



ACTION EDUCATION

2025 半年度报告

上海行动教育科技股份有限公司

SHANGHAI ACTION EDUCATION TECHNOLOGY CO., LTD



A股
主板 605098

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人李践、主管会计工作负责人陈纪红及会计机构负责人（会计主管人员）徐天怡声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第九次会议审议的报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利10.00元（含税）。截至2025年6月30日，母公司可供分配利润为237,528,395.37元，公司总股本119,251,100股，以此计算合计拟派发现金红利119,251,100元（含税），占公司2025年半年度归属于上市公司股东的净利润比例为90.74%。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理、环境和社会	26
第五节	重要事项	27
第六节	股份变动及股东情况	36
第七节	债券相关情况	39
第八节	财务报告	40

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
行动教育、本公司、本集团	指	上海行动教育科技股份有限公司
上交所、交易所	指	上海证券交易所
报告期、本报告期	指	2025年1月-6月
报告期末、本报告期末	指	2025年6月30日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元，特别注明的除外
《公司章程》	指	《上海行动教育科技股份有限公司公司章程》
上海行动	指	上海行动成功企业管理有限公司，系公司的全资子公司
北京行动	指	北京行动教育咨询有限公司，系公司的全资子公司
深圳行动	指	深圳行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
成都行动	指	成都行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
五项管理	指	上海五项管理企业管理有限公司，系公司的全资子公司
四恩绩效、四恩管理	指	上海四恩绩效管理技术有限公司，系公司的控股子公司
商学云	指	上海商学云科技有限公司，系公司的全资子公司
杭州行动	指	杭州行动成功企业管理有限公司，系上海行动的全资子公司
香港行动	指	香港行动商学有限公司，系公司的全资子公司
珠海行动	指	珠海行动管理咨询有限公司，系公司的全资子公司
宁夏行动	指	宁夏行动教育科技有限公司，系公司的联营公司
上海蓝效	指	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海云盾	指	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海伊行	指	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙），系上海云盾股东
上海云效	指	上海云效企业管理中心（有限合伙），系公司股东
海南躬行	指	海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙），系公司投资设立的私募基金

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海行动教育科技股份有限公司
公司的中文简称	行动教育
公司的外文名称	Shanghai Action Education Technology CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Action Education
公司的法定代表人	李践

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨林燕	孙莹虹
联系地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
电话	021-33535658	021-33535658
传真	021-33535658	021-33535658
电子信箱	dongban@xdjy100.com	dongban@xdjy100.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区
公司注册地址的历史变更情况	2022年7月20日，公司注册地址由“上海市闵行区莘建东路58弄2号1005室”变更为“上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区”
公司办公地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
公司办公地址的邮政编码	201206
公司网址	www.xdjy100.com
电子信箱	dongban@xdjy100.com
报告期内变更情况查询索引	无

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	行动教育	605098	不适用

六、其他有关资料

适用 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	343,939,309.53	389,434,954.21	-11.68
利润总额	151,244,438.00	163,763,124.86	-7.64
归属于上市公司股东的净利润	131,414,358.54	136,187,995.87	-3.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	120,419,398.78	136,243,171.62	-11.61
经营活动产生的现金流量净额	68,084,287.27	174,118,730.31	-60.90
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	1,000,754,938.64	961,393,865.82	4.09
总资产	2,210,234,073.73	2,232,013,797.24	-0.98

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益(元/股)	1.10	1.15	-4.35
稀释每股收益(元/股)	1.10	1.15	-4.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	1.01	1.15	-12.17
加权平均净资产收益率(%)	13.00	13.51	减少0.51个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资 产收益率(%)	11.91	13.52	减少1.61个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售收款低于上期。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	393,055.36	不适用
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	592,262.62	不适用
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,386,271.61	不适用
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-41,420.87	不适用
减：所得税影响额	1,335,208.96	不适用

少数股东权益影响额（税后）	0.00	
合计	10,994,959.76	不适用

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十一、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）报告期内行业发展趋势

宏观方面的利好：党的十八大以来，习近平总书记围绕完善中国特色现代企业制度、加快建设世界一流企业等发表一系列战略举措，要求“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业”。民营企业要践行新发展理念，深刻把握民营经济发展存在的不足和面临的挑战，升级发展方式、调整产业结构、转换增长动力，坚守主业、做强实业，坚定走高质量发展的道路。有能力、有条件的民营企业要加强自主创新，在推进科技自立自强和科技成果转化中发挥更大作用。

2025年2月，习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话引发各界强烈反响。座谈会上，习近平总书记指出，要把思想和行动统一到党中央对国内外形势的判断上来，统一到党中央对经济工作的决策部署上来，在困难和挑战中看到前途、看到光明、看到未来，保持发展定力、增强发展信心，保持爱拼会赢的精气神。

高质量发展是新时代的硬道理，也是民营经济发展的必由之路。民营经济发挥推进中国式现代化生力军的作用，要靠广大民营企业和民营企业企业家敢作善为、善作善成。“满怀创业和报国激情”“坚定不移走高质量发展之路”“按照中国特色现代企业制度要求完善企业治理结构”“坚持诚信守法经营”“积极履行社会责任”，习近平总书记提出的5点要求，蕴含着党中央对民营经济健康发展和民营企业健康成长的深切期待，指明了民营企业发展壮大的努力方向。

2025年7月召开的中共中央政治局会议指出，企业家要勇立潮头，以优质产品和服务赢得市场竞争主动。知名经济学者、工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林在接受《每日经济新闻》采访时表示，这一提法的实质含义是引导企业之间良性竞争，避免“内卷式”竞争和恶性竞争，以企业家荣誉感来改变企业的竞争方式，让企业家将关注点从价格竞争转向产品和服务品质竞争。

行业成长潜力和机会空间：政策明确要求企业从“价格竞争”转向“价值竞争”，这直接推动企业对管理能力提升的需求，在政策推动高质量发展的背景下，企业管理培训咨询行业将从“辅助性服务”升级为“战略刚需”。据中研普华产业研究院的《2024-2029年管理培训产业现状及未来发展趋势分析报告》，预计到2025年，中国企业培训市场规模将突破9000亿元，其中管理培训市场将占据相当比例。而根据中研普华产业研究院的另一份报告，到2025年，管理培训行业的市场规模有望达到13194亿元，年复合增长率较高。这些数据表明，管理培训行业是推动民营经济实现管理和组织能力升级的核心力量，呈现出快速增长的态势。未来将成长为市场规模庞大的智力产业。

中国人工智能的发展也给培训咨询行业带来了更广阔的想象空间。2025年人工智能大会上，李强总理倡导成立“世界人工智能合作组织”，强调人工智能应成为“造福全人类的公共产品”这一举措彰显了国家对“借AI升级组织能力”战略引领。例如智能培训可以根据员工的学习进度、能力水平和兴趣偏好，为其提供个性化的学习路径和内容推荐。例如，智能辅导机器人可以随时解答员工的疑问，帮助他们更好地理解和掌握培训知识。

虚拟现实(VR)和增强现实(AR)技术也为管理培训提供了新的学习体验。这些技术能够为员工提供沉浸式的学习场景，例如模拟危险场景的安全培训、复杂设备的操作培训等，使员工更加直观地理解和掌握培训内容，提高培训效果。

与此同时，中国企业管理咨询行业已形成较为完善的产业链，包括战略咨询、运营咨询、组织管理咨询、IT 咨询等多个细分领域。行业参与者众多，既有国际知名咨询公司，也有众多本土咨询机构。随着企业对管理咨询服务的需求不断增长，行业市场规模逐年扩大，呈现出高速增长态势。

在行业现状中，企业对咨询服务的需求呈现出多元化、专业化的趋势。企业不仅关注战略层面的咨询服务，更加注重运营效率、组织能力、人力资源管理等方面的提升。此外，随着产业升级和全球化竞争的加剧，企业对咨询服务的要求也越来越高，希望获得更具针对性的解决方案。

（二）中国特色的实效管理模式“行动管理”赋能民营企业持续增长

在高质量发展的国家战略推动下，行动教育在“实效第一”的基础上通过 6 万多家企业、18 年持续实践提炼出中国特色的“行动管理模式”。

我们倡导的治学理念倡导是毛主席说的，“一个行动胜过一打纲领。”企业家的学习必须“学以致用”，通过不断实践和运用才能把知识理念工具方法转变成经济效益。“行动管理模式”是企业应对复杂多变的竞争环境下；推动“高增长、迈向第一”的战略落地指南和操作手册；指导企业如何提升组织能力，通过组织的成长应对挑战，保持企业竞争实力、实现可持续发展。这是行动教育和 6 万多家对增长有要求的学员企业，长达 18 年时间的实践，期间经历了一次次市场发展的磨难和锤炼，在不断试错迭代摸索中提炼出来的中国特色的管理哲学和管理模式，也是对传统管理理论的创新。

行动管理模式的“实效工具+生态赋能”，从智力、能力、人力三个维度帮助企业家构建管理生态系统，赋能企业家在不确定的市场变化中有能力找到管理的确定性，实现从“机会驱动”到“能力驱动”的转型，推动企业“持续增长、迈向第一”。

企业强则国家强，我们坚信“行动管理模式”一定能够赋能民营企业在细分领域成长为世界一流企业，助推中国的强国战略。



“行动管理模式”是以东方管理智慧为指导，结合西方管理科学，兼顾经营思维、管理方法与工具的实效管理模式，帮助企业家构建“万物皆备于我，相生相克”的整体思维与辩证思维，并以“择高而立、以终为始”“取一舍九得十”的东方哲学思想，赋予企业一套高维的管理思维，以及一套实效的管理模式，助力企业站高一线，以一贯之，瞄准持续增长与高质量发展，把一件事做到世界第一。

“行动教育模式”注重实效、快速反应、团队协作和持续改进，强调在实践中不断优化和调整管理策略。通过该模式，组织能够更好地将战略转化为具体行动，提高执行力和工作效率，同时鼓励团队协作和跨部门沟通，有助于提高团队凝聚力和整体绩效。

行动教育不仅只通过“行动管理模”赋能企业系统化提升组织能力，我们还为企业家构建双向赋能的管理生态系统：

左侧整合全球有成功管理实践经验的顶级管理教练，汇聚来自世界 500 强企业、拥有超 20 年实战经验的导师团队，并与世界级商学院合作，引入其世界级名师及影响力课程。右侧链接千万企业家群体，形成覆盖近 10 万家企业的学员网络，构成庞大实践场域，通过“一核两翼”（管理教育+咨询+投资）运营体系，形成左右双向循环，推动教学相长，确保管理模式既具备跨行业的普适性，又能精准匹配企业个性化需求，帮助企业突破增长瓶颈，在细分领域建立全球竞争力，把一件事做到世界第一。



（三）围绕“企业增长解决方案”构建的主营业务

1、自主研发的“行动管理模式”体系化-阶梯式课程体系

（1）初级课程：《浓缩 EMBA》——迈向第一的利润增长模式

课时 3 天，通过十个模块、60 套管理工具、80 个操作方法，“从单点竞争到系统竞争、从个人能力到组织能力、从业务型管理者到经营型管理者”，旨在批量培养经营型管理者。

1) 全系统：对企业经营管理的十大模块进行系统性梳理、诊断，帮助企业实现系统管理，夯实发展根基。

2) 强针对：课程内容紧密围绕企业实际经营中的关键问题，如战略制定、绩效提升、财务管理等，具有很强的针对性，帮助企业解决实际问题。

3) 重实战：以实战为导向，通过案例分析、模拟演练等方式，让学员能够将理论知识应用到实际工作中，所学内容直接作用于企业的营收、利润增长。

4) 组织能力打造：通过统一企业内部思维与策略，帮助企业打造“标准极高、动作极简、速度极快、成果极大”的管理模式，提升组织能力。

浓缩EMBA

迈向第一的实效管理模式



(2) 中级课程：咨询式教育《校长EMBA》——迈向第一的组织体系与增长体系

学制1.5年，打造实效型EMBA，每一个科目都“围绕持续增长、迈向第一”的企业战略，体系化重构组织能力，每一堂课通过“培训+讨论+共创+方案落地”的咨询式培训，赋能经营者识别和找出组织管理体系中的卡点和痛点，有针对性的执行实效解决方案。

《校长EMBA》从学历到能力、从教授到教练，开创咨询式教育先河，重落地、重成果。通过十大模块，为企业打造十大组织管理的闭环系统，通过管理系统的力量整体提升组织能力，推动企业持续增长。

