資達人民幣5.6百萬元。本公司持續對聯營合營公司投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內新增投入人民幣312.9百萬元於除合營以及聯營公司投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	238.1	1,837.8	6,867.6	8,943.4
本期新增	—	164.8	148.0	312.9
自非上市公司轉入／(轉至上市公司)	225.3	—	(225.3)	—
報告期公允價值變動	(3.9)	34.7	(391.5)	(360.7)
股份處置	(62.1)	(1.5)	(286.2)	(349.7)
股息	—	(13.8)	—	(13.8)
其他 ^(附註1)	86.3	—	24.6	110.8
匯率影響	(5.4)	(27.9)	(105.1)	(138.5)
期末餘額	<u>478.3</u>	<u>1,994.0</u>	<u>6,032.1</u>	<u>8,504.4</u>

附註：

1. 於非上市公司的其他金額乃初步因失去聯營公司重大影響所致。
2. 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

持有的重大投資

截至2025年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告日期，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。於報告期，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將持續在全球加強能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司不斷運用新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，公司獨特的一體化CRDMO業務模式，有助於公司迅速產生行業洞見，更好預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，及時捕捉新的發展

機遇，持續驅動公司長期發展。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公司已具備全面的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的端到端服務，涵蓋口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)／沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過持續探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設以增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

本公司加速推進全球佈局和產能建設，持續提升能力和規模，並不斷提升生產經營效率，以更好滿足客戶需求。公司持續推進小分子產能建設，2025年3月，常州及泰興原料藥基地均以零缺陷成功通過FDA現場檢查。預計公司2025年底小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL，多肽固相合成反應釜總體積將提升至超100,000L。公司持續推進美國米德爾頓基地建設，計劃於2026年末投入運營。新加坡研發及生產基地已於2024年正式開工建設，基地一期計劃於2027年投入運營。

未來，隨著科學技術的不斷創新，行業和客戶對於高質量的能力、產能和服務的需求在持續增加。本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，我們將持續加強自身能力和規模的建設，提升經營效率，為客戶提供極致服務，造福全球病患。

(4) 龐大、多樣且富有黏性的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且富有黏性的客戶群。本公司獨特的一體化賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。由李革博士領導的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球醫藥及生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的主要創新賦能者和行業貢獻者。

F. 其他事項

(1) 2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派

於2025年4月29日，本公司2024年股東週年大會審議通過2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派方案。根據2024年度利潤分配方案，本公司向名列於本公司股權登記日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)，共計派發人民幣2,832,309,813.65元(含稅)，視乎實際實施利潤分配的結果而定。根據2025年特別股息分派，本公司向名列於本公司股權登記日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)，共計派發人民幣1,009,797,833.10元(含稅)，視乎實際實施利潤分配的結果而定。實施2024年度利潤分配及2025年特別股息分派已完成。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月26日的通函及本公司日期為2025年4月29日及2025年5月6日的有關公告。

(2) 實施2024年度利潤分配及2025年特別股息分派後調整A股回購價格上限

於實施2024年度利潤分配及2025年特別股息分派後，2025年首次回購的股份回購價格上限由不超過人民幣92.05元／股(含)調整為不超過人民幣90.72元／股(含)，2025年第二次回購的股份回購價格上限由不超過人民幣97.24元／股(含)調整為不超過人民幣95.91元／股(含)，均自2025年5月21日起調整。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的有關公告。

(3) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵

報告期內，104,253股所涉獎勵股份已授予17名獨立選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.027%及當時已發行總股本約0.0036%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年1月10日的公告。

(4) 根據2024年H股獎勵信託計劃授予獎勵

報告期內，涉及27,274,870股2024年獎勵股份已授予3,985名2024年選定參與者(包括2024年關連選定參與者)，佔本公司當時已發行H股總數約7.0464%及當時已發行總股本約0.9444%。授予2024年關連選定參與者的2024年獎勵所涉2024年獎勵股份數目為3,218,074股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.8314%及當時已發行總股本約0.1114%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月21日的有關公告。

(5) 採納2025年H股獎勵信託計劃及由計劃受託人根據2025年H股獎勵信託計劃完成25億港元的H股收購

採納2025年H股獎勵信託計劃已經本公司於2025年4月29日舉行的2024年股東週年大會上批准。2025年計劃項下的獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2025年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價購買的H股。

