

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。

本公告並不構成出售任何證券的要約或招攬購買任何證券的要約，亦不會於有關要約、招攬或出售即屬違法的任何國家或司法管轄區出售證券。



JD.com, Inc.

京東集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

內 幕 消 息

決 定 向CECONOMY作出自願公開收購要約並 建 立 戰 略 投 資 夥 伴 關 係

本公告由京東集團股份有限公司(「本公司」或「京東集團」)根據《香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則》第13.09條及第13.10B及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

本公司今日宣佈，決定通過全資間接附屬公司JINGDONG Holding Germany GmbH(「出價方」)向歐洲領先的消費電子產品零售商MediaMarkt及Saturn的母公司CECONOMY AG(「CECONOMY」)(XETRA: CEC)所有股東作出自願公開收購要約，以每股4.60歐元的現金對價收購CECONOMY的所有已發行及流通的不記名股份(「CECONOMY股份」)(「收購要約」)。

出價方與CECONOMY亦已就收購要約及完成收購要約後雙方的合作意向簽訂投資協議。此外，就未來合作事宜，出價方與CECONOMY的最大股東，包括Convergenta Invest GmbH及相關股東(統稱「Convergenta」)已簽訂股東協議，該協議的生效以收購要約的完成為前提。因此，收購要約完成後，Convergenta將持有25.35%的CECONOMY股份。

Convergenta通過不可撤銷承諾就持有的3.81% CECONOMY股份接受此次收購要約，將其在CECONOMY的股權自現有的29.16%降至上述比例。出價方亦已與CECONOMY的多位股東簽訂協議，根據該等協議，該等股東已作出不可撤銷的承諾，同意就合計31.7%的CECONOMY股份(包括來自Convergenta的3.81%)接受此次收購要約。結合京東未來的合作夥伴Convergenta留有的股份，此舉可讓出價方在此次公開收購要約之前確保獲得合計57.1%股份的支持。

CECONOMY是歐洲消費電子產品零售業的領導者。其主要品牌MediaMarkt及Saturn經營全渠道零售業務，將強大的電商業務與遍佈11個國家的逾1,000間零售門店相結合。根據戰略投資協議，本公司與CECONOMY旨在推動CECONOMY的增長，並將繼續保持其獨立運營，加快其向歐洲領先的全渠道消費電子產品平台轉型。京東擁有高質量的客戶體驗及領先業界的電商物流服務標準，將為此次合作帶來先進的技術、領先的全渠道零售經驗，以及物流及倉儲能力。這將助力CECONOMY，推動其核心業務的深化發展，並充分發揮其市場地位優勢。作為戰略規劃的一部分，CECONOMY將在歐洲保持獨立運營，擁有當地獨立技術架構，且無計劃對人員、員工協議及辦公地點進行調整。CECONOMY的監事會與管理委員會全力支持此次公開收購要約。

「與CECONOMY的合作將打造歐洲領先的新一代消費電子產品平台，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「CECONOMY的市場領先地位、堅實的客戶關係及增長勢頭已成為其顯著優勢，我們會堅定地投入資源支持其人才發展和獨特的企業文化，在已有的基礎上續寫佳績。我們將與團隊攜手強化能力，同時運用自身先進的技術能力加速CECONOMY正在推進的轉型進程。我們致力於推動CECONOMY平台在歐洲的進一步發展，為客戶、員工、投資者及當地社區創造長期價值。我們對CECONOMY的管理團隊充滿信心，並期待共同開啟下一階段的發展篇章。」

CECONOMY首席執行官Kai-Ulrich Deissner博士表示，「憑藉京東領先的零售、物流和技術能力，我們可以進一步加速我們成功的增長軌跡，超越當前的戰略目標。得益於整個團隊的不懈努力和奉獻，CECONOMY處於穩健的發展態勢。考慮到客戶期望和市場動態不斷變化，保持現狀並不可行。未來幾年，我們不僅希望緊跟歐洲零售業的轉型步伐，更希望繼續引領這一趨勢。京東是我們理想的合作夥伴。我們雙方都秉持對客戶的重視，並堅信我們的員工、與國際品牌製造商建立的堅實夥伴關係，以及數字和實體業務的融合，是成功的關鍵所在。基於雙方的互補優勢和共同的價值觀，我們與京東攜手合作，加強歐洲零售業的發展。」

「我們全力支持這一戰略投資協議及收購要約，並相信這是進一步推動CECONOMY成功轉型的最佳機會，」錨定股東Convergenta的Jürgen Kellerhals表示。「CECONOMY的管理團隊擁有清晰的戰略願景，而京東集團具備加快公司(CECONOMY)下一階段發展所需的資源和專業能力。京東集團的技術實力領先全球，其在其他市場的成功表現已充分證明這一點。作為長期錨定股東，我們相信，無論對業務發展、員工還是客戶而言，這都是在正確的時機邁出的正確一步。」

本次收購要約將受慣常條件約束，其中包括經營者集中、外商直接投資及外國補貼審批等。本次收購要約不受最低接受比例的限制。此次交易的資金將通過併購貸款及本公司資產負債表中已有現金相結合的方式安排。收購要約預計於2026年上半年完成。

要約文件(德語版及不具約束力的英語譯本)將載明本次收購要約的詳細條款及條件，以及相關補充信息。經德國聯邦金融監管局(*Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht*)批准後，該文件將由出價方於網站www.green-offer.com發佈。

本公告及其中的資料並非旨在構成且不構成或組成任何購買CECONOMY股份的要約或出售CECONOMY股份的要約招攬的一部分。由於要約文件及所有其他與收購要約相關文件載有重要資料，CECONOMY股份的投資者及持有人務請在該等文件公開後即細閱文件內容。

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「美國證交會」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東

集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事局主席

香港，2025年7月31日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅穎女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。