校长EMBA

迈向第一的组织与增长体系

强组织体系



大增长体系



（3）企业专场：方案落地班

通过《校长EMBA》体系化学习，企图心强的企业家会根据企业现状，把某个科目作为企业高增长的爆破点，企业家会引入定制版“企业专场方案班”，导师会针对该模块的内容，结合企业需求和管理现状，辅导企业参训的管理层定制各自团队管理的解决方案，由专家导师和教练团队对企业制作的方案进行梳理与点评，最终形成可落地的行动计划和组织管理的新流程和系统。

（4）高阶课程：《哲学EMBA》——将哲学思维深度融入商业实践，用哲学思维布局全球市场，成就世界第一

行动教育的哲学EMBA通过东西方哲学思想的交叉验证，穿透复杂商业表象看清企业管理的底层规律，将哲学元素嵌入EMBA课程的各个模块，形成从思维训练到组织变革的完整链条；融合中西哲学的课程体系，赋能企业家在出海战略中，升级思维高度和视野宽度，运用中西方管理智慧捕捉机会，识别风险、应对挑战，最终成就世界一流企业。

2、企业定制咨询

行动教育为大客户提供“定制咨询”业务，就客户增长过程中遇到的各类管理问题提供定制咨询业务，包括企业大学咨询、绩效管理咨询、营销管控咨询、财务管控咨询、品牌战略咨询等组织能力提升的专项咨询业务，即根据不同行业企业的情况和需求，量身定制专项咨询方案。

专项咨询业务服务周期相对较长，通过入企咨询，深入企业内部进行全面调研诊断、匹配企业未来增长战略，量身定位企业在绩效、营销，人才等管理领域的咨询方案，从认知、思维，工具、方法、流程等方案持续辅导和赋能，重塑和固化企业新的管理模式、持续提升组织能力，快速超越对手，迈向第一。

3、“行动管理模式”系列著作的出版发行和传播推广

行动教育每年接触和服务近万个经营者，深度服务几千个不同行业的企业家，独创的“行动管理模式”为我们沉淀了各行各业非常多的管理实践案例，从这些案例中我们提炼、沉淀了中国特色的管理哲学。每年和知名出版社合作，著书立学，把长时间论证有效的管理理念、方法和工具出版发行，传播给更多短时间不能走进行动课堂的民营企业企业家们，我们希望实效管理能够在更大范围帮助更多民营企业企业家在“智力、能力、人力”三个维度强化企业的能力、组织的能力。

企业家强、企业强；企业强、国家强。大国的竞争是法人与法人的竞争。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025年，是行动教育模式升级转型的一年，公司将从“实效教育”转型为“实效教育+AI”，助力企业家构建智能管理生态系统，公司至此迈入4.0时代。

我们正站在一个全新时代的门槛上——AI 型时代已经到来。

真正的竞争，终将回到组织的竞争。只有构建面向未来的组织能力，企业才能穿越周期，赢得持续性成长。“AI 型组织”不是一个简单的新标签，不是某个企业的选择题，而是一个长期的组织进化方向，更是时代发展的必然产物。AI 型组织的本质，是“以 AI 为驱动的组织进化”，包括：

- 人机共岗：AI 成为团队的一部分，参与流程执行协同；
- 系统智能：流程、知识与数据高效联动，构成组织智能神经系统；
- 组织自进化：像大脑一样具备实时学习、持续优化能力；
- 能力可衡量：通过 AI 指数模型衡量组织“AI 含量”与成长路径，实现从感性到量化的跨越。

AI 型组织，是行动教育迈向全球第一的必然选择也是过去十余年的系统性积累与前瞻性投入：

【2013 - 2017：构建数字底座，播下 AI 种子】

2013 - 2017 年，董事长李践先生通过成立 IT 共享中心、提出“大智移云”理念、推出相关课程及上线在线学习平台构建 OMO 商学院，开启了数字底座构建并播下 AI 种子。

【2019 - 2024：五年持续学习，推动 AI 认知跃迁】

2019 - 2024 年，行动教育通过赴剑桥研学接触 AI 相关内容，在 ChatGPT3.5 发布后提出“AI 型组织战略”、构建“AI 指数模型”并发布智多行 1.0 产品，实现了 AI 认知的持续跃迁。

【2023 年：系统学习、全面对标，AI 从理念走向实践】

2023 年，行动教育邀请 Thinkers50 全球管理思想家、瑞士 IMD 商学院马克教授到访并授课；启动全球五大顶级商学院课程对标计划，并派出人员沉浸式学习凯洛格商学院《首席数字官》课程，持续追踪全球 AI 商业应用前沿动态；同时全体导师开展 AI 专题学习，推动 AI 从理念走向实践。

【2024 年：AI 理念持续深化，行业大咖共话未来组织】

2024 年，行动教育将 AI 理念持续深化。4 月，时任钉钉总裁叶军、钉钉创始共创伙伴兼鑫蜂维董事长史楠共同带来《数字化组织》课程，解读 AI 型组织变革之路。9 月，在行动教育第八届企业家校长节上，世界级管理大师彼得·圣吉发表《学习型未来组织》的重磅演讲，强调人工智能对未来组织形态与人才体系的深刻影响。

行动教育通过持续深耕 AI 领域，打磨每一处细节，在技术突破与场景落地中取得了巨大的突破。

【2023 - 2025，全面 AI 落地四大业务板块】

自 2023 年起，行动教育全面启动“人、财、物、销”四大核心业务流程的 AI 化工程，构建 AI 型组织的“智能神经系统”。历时三年，十大核心 AI 项目相继落地，行动教育初步构建出具备持续进化能力的智能化业务范式。

1、AI+人力资源：从人找到人到 AI 识人、筛人、育人、带人

通过 AI 测评通关系统，本报告期内，新人留存率同比提升 16%，出单业绩同比增长 46%，出单人数同比增长 43%，招聘质量与效能双提升；

通过 AI 教练系统，新人从入职到上岗的周期由过去的 30 天缩短至 7 天，效率提升 4 倍以上；

同时，总经理训练营实现训练流程数字化，人均训练次数达 28.2 次，学员测评成绩从首次均分 42.22 分跃升至通关均分 83.16 分。学习训练的扎实推进更直接带动了业绩的突破性增长，60 人以上浓缩 EMBA 团单最新单月成交数环比增长 8 倍。

2、AI+营销系统：从“人海战术”到“千人千面”

通过 AI 精准识别、触达客户并通过客户案例智能体推荐，目标客户精准识别用时从人均 4 小时缩短至 10 分钟；客户触达效率大幅提升，从“日均见 1 人”升级为“日均触达 13 人”；案例调用响应时间从 18 小时缩短至 3 分钟，营销触达速度实现质的飞跃。

3、AI+教学教研：从教案标准化到 AI 驱动个性化

通过 AI 闪电研发、工具集成，行动教育首本英文电子出版物《赢利》已进入全球同步发行计划，预计登陆美国、英国、德国、日本等 10 多个国家，开启行动教育管理思想的国际传播之路。

4、AI+财务销管系统：主数据推送+智能风控

通过流程审批智能化、印章识别智能化，财务+销管团队人数由 100 余人精简至 30 余人，人均效能大幅提升，组织运营效率显著增强。

同时，公司为持续建设世界级实效商学院，把握伟大时代的伟大机遇，重磅开启“百校计划”，面向全球，广招贤才，旨在未来 3-5 年内，在全国重点城市开设 100 家分校，以加速实效管理模式惠及更多企业家，助力企业发展壮大。

“百校计划”是行动教育 AI 型组织战略的最佳实践。传统体系下总经理培养难复制慢，过去 10 年仅输出 3 位；通过 AI 助力的选人、育人、流程支持，实现高密度裂变式组织复制；“系统+AI”真正成为组织增长力的引擎。2025 年 3-7 月期间，共复制出 9 位分校总经理，带动组建出 42 人的核心团队，累计业绩 527.92 万元，团队最快 12 天出单，单人 70 天内最高出单 161.56 万元，“系统+AI”成为组织增长力的核心引擎。

2025 年，是行动教育的 AI 战略爆发年，更是整个企业打造 AI 型组织的重要转折点。今天的行动教育，正式从 3.0 的实效教育，正式迈入 4.0 时代的“实效教育+AI 教育”，持续从四个方向发力：

(1) 技术协同更深：打通底层数据资产，构建企业私域智能体；推进 AI Agent 与业务系统全面融合。

(2) 组织协同更强：组织结构从岗位制走向任务制，人+AI 共岗、人+AI 共创成为主流协作模式。

(3) 产品协同更优：打造 AI 化组织产品线，实现课程、工具、服务、销售闭环一体化。

(4) 客户协同更广：不只是内部 AI 转型，更将 AI 能力复制给客户，成为组织成长赋能平台。未来三年，行动教育将全面迈向世界级 AI 型组织，致力于：

(1) 赋能 1 万家企业成为 AI 型组织；

(2) 培养 100 万名 AI 型经营者；

(3) 构建全球领先的“AI 型组织指数评价体系”，让组织能力真正可见、可学、可复制；

(4) 持续推动中国企业在 AI 时代“迈向未来，成为第一”。

行动教育将在“AI 型组织”的战略引领下，以“中国管理教育的 AI 引领者”为愿景，以 AI 为基础设施，重塑管理教育服务体验；以组织为实践场，打造 AI 最佳落地场景；以思想为灯塔，努力打造世界级 AI 型教育组织标杆，持续推动中国管理教育走向世界舞台中心。

公司以图书为重要载体，将自身在实效商学教育领域积累的经验、洞察与方法论进行系统沉淀，形成了一套兼具专业性与实用性的商学图书体系。公司的专家团队将多年的实践经验与理论研究相结合，以图书的方式呈现，将先进的管理思想与创新理念转化为一系列切实可行的工具和方法论，而企业管理者可以直接将这些工具和方法论运用到实际工作中，解决企业发展过程中遇到的具体问题，实现管理效能的快速提升，真正做到学以致用，让管理思想与理念落地生根，转化为企业实实在在的竞争力。

公司对知识产权极为重视，在商标、著作权、专利等方面均有布局。截至本报告期末，公司拥有 560 余项知识产权，涵盖课程文字材料、音像制品、美术作品、软件著作、专利技术等。公司将知识产权与业务紧密结合，实现了知识产权的商业价值转化，促进了公司业务的发展。

2025 年 4 月 23 日世界读书日，公司联合百家知名校友企业、中信出版集团发起首届“企业家读书节”。众多企业响应首届“企业家读书节”——“万企共读”计划的号召，内部举办读书会，培养组织阅读习惯，并收集企业建设学习型企业的各项材料，参与活动发起的重磅奖项“学习型企业灯塔奖”评选。

公司的“大客户战略”依旧是关键因素。公司的大客户战略自 2023 年全面实施以来，已成为驱动公司业绩增长的核心引擎。该战略以“锁定行业第一、区域第一”为目标，通过精准的组织



保障、严格的流程管理和深度定制化服务，已形成可复制的增长模式。随着“百校计划”与AI战略的推进，公司有望在全球管理教育市场的影响力进一步扩大，成为实效管理教育的标杆企业。

报告期内，公司持续聚焦赋能企业把一件事做到世界第一的远大理想，持续践行“四大长期主义”，有序开展“三大增长、六项任务”年度发展战略。公司将充分结合“天时”：抓住AI发展趋势，投入研发；“地利”：响应国家高质量发展战略，进行产品、客户、员工、管理、服务等全线升级。“人和”：打造伟大品牌，构建世界级体系，整合全球资源，务实前行以实现年度战略目标。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

行动教育始终以“四个长期主义”为核心发展战略，强化公司的实效基因与可持续发展：

1、平台：通过深度整合全球顶级师资资源与企业需求，构建开放式赋能平台，聚焦研发中国式现代化管理模式。

2、高质量发展：坚持“三高”标准，以实效为导向迭代高质量产品，以全生命周期陪伴为导向构建高质量服务，以严选教练和成就人才为导向搭建高质量组织。

3、科技：将科技基因融入教育全链条，借助智能技术提高教学效率、优化管理实践、提升服务质量。

4、伟大品牌：以口碑积累为核心，追求高复购率、高转介绍率、高比例股东分红等强化市场信任，并构建“讲我所做，做我所讲”的品牌公信力。

1、基于平台，行动教育整合全球顶级管理教练。

在国际顶级师资维度，行动教育平台集结了众多现代管理学的奠基性人物，包括来自美国的平衡计分卡创始人罗伯特·卡普兰、“营销管理之父”菲利普·科特勒、“全球人力资源之父”戴维·尤里奇、“全球学习型组织之父”彼得·圣吉、全球顶级企业家教练博恩·崔西、全球顶尖领导力大师巴里·波斯纳等；来自法国的连续多年全球排名第一的巴黎高等商学院课程《金融创新》主讲导师帕特里克·莱格朗等；来自日本的“长寿企业研究院第一人”后藤俊夫、“丰田系”鼻祖级精益管理大师田中正知等。

