

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGDEE INTERNATIONAL SOFTWARE GROUP COMPANY LIMITED

金蝶國際軟件集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票號碼：268)

截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績公佈

金蝶國際軟件集團有限公司（「金蝶國際」或「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績如下：

截至二零二五年六月三十日止六個月的財務摘要

- 收入較二零二四年同期增長約 11.2%至約人民幣 3,192,499,000 元
- 毛利較二零二四年同期增長約 15.4%，毛利率同比改善約 2.4 個百分點
- 於二零二五年上半年，本公司權益持有人應佔當期虧損約人民幣 97,738,000 元（二零二四年同期虧損約人民幣 217,851,000 元），同比減虧約 55.1%
- 營運活動產生的淨現金約人民幣-18,215,000 元（二零二四年同期約人民幣-166,292,000 元），同比改善約 89.0%
- 於二零二五年上半年，本公司權益持有人應佔當期虧損之每股基本虧損約人民幣 2.78 分（二零二四年同期每股基本虧損約人民幣 6.12 分）

業務回顧及展望

一、公司財務表現

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得收入約人民幣 3,192,499,000 元，較二零二四年同期增長約 11.2% (二零二四年同期：約人民幣 2,870,025,000 元)。雲服務收入達到約人民幣 2,672,918,000 元，較二零二四年同期增長約 11.9% (二零二四年同期：約人民幣 2,389,247,000 元)。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司權益持有人當期應占虧損約為人民幣 97,738,000 元 (二零二四年同期本公司權益持有人當期應占虧損約為人民幣 217,851,000 元)，虧損同比縮窄約 55.1%，主要得益於雲訂閱業務的規模化效應和 AI 帶來的效率提升。

本公司權益持有人應占當期虧損之每股基本虧損約人民幣 2.78 分。(二零二四年同期：每股基本虧損約人民幣 6.12 分)。

本公司來自經營活動產生的淨現金流出約為人民幣 18,215,000 元。(二零二四年同期淨現金流出約人民幣 166,292,000 元)。

二、公司戰略與業務摘要

金蝶秉承「予力企業，成就不凡」的使命，致力於通過高質量的產品和持續創新的解決方案，助力全球企業實現數智化轉型。金蝶將致力於成為「最值得託付的企業管理 AI 平台」，以「AI 優先、訂閱優先、全球化」為戰略主題，實現生態、商業模式、AI 的高質量轉型。

作為全球領先的企業管理雲 SaaS 公司，金蝶在多個領域獲得行業專業機構的認可。根據 IDC 最新發佈的企業應用市場相關追蹤報告，金蝶在中國市場的 SaaS ERP、財務雲、財務和會計應用雲、司庫管理雲、EPM、稅務、PLM 雲等多個細分領域均位列第一，並已連續 21 年蟬聯 IDC 中國成長型企業應用軟件市場佔有率第一。與此同時，金蝶成為首家且唯一入選 Gartner《離散製造業 PLM 軟件市場指南》的中國廠商；在 Gartner 發佈的高生產力 aPaaS 領域報告中，金蝶排名中國第一，亦是全球 TOP10 中唯一入選的亞太廠商。金蝶入選 Gartner 生成式 AI 模型 (Gen AI Model) 中國市場 TOP10，並成為唯一入選 Gartner AI 代碼助手報告的中國企業管理軟件廠商。此外，金蝶榮獲中國人工智能領域的最高獎項——「吳文俊人工智能科學技術獎」一等獎，充分彰顯了其在 AI 技術創新方面的卓越實力。

(1) 雲訂閱業務領跑行業，持續高質量增長

報告期內，金蝶持續推進「訂閱優先」戰略，立足行業客戶的應用場景與功能訴求，不斷優化產品性能及服務品質。集團雲訂閱收入從二零二四年同期的人民幣約 13.80 億元增長至人民幣約 16.84 億元，同比增長約 22.1%，占集團收入約 52.8%。雲訂閱年經常性收入 (ARR) 約為人民幣 37.3 億元，同比增長 18.5%。雲訂閱業務的合同負債餘額約 33.78 億元，同比增長約 24.7%。

金蝶雲·蒼穹和金蝶雲·星瀚已成為眾多大型央國企和 500 強企業的首選，在大型企業市場的高價值國產化替代、集團型企業雙層 ERP、央國企穿透式監管與司庫管理等核心需求實現突破。報告期內新簽 304 家客戶，包括吉利控股、蒙牛集團、茅臺技開、中國醫藥、中國紙業、健力寶、龍新礦業等行業領軍企業。多個重點項目包括中國航空集團、東風汽車、雲南能投、山西焦煤等完成上線，助力客戶構建世界一流管理體系。期內，金蝶雲·蒼穹和金蝶雲·星瀚合計實現收入約人民幣 8.45 億元，同比增長約 34.3%；其中，雲訂閱收入約人民幣 2.76 億元，同比增長約 41.1%。淨金額續費率 (NDR) 為 108%。