截至2025年6月12日，計劃受託人根據本公司指示通過市場內交易方式實施2025年H股獎勵信託計劃基本授予條件項下的H股購買，累計使用資金15億港元，購買H股股份數為21,105,089股H股，佔本公司當時已發行股本總額的約0.73%，前述購買H股股份數將作為2025年H股獎勵信託計劃項下基本授予條件(即本集團於2025年實現的營業收入達到人民幣420億元或以上)達成後向選定參與者授予獎勵的股份來源。

2025年6月13日至2025年6月27日，計劃受託人根據本公司指示通過市場內交易方式實施2025年H股獎勵信託計劃附加授予條件項下的H股購買，累計使用資金10億港元，購買H股股份數為12,987,886股H股，佔本公司當時已發行股本總額的約0.45%，前述購買H股股份將作為2025年H股獎勵信託計劃項下附加授予條件(即本集團於2025年實現的營業收入達到人民幣430億元或以上)達成後向選定參與者授予獎勵的股份來源。

截至本公告日期，計劃受託人已完成2025年H股獎勵信託計劃項下合計25億港元的H股股份購買，該等H股股份將作為基本授予條件及附加授予條件項下授予獎勵的股份來源。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月17日、2025年6月13日及2025年6月30日的有關公告、本公司日期為2025年3月26日的通函及日期為2025年4月29日的投票結果公告。

(6) 可轉換債券的轉換價調整

根據債券的條款與條件，於轉換時所發行H股的價格會由於（其中包括）本公司資本分配而調整。因此，本公司債券轉換價由於股東於2024年股東週年大會批准2024年度利潤分配及2025年特別股息分派而由每股H股80.02港元（即初步轉換價）調整為每股H股78.28港元，自2025年5月24日生效。除上文所披露者外，債券的所有其他條款維持不變。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月23日的有關公告。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長周期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型醫藥及生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有足夠時間或資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

B. 發展策略

公司的願景是「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥及生命科學行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務，致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以客戶為中心的宗旨，公司通過高質量、高效率和極具成本效益的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，隨着科學創新不斷湧現和快速迭代，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來公司將：(1)始終堅持公司獨特的一體化CRDMO業務模式，高效極致服務我們的客戶並幫助全球病患，推動公司緊跟科技創新，產生行業洞見，及時捕捉新分子機遇，持續驅動公司長期發展；(2)持續聚焦CRDMO核心業務，不斷提高生產經營效率；(3)加速推進全球產能和能力建設，並持續激勵保留人才和公司共同長期發展。

C. 營運計劃

2025年，公司將持續聚焦獨特的一體化CRDMO業務模式，緊抓客戶對賦能需求的確定性，不斷拓展新能力、建設新產能，持續優化生產工藝和提高經營效率，推動業務持續穩健增長，高效極致賦能客戶並致力於將更多新藥、好藥帶給全球病患。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升生產經營效率。公司將加速推進全球多地設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將持續通過多元化的渠道，不斷拓展全球的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面擁有完善的相關管理制度並不斷迭代。2025年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將持續運用和迭代新技術、新方法，更好賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術創新。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。

同時，公司持續推進自動化技術應用，幫助業務不斷提升經營效率，提升對行業的洞見和對業務的可預見性，進而更好地為我們的客戶和病患提供服務。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 長期可持續發展

2024年，藥明康德正式加入聯合國全球契約組織(UNGC)，承諾支持全球契約十項原則，並致力將這些原則融入到公司的戰略、文化和日常運營中。作為創新的賦能者、值得客戶信賴的合作伙伴以及全球健康產業貢獻者，公司始終系統地響應國際客戶等利益相關方對氣候行動與負責任供應鏈的期待。目前，公司溫室氣體減排近期目標已成功通過科學碳目標倡議(SBTi)審核認證，並加入制藥供應鏈倡議(PSCI)，成為PSCI供應商合作伙伴。公司將通過一系列的舉措，持續提升溫室氣體管理和供應鏈管理體系，並在此過程中引入更高標準。通過持續完善的披露機制，公司全面展示了目標、舉措及進展，並連續多年獲得了全球權威可持續發展評級機構(如MSCI、CDP、EcoVadis等)的高度認可。未來，在深耕業務、砥礪前行的同時，公司將進一步深化價值鏈的協同合作，積極履行對利益相關方的承諾，為社會創造更大的價值。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司以及學者和非營利研究機構等)在藥品的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務

需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼並整合及研發預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，並對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。