在东方管理哲学维度，行动教育平台聚集了东方管理哲学的著名导师，如北京大学国家发展研究院管理学教授宫玉振、北京中医药大学国学院院长及博士生导师张其成、中国孔子研究院院长杨朝明、西安交通大学哲学系主任及国学教授韩鹏杰、国防大学孙子兵法研究中心主任及博士生导师薛国安等。

在中国本土实践维度，行动教育平台聚集了众多世界级的实战教练，如中国上市协会会长宋志平、著名经济学家朱民、特劳特伙伴公司全球总裁邓德隆、阿里巴巴前CEO卫哲、世界级大数

据专家陈涛、顺丰集团原营销副总裁陈军、复星系原财务总监付小平、美国希尔顿集团原人才体系专家熊启明、中国式营销创始人张晓岚、中税科信集团高级合伙人王葆青等。

左边顶级师资，右边千万企业。

经过近 20 年的发展积累，行动教育平台已汇聚近 20 万企业家及管理者、600 余家上市公司，形成了广泛的企业家实践体系。这些企业形成了世界广度，不仅包括中国本土企业，还包括来自新加坡、马来西亚、柬埔寨、美国、加拿大、澳大利亚、西班牙、韩国等国家的众多企业。这些企业也形成了中国深度，实现家居、餐饮、服饰、建筑、健康、农牧、工业制造、能源、汽车、物流、摄影、宠物、零售等千行百业几乎全覆盖，其中不乏各领域的领军知名企业，为行动教育验证并升级，具备全球视野的管理模式，构成了庞大的实践场域。

行动教育基于“平台”发展理念，聚焦“赋能企业把一件事做到世界第一”的远大理想，成功构建了横跨东西方的三维顶级实战教练矩阵，形成了覆盖企业经营全模块、兼具东西方管理智慧的超级知识生态系统，并以庞大的企业实践网络，用独特的双向赋能平台模式，帮助企业解决发展难题，构建世界级竞争力，这也为行动教育的长期主义发展构建了坚实基础。

2、基于高质量发展，行动教育为陪跑企业迈向世界第一，精心设计了用户第一的实效性产品、研发及客户服务体系。

在高质量产品领域，行动教育秉持“咨询教育化、教育实效化”理念，研发了两大核心课程《浓缩 EMBA》与《校长 EMBA》，其中，《浓缩 EMBA》帮助企业构建迈向第一的实效管理模式，《校长 EMBA》帮助企业打造迈向第一的组织与增长体系，同时还推出基于用户个性化需求的方案班及咨询项目，可精准解决企业的疑难杂症。从管理模式，到经营体系，再到系统构建，行动教育能够满足企业不同阶段需求，赋能企业把一件事做到世界第一。

另一边，行动教育构建了持续迭代课程品质的研发体系。公司专门设立课程研发中心，追踪市场中的企业需求变化，基于校友企业的实践效果，研发新课程，升级老课程，除此之外，行动教育董事长每周亲自主抓导师研讨会，基于课程满意度、校友口碑反馈，升级课程内容，与此同时，行动教育倡导导师团具备“一书一课”能力，把课程撰写成书籍，从而将管理思想投入市场检验，确保课程内容紧跟时代需求，符合规律论、共性论教学理念，为广大企业带来实效价值。

为保障课程学习的成果与价值，行动教育秉持“用户第一，价值为先”的服务理念，构建了全民高质量的客户服务体系，《浓缩 EMBA》采用“333 落地服务流程”，通过服务标准化推动学习成果化。此外，《校长 EMBA》课程采用“必修课+选修课”模式，以持续为校友企业提供全生命周期陪跑服务，行动教育还致力于与客户建立一生一世的合作关系，从而真正陪跑企业迈向世界第一。

除了保障基于客户维度的产品、研发与服务，行动教育还构建了以人为本的高质量组织体系，人是一切的基础，行动教育形成了独具特色的闭环式人才发展生态，在人才招选维度，行动教育以“招选留”全链条体系为基础，面向全球聘请具备企业家特质的人才，确保组织基因的优质性；在成就人才维度，行动教育构建了双通道晋升机制，不仅为“将军型人才”提供管理力成长路径，也为“冠军型人才”设计完善的激励模型，配合动态考核与成长通道，推动人才与组织的协同进化。在人才培育维度，行动教育依托“行动军校”打造人才孵化基地，通过将帅营、大将营、王冠营、

行星营培训体系，以及云课堂、行动夜校等形式，多维度帮助员工提升专业素养，打造从个体能力激发到组织效能裂变的进化闭环，使得组织能力成为行动教育的发展驱动力、竞争力、增长力。

3、基于科技，行动教育在营销维度，构建了全链路数据中台，实现客户画像精准分析与营销过程云决策、云管理；在财务维度，打通业务流程与财务管理的数字化闭环，显著提升运营效能；在教学维度，行动教育应用智能技术提升客户的学习体验，并在课程中以 AI 大模型作为辅助工具，推动企业家多应用 AI，实效应用 AI；在人力资源维度，行动教育已经部署应用“AI 测评系统”，精准分析应聘者的画像，自动出具人才匹配度报告，大幅助力人力资源部门效率提升等等。未来，行动教育也将积极基于 AI 技术研发垂直场景应用工具，探索“AI 型组织”的企业家教育新范式。

4、基于伟大品牌，行动教育认为，客户口碑是一切品牌的基础，客户价值是一切口碑的基础，基于对实效商学的坚守与追求，行动教育陪伴了无数企业从小到大、从弱到强，迈向世界级，其中包括名创优品、蒙牛、蜜雪冰城，西贝、郎酒、今麦郎、波司登、创新金属、今世缘、顾家家居、老板电器等知名企业，在此过程中，行动教育也实现了 85%左右的课程转介绍率与复购率。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	343,939,309.53	389,434,954.21	-11.68
营业成本	77,421,754.28	92,920,265.09	-16.68
销售费用	84,252,084.86	89,629,233.53	-6.00
管理费用	42,604,318.48	44,167,940.43	-3.54
财务费用	-10,998,018.76	-12,304,927.39	不适用
研发费用	11,206,589.66	10,682,573.56	4.91
经营活动产生的现金流量净额	68,084,287.27	174,118,730.31	-60.90
投资活动产生的现金流量净额	-123,701,594.71	-248,039,480.15	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-98,333,567.08	-125,512,443.51	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售收款低于上期。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期到期收回的理财产品高于上期。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期支付了 2024 年度现金分红，低于上期支付的 2023 年度现金分红。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,348,946,954.31	61.03	1,427,271,920.46	63.95	-5.49%	
应收款项	294,344.84	0.01	90,003.55	0.00	227.04%	注 1
存货	1,471,875.05	0.07	1,180,938.27	0.05	24.64%	
长期股权投资	1,025,549.93	0.05	490,846.19	0.02	108.94%	注 2
固定资产	153,324,325.77	6.94	156,311,737.14	7.00	-1.91%	
在建工程	965,800.00	0.04	0.00	0.00	不适用	注 3
使用权资产	36,509,317.26	1.65	39,412,776.45	1.77	-7.37%	
合同负债	1,059,343,242.66	47.93	1,079,555,860.73	48.37	-1.87%	
租赁负债	22,776,521.95	1.03	26,135,572.27	1.17	-12.85%	
其他应收款	6,950,037.77	0.31	16,844,826.96	0.75	-58.74%	注 4
应付职工薪酬	16,816,514.70	0.76	53,622,533.01	2.40	-68.64%	注 5

其他说明

注 1：主要系本期应收图书款增加。

注 2：主要系本期联营企业权益法下确认的投资损益。

注 3：主要系本期在建工程项目投入。

注 4：主要系本期股权出让款收回。

注 5：主要系上期末奖金计提增加。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产15,457,860.43（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.70%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

□适用 √不适用

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至本报告期末，公司长期股权投资为 102.55 万元，较上期增长 108.94%，主要系本期联营企业权益法下确认的投资损益。

(1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2). 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	548,598,203.17	3,613,989.16	23,629,019.10		998,000,000.00	-931,191,678.07		619,020,514.26
其中：交易性金融资产	502,850,010.11	7,125,012.12			998,000,000.00	-931,175,678.07		576,799,344.16
其他权益工具投资	45,748,193.06	-3,511,022.96	23,629,019.10			-16,000.00		42,221,170.10
合计	548,598,203.17	3,613,989.16	23,629,019.10		998,000,000.00	-931,191,678.07		619,020,514.26

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688022	瀚川智能	29,999,984.82	自有资金	7,921,526.32	2,789,880.62					10,711,406.94	交易性金融资产
合计	/	/	29,999,984.82	/	7,921,526.32	2,789,880.62					10,711,406.94	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	持股比例	投资成本	期末价值	本期收到分配金额
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	0.77%	10,205,151.00	38,509,191.21	0.00
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	2.00%	6,000,000.00	3,711,978.89	0.00
海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）	99.50%	83,377,042.54	73,606,678.53	0.00

衍生品投资情况

适用 不适用

(五) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(六) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海行动	子公司	培训、咨询	12,000	38,961.80	12,864.55	3,600.04	-304.36	-232.28
北京行动	子公司	培训、咨询	500	5,284.91	657.77	803.58	70.62	67.08
深圳行动	子公司	培训、咨询	500	6,142.15	1,075.01	1,656.86	172.17	140.74
成都行动	子公司	培训、咨询	20	1,731.35	188.21	520.21	50.79	48.23
五项管理	子公司	培训、咨询、出版物	500	4,765.98	967.56	396.61	-3.42	-2.43
商学云	子公司	培训、咨询	500	7,642.59	5,536.14	1,735.66	678.93	611.76

杭州行动	子公司	培训、咨询	20	3,441.00	333.90	1,107.52	96.41	91.28
倍效投资	子公司	投资管理、咨询	1,000	4,342.70	2,924.45	-	0.01	-0.26
四恩绩效	子公司	培训、咨询	100	14,885.09	1,187.53	3,415.91	111.79	83.77
海南躬行	子公司	股权投资	20,000	9,495.70	8,949.70	-	481.58	481.58
香港行动	子公司	培训、咨询	100（港币）	1,545.79	-312.40	459.13	-39.40	-39.40
珠海行动	子公司	培训、咨询	100	-	-	-	-	-

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

2021年9月14日,本公司同上海添宥投资管理有限公司(“上海添宥”)签订合伙协议,合伙成立海南躬行私募基金合伙企业(有限合伙)(“海南躬行”),上海添宥为普通合伙人,行动教育为有限合伙人。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币20,000万元,其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币100万元,占合伙企业认缴出资总额0.50%,截至2025年6月30日,已实缴出资人民币100万元;本公司以现金认缴出资额合计为人民币19,900万元,占合伙企业认缴出资总额的99.50%,截至2025年6月30日,已实缴出资人民币11,400万元。自2021年9月14日起,本集团将海南躬行纳入合并范围。

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济形势变动带来的风险

良好的宏观经济形势是企业管理培训和咨询行业持续发展的依托基础，中国经济目前正面临着结构转型的需求。影响未来中国经济发展的因素更加复杂多样，宏观经济的波动将影响企业管理培训和咨询行业的市场需求，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。

公司主营业务为企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。公司目标客户的规模及其发展良好与否与中国宏观经济的走势具有较强的相关性，一旦我国经济增长势头放缓，企业的发展势必受到影响，进而影响其对企业管理培训等服务的消费能力，对公司业务发展带来一定的风险。

应对措施：公司深度分析各项政策，深入企业现状，了解痛点、重点和难点，通过课程的不断升级，帮助企业规避常犯的重大错误，打通企业经营关键模块，形成经营的闭环系统，实现战略一致性，以减少市场与经济变化对企业的影响。

2、行业的市场竞争风险

经过多年的发展，国内企业管理培训和咨询机构逐渐开始注重自身的品牌建设，行业中已经逐步涌现出一批领先企业，这些企业凭借各自在品牌、研发、营销等方面的竞争优势，充分参与市场竞争，抢占市场份额。但目前，我国企业管理培训和咨询机构仍然数量众多，市场竞争较为激烈。

公司作为国内主要的企业管理培训和咨询机构之一，在业务快速发展的过程，面临市场竞争加剧及目标市场被竞争对手抢先布局从而影响其市场占有率和盈利能力的风险。

应对措施：公司加大新产品开发和新项目建设投入，提高公司竞争能力和抗风险能力。加强技术研发的力度，扩大规模，增强盈利能力，增强公司本身的在行业内的竞争力。

3、关键业务人员流动风险

公司业务的开展对营销、研发等专业领域的人力资本的依赖性较高，拥有稳定、高素质的专业人才对公司的持续发展壮大至关重要。在公司的历史发展过程中，存在部分关键业务人员离职的情形，对公司的经营造成了一定程度的不利影响。如果未来公司核心业务人员出现流失，则公司将可能面临着较高的经营风险。