金蝶雲·星空持續領跑成長型企業市場，客戶數達 4.6 萬家，同比增長約 9.5%。新簽 518 家國家級與省級專精特新企業，簽約海能達、老鋪黃金、紫光青藤、九識智能、精智達、傅利葉智能科技等行業領先企業。金蝶雲·星空旗艦版通過實現研產協同、產銷協同和供應協同，充分發揮 PLM 作為創新引擎，ERP 作為調度中樞，SRM 作為供應紐帶，形成了「客戶—企業—供應商」的數字共同體，大幅提升了製造能力的覆蓋深度與行業廣度，尤其在專精特新「小巨人」企業的數智製造需求上展現了強大的競爭力。期內，金蝶雲·星空實現雲訂閱收入約人民幣 7.40 億元，同比增長約 19.0%；淨金額續費率（NDR）為 94%。

金蝶雲·星辰和金蝶精斗雲保持高速增長，客戶數分別達到 8.5 萬和 38.6 萬家，同比增長 35.1%和 15.0%，進一步夯實小微企業市場佔有率領導者地位。金蝶雲·星辰持續推動場景化創新，圍繞降本、增效、開源、合規、行業適配等核心需求拓展產品場景。基於小型製造業客戶生產過程管理需求，金蝶雲·星辰發佈聯副產品生產及車間管理應用，進一步完善生產閉環管理。小微產品合計實現雲訂閱收入約人民幣 5.37 億元，同比增長約 23.8%。金蝶雲·星辰和金蝶精斗雲的淨金額續費率（NDR）分別為 93%和 88%。

（2）AI 技術創新引領，智能體場景化落地加速

金蝶以「AI 優先」為引領，持續把 AI 技術深度融入到金蝶的所有 SaaS 產品、服務和運營流程中，用 AI 重構企業管理。報告期內，AI 合同金額已超人民幣 1.5 億元。金蝶推出了蒼穹 AI Agent 平台 2.0，以及金鈞財報、ChatBI（問數智能體）、差旅智能體、招聘智能體、BOSS 助理、報價智能體等 AI 原生智能體，簽約海信集團、通威股份、中國金茂、中車唐車等重點客戶，助力企業探索 AI 與業務的深度融合。其中，河鋼集團與金蝶共建「AI+管理創新中心」，打造智能管理平台，加速公司管理體系向實時感知、智能決策、精準執行的智能化管理模式轉型。創思工貿通過金蝶雲·星空「BOSS 助理+指標平台」AI 套件，構建了「數據驅動+智能決策」的阿米巴管理新體系，系統可精準定位經營異常根源，將某加工工序單元波動問題的定位時間從 2-3 人天壓縮至實時洞察，決策效率提升 100%。

金蝶圍繞小微企業的採集、記帳、報稅、合規、分析等財稅場景，實現財稅全流程智能化支持，AI 助手的活躍用戶數已達到 17 萬家。金蝶雲·星辰推出 AI+財稅應用，已助力數千家小微企業整體記帳效率提升約 80%、開票效率提升約 40%、報稅效率提升約 60%。金蝶信科持續打造企業信用 AI 能力，成功嵌入多個金融科技場景，憑藉獨特的「數據+場景」解決方案，成功簽約中國建設銀行、交通銀行等頭部金融機構；憑藉落地應用的「智能金融風控大模型」，榮獲數字中國創新大賽一等獎。同時，金蝶加強與火山引擎、阿裡雲、華為雲等戰略夥伴在 AI 領域的合作，提升研發效率及大模型推理性能，共創應用場景。

（3）加速全球化發展，構建海外生態夥伴體系

金蝶積極推動全球化戰略佈局，大力拓展東南亞、中東等海外市場。期內，金蝶雲·星空簽約晶晨半導體、綠聯科技、SKYWIN Energy、PT WAL SIN EVERISING 等 259 家中企出海和海外本土企業，涵蓋現代服務、裝備製造、電子高科技等多個行業。其中，金蝶為新加坡本地企業 SKYWIN 提供了大宗貿易行業的數字化底座，助力其實現了期現貨交易的全鏈路協同及智能監控預警，以及全球資金帳戶集中化管理。

面對中國企業全球化浪潮，金蝶強化了準則適配和數據隱私合規等能力，並構建了三網合一的海外交付資源池，包括金蝶線上交付中心、東南亞全球交付中心、海外交付聯盟，通過在馬來西亞、菲律賓、泰國、越南等國家的合作夥伴，更好地保障海外項目的交付落地。金蝶已構建了新加坡、越南及中東等多個國家或地區的本地化應用及語言包。同時，金蝶引入渣打銀行、滙豐銀行、德意志銀行等國際業務夥伴，在智能司庫服務、跨境支付、金融科技創新等方面進行全面深入的合作，助力中企全球化發展。