除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操

作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

公司了解到，美國第118屆國會已於2025年初屆滿結束，期間沒有通過《生物安全法案》相關提案。截至目前，美國第119屆國會尚未有任何重啟該法案立法流程的提議。我們將繼續密切關注立法動態。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司營業收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

人力資源

於2025年6月30日，本集團聘有37,832名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

2025年第一次回購本公司A股

本公司於2025年3月17日召開第三屆董事會第十七次會議，審議並通過《關於2025年以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意實施2025年第一次股份回購。

2025年第一次股份回購已於本公司在2025年4月29日舉行的2024年股東週年大會上經審議及通過。

截至2025年6月30日，本公司根據2025年第一次股份回購以集中競價交易方式回購合共899,907股A股，佔本公司於2025年6月30日已發行總股本的0.03%。上述本公司已購回的A股尚未註銷。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月17日的相關公告及日期為2025年3月26日的通函。

2025年第二次回購本公司A股

本公司於2025年4月8日召開第三屆董事會第二十次會議，審議並通過《關於2025年第二次以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意實施2025年第二次股份回購。

2025年6月20日，本公司實施完畢2025年第二次股份回購，已通過集中競價交易方式回購A股股份共15,775,377股，佔本公司當時已發行總股本的0.5462%。2025年第二次股份回購的15,775,377股A股已於2025年6月24日註銷。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年4月8日及2025年6月23日的相關公告以及本公司日期為2025年6月24日的翌日披露報表。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

2025年中期股息分派方案

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，董事會已於授權範圍內宣佈派發報告期內的中期股息如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本公告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自

2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2025年中期股息分派方案預期不遲於2025年9月26日向合資格股東派付。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於載於上市規則附錄C3的標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2025年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.cn/zh-hk)刊發。本公司報告期的中期報告將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期業績，連同2024年相應期間的比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月					
		持續經營業務		終止經營業務		合計	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計) (已重述)	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計) (已重述)	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	20,405,103	16,424,259	394,179	816,659	20,799,282	17,240,918
銷售成本		(11,342,329)	(9,584,581)	(344,720)	(955,447)	(11,687,049)	(10,540,028)
毛利(毛損)		9,062,774	6,839,678	49,459	(138,788)	9,112,233	6,700,890
其他收入	6	638,522	509,794	1,020	1,223	639,542	511,017
其他收益及虧損	7	2,347,471	208,438	101,471	(54)	2,448,942	208,384
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		(293,387)	(78,459)	2,801	(3,668)	(290,586)	(82,127)
非金融資產減值虧損		(69,394)	—	(4,114)	—	(73,508)	—
分類為持作出售之資產之減值虧損		—	—	(120,737)	—	(120,737)	—
銷售及營銷開支		(374,695)	(287,441)	(19,672)	(70,081)	(394,367)	(357,522)
行政開支		(1,154,549)	(1,080,131)	(93,182)	(197,354)	(1,247,731)	(1,277,485)
研發開支		(505,542)	(605,026)	(8,885)	(31,283)	(514,427)	(636,309)
經營溢利(虧損)		9,651,200	5,506,853	(91,839)	(440,005)	9,559,361	5,066,848
應佔聯營公司之業績		240,201	115,818	—	—	240,201	115,818
應佔合營公司之業績		67	(4,169)	—	—	67	(4,169)
財務成本	8	(164,075)	(112,599)	(4,736)	(16,344)	(168,811)	(128,943)
稅前溢利(虧損)		9,727,393	5,505,903	(96,575)	(456,349)	9,630,818	5,049,554
所得稅開支	9	(1,212,103)	(757,720)	(34,965)	(10,988)	(1,247,068)	(768,708)
期內溢利(虧損)	10	8,515,290	4,748,183	(131,540)	(467,337)	8,383,750	4,280,846
期內溢利(虧損)歸屬於：							
母公司持有者		8,418,859	4,707,159	(131,540)	(467,337)	8,287,319	4,239,822
非控制性權益		96,431	41,024	—	—	96,431	41,024
		8,515,290	4,748,183	(131,540)	(467,337)	8,383,750	4,280,846
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	12	2.96	1.62			2.92	1.46
— 攤薄	12	2.94	1.61			2.89	1.45

簡明綜合其他全面收益表
截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
期內溢利	8,383,750	4,280,846
期內其他綜合(開支)收益		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	(194,737)	267,522
現金流量套期工具之公允價值收益(虧損)	156,851	(252,788)
期內其他綜合(開支)收益，除所得稅後	(37,886)	14,734
期內綜合收益總額	<u>8,345,864</u>	<u>4,295,580</u>
歸屬於：		
母公司持有者	8,255,215	4,256,926
非控制性權益	<u>90,649</u>	<u>38,654</u>
	<u>8,345,864</u>	<u>4,295,580</u>