应对措施：为了吸引与保留优秀管理人才和业务骨干，公司完善薪酬体系和绩效管理体系，实施股权激励方案，积极为关键业务人员提供良好的业务交流环境。此外，公司加大人才梯队建设力度，通过积极储备高素质人才，降低人才流失导致的风险。

(二) 其他披露事项

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

适用 不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	10.00
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
<p>经公司第五届董事会第九次会议审议的报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税）。截至 2025 年 6 月 30 日，母公司可供分配利润为 237,528,395.37 元，公司总股本 119,251,100 股，以此计算合计拟派发现金红利 119,251,100 元（含税），占公司 2025 年半年度归属于上市公司股东的净利润比例为 90.74%。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。</p>	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	控股股东	注 1	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	控股股东	注 2	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	上海蓝效、上海云盾、上海云效	注 3	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	董事、监事、高级管理人员	注 4	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	公司	注 5	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 6	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	董事、高级管理人员	注 7	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 8	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
	其他	上海蓝效、上海云盾	注 9	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
	其他	上海云效	注 10	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无

注 1:

避免同业竞争的承诺

1、截至本承诺函出具之日，本人并未以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，并未拥有与行动教育及其子公司可能产生同业竞争企业的任何股份、股权、出资份额等或在任何行动教育及其子公司的竞争企业中有任何权益。

2、本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人近亲属（即配偶、父母、子女、兄弟姐妹、祖父母、外祖父母、孙子女、外孙子女）不会在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，不会直接或间接对行动教育及其子公司的竞争企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资，也不会以任何方式为行动教育及其子公司的竞争企业提供任何业务上的帮助。

3、本人承诺，如从任何第三方获得的任何商业机会与行动教育及其子公司经营的业务有竞争或可能有竞争，则本人将立即通知行动教育及其子公司，并将该商业机会让予行动教育及其子公司。

4、本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 2:

避免或减少关联交易的承诺

实际控制人李践、赵颖、李维腾承诺如下：

（一）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 3:

避免或减少关联交易的承诺

持有 5%以上股份的其他股东承诺如下：

（一）本单位在作为行动教育的主要股东（即持股 5%以上股东）期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本单位及本单位控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本单位在作为行动教育主要股东期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本单位承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本单位具有约束力。

注 4:

避免或减少关联交易的承诺

全体董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“（一）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 5:

关于稳定股价的承诺

1、在不影响公司正常生产经营的情况下，经公司董事会、股东大会审议同意，回购公司部分股份。

- 2、要求公司控股股东以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 3、要求时任公司董事（独立董事除外）、高级管理人员的人员以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 4、在保证经营资金需求的前提下，经董事会、股东大会审议同意，通过实施利润分配或资本公积金转增股本的方式稳定股价。
- 5、通过削减开支、限制高级管理人员薪酬、暂停股权激励计划等方式提升业绩、稳定股价。
- 6、法律、行政法规、规范性文件规定以及证券监管部门认可的其他方式。

注 6:

1、关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额；每 12 个月内增持公司股份数量不得超过公司总股本的 2%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的 5 个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

2、社会保险与住房公积金的承诺

如因行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司所属的社会保险和/或住房公积金主管部门的要求或决定，行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司需为员工补缴社会保险和/或住房公积金或承担任何罚款或损失的，本人愿与行动教育的其他实际控制人一起向行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司进行无条件全额连带补偿。

注 7:

关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的 50%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的 5 个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

填补被摊薄即期回报的承诺

- 1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 2、对个人的职务消费行为进行约束。
- 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- 4、本人将积极促使董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 5、如果后续公司拟提出股权激励方案，本人将积极促使其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

注 8:

发行人控股股东暨实际控制人之一李践在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

（1）股份锁定期届满后两年内，本人如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格。如在本人减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格除权除息后的相应价格。

（2）股份锁定期届满后，在本人任职期间，即本人担任发行人董事、高级管理人员期间，每年减持的发行人股份数量将不超过本人直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本人离职，则在离职后半年内，不减持或者委托他人管理本人直接持有的发行人的股份。

（3）股份锁定期届满后，本人如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，且将提前三个交易日予以公告，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 9:

发行人持股 5%以上的股东上海云盾、上海蓝效在公司上市后持有、减持公司股票的意见如下：

（1）股份锁定期届满后两年内，本单位如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行价格。如在本单位减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行价格除权除息后的相应价格。

（2）股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如在本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

（3）股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 10：

发行人持股 5%以上的股东上海云效在公司上市后持有、减持公司股票的意见如下：

（1）股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已直接持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

（2）股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况

适用 不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

适用 不适用

六、破产重整相关事项

适用 不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年4月14日，公司召开第五届董事会第七次会议，审议通过了关于公司《2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计》的议案。截至本报告期末，公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易(提供劳务)的发生额为人民币394.96万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

适用 不适用

(三) 其他重大合同

适用 不适用

十二、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年4月13日	58,166.22	51,546.76	51,546.76	不适用	4,693.80	不适用	9.11	不适用	462.01	0.9	不适用
合计	/	58,166.22	51,546.76	51,546.76	不适用	4,693.80	不适用	/	/	462.01	/	不适用

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具	节余金额
--------	------	------	-----------------------	----------	---------------	--------	---------------------	-----------------------------	---------------	-------	---------------	---------------	---------	-----------------	-----------------------	------

															体情况	
首次公开发行股票	智慧管理培训基地建设项目	生产建设	是	否	45,546.76	278.43	2,470.80	5.42	2027年4月	否	否	注1	0	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	行动慕课智库建设项目	生产建设	是	否	6,000.00	183.58	2,223.00	37.05	2026年4月	否	否	注2	0	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	51,546.76	462.01	4,693.80	9.11	/	/	/	/	0	/	/	/

注：

1、智慧管理培训基地建设项目

公司于2019年12月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长。

由于当前市场环境复杂多变，诸多不确定因素导致投资风险增加。鉴于当前形势，公司暂缓了投资建设计划，以规避潜在的市场风险。这一决策旨在保护公司和全体股东的利益，避免在市场低迷时期盲目投资建设而造成重大损失。我们期待市场能够逐渐企稳，届时我们将根据市场情况作出更明智的决策。同时，我们也将保持高度关注市场动态，以便在合适时机进行投资建设。

公司于2024年4月15日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“智慧管理培训基地建设项目”预计达到可使用状态时间由2024年4月调整为2027年4月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

2、行动慕课智库建设项目

本项目与“智慧管理培训基地建设项目”联动建设，在“智慧管理培训基地建设项目”的建设基础上实施搭建本项目，是对线下课程、商学院等业务的有效增值。受到“智慧管理培训基地建设项目”的延期启动影响，本项目的建设受到联动影响，导致项目未按计划进度进行。

公司于2023年4月19日召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“行动慕课智库建设项目”预计达到可使用状态时间由2023年4月调整为2026年4月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况**

□适用 √不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月14日	50,000	2025年5月7日	2026年5月6日	44,300	否

其他说明

无

4、 其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

□适用 √不适用

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十三、其他重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,768
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
李践	0	36,948,531	30.98	0	无	0	境外自 然人
上海蓝效商务咨询合伙 企业（有限合伙）	-580,000	21,925,438	18.39	0	无	0	其他
上海云盾商务咨询合伙 企业（有限合伙）	-263,300	11,170,333	9.37	0	无	0	其他
上海云效企业管理中心 （有限合伙）	-70,000	4,974,595	4.17	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	2,185,274	2,982,329	2.50	0	无	0	其他
李维腾	0	2,531,200	2.12	0	无	0	境内自 然人
中国光大银行股份有限 公司一兴全商业模式优	1,193,000	1,193,000	1.00	0	无	0	其他

选混合型证券投资基金 (LOF)							
陈军	0	1,125,818	0.94	0	无	0	境内自然人
泰康资产强化回报混合型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	339,400	810,100	0.68	0	无	0	其他
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	0	769,600	0.65	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
李践	36,948,531			人民币普通股	36,948,531		
上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	21,925,438			人民币普通股	21,925,438		
上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	11,170,333			人民币普通股	11,170,333		
上海云效企业管理中心（有限合伙）	4,974,595			人民币普通股	4,974,595		
香港中央结算有限公司	2,982,329			人民币普通股	2,982,329		
李维腾	2,531,200			人民币普通股	2,531,200		
中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金 (LOF)	1,193,000			人民币普通股	1,193,000		
陈军	1,125,818			人民币普通股	1,125,818		
泰康资产强化回报混合型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	810,100			人民币普通股	810,100		
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	769,600			人民币普通股	769,600		
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、李践直接持有公司 30.98%的股份，为公司控股股东。</p> <p>2、李维腾直接持有公司 2.12%的股份。</p> <p>3、李践为公司股东上海云盾的有限合伙人。</p> <p>4、李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。</p> <p>5、李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为公司实际控制人。</p> <p>6、除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成一致行动人。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025年6月30日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	1	1,348,946,954.31	1,427,271,920.46
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2	576,799,344.16	502,850,010.11
衍生金融资产	3		
应收票据	4	5,980,000.00	5,980,000.00
应收账款	5	294,344.84	90,003.55
应收款项融资	7		
预付款项	8	12,152,709.56	10,557,375.22
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	6,950,037.77	16,844,826.96
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	10	1,471,875.05	1,180,938.27
其中：数据资源			
合同资产	6		
持有待售资产	11		
一年内到期的非流动资产	12		
其他流动资产	13	4,965,119.42	4,965,119.42
流动资产合计		1,957,560,385.11	1,969,740,193.99
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	14		
其他债权投资	15		
长期应收款	16		
长期股权投资	17	1,025,549.93	490,846.19
其他权益工具投资	18	42,221,170.10	45,748,193.06
其他非流动金融资产	19		
投资性房地产	20		
固定资产	21	153,324,325.77	156,311,737.14
在建工程	22	965,800.00	0.00
生产性生物资产	23		

油气资产	24		
使用权资产	25	36,509,317.26	39,412,776.45
无形资产	26	1,791,881.73	1,592,277.57
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	27		
长期待摊费用	28	11,575,068.51	14,138,560.40
递延所得税资产	29	4,564,722.82	3,593,903.63
其他非流动资产	30	695,852.50	985,308.81
非流动资产合计		252,673,688.62	262,273,603.25
资产总计		2,210,234,073.73	2,232,013,797.24
流动负债：			
短期借款	32		
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	33		
衍生金融负债	34		
应付票据	35		
应付账款	36	20,887,803.46	20,392,019.49
预收款项	37		
合同负债	38	1,059,343,242.66	1,079,555,860.73
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	39	16,816,514.70	53,622,533.01
应交税费	40	23,740,455.43	21,001,416.65
其他应付款	41	2,882,617.45	4,091,685.34
其中：应付利息			
应付股利		387,687.92	367,596.17
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	42		
一年内到期的非流动负债	43	14,036,659.71	12,942,216.46
其他流动负债	44	37,714,510.48	38,426,731.90
流动负债合计		1,175,421,803.89	1,230,032,463.58
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	45		
应付债券	46		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	47	22,776,521.95	26,135,572.27
长期应付款	48		
长期应付职工薪酬	49		
预计负债	50		
递延收益	51		

递延所得税负债		6,966,073.38	7,854,105.29
其他非流动负债	52		
非流动负债合计		29,742,595.33	33,989,677.56
负债合计		1,205,164,399.22	1,264,022,141.14
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	53	119,251,100.00	119,251,100.00
其他权益工具	54		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	55	502,350,724.09	502,350,724.09
减：库存股	56		
其他综合收益	57	17,396,885.11	20,011,845.83
专项储备	58		
盈余公积	59	57,960,122.00	57,960,122.00
一般风险准备			
未分配利润	60	303,796,107.44	261,820,073.90
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,000,754,938.64	961,393,865.82
少数股东权益		4,314,735.87	6,597,790.28
所有者权益（或股东权益）合计		1,005,069,674.51	967,991,656.10
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,210,234,073.73	2,232,013,797.24

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司资产负债表

2025年6月30日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,049,791,882.53	1,135,058,213.31
交易性金融资产		503,192,665.63	417,033,212.20
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		14,144,824.08	14,144,824.08
应收款项融资			
预付款项		5,066,563.96	5,850,723.52
其他应收款		285,985,440.44	265,129,668.21
其中：应收利息			
应收股利		106,761,181.93	105,347,655.93
存货		592,103.88	595,036.65
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		3,934,510.96	3,934,510.96
流动资产合计		1,862,707,991.48	1,841,746,188.93