簡明綜合中期財務狀況表
於二零二五年六月三十日

	附注	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	1,730,141	1,744,118
使用權資產	7	208,178	188,074
無形資產	6	1,227,297	1,231,892
投資性物業		2,164,691	2,164,691
聯營投資	8	530,575	523,449
遞延所得稅資產		123,249	102,696
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	862,307	872,587
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		4,463	4,463
應收賬款及其他應收款	10	76,497	92,656
給予第三方貸款	10	138,393	130,255
長期銀行存款		1,094,000	1,094,000
		<u>8,159,791</u>	<u>8,148,881</u>
流動資產			
存貨		41,683	46,165
應收賬款及其他應收款	10	437,440	416,239
給予第三方貸款	10	266,332	240,862
合同資產		373,880	365,707
合同取得成本		1,022,010	906,426
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	710,437	575,561
已質押銀行存款		19,377	14,472
短期銀行存款		751,677	1,537,000
現金及現金等價物		1,673,106	1,529,682
		<u>5,295,942</u>	<u>5,632,114</u>
總資產		<u><u>13,455,733</u></u>	<u><u>13,780,995</u></u>

簡明綜合中期財務狀況表 (續)
於二零二五年六月三十日

	附注	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	13	-	-
租賃負債	7	21,123	25,961
遞延所得稅負債		142,400	146,435
		163,523	172,396
流動負債			
應付賬款及其他應付款	12	1,197,220	1,487,683
合同負債		3,991,174	3,723,569
借款	13	-	205,082
租賃負債	7	26,381	22,291
當期所得稅負債		15,380	16,242
遞延收入		32,812	24,951
		5,262,967	5,479,818
總負債		5,426,490	5,652,214
淨資產		8,029,243	8,128,781
權益			
公司所有者權益			
股本	11	85,228	86,068
股本溢價	11	5,934,432	6,174,163
其他儲備		1,161,525	911,387
留存收益		780,600	878,338
		7,961,785	8,049,956
非控制性權益		67,458	78,825
總權益		8,029,243	8,128,781

簡明綜合中期利潤表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附注	未經審核 六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
與客戶之間的合同產生的收入	14	3,192,499	2,870,025
銷售成本	15	(1,097,158)	(1,054,838)
毛利		<u>2,095,341</u>	<u>1,815,187</u>
銷售及推廣費用	15	(1,263,898)	(1,224,514)
行政費用	15	(346,049)	(249,036)
金融資產及合同資產減值損失淨額	15	(20,792)	(23,941)
研究及開發成本	15	(775,514)	(806,695)
其他收入及利得-淨額	16	136,223	171,939
財務收益		36,627	58,138
財務費用		(2,627)	(10,416)
財務收益-淨額		34,000	47,722
享有聯營投資的盈利份額-淨額	8	7,126	6,053
扣除所得稅前虧損		(133,563)	(263,285)
所得稅沖回	17	24,458	24,707
當期虧損		<u>(109,105)</u>	<u>(238,578)</u>
虧損歸屬於：			
本公司權益持有人		(97,738)	(217,851)
非控制性權益		(11,367)	(20,727)
		<u>(109,105)</u>	<u>(238,578)</u>
本公司權益持有人應占虧損的每股虧損 (以每股人民幣分計)			
- 基本	18	(2.78)	(6.12)
- 稀釋	18	(2.78)	(6.12)

簡明綜合中期綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
期內虧損	<u>(109,105)</u>	<u>(238,578)</u>
期後可能會重分類至損益的項目		
-外幣折算差額	<u>4,922</u>	<u>(3,526)</u>
當期其他綜合收益/(虧損)	<u>4,922</u>	<u>(3,526)</u>
當期總綜合虧損	<u>(104,183)</u>	<u>(242,104)</u>
總綜合虧損歸屬於：		
-本公司權益持有人	(92,816)	(221,377)
-非控制性權益	<u>(11,367)</u>	<u>(20,727)</u>
	<u>(104,183)</u>	<u>(242,104)</u>

金蝶國際軟件集團有限公司

簡明綜合中期權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

(除非另有說明，否則所有金額按人民幣千元列示)

		未經審核						
		本公司權益持有人應佔				非控制		
附註		股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	性權益	總權益
二零二五年一月一日結餘		86,068	6,174,163	911,387	878,338	8,049,956	78,825	8,128,781
期內虧損		-	-	-	(97,738)	(97,738)	(11,367)	(109,105)
其他綜合虧損								
外幣折算差額		-	-	4,922	-	4,922	-	4,922
綜合總虧損		-	-	4,922	(97,738)	(92,816)	(11,367)	(104,183)
與權益持有者的交易								
職工股份股權計劃:								
-發行股份所得款	11	56	10,044	-	-	10,100	-	10,100
股份獎勵計劃:								
-職工服務價值	11	-	51,169	-	-	51,169	-	51,169
-於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	11	-	(83,659)	82,507	-	(1,152)	-	(1,152)
-股份獎勵計畫所購股份		-	-	(18,372)	-	(18,372)	-	(18,372)
回購股份		-	-	(37,100)	-	(37,100)	-	(37,100)
註銷股份	11	(896)	(217,285)	218,181	-	-	-	-
全部與權益持有者的交易		(840)	(239,731)	245,216	-	4,645	-	4,645
二零二五年六月三十日結餘		85,228	5,934,432	1,161,525	780,600	7,961,785	67,458	8,029,243