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

		2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
附註			
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		25,725,627	25,267,837
使用權資產		1,901,435	1,874,838
商譽		971,608	972,352
其他無形資產		511,711	600,995
於聯營公司之權益		1,887,102	2,322,170
於合營公司之權益		3,358	3,378
遞延稅項資產		511,074	473,067
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	8,504,412	8,943,404
其他非流動資產		153,623	114,662
生物資產		1,065,099	1,062,969
非流動資產合計		41,235,049	41,635,672
流動資產			
存貨		5,293,600	3,532,083
合同成本		925,825	912,184
生物資產		931,790	955,480
應收關聯方款項		85,921	89,253
應收賬款及其他應收款	14	9,137,444	9,643,717
合同資產	14	825,682	988,836
應收所得稅		39,830	87,171
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	2,942,419	1,233,984
衍生金融工具	17	2,619	—
其他流動資產		735,643	734,078
銀行抵押存款		12,172	22,120
原到期日為三個月以上的定期存款		3,937,505	4,865,627
銀行結餘及現金		17,535,521	13,434,287
分類為持作出售之資產		42,405,971	36,498,820
		182,760	2,191,332
流動資產合計		42,588,731	38,690,152
資產總額		83,823,780	80,325,824

		2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
附註			
負債			
流動負債			
應付賬款及其他應付款	15	7,410,166	7,025,501
應付關聯方款項		12,538	15,345
衍生金融工具	17	—	202,036
合同負債		2,227,079	2,251,025
銀行借貸		5,798,189	1,278,629
租賃負債		220,928	224,158
應付所得稅		1,296,282	870,796
可轉換債券	16	3,517,370	3,493,084
		20,482,552	15,360,574
與分類為持作出售之資產直接有關之負債		36,364	865,541
流動負債合計		20,518,916	16,226,115
非流動負債			
銀行借貸		904,891	2,959,509
遞延稅項負債		439,379	522,414
遞延收入		959,417	985,612
租賃負債		592,095	546,561
非流動負債合計		2,895,782	5,014,096
負債總額		23,414,698	21,240,211
資本及儲備			
股本	18	2,872,217	2,887,993
儲備		57,039,491	55,744,722
歸屬於母公司持有者之權益		59,911,708	58,632,715
非控制性權益		497,374	452,898
權益總額		60,409,082	59,085,613
權益及負債總額		83,823,780	80,325,824

簡明綜合財務報表附註
截至2025年6月30日止六個月

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「**本公司**」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「**A股**」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「**H股**」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要從事合成藥物性小分子化合物和化合物庫的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準及主要會計政策

該等簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「**《國際會計準則》第34號**」)，以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)的相關披露規定而編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用經修訂《國際財務報告準則》導致的會計政策增加或者變更，截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本報告期，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2025年1月1日開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製簡明綜合財務報表：

《國際會計準則》第21號的修訂本 缺乏可交換性

於本報告期應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 分部資料

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，將本集團的經營業務劃分為不同的分部，本集團的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。為在財務報告中提供更聚焦、更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況和增長點，將持續經營業務主要劃分為化學業務(WuXi Chemistry)、測試業務(WuXi Testing)、生物學業務(WuXi Biology)和其他業務(Others)。這些報告分部是以業務性質為基礎確定的。這一變化不影響財務報表數據和列報，只影響分部的列報。上年度分部披露已調整至與本年度一致。

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	提供從化學藥物的發現研究，到臨床前和臨床階段開發，到商業化生產的一體化、端到端的服務，滿足各個階段、不同規模業務需求，涵蓋所有化學藥物的分子形式及所有類別，包括小分子、寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯物，以及支持各類化學藥物的製劑業務。
WuXi Testing	提供藥物從臨床前測試到臨床試驗的一體化測試解決方案，涵蓋測試服務、臨床研究服務和臨床研究現場執行服務，加速研究開發進程。
WuXi Biology	以全方位的生物學服務和解決方案，針對不同靶標、不同分子類型，支持從靶點發現到候選藥物篩選和優化，再到臨床階段的各類生物學研究和測試項目。
其他業務	包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