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		247,327,623.70	265,488,090.86
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		5,060,175.55	4,157,380.57
在建工程		965,800.00	0.00
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		20,515,858.80	23,219,496.73
无形资产		1,764,648.14	1,561,244.00
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		9,224,155.98	11,265,256.15
递延所得税资产		883,017.08	881,409.25
其他非流动资产		589,902.96	879,359.27
非流动资产合计		286,331,182.21	307,452,236.83
资产总计		2,149,039,173.69	2,149,198,425.76
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		10,248,342.67	7,060,979.86
预收款项			
合同负债		824,243,529.46	847,435,793.83
应付职工薪酬		6,779,716.86	19,339,788.41
应交税费		17,967,659.28	12,482,462.63
其他应付款		326,829,902.28	332,538,171.28
其中：应付利息			
应付股利		387,687.92	367,596.17
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		8,149,215.94	6,596,113.00
其他流动负债		24,766,400.41	25,469,103.51
流动负债合计		1,218,984,766.90	1,250,922,412.52
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		12,073,972.22	15,612,086.97
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		522,800.44	456,676.36
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,596,772.66	16,068,763.33
负债合计		1,231,581,539.56	1,266,991,175.85
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		119,251,100.00	119,251,100.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		501,820,138.76	501,820,138.76
减：库存股			
其他综合收益		-767,550.00	-767,550.00
专项储备			
盈余公积		59,625,550.00	59,625,550.00
未分配利润		237,528,395.37	202,278,011.15
所有者权益（或股东权益）合计		917,457,634.13	882,207,249.91
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,149,039,173.69	2,149,198,425.76

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并利润表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业总收入		343,939,309.53	389,434,954.21
其中：营业收入	61	343,939,309.53	389,434,954.21
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		206,388,762.80	227,098,852.54
其中：营业成本	61	77,421,754.28	92,920,265.09
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	62	1,902,034.28	2,003,767.32
销售费用	63	84,252,084.86	89,629,233.53
管理费用	64	42,604,318.48	44,167,940.43
研发费用	65	11,206,589.66	10,682,573.56
财务费用	66	-10,998,018.76	-12,304,927.39
其中：利息费用		902,204.23	1,007,747.56

利息收入		12,094,812.40	13,573,740.67
加：其他收益	67	592,262.62	818,095.33
投资收益（损失以“-”号填列）	68	5,095,789.23	1,424,823.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		534,703.74	294,202.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	69		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	70	7,125,012.12	-1,090,921.72
信用减值损失（损失以“-”号填列）	71	449,729.87	-152,692.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）	72	79,462.94	-99,909.45
资产处置收益（损失以“-”号填列）	73	450,514.77	374,301.00
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		151,343,318.28	163,609,798.16
加：营业外收入	74	11,795.19	754,048.05
减：营业外支出	75	110,675.47	600,721.35
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		151,244,438.00	163,763,124.86
减：所得税费用	76	19,578,765.55	26,166,756.06
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		131,665,672.45	137,596,368.80
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		131,665,672.45	137,596,368.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		131,414,358.54	136,187,995.87
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		251,313.91	1,408,372.93
六、其他综合收益的税后净额	77	-2,614,960.72	428,066.63
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,614,960.72	428,066.63
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-2,633,267.21	446,054.37
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-2,633,267.21	446,054.37
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		18,306.49	-17,987.74
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		18,306.49	-17,987.74
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		129,050,711.73	138,024,435.43

(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		128,799,397.82	136,616,062.50
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		251,313.91	1,408,372.93
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.10	1.15
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.10	1.15

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司利润表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业收入		260,397,062.38	278,924,693.26
减：营业成本		76,949,273.11	84,261,719.46
税金及附加		870,957.40	961,798.64
销售费用		32,808,858.37	31,031,824.16
管理费用		19,818,538.37	22,733,749.02
研发费用		8,895,501.66	8,729,442.11
财务费用		-9,739,854.96	-11,099,934.28
其中：利息费用		508,901.56	532,635.63
利息收入		-10,392,235.39	-11,836,819.56
加：其他收益		302,646.88	533,894.99
投资收益（损失以“-”号填列）		8,684,959.98	2,603,201.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		534,703.74	294,202.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,335,131.50	4,857,450.69
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-5,329.98	-39,831.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,388.86	5,065.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		144,105,807.95	150,265,875.23
加：营业外收入		1,795.19	752,048.00
减：营业外支出		53,459.89	128,467.57
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		144,054,143.25	150,889,455.66
减：所得税费用		19,365,434.03	22,377,441.19
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		124,688,709.22	128,512,014.47
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		124,688,709.22	128,512,014.47
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			

(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		124,688,709.22	128,512,014.47
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		338,156,710.89	451,629,221.13
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		10,049,383.43	12,621,908.70
经营活动现金流入小计		348,206,094.32	464,251,129.83
购买商品、接受劳务支付的现金		68,574,214.34	81,620,273.12
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		152,259,074.25	141,818,327.38
支付的各项税费		31,987,430.03	36,833,013.76
支付其他与经营活动有关的现金		27,301,088.43	29,860,785.26
经营活动现金流出小计		280,121,807.05	290,132,399.52
经营活动产生的现金流量净额		68,084,287.27	174,118,730.31
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		942,516,376.38	570,000,000.00

取得投资收益收到的现金		7,736,763.56	5,718,580.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		50,000,000.00	310,000,000.00
投资活动现金流入小计		1,000,253,139.94	885,718,580.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,954,734.65	5,772,460.79
投资支付的现金		998,000,000.00	674,985,600.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		123,000,000.00	453,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,123,954,734.65	1,133,758,060.79
投资活动产生的现金流量净额		-123,701,594.71	-248,039,480.15
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		0.00	1,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		0.00	1,000,000.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		0.00	1,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		91,952,601.57	118,748,296.86
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		2,534,368.32	696,485.86
支付其他与筹资活动有关的现金		6,380,965.51	7,764,146.65
筹资活动现金流出小计		98,333,567.08	126,512,443.51
筹资活动产生的现金流量净额		-98,333,567.08	-125,512,443.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-23,578.41	-51,351.98
五、现金及现金等价物净增加额		-153,974,452.93	-199,484,545.33
加：期初现金及现金等价物余额		728,509,968.88	855,562,174.97
六、期末现金及现金等价物余额		574,535,515.95	656,077,629.64

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		244,374,615.47	326,534,885.68
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		9,133,840.38	34,064,808.04
经营活动现金流入小计		253,508,455.85	360,599,693.72
购买商品、接受劳务支付的现金		66,969,448.30	79,241,278.53

支付给职工及为职工支付的现金		60,054,603.52	57,232,483.36
支付的各项税费		21,437,257.34	24,053,492.10
支付其他与经营活动有关的现金		39,641,088.20	23,428,400.44
经营活动现金流出小计		188,102,397.36	183,955,654.43
经营活动产生的现金流量净额		65,406,058.49	176,644,039.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		768,695,170.90	570,000,000.00
取得投资收益收到的现金		5,412,408.31	6,896,958.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		40,000,000	310,000,000.00
投资活动现金流入小计		814,107,579.21	886,896,958.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,935,228.45	4,638,489.59
投资支付的现金		835,000,000.00	645,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		0.00	925,500.00
支付其他与投资活动有关的现金		123,000,000.00	453,000,000.00
投资活动现金流出小计		960,935,228.45	1,103,563,989.59
投资活动产生的现金流量净额		-146,827,649.24	-216,667,031.30
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		4,500,000.00	0.00
筹资活动现金流入小计		4,500,000.00	0.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		89,418,233.25	118,051,811.00
支付其他与筹资活动有关的现金		3,275,993.56	4,390,513.73
筹资活动现金流出小计		92,694,226.81	122,442,324.73
筹资活动产生的现金流量净额		-88,194,226.81	-122,442,324.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		530,846,261.73	709,965,171.36
六、期末现金及现金等价物余额			
		361,230,444.17	547,499,854.62

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	119,251,100.00				502,350,724.09		20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	119,251,100.00				502,350,724.09		20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							-2,614,960.72				41,976,033.54		39,361,072.82	-2,283,054.41	37,078,018.41
(一)综合收益总额							-2,614,960.72				131,414,358.54		128,799,397.82	251,313.91	129,050,711.73
(二)所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															

4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	119,251,100.00			502,350,724.09		17,396,885.11		57,960,122.00		303,796,107.44		1,000,754,938.64	4,314,735.87	1,005,069,674.51

项目	2024年半年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东权益	所有者权益合计

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,914,411.28		428,066.63				18,109,395.87		20,451,873.78	1,711,887.07	22,163,760.85
（一）综合收益总额							428,066.63				136,187,995.87		136,616,062.50	1,408,372.93	138,024,435.43
（二）所有者投入和减少资本					1,914,411.28								1,914,411.28	1,000,000.00	2,914,411.28
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					1,914,411.28								1,914,411.28		1,914,411.28
4.其他														1,000,000.00	1,000,000.00
（三）利润分配											-118,078,600.00		-118,078,600.00	-696,485.86	-118,775,085.86
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-118,078,600.00		-118,078,600.00		-118,078,600.00
4.其他														-696,485.86	-696,485.86
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	118,078,600.00				476,006,332.14		19,434,194.60		57,373,872.00		308,625,774.53		979,518,773.27	5,125,628.45	984,644,401.72

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)										35,250,384.22	35,250,384.22
(一) 综合收益总额										124,688,709.22	124,688,709.22
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-89,438,325.00	-89,438,325.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-89,438,325.00	-89,438,325.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部											

结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转 留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	237,528,395.37	917,457,634.13

项目	2024年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					1,914,411.28					10,433,414.47	12,347,825.75
(一) 综合收益总额										128,512,014.47	128,512,014.47
(二) 所有者投入和减少 资本					1,914,411.28						1,914,411.28
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者 投入资本											
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					1,914,411.28						1,914,411.28
4. 其他											
(三) 利润分配										-118,078,600.00	-118,078,600.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)										-118,078,600.00	-118,078,600.00

的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	118,078,600.00				475,475,746.81		-767,550.00		59,039,300.00	177,271,332.36	829,097,429.17

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海行动教育科技股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于2006年3月27日成立。本公司所发行人民币普通股A股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于上海市闵行区兴虹路168弄A栋。

本公司及子公司（统称“本集团”）属于教育咨询行业。主要经营范围为：企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。

本集团的实际控制人为李践、赵颖、李维腾。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	金额超过1000万元或使用募集资金
重要的合同负债	金额超过1000万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期平均汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相

当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入;如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入;如果初始确认后发生信用减值的,处于第三阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具,本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括:通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值,以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征,以共同风险特征为依据,以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团划分的组合:账龄组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同,对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时,本集团直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用月末一次加权平均法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，产成品按库龄组合计提。

图书音像制品存货跌价准备的具体计提方法：

结合图书音像制品处理的一般情况和实际经验，于每季度末对库存商品、发出商品进行全面清查，库龄1年内(含,下同)计提10%存货跌价准备,库龄1-2年计提20%存货跌价准备,2-3年计提30%存货跌价准备,3年以上计提100%存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	10-35 年	5%	2.7%-9.5%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%
办公家具及其他	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或长期待摊费用标准如下：

	结转固定资产、无形资产或长期待摊费用的标准
房屋及建筑物装修	实际开始使用
办公家具及其他	完成安装调试并开始使用
电子设备	完成安装调试并开始使用
软件	完成安装调试并开始使用

23、 借款费用

适用 不适用

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

	使用寿命	确认依据
软件	3-5年	结合产品生命周期预计使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、 长期资产减值

适用 不适用

对除存货、递延所得税资产及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
装修支出	3-5年

29、 合同负债

适用 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 提供服务合同

本集团与客户订立合同，向客户提供管理培训服务或提供管理咨询服务，为单项履约义务。

管理培训业务

本集团通过向客户提供管理培训服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据课时进度确定提供培训服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

管理咨询业务

本集团通过向客户提供管理咨询服务履行履约义务，由于本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据花费的人工工时确定提供服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2) 销售商品合同

本集团与客户之间的商品销售主要是图书销售，销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团采用总额法核算政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。

于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

39、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

咨询服务合同履行进度

本集团按照投入法确定管理咨询合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度。如果于资产负债表日管理层对预计总工时进行重新修订，则对项目已确认的收入结转将产生影响。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内容利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税（注1）	一般纳税人按销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额；简易办法征收的纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税；小规模纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税	9%、6%、3%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%及25%
城市维护建设税（注2）	实际缴纳的流转税	7%或5%
教育费用附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费用附加	实际缴纳的流转税	2%

注1：报告期内，本集团按简易办法征收的公司包括本公司、杭州行动成功企业管理有限公司及深圳行动教育科技有限公司。

报告期内，本集团小规模纳税人包括北京行动教育咨询有限公司石家庄分公司及上海行动成功企业管理有限公司苏州分公司。

针对销售图书收入，免征图书批发、零售环节增值税。

针对不动产租赁收入，一般纳税人应税收入按9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；按简易办法征收的纳税人按应税收入的5%计缴增值税。