金蝶國際軟件集團有限公司

簡明綜合中期權益變動表 (續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

(除非另有說明，否則所有金額按人民幣千元列示)

		未經審核						
		本公司權益持有人應佔				非控制		
附註		股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	性權益	總權益
二零二四年一月一日結餘		87,098	6,512,406	979,146	1,020,406	8,599,056	103,096	8,702,152
期內虧損		-	-	-	(217,851)	(217,851)	(20,727)	(238,578)
其他綜合虧損								
外幣折算差額		-	-	(3,526)	-	(3,526)	-	(3,526)
綜合總虧損		-	-	(3,526)	(217,851)	(221,377)	(20,727)	(242,104)
與權益持有者的交易								
職工股份股權計劃:								
-發行股份所得款	11	40	6,259	-	-	6,299	-	6,299
股份獎勵計劃:								
-職工服務價值	11	-	43,205	-	-	43,205	-	43,205
-於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	11	-	(69,158)	69,310	-	152	-	152
-股份獎勵計畫所購股份		-	-	(120,992)	-	(120,992)	-	(120,992)
回購股份		-	-	(359,589)	-	(359,589)	-	(359,589)
註銷股份	11	(878)	(298,841)	299,719	-	-	-	-
與非控制性權益的交易		-	-	-	-	-	18,000	18,000
全部與權益持有者的交易		(838)	(318,535)	(111,552)	-	(430,925)	18,000	(412,925)
二零二四年六月三十日結餘		86,260	6,193,871	864,068	802,555	7,946,754	100,369	8,047,123

簡明綜合中期現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動的現金流量：		
經營產生的現金	(15,899)	(153,311)
已付利息	(1,306)	(9,080)
已付所得稅	(1,010)	(3,901)
經營活動所用淨現金	(18,215)	(166,292)
投資活動的現金流量：		
購買不動產、工廠及設備	(54,928)	(136,756)
出售不動產、工廠及設備所得款	71	932
購買無形資產	(262,704)	(288,419)
質押銀行存款以及短期和長期銀行存款 取出/ (存入) -淨額	780,418	(203,884)
已收利息	108,088	59,555
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	(2,448,100)	(86,996)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款	2,333,230	4,762
投資活動產生/ (所用) 淨現金	456,075	(650,806)
融資活動的現金流量：		
股份行權所得款	10,100	6,299
与非控制性權益的交易	-	18,000
借款所得款	-	3,684
償還借款	(200,000)	(417,300)
租賃付款的本金部分	(47,373)	(18,803)
購買股份獎勵計畫持有之股份支付款項	(18,372)	(120,992)
支付股權回購的款項	(37,100)	(359,589)
融資活動所用淨現金	(292,745)	(888,701)
現金及現金等價物淨增加/ (減少)	145,115	(1,705,799)
現金及現金等價物外幣折算差額	(1,691)	574
期初之現金及現金等價物	1,529,682	2,963,723
期終現金及現金等價物	1,673,106	1,258,498

簡明合併中期財務資料的選取附註

1. 一般資料

金蝶國際軟件集團有限公司(「本公司」)於一九九九年開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其辦事處地址為中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市南山區高新技術產業園科技南十二路2號·金蝶軟件園。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務包括雲訂閱,其中包括雲訂閱業務;以及產品、實施及其他,其中包括:軟件產品及硬件產品的銷售、軟件安裝服務、軟件諮詢服務、運維服務、升級服務、其他支持服務及其他。

本公司的股份於二零零一年二月十五日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

除另有注明外,本簡明合併中期財務資料以人民幣千元列報。截至二零二五年六月三十日止半年度的綜合財務報表已獲本公司董事會批准於二零二五年八月十一日發佈。

本簡明合併中期財務資料未經審核。

2. 呈報基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的該等未經審核簡明合併中期財務報表已根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。該等未經審核簡明合併中期財務報表應與截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱覽,該財務報表是根據國際財務報告準則編製的。

3. 重要的會計政策

除下列所述外,編製本未經審核簡明合併中期財務資料採用之會計政策與截至二零二四年十二月三十一止年度的財務報表所採用之會計政策一致。

(a) 本集團自二零二五年一月一日起開始的年度首次採納下列準則和修訂

- 缺乏可兌換性—國際會計準則第21號(修訂)

上述修訂對前期確認的金額沒有任何影響,預計不會對本期或未來期間產生重大影響。

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、修訂及解釋

		生效時間
國際財務報告準則第9號(修訂)與 國際財務報告準則第7號(修訂)	金融工具分類與計量(修訂)	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號(修訂)及 國際財務報告準則第7號(修訂)	依賴自然能源生產電力的合同	二零二六年一月一日
年度改進	國際財務報告會計準則年度改進-手冊11	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表列報與披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號	非公共受托責任子公司的披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號(修訂)與國 際會計準則第28號(修訂)	投資者與聯營公司之間的資產 出售或注資	待定