截至2025年6月30日止六個月(未經審計)							
持續經營業務					終止經營業務		
	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元	(註1) 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	16,301,370	2,688,647	1,251,605	163,481	20,405,103	394,179	20,799,282
分部業績	<u>7,875,663</u>	<u>656,349</u>	<u>435,961</u>	<u>94,801</u>	<u>9,062,774</u>	<u>49,459</u>	<u>9,112,233</u>
未分配金額：							
其他收入					638,522	1,020	639,542
其他收益及虧損					2,347,471	101,471	2,448,942
預期信用損失模式下的減值							
虧損(扣除撥回)					(293,387)	2,801	(290,586)
非金融資產減值虧損					(69,394)	(4,114)	(73,508)
分類為持作出售之資產之減值虧損					—	(120,737)	(120,737)
銷售及營銷開支					(374,695)	(19,672)	(394,367)
行政開支					(1,154,549)	(93,182)	(1,247,731)
研發開支					(505,542)	(8,885)	(514,427)
應佔聯營公司之業績					240,201	—	240,201
應佔合營公司之業績					67	—	67
財務成本					<u>(164,075)</u>	<u>(4,736)</u>	<u>(168,811)</u>
稅前溢利(虧損)					<u>9,727,393</u>	<u>(96,575)</u>	<u>9,630,818</u>

截至2024年6月30日止六個月(未經審計)(已重述)

	持續經營業務					終止經營	合計 人民幣千元
	WuXi	WuXi	WuXi	其他業務	合計	業務	
	Chemistry 人民幣千元	Testing 人民幣千元	Biology 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(註1) 人民幣千元	
分部收入	12,209,867	2,721,384	1,168,910	324,098	16,424,259	816,659	17,240,918
分部業績	<u>5,243,846</u>	<u>996,972</u>	<u>420,499</u>	<u>178,361</u>	<u>6,839,678</u>	<u>(138,788)</u>	<u>6,700,890</u>
未分配金額：							
其他收入					509,794	1,223	511,017
其他收益及虧損					208,438	(54)	208,384
預期信用損失模式下的減值							
虧損(扣除撥回)					(78,459)	(3,668)	(82,127)
銷售及營銷開支					(287,441)	(70,081)	(357,522)
行政開支					(1,080,131)	(197,354)	(1,277,485)
研發開支					(605,026)	(31,283)	(636,309)
應佔聯營公司之業績					115,818	—	115,818
應佔合營公司之業績					(4,169)	—	(4,169)
財務成本					<u>(112,599)</u>	<u>(16,344)</u>	<u>(128,943)</u>
稅前溢利(虧損)					<u>5,505,903</u>	<u>(456,349)</u>	<u>5,049,554</u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

註1：依據《國際財務報告準則》規定，公司將本報告期內或對比年度內已簽署股權出售協議或完成出售處置的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
		(已重述)
持續經營業務		
— 美國	14,029,034	10,133,623
— 中國	3,148,833	3,322,392
— 歐洲	2,325,285	2,130,213
— 世界其他地區	901,951	838,031
	<u>20,405,103</u>	<u>16,424,259</u>
終止經營業務	<u>394,179</u>	<u>816,659</u>
總收入	<u><u>20,799,282</u></u>	<u><u>17,240,918</u></u>
— 美國	14,344,196	10,768,918
— 中國	3,191,663	3,369,795
— 歐洲	2,339,059	2,205,051
— 世界其他地區	924,364	897,154

註：隨著客戶發生併購、分拆等事件，客戶的所屬地區可能發生變化，各地區收入口徑對應調整(同時回溯調整對比期間數據)。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
— 中國	26,227,319	26,502,197
— 世界其他地區	5,946,180	5,668,916
	32,173,499	32,171,113

非流動資產不包括遞延稅項資產、押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段及某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露的收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計) (已重述)
持續經營業務		
— WuXi Chemistry	16,301,370	12,209,867
— WuXi Testing	2,688,647	2,721,384
— WuXi Biology	1,251,605	1,168,910
— 其他業務	163,481	324,098
	20,405,103	16,424,259
終止經營業務	394,179	816,659
	20,799,282	17,240,918

確認收入之時點

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(未經審計)
			(已重述)
持續經營業務			
隨時間確認			
— WuXi Chemistry		2,578,758	2,725,019
— WuXi Testing		2,688,647	2,721,384
— WuXi Biology		1,251,605	1,168,910
— 其他業務		160,338	320,558
		<u>6,679,348</u>	<u>6,935,871</u>
即時確認			
— WuXi Chemistry		13,722,612	9,484,848
— 其他業務		3,143	3,540
		<u>13,725,755</u>	<u>9,488,388</u>
終止經營業務		<u>394,179</u>	<u>816,659</u>
		<u><u>20,799,282</u></u>	<u><u>17,240,918</u></u>