注2：本集团上海四恩管理技术有限公司城市维护建设税适用5%的税率，其他公司报告期内适用的城市维护建设税税率均为7%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海行动教育科技股份有限公司	15.00%
上海商学云科技有限公司	15.00%
香港行动商学有限公司	16.50%
深圳行动教育科技有限公司	20.00%
杭州行动成功企业管理有限公司	20.00%
成都行动教育科技有限公司	20.00%
北京行动教育咨询有限公司	20.00%
上海倍效投资管理有限公司	20.00%
上海五项管理企业管理有限公司	20.00%
珠海行动管理咨询有限公司	20.00%
上海行动成功企业管理有限公司	25.00%
上海四恩绩效管理技术有限公司	25.00%

2、税收优惠

√适用 □不适用

根据国科发火〔2016〕32号文《高新技术企业认定管理办法》、国科发火〔2016〕195号文《高新技术企业认定管理工作指引》的规定，本公司于2024年12月26日取得高新技术企业证书，证

书编号为：GR202431003729，自2024年至2026年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率；上海商学云科技有限公司于2022年12月14日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202231007108，自2022年至2024年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），为支持小微企业和个体工商户发展，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

于2025年度，深圳行动教育科技股份有限公司、杭州行动成功企业管理有限公司、成都行动教育科技股份有限公司、北京行动教育咨询有限公司、上海倍效投资管理有限公司、珠海行动管理咨询有限公司及上海五项管理企业管理有限公司为小型微利企业。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	1,348,371,414.21	1,426,248,416.29
其他货币资金	575,540.10	1,023,504.17
合计	1,348,946,954.31	1,427,271,920.46
其中：存放在境外的款项总额	14,997,860.42	16,498,970.29

其他说明

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	576,799,344.16	502,850,010.11	/
其中：			
理财产品	503,192,665.63	417,033,212.20	/
权益工具投资	73,606,678.53	85,816,797.91	/
合计	576,799,344.16	502,850,010.11	/

其他说明：

适用 不适用

	2025年6月30日	2024年12月31日
权益工具投资		
浙江百兴食品有限公司	8,000,000.00	8,000,000.00
上海思朗科技有限公司	32,334,904.07	32,334,904.07
深圳市正德智控有限公司	7,574,767.52	7,574,767.52
苏州瀚川智能科技股份有限公司	10,711,406.94	7,921,526.32
焦作天宝恒祥机械科技有限公司	14,985,600.00	29,985,600.00
合计	73,606,678.53	85,816,797.91

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	5,980,000.00	5,980,000.00
合计	5,980,000.00	5,980,000.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	303,839.83	92,906.89
1年以内	303,839.83	92,906.89
5年以上	560,096.05	560,096.05
合计	863,935.88	653,002.94

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	863,935.88	100.00	569,591.04	65.93	294,344.84	653,002.94	100.00	562,999.39	86.22	90,003.55
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	863,935.88	100.00	569,591.04	65.93	294,344.84	653,002.94	100.00	562,999.39	86.22	90,003.55
合计	863,935.88	/	569,591.04	/	294,344.84	653,002.94	/	562,999.39	/	90,003.55

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	303,839.83	9,494.99	3.12%
3年以上	560,096.05	560,096.05	100.00%
合计	863,935.88	569,591.04	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	562,999.39	6,591.65				569,591.04
合计	562,999.39	6,591.65				569,591.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中信出版集团股份有限公司	210,932.94		210,932.94	24.42%	6,591.65
北京世纪慧泉文化传播有限公司	145,627.90		145,627.90	16.86%	145,627.90
上海涵容文化传播有限公司	127,368.63		127,368.63	14.74%	127,368.63
上海好宇电子科技有限公司	92,906.89		92,906.89	10.75%	2,903.34
上海锦宫贸易有限公司	72,691.97		72,691.97	8.41%	72,691.97

合计	649,528.33		649,528.33	75.18%	355,183.49
----	------------	--	------------	--------	------------

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	11,102,832.95	91.36	9,196,511.51	87.11
1至2年	279,400.14	2.30	257,885.23	2.44
2至3年	173,428.53	1.43	195,642.33	1.85
3年以上	597,047.94	4.91	907,336.15	8.59
合计	12,152,709.56	100.00	10,557,375.22	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
汇总	4,612,507.88	37.95%
合计	4,612,507.88	37.95%

其他说明：

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	6,950,037.77	16,844,826.96
合计	6,950,037.77	16,844,826.96

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,333,759.85	16,754,614.78
1 年以内	6,333,759.85	16,754,614.78
1 至 2 年	1,112,542.31	1,012,049.33
2 至 3 年	85,864.17	236,606.92
3 至 4 年	215,860.74	244,328.15

4至5年	210,554.25	3,265.50
5年以上	5,701,511.93	5,760,339.28
合计	13,660,093.25	24,011,203.96

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权出让款	0.00	15,695,170.90
应收暂付款及其他	10,355,050.63	5,054,886.79
押金保证金	3,202,927.82	3,135,317.82
备用金	102,114.80	125,828.45
合计	13,660,093.25	24,011,203.96

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	837,730.74	6,328,646.26		7,166,377.00
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	68,697.38			68,697.38
本期转回	-525,018.90			-525,018.90
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	316,687.99	6,328,646.26		6,710,055.48

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	7,166,377.00	68,697.38	-525,018.90	0.00	0.00	6,710,055.48
合计	7,166,377.00	68,697.38	-525,018.90	0.00	0.00	6,710,055.48

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海虹临科技有限公司	4,005,544.61	29.32%	应收暂付款	3年以上	4,005,544.61
上海添宥投资管理有限公司	3,894,042.41	28.51%	应收暂付款	1年以内	194,702.12
焦作天宝恒祥机械科技有限公司	1,194,794.52	8.75%	应收暂付款	1年以内	59,739.73
上海煊瑾投资管理有限公司	500,000.00	3.66%	应收暂付款	1年以内	25,000.00
深圳市绿景房地产开发有限公司	345,141.00	2.53%	押金	3年以上	345,141.00
合计	9,939,522.54	72.76%	/	/	4,630,127.46

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	2,247,863.35	873,756.65	1,374,106.70	2,036,389.51	953,219.59	1,083,169.92
发出商品	523,793.43	426,025.08	97,768.35	523,793.43	426,025.08	97,768.35
合计	2,771,656.78	1,299,781.73	1,471,875.05	2,560,182.94	1,379,244.67	1,180,938.27

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	953,219.59			-79,462.94		873,756.65
发出商品	426,025.08					426,025.08
合计	1,379,244.67			-79,462.94		1,299,781.73

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准 备计提 比例(%)
库龄1年内(含)	1,573,050.52	157,305.05	10.00	1,291,159.19	129,115.92	10.00
库龄1-2年	44,694.00	8,938.80	20.00	1,280.00	256.00	20.00
库龄2-3年	29,106.26	8,731.88	30.00	25,530.00	7,659.00	30.00
库龄3年以上	1,124,806.00	1,124,806.00	100.00	1,242,213.75	1,242,213.75	100.00
合计	2,771,656.78	1,299,781.73		2,560,182.94	1,379,244.67	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	1,863,146.09	1,863,146.09
预缴税额	3,101,973.33	3,101,973.33
合计	4,965,119.42	4,965,119.42

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
二、联营企业												
宁夏行动教育科技有限公司	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	
小计	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	
合计	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					

										因
上海峰瑞 创业中心 (有限合伙)	41,574,923.51				-3,065,732.30		38,509,191.21		28,304,040.21	不以交易 为目的
宁波磐曦 股权投资 中心(有限 合伙)	4,173,269.55		-16,000.00		-445,290.66		3,711,978.89		-2,272,021.11	不以交易 为目的
深圳元德 教育培训 管理有限 公司	0.00						0.00		-1,000,000.00	不以交易 为目的
杭州敦驰 医疗科技 有限公司	0.00						0.00		-200,000.00	不以交易 为目的
上海小荐 网络科技 有限公司	0.00						0.00		-200,000.00	不以交易 为目的
威海真果 教育咨询 有限公司	0.00						0.00		-100,000.00	不以交易 为目的
北京市亿 康美网络 科技有限 公司	0.00						0.00		-903,000.00	不以交易 为目的
合计	45,748,193.06		-16,000.00		-3,511,022.96		42,221,170.10		28,304,040.21	-4,675,021.11 /

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	153,324,325.77	156,311,737.14
合计	153,324,325.77	156,311,737.14

其他说明：

无

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公家具及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	202,241,988.14	14,022,507.56	4,168,593.31	220,433,089.01
2.本期增加金额	0.00	1,334,883.65	126,051.00	1,460,934.65
(1) 购置	0.00	32,746.27	0.00	32,746.27
(2) 在建工程转入	0.00	1,302,137.38	126,051.00	1,428,188.38
3.本期减少金额	0.00	1,034,188.03	115,000.00	1,149,188.03
(1) 处置或报废	0.00	1,034,188.03	115,000.00	1,149,188.03
4.期末余额	202,241,988.14	14,323,203.18	4,179,644.31	220,744,835.63
二、累计折旧				
1.期初余额	50,896,830.42	10,013,662.69	3,210,858.76	64,121,351.87
2.本期增加金额	3,770,783.76	498,741.86	121,360.99	4,390,886.61
(1) 计提	3,770,783.76	498,741.86	121,360.99	4,390,886.61
3.本期减少金额	0.00	982,478.62	109,250.00	1,091,728.62
(1) 处置或报废	0.00	982,478.62	109,250.00	1,091,728.62
4.期末余额	54,667,614.18	9,529,925.93	3,222,969.75	67,420,509.86
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	147,574,373.96	4,793,277.25	956,674.56	153,324,325.77
2.期初账面价值	151,345,157.72	4,008,844.87	957,734.55	156,311,737.14

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	965,800.00	0.00
合计	965,800.00	0.00

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
智慧基地建设项目	965,800.00		965,800.00			
行动慕课项目	0.00		0.00			
合计	965,800.00		965,800.00			

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
智慧基地	45,546.76	0.00	240.35	-142.82	-0.95	96.58	3.75%					募集资

建设项目												金
行动慕课项目	8,472.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.28%					自有资金/募集资金
合计	54,019.06	0.00	240.35	-142.82	-0.95	96.58	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		

1.期初余额	64,029,230.02	64,029,230.02
2.本期增加金额	5,096,514.76	5,096,514.76
(1)增加	5,096,514.76	5,096,514.76
3.本期减少金额	8,539,534.30	8,539,534.30
(2)处置	8,539,534.30	8,539,534.30
4.期末余额	60,586,210.48	60,586,210.48
二、累计折旧		
1.期初余额	24,616,453.57	24,616,453.57
2.本期增加金额	6,857,584.48	6,857,584.48
(1)计提	6,857,584.48	6,857,584.48
3.本期减少金额	7,397,144.83	7,397,144.83
(1)处置	7,397,144.83	7,397,144.83
4.期末余额	24,076,893.22	24,076,893.22
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	36,509,317.26	36,509,317.26
2.期初账面价值	39,412,776.45	39,412,776.45

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	合计
一、账面原值		
1.期初余额	6,157,804.98	6,157,804.98
2.本期增加金额	518,500.00	518,500.00
(1)购置	518,500.00	518,500.00
3.本期减少金额	0.00	0.00
4.期末余额	6,676,304.98	6,676,304.98
二、累计摊销		
1.期初余额	4,565,527.41	4,565,527.41
2.本期增加金额	318,895.84	318,895.84
(1)计提	318,895.84	318,895.84
3.本期减少金额	0.00	0.00
4.期末余额	4,884,423.25	4,884,423.25
三、减值准备		
1.期初余额		

2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,791,881.73	1,791,881.73
2.期初账面价值	1,592,277.57	1,592,277.57

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	14,138,560.40	9,500.00	2,572,991.89	0.00	11,575,068.51
合计	14,138,560.40	9,500.00	2,572,991.89	0.00	11,575,068.51

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,509,130.49	1,083,578.11	6,436,577.07	1,069,523.60
其他权益工具投资公允价值变动损失	4,875,021.11	1,128,455.28	3,229,730.45	717,132.61
租赁负债	36,813,181.66	6,570,070.67	39,077,788.73	6,884,163.69
可抵扣亏损	11,470,390.79	2,867,597.71	8,380,269.95	2,095,067.50
合计	59,667,724.05	11,649,701.77	57,124,366.20	10,765,887.40