以上新的會計準則及解釋已經發佈,這些準則及解釋在截至二零二五年六月三十日止六個月的報告期不是強制性的,也沒有被集團提前採用。本集團初步認為,除國際財務報告準則第18號會影響損益表的列報外,本集團在該等新準則及經修訂準則生效時予以採納預計不會對其財務表現及狀況造成重大影響。本集團仍在評估國際財務報告準則第18號的影響。

中期的所得稅以適用的全年預期應課稅溢利的應計稅率計算。

簡明合併中期財務資料的選取附註

4. 估計

編制中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設，實際結果或會與此等估計不同。

在編制此等未經審核簡明綜合中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

5. 分部資料

首席經營決策者被認為公司的執行董事。執行董事審核集團內部報告以評估經營分部的業績並分配資源。管理層根據該類報告釐定經營分部。

自 2025 年起，本集團對內部報告架構進行調整。將雲訂閱和產品、實施及其他作為獨立業務分部單獨計量，此前，雲訂閱和產品、實施及其他被包含在雲服務業務和企業資源管理計劃業務及其他分部的分部業績計算中。鑒此，本集團重新劃分了經營分部，並將過往比較分部資料予以重述以符合當前更新後的分部架構。

本集團決定經營分部如下：

- | | |
|----------|--|
| 雲訂閱 | - 包括雲訂閱業務 |
| 產品、實施及其他 | - 包括軟件產品及硬件產品的銷售、軟件安裝服務、軟件諮詢服務、運維服務、升級服務、其他支持服務及其他 |

首席運營決策者根據每個分部的毛利潤來評估分部的業績。沒有向首席運營決策者提供分部資產和分部負債資訊，因為首席運營決策者沒有使用這些資訊來分配資源或評估經營分部的業績。

簡明合併中期財務資料的選取附註

5. 分部資料 (續)

二零二五年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	雲訂閱 人民幣千元	產品、實施及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,684,262	1,508,237	3,192,499
銷售成本	(63,666)	(1,033,492)	(1,097,158)
毛利潤	<u>1,620,596</u>	<u>474,745</u>	<u>2,095,341</u>

二零二四年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	雲訂閱 人民幣千元	產品、實施及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,379,747	1,490,278	2,870,025
銷售成本	(65,515)	(989,323)	(1,054,838)
毛利潤	<u>1,314,232</u>	<u>500,955</u>	<u>1,815,187</u>

截至二零二五年六月三十日止，來自中國境內的外部客戶的總收入為人民幣 3,150,889,000 元 (二零二四年同期：人民幣 2,847,927,000 元)；來自海外的外部客戶收入為人民幣 41,610,000 元 (二零二四年同期：人民幣 22,098,000 元)。

截至二零二五年六月三十日和二零二四年六月三十日止半年度集團未有單一客戶對集團的收入貢獻超過 10%。

6. 不動產、工廠、設備及無形資產

(a) 不動產、工廠及設備

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一月一日期初賬面淨值	1,744,118	1,919,498
增添	39,464	135,167
處置	(2,693)	(2,305)
折舊	<u>(50,748)</u>	<u>(28,784)</u>
六月三十日期終賬面淨值	<u>1,730,141</u>	<u>2,023,576</u>

簡明合併中期財務資料的選取附註

6. 不動產、工廠、設備及無形資產 (續)

(b) 無形資產

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一月一日期初賬面淨值	1,231,892	1,231,955
增添	262,863	289,181
攤銷	(267,458)	(247,409)
六月三十日期終賬面淨值	1,227,297	1,273,727

7. 租賃

本附注提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 財務狀況表內確認的金額

財務狀況表顯示了與租賃有關的下列金額：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權 (i)	133,206	135,478
房屋	47,472	52,596
其他	27,500	-
	<u>208,178</u>	<u>188,074</u>
租賃負債		
流動	26,381	22,291
非流動	21,123	25,961
	<u>47,504</u>	<u>48,252</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，使用權資產增加人民幣 40,791,000 元。

- (i) 本集團與中國內地政府訂有土地契約。土地使用權位於中華人民共和國境內，租期為 27 年至 38 年，供自用。

簡明合併中期財務資料的選取附註

7. 租賃 (續)

(b) 利潤表內確認的金額

利潤表列示的下列金額與租賃有關：

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
土地使用權	2,777	2,781
房屋	16,108	14,103
其他	786	-
	<u>19,671</u>	<u>16,884</u>
利息費用 (計入財務費用)	1,315	1,826
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用	<u>2,566</u>	<u>2,654</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月因租賃發生的現金流出合計為人民幣 50,067,000 元 (截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣 21,590,000 元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃多處辦公室。租賃合同通常是固定期限，1 年至 8 年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃條款是在單獨的基礎上協商的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議不附加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的多處辦公室租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

8. 聯營投資

聯營投資的賬面價值在截至二零二五年六月三十日止六個月內變動如下：

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元
於一月一日	523,449
增添	-
處置	-
享有聯營投資的盈利份額 - 淨額	<u>7,126</u>
於六月三十日	<u>530,575</u>