2025年上半年，存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。(2024年上半年：存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。)

於2025年6月30日，持續經營業務中分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣56,695百萬元。

6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
		(已重述)
持續經營業務		
利息收入	443,731	316,350
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	63,400	63,415
— 收入(ii)	118,860	129,045
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入	12,531	984
	<u>638,522</u>	<u>509,794</u>
終止經營業務	<u>1,020</u>	<u>1,223</u>
	<u>639,542</u>	<u>511,017</u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。

- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

7. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
		(已重述)
持續經營業務		
匯兌(虧損)收益淨額	(471,132)	428,893
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	142,027	159,920
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之(虧損)收益(未變現)	(351,904)	41,276
出售聯營公司之收益	2,933,266	—
生物資產之收益(未變現)	154,378	120,651
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(40,570)	(22,835)
衍生金融工具之虧損(已變現)	(36,444)	(250,173)
衍生金融工具之收益(虧損)(未變現)	15,343	(261,515)
其他	2,507	(7,779)
	<u>2,347,471</u>	<u>208,438</u>
終止經營業務	<u>101,471</u>	<u>(54)</u>
	<u>2,448,942</u>	<u>208,384</u>

8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
		(已重述)
持續經營業務		
借貸利息費用	56,602	116,216
租賃負債利息費用	17,843	8,630
可轉換債券之實際利息費用	102,842	—
借貸成本總計	177,287	124,846
減：利息資本化金額	(13,212)	(12,247)
	164,075	112,599
終止經營業務	4,736	16,344
	168,811	128,943

9. 所得稅開支

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(未經審計)
			(已重述)
持續經營業務			
當期稅項：			
— 中國	1,136,625	763,042	
— 香港	177,374	38,781	
— 美國	14,067	1,423	
— 世界其他地區	1,644	7,393	
	<u>1,329,710</u>	<u>810,639</u>	
過往年度撥備不足(超額撥備)：			
— 中國	19,893	(33,526)	
— 世界其他地區	—	2,435	
	<u>19,893</u>	<u>(31,091)</u>	
遞延稅項：			
— 本期間	(137,500)	(21,828)	
	<u>1,212,103</u>	<u>757,720</u>	
終止經營業務		34,965	10,988
	<u>1,247,068</u>	<u>768,708</u>	

10. 期內溢利

持續經營業務期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
		(已重述)
物業、廠房及設備折舊	1,560,047	1,074,199
使用權資產折舊	105,499	104,293
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	59,403	58,470
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	4,687,173	3,899,207
— 退休福利計劃供款	573,170	544,770
— 以權益結算的股份支付	217,338	193,521
	<u>7,202,630</u>	<u>5,874,460</u>
存貨及合同成本資本化	(2,256,710)	(1,532,203)
在建工程資本化	<u>(18,081)</u>	<u>(12,247)</u>
	4,927,839	4,330,010
存貨減值虧損(撥回)計入銷售成本	25,157	(12,147)
短期租賃費用	2,887	2,305
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,128	2,932
核數師酬金	<u>3,483</u>	<u>4,776</u>

11. 股息

於2025年4月29日，本公司2024年股東週年大會審議通過2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派。根據2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派，以釐定2024年度利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東就2024年度利潤分配方案宣派每10股人民幣9.8169元及就2025年特別股息分派宣派每10股人民幣3.5000元(含稅)(2023年利潤分配方案：每10股人民幣9.8974元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣3,842,107,646.75元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣2,882,050,829.90元)，截至報告期內，本公司已支付以上股息。

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，報告期末後，董事會於授權範圍內宣佈派發的2025年中期股息分派方案如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本公告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

12. 每股盈利

持續經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	8,287,319	4,239,822
減：終止經營業務的本期虧損	(131,540)	(467,337)
用於計算來自持續經營業務每股基本盈利所用的盈利	8,418,859	4,707,159
攤薄潛在普通股的影響：		
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(167)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(13,214)	(11,178)
轉換可轉換債券的影響	102,513	—
用於計算來自持續經營業務每股攤薄盈利所用的盈利	8,508,158	4,695,814
截至6月30日止六個月		
2025年		
2024年		
(未經審計)		
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,840,111	2,907,738
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃的影響	7,738	5,618
轉換可轉換債券的影響	49,601	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,897,450	2,913,356