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	28,304,040.21	7,076,010.05	31,369,772.51	7,842,443.13
理财产品公允价值变动收益	3,192,665.63	478,899.84	2,033,212.32	304,981.85
使用权资产	36,509,317.26	6,496,142.44	39,412,776.45	6,878,664.08
合计	68,006,023.10	14,051,052.33	72,815,761.28	15,026,089.06

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	7,084,978.95	4,564,722.82	7,171,983.77	3,593,903.63
递延所得税负债	7,084,978.95	6,966,073.38	7,171,983.77	7,854,105.29

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	4,064,892.39	3,670,914.99
资产减值准备	1,790,855.91	1,867,583.32
其他权益工具投资公允价值变动损失	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	6,855,748.30	6,538,498.31

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
无期限	4,064,892.39	3,670,914.99	
合计	4,064,892.39	3,670,914.99	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异如下：

	期末余额	期初余额
权益法下核算的长期股权投资的累计损益调整	810,507.37	275,803.66

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产	36,312.96		36,312.96	36,312.96		36,312.96
预付装修款	659,539.54		659,539.54	948,995.85		948,995.85
合计	695,852.50		695,852.50	985,308.81		985,308.81

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

□适用 √不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	20,887,803.46	20,392,019.49
合计	20,887,803.46	20,392,019.49

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
管理培训业务预收账款	986,125,306.03	1,005,310,564.57
管理咨询业务预收账款	73,217,936.63	74,245,296.16
合计	1,059,343,242.66	1,079,555,860.73

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A PLUS BOSS SDN. BHD.	30,388,151.71	尚未消费
合计	30,388,151.71	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	53,033,506.77	106,412,950.72	143,269,876.42	16,176,581.07
二、离职后福利-设定提存计划	531,964.79	6,898,513.87	6,847,606.48	582,872.18
三、辞退福利	57,061.45	653,924.01	653,924.01	57,061.45
四、一年内到期的其他福利				
合计	53,622,533.01	113,965,388.60	150,771,406.91	16,816,514.70

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	51,893,901.77	94,268,326.01	-131,127,425.04	15,034,802.74
二、职工福利费	0.00	6,046,154.13	-6,046,154.13	0.00
三、社会保险费	418,361.13	3,064,739.77	-3,048,912.19	434,188.71
其中：医疗保险费	415,758.46	2,595,326.74	-2,581,281.97	429,803.23
工伤保险费	1,710.67	91,955.77	-90,173.57	3,492.87
生育保险费	827.00	66,308.39	-66,265.85	869.54

其他保险费	65.00	311,148.87	-311,190.80	23.07
四、住房公积金	712,938.91	2,540,963.25	-2,551,018.62	702,883.54
五、工会经费和职工教育经费	8,304.96	492,767.56	-496,366.44	4,706.08
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	53,033,506.77	106,412,950.72	-143,269,876.42	16,176,581.07

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	528,963.53	6,714,388.78	6,665,268.44	578,083.87
2、失业保险费	3,001.26	184,125.09	182,338.04	4,788.31
3、企业年金缴费				
合计	531,964.79	6,898,513.87	6,847,606.48	582,872.18

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	16,108,363.07	9,158,392.77
增值税	5,706,960.24	8,108,152.89
个人所得税	1,287,652.83	2,775,042.38
城市维护建设税	145,449.28	358,379.94
教育费附加	86,848.97	184,405.55
地方教育费附加	142,321.88	148,783.75
房产税	260,821.46	265,438.59
印花税	1,780.00	2,563.08
土地使用税	257.70	257.70
合计	23,740,455.43	21,001,416.65

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	387,687.92	367,596.17
其他应付款	2,494,929.53	3,724,089.17
合计	2,882,617.45	4,091,685.34

(2). 应付利息

□适用 √不适用

(3). 应付股利√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	387,687.92	367,596.17
合计	387,687.92	367,596.17

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	1,494,112.17	2,344,279.78
押金保证金	38,100.50	38,100.00
应付固定资产采购款	855,317.00	855,317.00
其他	107,399.86	486,392.39
合计	2,494,929.53	3,724,089.17

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**42、持有待售负债** 适用 不适用**43、1年内到期的非流动负债**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	14,036,659.71	12,942,216.46
合计	14,036,659.71	12,942,216.46

其他说明：

无

44、其他流动负债√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	37,714,510.48	38,426,731.90
合计	37,714,510.48	38,426,731.90

短期应付债券的增减变动：

 适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	36,813,181.66	39,077,788.73
减：一年内到期的租赁负债	14,036,659.71	12,942,216.46
合计	22,776,521.95	26,135,572.27

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益**递延收益情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	119,251,100						119,251,100

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	502,350,724.09			502,350,724.09
合计	502,350,724.09			502,350,724.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	20,014,731.54	-3,511,022.96			-877,755.75	-2,633,267.21		17,381,464.33
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工	20,014,731.54	-3,511,022.96			-877,755.75	-2,633,267.21		17,381,464.33

具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,885.71	18,306.49				18,306.49		15,420.78
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								

其他 债权投 资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备								
外币 财务报 表折算 差额	-2,885.71	18,306.49				18,306.49		15,420.78
其他综 合收益 合计	20,011,845.83	-3,492,716.47			-877,755.75	-2,614,960.72		17,396,885.11

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	57,960,122.00			57,960,122.00
合计	57,960,122.00			57,960,122.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	261,820,073.90	290,516,378.66
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	261,820,073.90	290,516,378.66
加：本期归属于母公司所有者的净利润	131,414,358.54	268,572,695.24
减：提取法定盈余公积		586,250.00
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	89,438,325.00	295,782,750.00
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		900,000.00
期末未分配利润	303,796,107.44	261,820,073.90

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	343,363,504.64	76,698,378.17	389,014,063.99	92,858,524.13
其他业务	575,804.89	723,376.11	420,890.22	61,740.96
合计	343,939,309.53	77,421,754.28	389,434,954.21	92,920,265.09

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	285,441,382.79	44,738,409.43
管理咨询	54,438,250.59	29,097,895.54
其他收入	4,059,676.15	3,585,449.31
按经营地区分类		
中国大陆	343,939,309.53	77,421,754.28
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	4,059,676.15	3,585,449.31
在某一时段内转让	339,879,633.38	73,836,304.97
合计	343,939,309.53	77,421,754.28

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注释	详见注释	详见注释	是	0.00	详见注释
管理咨询服务	详见注释	详见注释	详见注释	是	0.00	详见注释
商品销售	详见注释	详见注释	详见注释	是	0.00	详见注释
合计	/	/	/	/	0.00	/

注：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据课时进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

商品销售

向客户交付商品时履行履约义务，合同价款通常在交付商品时收讫。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为1,059,343,242.66元，其中：

1,059,343,242.66元预计将于2年内确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	785,816.91	887,507.19
教育费附加	349,420.50	391,004.71
地方教育费附加	232,946.94	260,669.84
房产税	522,158.32	457,160.90
印花税	11,691.61	7,424.68
合计	1,902,034.28	2,003,767.32

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	66,435,168.00	69,474,449.90
业务宣传费	8,268,730.73	7,001,880.31
折旧及摊销费	5,021,347.66	6,534,550.81
业务拓展费	2,273,057.87	3,071,210.53
办公费	632,779.65	655,998.10
物业管理费	535,770.29	513,677.18
差旅费	504,036.51	187,104.41
业务招待费	241,135.55	244,834.53
房租费	145,118.44	237,359.57
业务咨询费	53,591.84	1,210,096.19
通讯费	10,502.00	12,188.03
会议费	140.00	137,905.82
股份支付费用	0.00	278,717.89
其他	130,706.32	69,260.26
合计	84,252,084.86	89,629,233.53

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	32,373,734.77	26,907,883.55
折旧及摊销费	3,310,919.19	3,836,761.15
咨询费	1,905,483.83	2,672,614.63
办公费	1,850,112.62	2,075,053.27
差旅费	771,988.74	664,371.62

项目服务费	629,970.49	397,214.15
物业管理费	588,367.12	882,790.80
综合服务费	490,029.21	455,687.04
会议费	374,177.00	4,582,313.24
房租费	237,060.27	21,679.54
业务宣传费	21,804.67	75,168.69
通讯费	5,881.04	19,877.49
股份支付费用	0.00	1,552,042.21
其他	44,789.53	24,483.05
合计	42,604,318.48	44,167,940.43

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,804,306.63	8,551,996.32
开发服务费	2,001,508.83	1,829,962.29
股份支付费用	0.00	83,651.18
其他	400,774.20	216,963.77
合计	11,206,589.66	10,682,573.56

他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-12,094,812.40	-13,573,740.67
利息支出	902,204.23	1,007,747.56
汇兑损益	41,884.90	33,364.24
手续费及其他	152,704.51	227,701.48
合计	-10,998,018.76	-12,304,927.39

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	34,471.51	171,111.80
代扣个人所得税手续费返还	557,791.11	646,983.53
合计	592,262.62	818,095.33

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	534,703.74	294,202.88
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	299,826.00	299,826.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	0.00	146,930.00
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,261,259.49	683,864.81
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	5,095,789.23	1,424,823.69

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,125,012.12	-1,090,921.72
其中：理财产品	4,335,131.50	4,857,450.69
权益工具投资	2,789,880.62	-5,948,372.41
合计	7,125,012.12	-1,090,921.72

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	6,591.65	6,304.78
其他应收款坏账损失	-456,321.52	-158,997.14
合计	-449,729.87	-152,692.36

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-79,462.94	-99,909.45
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-79,462.94	-99,909.45

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益	450,514.77	374,301.00
合计	450,514.77	374,301.00

其他说明：

□适用 √不适用

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	11,795.19	754,048.05	11,795.19
合计	11,795.19	754,048.05	11,795.19

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

非流动资产处置损失合计	57,459.41	17,818.31	57,459.41
其他	53,216.06	582,903.04	53,216.06
合计	110,675.47	600,721.35	110,675.47

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	20,559,860.90	26,474,293.86
递延所得税费用	-981,095.35	-307,537.80
合计	19,578,765.55	26,166,756.06

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	151,244,438.00
按法定/适用税率计算的所得税费用	22,686,665.70
子公司适用不同税率的影响	-1,409,829.85
调整以前期间所得税的影响	-6,927.36
归属于合营企业和联营企业的损益	-80,205.56
研发费用加计扣除	-1,624,881.13
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,731.20
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,212.56
所得税费用	19,578,765.55

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	592,262.62	820,095.33

利息收入	8,955,939.74	6,010,436.55
收到往来款及其他	501,181.07	5,791,376.82
合计	10,049,383.43	12,621,908.70

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用	12,795,569.20	13,341,514.93
支付管理费用	6,919,664.52	11,871,253.52
支付研发费用	2,001,508.83	1,832,640.17
支付财务费用	152,704.51	227,701.48
支付往来款及其他	5,431,641.37	2,587,675.16
合计	27,301,088.43	29,860,785.26

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款到期	50,000,000.00	310,000,000.00
合计	50,000,000.00	310,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存入定期存款	123,000,000.00	453,000,000.00
合计	123,000,000.00	453,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债所支付的现金	6,380,965.51	7,764,146.65
合计	6,380,965.51	7,764,146.65

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**(4). 以净额列报现金流量的说明**适用 不适用**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**适用 不适用**79、现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	131,665,672.45	137,596,368.80
加：资产减值准备	-79,462.94	99,909.45
信用减值损失	-449,729.87	152,692.36
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,390,886.61	4,618,584.15
使用权资产摊销	6,857,584.48	7,489,743.91
无形资产摊销	318,895.84	296,370.84
长期待摊费用摊销	2,572,991.89	3,570,711.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-450,514.77	-374,301.00
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	57,459.41	18,218.31
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-7,125,012.12	1,090,921.72
财务费用（收益以“-”号填列）	-8,161,061.55	-6,522,192.32
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,095,789.23	-1,424,823.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-859,496.52	-404,934.02

递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-121,598.83	97,396.22
存货的减少（增加以“—”号填列）	-211,473.84	1,091,138.29
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	500,130.95	330,506.01
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-55,725,194.69	24,478,008.63
股份支付	0.00	1,914,411.28
经营活动产生的现金流量净额	68,084,287.27	174,118,730.31
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	574,535,515.95	656,077,629.64
减：现金的期初余额	728,509,968.88	855,562,174.97
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-153,974,452.93	-199,484,545.33

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	574,535,515.95	728,509,968.88
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	573,959,975.85	727,486,464.71
可随时用于支付的其他货币资金	575,540.10	1,023,504.17
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	574,535,515.95	728,509,968.88
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	0.00	489,385.88

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
存款利息	21,411,438.36	18,272,565.70	未实际收到
定期存款	753,000,000.00	680,000,000.00	存期超过3个月
合计	774,411,438.36	698,272,565.70	/