本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

簡明合併中期財務資料的選取附註

9. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分類

於二零二五年六月三十日，本集團將以下金融資產劃分為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：

- 不符合攤余成本或公允價值變動計入其他綜合收益計量標準的債務投資
- 為交易而持有的股權投資，以及
- 本集團沒有選擇通過公允價值變動計入其他綜合收益計量的股權投資

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產包括以下內容：

於二零二五年六月三十日	未經審核			合計 人民幣千元
	第一層 (i) 人民幣千元	第二層 (i) 人民幣千元	第三層 (i) 人民幣千元	
指定公允價值變動進入損益的投資				
資產管理產品 (ii)	-	-	602,544	602,544
上市股權證券	107,893	-	-	107,893
非上市股權投資	-	-	862,307	862,307
	107,893	-	1,464,851	1,572,744
減：非流動部分	-	-	(862,307)	(862,307)
流動部分	107,893	-	602,544	710,437

於二零二四年十二月三十一日	經審核			合計 人民幣千元
	第一層 (i) 人民幣千元	第二層 (i) 人民幣千元	第三層 (i) 人民幣千元	
指定公允價值變動進入損益的投資				
資產管理產品 (ii)	-	-	480,188	480,188
上市股權證券	95,373	-	-	95,373
非上市股權投資	-	-	872,587	872,587
	95,373	-	1,352,775	1,448,148
減：非流動部分	-	-	(872,587)	(872,587)
流動部分	95,373	-	480,188	575,561

簡明合併中期財務資料的選取附註

9. 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产 (續)

(i) 根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價 (未經調整) (第 1 層)。
- 除了第 1 層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格) (第 2 層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場資料的輸入(即非可觀察輸入)(第 3 層)。

沒有在活躍市場買賣的金融工具 (例如場外衍生工具) 的公允價值利用估值技術厘定。估值技術儘量利用可觀察市場資料 (如有)，儘量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察資料，則該金融工具列入第 2 層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場資料，則該金融工具列入第 3 層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 貼現現金使用分析。

(ii) 這表示本集團對商業銀行和國有金融機構發行的各種財富管理產品的投資。這些產品的有效期為 1 個月至 12 個月。他們的預期年回報率在 0.50% 至 2.85% 之間。沒有一項理財產品投資佔集團總資產的 5% 以上。這些投資的公允價值是基於收入法確定的。

簡明合併中期財務資料的選取附註

9. 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产 (續)

(b) 截至二零二五年六月三十日第三層金融工具的變動如下。

	未經審核 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 人民幣千元
於二零二五年一月一日	1,352,775
增加	2,448,100
處置	(2,333,230)
在損益確認的利得/(損失)	(2,794)
於二零二五年六月三十日	<u>1,464,851</u>
利潤表中確認的年度未實現利得/(損失)的變動	<u>(2,794)</u>

	未經審核 以公允價值計量且其變動計 入損益的金融資產 人民幣千元
於二零二四年一月一日	970,748
增加	87,000
處置	(6,000)
在損益確認的利得/(損失)	194
於二零二四年六月三十日	<u>1,051,942</u>
利潤表中確認的年度未實現利得/(損失)的變動	<u>194</u>

簡明合併中期財務資料的選取附註

10. 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應收賬款 (a)	307,993	272,415
減：應收款減值準備	(128,308)	(131,463)
應收賬款-淨額	179,685	140,952
應收票據	61,684	40,396
向雇員提供備用金	6,598	5,816
預付款	83,540	63,199
增值稅退稅	24,150	27,600
應收利息	106,518	181,565
應收關連方款項 (附注 20(c))	10,292	10,027
應收非控股權益	40,403	40,403
其他	24,285	18,235
減：其他應收款減值準備(預付款項除外)	(23,218)	(19,298)
	513,937	508,895
減去：非流動部分	(76,497)	(92,656)
流動部分	437,440	416,239
給予第三方貸款 (b)		
-流動部分	266,332	240,862
-非流動部分	138,393	130,255
	404,725	371,117

- (a) 本集團在銷售合同中對應收賬款無確定信用期，但客戶通常在一至三個月內支付款項。應收賬款賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0 – 90 天	133,962	113,172
91 – 180 天	11,139	12,894
181 – 360 天	28,087	8,772
超過 360 天	134,805	137,577
	307,993	272,415

簡明合併中期財務資料的選取附註

10. 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款（續）

(b) 給予第三方貸款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
給予第三方貸款	408,813	374,866
減：貸款減值準備	(4,088)	(3,749)
給予第三方貸款-淨值	404,725	371,117
減：非流動部分	(138,393)	(130,255)
流動部分	266,332	240,862

給予第三方貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二四年十二月三十一日：4.28% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在十二個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二五年六月三十日和二零二四年六月三十日的六個月中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩個期間的貸款信用質量均未發生重大變化。