持續經營及終止經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營及終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
每股基本盈利所用盈利	<u>8,287,319</u>	<u>4,239,822</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(167)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(13,214)	(11,178)
轉換可轉換債券的影響	<u>102,513</u>	<u>—</u>
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u><u>8,376,618</u></u>	<u><u>4,228,477</u></u>

用於計算每股基本及攤薄盈利所用分母與上文詳述所用相同。

用於計算截至2025年6月30日止六個月每股攤薄盈利所用的盈利已根據聯營公司所發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響進行調整(截至2024年6月30日止六個月：已根據子公司及聯營公司所發行股權激勵計劃的影響進行調整)。

截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響而計算(截至2024年6月30日止六個月：已計及本公司發行股權激勵計劃的影響)。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
理財產 品	<u>2,942,419</u>	<u>1,233,984</u>
	<u>2,942,419</u>	<u>1,233,984</u>
非流動資產		
上市股本證券	478,285	238,067
非上市股權投資	6,032,104	6,867,581
非上市基金投資	<u>1,994,023</u>	<u>1,837,756</u>
	<u>8,504,412</u>	<u>8,943,404</u>

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	7,578,626	8,325,152
減：信用損失撥備	(629,582)	(461,416)
	<u>6,949,044</u>	<u>7,863,736</u>
應收票據	14,249	92,673
應收賬款及應收票據總額	<u>6,963,293</u>	<u>7,956,409</u>
其他應收款	373,778	80,436
預付款項	215,892	225,725
應收利息	100,886	15,440
預付開支	37,254	32,545
可收回增值稅	1,426,285	1,306,456
押金	<u>20,056</u>	<u>26,706</u>
	<u>2,174,151</u>	<u>1,687,308</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>9,137,444</u></u>	<u><u>9,643,717</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信用期。截至2025年6月30日，人民幣96,828,000元的應收賬款已被分類為持作出售的一部分。於各報告期末，按發票日期及其信用期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	6,167,053	6,983,531
181日至一年	224,461	296,917
一年至兩年	374,468	452,237
兩年以上	197,311	223,724
	<u>6,963,293</u>	<u>7,956,409</u>

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

合同資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	932,524	995,684
減：信用損失撥備	<u>(106,842)</u>	<u>(6,848)</u>
	<u>825,682</u>	<u>988,836</u>

合同資產主要指本集團有權於履行責任後在客戶付款之前從客戶收取的金額。於提供服務期間，本集團首先將開展的工作確認為合同資產，代表本集團有權就迄今轉讓的服務收取的對價，本集團在獲得向客戶無條件收款的權利後，將已確認的合同資產重新分類為應收賬款。

15. 應付賬款及其他應付款

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	2,146,311	1,736,625
應付票據	—	14,381
應付賬款及應付票據總額	<u>2,146,311</u>	<u>1,751,006</u>
應付薪金及花紅	1,827,364	2,147,243
收購廠房及設備應付款項	2,031,626	1,820,146
應計開支	728,699	715,605
應付股息	25,145	—
其他應付稅項	237,780	339,840
應付利息	757	26,620
其他	412,484	225,041
	<u>7,410,166</u>	<u>7,025,501</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期和信用期呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	2,086,998	1,674,497
一年至兩年	22,198	39,548
兩年至三年	15,353	15,337
超過三年	21,762	21,624
	<u>2,146,311</u>	<u>1,751,006</u>

16. 可轉換債券

2024年10月21日，由本集團之子公司藥明康德(香港)有限公司作為發行人，本公司作為擔保人發行5億美元零息可轉換債券(「可轉換債券」)，債券可由持有人選擇按初始轉換價每股H股80.02港元轉換為本公司每股面值人民幣1.0元的已繳足H股普通股。本公司2024年股東週年大會批准派發2024年度利潤分配及2025年特別股息派發，故轉換價已調整為每股H股78.28港元，自2025年5月24日生效。可轉換債券已於2024年10月22日獲批准在香港聯交所上市及交易。

本集團發行的同時包含負債部分和換股權部分的可轉換債券，初始確認時進行分拆。可轉換債券具有負債特徵的部分，扣除交易費用之後在可轉換債券中確認。可轉換債券發行時，負債部分的公允價值按本金付款額貼現計算(基於市場利率)。後續計量時，可轉換債券的負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量直至可轉換債券被轉換或贖回為止。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債部分和換股權部分之間按照各自的相對公允價值進行分攤。與負債部分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。轉股時，應將轉股部分對應的負債部分進行終止確認，按照轉股日賬面價值轉入權益。