其他说明：

 适用 不适用**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

 适用 不适用**81、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**√适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	14,730,286.95
其中：美元	1,789,977.25	7.1586	12,813,731.14
港币	2,101,486.63	0.912	1,916,555.81

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因 适用 不适用**82、租赁****(1). 作为承租人**√适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

 适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 不适用

计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用为 400,112.27 元。

售后租回交易及判断依据

 适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额6,853,225.25(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**适用 不适用

其他说明

不适用

83、数据资源适用 不适用**84、其他**适用 不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,804,306.63	8,551,996.32
开发服务费	2,001,508.83	1,829,962.29
其他	400,774.20	216,963.77
股份支付费用	0.00	83,651.18
合计	11,206,589.66	10,682,573.56
其中：费用化研发支出	11,206,589.66	10,682,573.56
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明
不适用

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买适用 不适用**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十、在其他主体中的权益****1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)	取得
-------	-------	------	-----	------	---------	----

					直接	间接	方式
上海行动	上海	12,000.00	上海	培训、咨询	100.00		设立
北京行动	北京	500.00	北京	培训、咨询	100.00		设立
深圳行动	深圳	500.00	深圳	培训、咨询	100.00		设立
成都行动	成都	20.00	成都	培训、咨询	100.00		转让
五项管理	上海	500.00	上海	培训、咨询、出版物	100.00		转让
商学云	上海	500.00	上海	培训、咨询	100.00		设立
杭州行动	杭州	20.00	杭州	培训、咨询		100.00	转让
倍效投资	上海	1,000.00	上海	投资管理、咨询		100.00	设立
四恩绩效	上海	100.00	上海	培训、咨询	70.00		设立
海南躬行	海南	20,000.00	海南	股权投资	100.00		设立
香港行动	香港	港币 100.00	香港	培训、咨询	99.50		设立
珠海行动	珠海	100.00	珠海	培训、咨询	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

2021年9月14日,本公司同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）签订合伙协议，合伙成立海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）（“海南躬行”），上海添宥为普通合伙人，行动教育为有限合伙人。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%，截至 2025 年 6 月 30 日，已实缴出资人民币 100 万元；本公司以现金认缴出资额合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%，截至 2025 年 6 月 30 日，已实缴出资人民币 11,400 万元。自 2021 年 9 月 14 日起，本集团将海南躬行纳入合并范围。

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

其他说明：
不适用

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四恩管理	30%	251,313.91	2,534,368.32	4,314,735.87

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四恩管理	148,802,736.33	48,167.00	148,850,903.33	136,975,566.86	0.00	136,975,566.86	142,015,868.82	52,695.64	142,068,564.46	122,583,046.70	0.00	122,583,046.70

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四恩管理	34,159,141.79	837,713.03	837,713.03	13,334,966.82	37,268,384.34	4,868,029.66	4,868,029.66	9,900,972.46

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业:		
投资账面价值合计	1,025,549.93	490,846.19
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	534,703.74	294,202.88
--其他综合收益		
--综合收益总额	534,703.74	294,202.88

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	592,262.62	818,095.33
合计	592,262.62	818,095.33

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险及流动性风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金及应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团按照标准信用条款向客户销售商品。有关其应收账款最大信用风险敞口的披露如下表所示：

	2025年6月30日	2024年12月31日
应收账款账面余额	863,935.88	738,542.05
减：坏账准备	569,591.04	572,235.38
账面价值	294,344.84	166,306.67

因此，本集团在每一资产负债表日面临的信用风险敞口为应向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。由于应付款项在资产负债表内不可抵销，因此该最大信用风险敞口未扣减应付客户的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本集团的应收账款客户群分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

本集团金融资产的最大风险敞口及年末按照信用风险等级的分类如下：

2025年6月30日

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失			合计
		第一阶段	第二阶段	第三阶段	
货币资金	1,348,946,954.31	-	-	-	1,348,946,954.31
应收票据	5,980,000.00				5,980,000.00
应收账款	-	-	-	294,344.84	294,344.84

其他应收款	6,017,071.86	932,965.91	-	-	6,950,037.77
合计	1,360,944,026.17	932,965.91	-	294,344.84	1,362,171,336.92

2024年12月31日

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	合计
货币资金	1,427,271,920.46	-	-	-	1,427,271,920.46
应收票据	5,980,000.00	-	-	-	5,980,000.00
应收账款	-	-	-	90,003.55	90,003.55
其他应收款	15,916,884.04	927,942.92	-	-	16,844,826.96
合计	1,449,168,804.50	927,942.92	-	90,003.55	1,450,186,750.97

(2) 流动性风险

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年6月30日

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	20,887,803.46	-	-	-	20,887,803.46
其他应付款	2,882,617.45	-	-	-	2,882,617.45
租赁付款额	14,419,854.04	12,074,141.95	8,236,500.70	3,736,052.08	38,466,548.77
合计	38,190,274.95	12,074,141.95	8,236,500.70	3,736,052.08	62,236,969.68

2024年12月31日

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	20,392,019.49	-	-	-	20,392,019.49
其他应付款	4,091,685.34	-	-	-	4,091,685.34
租赁付款额	14,099,359.85	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	46,362,548.56
合计	38,583,064.68	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	70,846,253.39

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。于2025年6月30日及2024年12月31日，资产负债率如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
负债合计	1,205,164,399.22	1,264,022,141.14
资产合计	2,210,234,073.73	2,232,013,797.24
资产负债率(%)	54.53	56.63

2、套期**(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

3、金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	10,711,406.94	503,192,665.63	62,895,271.59	576,799,344.16
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	10,711,406.94	503,192,665.63		513,904,072.57
(1) 债务工具投资		503,192,665.63		503,192,665.63
(2) 权益工具投资	10,711,406.94			10,711,406.94
(3) 衍生金融资产				

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			62,895,271.59	62,895,271.59
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			62,895,271.59	62,895,271.59
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			42,221,170.10	42,221,170.10
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	10,711,406.94	503,192,665.63	105,116,441.68	619,020,514.25
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了结构性存款合同。结构性存款采用市场可获取的预期收益率预计未来现金流，并基于对预期风险水平的最佳估计所确定的利率折现确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市净率。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025年6月30日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
其他权益工具投资	42,221,170.10	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	62,895,271.59	市场法	流动性折价	10%-30%

2024年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
其他权益工具投资	45,748,193.06	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	77,895,271.59	市场法	流动性折价	10%-30%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况**(1)、购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	0.00	2,500,000.00	否	124,450.00

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	管理培训服务	3,949,564.25	582,745.22

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

经第五届董事会第七次会议审议通过《关于公司<2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》，预计2025年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（接受劳务）发生额为人民币250万元。

经第五届董事会第七次会议审议通过关于公司《关于公司<2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》的议案，预计2025年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（提供劳务）发生额为人民币1,000万元。

(2)、关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	753.83	472.82

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	宁夏行动教育 科技有限公司	299,800.00	0.00	299,800.00	0.00

(2). 应付项目适用 不适用**(3). 其他项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	宁夏行动教育科技有限公司	8,930,879.37	4,673,290.69

7、 关联方承诺适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	119,251,100.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	119,251,100.00

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品分开组织和管理。就管理而言，本集团的经营业务与单一的经营分部、培训咨询服务及销售会务用品有关。因此，并无呈列任何经营分部的分析。

其他信息

地理信息

由于本集团的对外交易收入主要来源于中国大陆，其主要非流动资产（不包括金融资产和递延所

得税资产)均归属于中国大陆,因此本集团无需披露分部数据。

主要客户信息

截至 2025 年 6 月 30 日止,本集团营业收入没有来自于收入达到或超过本年集团收入 10%的单个客户的收入。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的,或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的,应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
5年以上	14,144,824.08	14,144,824.08
合计	14,144,824.08	14,144,824.08

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
其中:										
按信用风险特征组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
合计	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收子公司	14,144,824.08		100.00
合计	14,144,824.08		100.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
五项管理	14,144,824.08		14,144,824.08	100.00	0.00
合计	14,144,824.08		14,144,824.08	100.00	0.00

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	106,761,181.93	105,347,655.93
其他应收款	179,224,258.51	159,782,012.28
合计	285,985,440.44	265,129,668.21

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况□适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**应收股利****(1). 应收股利** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海行动成功企业管理有限公司	39,000,000.00	39,000,000.00
上海四恩绩效管理技术有限公司	24,761,181.93	23,347,655.93
深圳行动教育科技有限公司	19,000,000.00	19,000,000.00
上海五项管理企业管理有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00
成都行动成功文化传播有限公司	8,000,000.00	8,000,000.00
北京行动成功教育咨询有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00
合计	106,761,181.93	105,347,655.93

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
四恩管理	24,761,181.93	1年以上	基于本公司对四恩管理资金安排暂未结算	否
合计	24,761,181.93	/	/	/

(3). 按坏账计提方法分类披露□适用 不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**□适用 不适用

(5). 坏账准备的情况□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况□适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	44,581,313.29	47,620,879.39
1年以内	44,581,313.29	47,620,879.39
1至2年	44,344,623.23	31,250,350.85
2至3年	25,300,516.56	26,486,180.66
3至4年	26,245,588.42	28,758,672.63
4至5年	27,304,683.02	16,234,059.35
5年以上	16,358,317.10	14,337,322.53
合计	184,135,041.62	164,687,465.41

(2). 按款项性质分类情况 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,143,420.76	1,135,810.76
备用金	71,246.56	77,467.11
应收暂付款及其他	4,471,109.14	4,259,148.29
子公司往来款	178,449,265.16	159,215,039.25
合计	184,135,041.62	164,687,465.41

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	15,356.20	4,890,096.93		4,905,453.13
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,329.98			5,329.98
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	20,686.18	4,890,096.93		4,910,783.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	4,905,453.13	5,329.98				4,910,783.11
合计	4,905,453.13	5,329.98				4,910,783.11

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	66,683,256.62	36.21%	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
第二名	45,356,948.15	24.63%	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
第三名	37,602,905.00	20.42%	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
第四名	14,704,086.40	7.99%	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
第五名	5,460,000.00	2.97%	子公司往来款	1-3年	0.00
合计	169,807,196.17	92.22%	/	/	0.00

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	246,302,073.77	0.00	246,302,073.77	264,997,244.67	0.00	264,997,244.67
对联营、合营企业投资	1,025,549.93	0.00	1,025,549.93	490,846.19	0.00	490,846.19
合计	247,327,623.70	0.00	247,327,623.70	265,488,090.86	0.00	265,488,090.86

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海行动	127,374,334.65						127,374,334.65	
深圳行动	5,384,450.01						5,384,450.01	
北京行动	5,167,760.01						5,167,760.01	
四恩绩效	1,189,300.00						1,189,300.00	
五项管理	5,686,000.00						5,686,000.00	
成都行动	269,900.00						269,900.00	
商学云	5,000,000.00						5,000,000.00	
海南躬行	114,000,000.00			-18,695,170.90			95,304,829.10	
香港行动	925,500.00						925,500.00	
合计	264,997,244.67			-18,695,170.90			246,302,073.77	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资	期初	减值准	本期增减变动	期末余额	减值准
----	----	-----	--------	------	-----

单位	余额(账面价值)	备期初余额	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	(账面价值)	备期末余额
二、联营企业												
宁夏行动教育科技有限公司	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	
小计	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	
合计	490,846.19				534,703.74						1,025,549.93	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	260,271,961.17	76,928,874.03	278,817,950.37	84,237,051.48
其他业务	125,101.21	20,399.08	106,742.89	24,667.98
合计	260,397,062.38	76,949,273.11	278,924,693.26	84,261,719.46

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训收入	252,742,106.80	72,753,798.63
管理咨询收入	7,529,854.37	4,175,075.40
其他收入	125,101.21	20,399.08
按经营地区分类		
中国大陆	260,397,062.38	76,949,273.11
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	125,101.21	20,399.08
在某一时段内转让	260,271,961.17	76,928,874.03
合计	260,397,062.38	76,949,273.11

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
管理咨询服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
合计	/	/	/	/		/

注：

本公司与履约义务相关的信息如下：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据时间进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为824,243,529.46元，其中：

824,243,529.46元预计将于2年内确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	5,913,526.00	1,625,133.65
权益法核算的长期股权投资收益	534,703.74	294,202.88
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,236,730.24	683,864.81
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	8,684,959.98	2,603,201.34

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	393,055.36	不适用
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营	592,262.62	不适用

业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,386,271.61	不适用
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-41,420.87	不适用
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,335,208.96	不适用
少数股东权益影响额（税后）		
合计	10,994,959.76	不适用

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.00%	1.10	1.10
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.91%	1.01	1.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

□适用 √不适用

董事长：李践

董事会批准报送日期：2025年8月11日

修订信息

□适用 √不适用