簡明合併中期財務資料的選取附註

11. 股本及股本溢價

	未經審核			合計 人民幣千元
	股本數目 (千股)	股份賬面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	
二零二五年一月一日結餘	3,586,015	86,068	6,174,163	6,260,231
僱員購股權計劃				
-發行股份所得款	2,344	56	10,044	10,100
股份獎勵計劃				
-僱員服務價值	-	-	51,169	51,169
-於歸屬時將股份轉移 給獲獎勵人	-	-	(83,659)	(83,659)
註銷股份	(38,889)	(896)	(217,285)	(218,181)
二零二五年六月三十日結餘	3,549,470	85,228	5,934,432	6,019,660
二零二四年一月一日結餘	3,631,348	87,098	6,512,406	6,599,504
僱員購股權計劃				
-發行股份所得款	1,708	40	6,259	6,299
股份獎勵計劃				
-僱員服務價值	-	-	43,205	43,205
-於歸屬時將股份轉移 給獲獎勵人	-	-	(69,158)	(69,158)
註銷股份	(38,695)	(878)	(298,841)	(299,719)
二零二四年六月三十日結餘	3,594,361	86,260	6,193,871	6,280,131

12. 應付賬款及其他應付款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應付賬款 (a)和(b)	75,358	82,595
應付票據	33,445	105,893
應付薪金及員工福利	176,344	301,335
應付保證金	209,808	219,659
預提費用	355,687	391,521
應付工程款(c)	290,030	311,275
未支付的股權購買對價	4,000	4,000
其他	52,548	71,405
	1,197,220	1,487,683

簡明合併中期財務資料的選取附註

(a) 應付賬款及其他應付款之公允價值接近彼等賬面價值。本公司之於本集團應付賬款及其他應付款項之賬面價值主要以人民幣計價。

(b) 於二零二五年六月三十日和二零二四年十二月三十一日，應付賬款的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0-180 天	67,981	75,556
181- 360 天	3,328	2,321
超過 360 天	4,049	4,718
	<u>75,358</u>	<u>82,595</u>

(c) 主要是本集團就與金蝶云大廈有關的建築費用而應付建築公司的款項。

13. 借款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流动		
銀行借款-無抵押	-	200,000
長期銀行借款的流動部分	-	(200,000)
	<u>-</u>	<u>-</u>
流动		
銀行借款-無抵押	-	5,082
長期銀行借款的流動部分	-	200,000
	<u>-</u>	<u>205,082</u>

與二零二五年六月三十日和二零二四年十二月三十一日，本集團應償還的借款情況如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
一年以內	-	205,082
	<u>-</u>	<u>205,082</u>

簡明合併中期財務資料的選取附註

13. 借款 (續)

本集團借款的賬面金額以下列貨幣為單位：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
人民幣	-	205,082

本集團的銀行借款年平均利率為 2.25%。

截至二零二五年六月三十日，本集團無未償還的銀行借款 (二零二四年十二月三十一日：本集團借款對利率變動的風險敞口及資產負債表日的合同重新定價日期在 1 年內)。

14. 與客戶之間的合同產生的收入

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
雲訂閱	1,684,262	1,379,747
產品、實施及其他	1,508,237	1,490,278
	<u>3,192,499</u>	<u>2,870,025</u>

15. 按性質分類的費用

重要費用項目分析如下：

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
研究及開發成本		
已支出金額	778,822	852,021
減：資本化之開發成本	(260,865)	(286,399)
加：資本化之開發成本攤銷	257,557	241,073
	<u>775,514</u>	<u>806,695</u>
職工福利開支 (除研究及開發成本以外部分)	1,395,342	1,583,044
外包服務費	261,134	249,049
消耗存貨及雲服務器租賃成本	115,098	96,627
不動產、工廠及設備折舊 (附註 6(a))	50,748	28,784
使用權資產折舊 (附註 7(b))	19,671	16,884
商標、電腦軟件及著作權及客戶關係攤銷	9,901	6,336
金融資產及合同資產減值損失淨額	<u>20,792</u>	<u>23,941</u>

簡明合併中期財務資料的選取附註

16. 其他收入及利得-淨額

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
其他收入		
增值稅退還及課題研究收入	82,859	135,283
租金收入	39,604	27,137
	<u>122,463</u>	<u>162,420</u>
其他利得		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產已實現淨收益/ (損失) 及未實現淨收益/(損失)	9,697	6,853
外幣匯率變動(損失)/利得	(1,842)	126
其他	5,905	2,540
	<u>13,760</u>	<u>9,519</u>
	<u>136,223</u>	<u>171,939</u>

17. 所得稅沖回

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅	130	(2,906)
遞延所得稅	(24,588)	(21,801)
	<u>(24,458)</u>	<u>(24,707)</u>