報告期內，債務部分的利息費用為人民幣102,842,000元。

於報告期末，可轉換債券的債務和換股權部分的餘額如下：

	債務部分 人民幣千元	換股權部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年6月30日(未經審計)	<u>3,517,370</u>	<u>161,650</u>	<u>3,679,020</u>

17. 衍生金融工具

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期		
— 外匯遠期合同	<u>2,619</u>	<u>—</u>
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期		
— 外匯遠期合同	—	186,697
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	<u>—</u>	<u>15,339</u>
	<u>—</u>	<u>202,036</u>

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期時間內因未來預期外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2025年 6月30日 的平均執行 匯率	2025年 6月30日 的名義價值 千美元	2025年 6月30日 的公允價值 資產 人民幣千元
出售美元			
3個月內	<u>7.1471</u>	<u>201,450</u>	<u>2,619</u>

截至2025年6月30日止六個月			
損益項目	於其他全面收益確	由其他全面收益重	
	認的衍生金融工具	新分類至損益	
	公允價值變動		
	人民幣千元	人民幣千元	
現金流量套期			
預期未來銷售	34,958	152,888	收入
	<u>34,958</u>	<u>152,888</u>	

預期銷售將於預期時間內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

18. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元 於2024年1月1日(經審計)	<u>2,968,845</u>
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	419
註銷H股普通股股票	(15,468)
購回及註銷A股普通股股票	<u>(41,869)</u>
於2024年6月30日(未經審計)	<u><u>2,911,927</u></u>
購回及註銷A股普通股股票	<u>(23,934)</u>
於2024年12月31日(經審計)	2,887,993
普通股每股人民幣1.00元 於2025年1月1日	<u>2,887,993</u>
購回及註銷A股普通股股票	<u>(15,776)</u>
於2025年6月30日(未經審計)	<u><u>2,872,217</u></u>

19. 結算日後事項

提呈2025年中期股息分派方案

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，報告期末後，董事會於授權範圍內宣佈派發的2025年中期股息分派方案如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本公告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2024年股東週年大會」	指	本公司於2025年4月29日舉行之股東週年大會
「2024年獎勵」	指	董事會授予2024年選定參與者的獎勵，由董事會根據2024年計劃規則條款釐定通過2024年獎勵股份或2024年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2024年獎勵股份」	指	根據2024年獎勵授予2024年選定參與者的H股
「2024年關連選定參與者」	指	根據2024年計劃規則及按股東授權由董事會或授權人士釐定為本集團關連人士之2024年選定參與者
「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納之2024年H股獎勵信託計劃
「2024年度利潤分配」	指	根據2024年度利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)
「2024年度利潤分配方案」	指	本公司截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則
「2024年選定參與者」	指	根據2024年計劃規則獲批參與2024年計劃並獲授任何2024年獎勵的合資格僱員

「2025年第一次股份回購」	指	2025年以競價交易方式回購本公司A股的方案，於2024年股東週年大會上獲審議及批准
「2025年H股獎勵信託計劃」或「2025年計劃」	指	本公司根據2025年計劃規則採納之2025年H股獎勵信託計劃
「2025年第二次股份回購」	指	2025年第二次以競價交易方式回購本公司A股的方案，於2025年4月8日舉行的第三屆董事會第二十次會議上獲審議及批准
「2025年計劃規則」	指	經不時修訂的2025年計劃規則
「2025年特別股息分派」	指	建議按每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)，於2024年股東週年大會上宣佈
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「債券」或「可轉換債券」	指	由本公司一家全資子公司發行並由本公司擔保之5億美元於2025年到期之零息有擔保可轉換債券，可由持有人選擇按初步轉換價每股H股80.02港元(調整為轉換價每股H股78.28港元)轉換為每股面值人民幣1.00元的本公司已繳足普通H股

「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學、製造和控制
「公司」、「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股份代號：603259)上市，H股於香港聯交所(股份代號：2359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「息稅折舊及攤銷前利潤」	指	息稅折舊及攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「本集團」	指	本公司及其子公司

「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「IND」	指	研究性新藥
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「NDA」	指	新藥上市申報
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術(proteolysis targeting chimera)
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股

「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2025年7月28日

截至本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；以及獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及冷雪松先生。

* 僅供識別