- (a) 由於本集團在開曼群島或香港並無應課稅收入，故於該等地區並無作出該等司法權區的所得稅準備。
- (b) 根據國家發展和改革委員會等部門頒發發改高技[2025]385 號文，企業如果滿足相關條件可以在稅務局備案成為重點軟件企業，享受 10% 優惠稅率。根據管理層的評估，金蝶軟件(中國)有限公司(「金蝶中國」)未來能夠滿足相關條件。因此，金蝶中國在計算截至二零二五年六月三十日止半年度遞延所得稅時採用 10% 的優惠稅率。上述所得稅優惠稅率取決於集團管理層的重要估計。
- (c) 金蝶金雲計算有限公司、深圳金蝶天燕雲計算股份有限公司、上海管易雲計算軟件有限公司、北京金蝶雲基科技有限公司被認定為符合國家高新技術企業資格，並在二零二五年六月三十日的合併報表中採用 15% 的優惠稅率計算企業所得稅。
- (d) 根據《國務院關於印發新時期促進集成電路產業和軟件產業高質量發展若干政策的通知》(國發[2020]8 號)相關要求，企業如果滿足相關條件可以在稅務局備案成為重點軟件企業，享受免徵企業所得稅優惠。根據管理層的評估，金蝶雲科技有限公司(「金蝶雲科技」)當期能夠滿足相關條件。因此，金蝶雲科技在計算截至二零二五年六月三十日止半年度當期所得稅時採用免徵企業所得稅的優惠稅率。上述所得稅優惠稅率取決於集團管理層的重要估計。

簡明合併中期財務資料的選取附註

18. 每股虧損

(a) 基本

基本每股虧損根據歸屬於本公司權利持有人的虧損，除以期內已發行普通股的加權平均數目計算，但不包括為股份獎勵計劃而購買及持有的普通股。

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔虧損 (人民幣千元)	(97,738)	(217,851)
已發行普通股的加權平均數 (千計)	3,512,972	3,562,560
每股基本虧損 (每股人民幣分)	(2.78)	(6.12)

(b) 稀釋

稀釋每股虧損假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有兩類可稀釋的潛在普通股：購股權和股份獎勵計劃。對於購股權和股份獎勵計劃，根據未行使所附股份的貨幣價值，釐定按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。有關差額將加進分母，作為無需代價而發行之普通股。

由於本集團在截至二零二五年六月三十日和二零二四年六月三十日內的六個月內發生了虧損，因此在計算每股稀釋損失時未將潛在的購股權及股份獎勵計劃包括在內，因為將其納入是反稀釋的。因此，截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月的每股稀釋虧損與每股基本虧損相同。

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔虧損 (人民幣千元)	(97,738)	(217,851)
用以釐定每股稀釋虧損的利 (人民幣千元)	(97,738)	(217,851)
已發行普通股的加權平均數 (千計)	3,512,972	3,562,560
調整：		
- 購股權 (千計)	-	-
- 股份獎勵計劃 (千計)	-	-
計算每股稀釋損失 之普通股的加權平均數 (千計)	3,512,972	3,562,560
每股稀釋虧損 (每股人民幣分)	(2.78)	(6.12)

19. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息 (截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

簡明合併中期財務資料的選取附註

20. 關連方交易

截至二零二五年六月三十日，本集團關聯交易列示如下：

(a) 與關連方交易金額

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品銷售		
- 聯營	-	139
- 由董事控制的主體	<u>521</u>	<u>1,321</u>
	<u>521</u>	<u>1,460</u>
服務銷售		
- 聯營	1,452	917
- 由董事控制的主體	<u>194</u>	<u>178</u>
	<u>1,646</u>	<u>1,095</u>
租金收入		
- 聯營	1,035	1,455
- 由董事控制的主體	<u>1,119</u>	<u>1,132</u>
	<u>2,154</u>	<u>2,587</u>

產品和服務的銷售是根據與交易對手在正常業務過程中商定的條款出售。租金和利率也是以同樣的方式確定的。

(b) 貨品及服務購買

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品購買		
- 聯營	1,154	1,136
- 由董事控制的主體	<u>11</u>	<u>-</u>
	<u>1,165</u>	<u>1,136</u>
服務購買		
- 聯營	26,504	23,433
- 由董事控制的主體	<u>41</u>	<u>-</u>
	<u>26,545</u>	<u>23,433</u>

貨物和服務是從聯營公司和董事所控制的主體購買的，並按照與日常業務過程中對方商定的條款進行。

簡明合併中期財務資料的選取附註

(c) 與關連方交易產生的當期結餘

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
記錄在「合同負債」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	2,132	1,718
– 由董事控制的主體	1,503	887
	<u>3,635</u>	<u>2,605</u>
記錄在「應付賬款」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	5,071	743
– 由董事控制的主體	152	442
	<u>5,223</u>	<u>1,185</u>
應收關連方款項 (附注 10)		
– 聯營公司	10,212	9,947
– 由董事控制的主體	80	80
	<u>10,292</u>	<u>10,027</u>

上述與關連方交易產生的結餘是無息、無擔保和按需償還的。

管理層討論及分析

1. 主要財務資料

營業額

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得總營業額約人民幣 3,192,499,000 元，同比增長約 11.2%(二零二四年同期：約人民幣 2,870,025,000 元)。來自雲訂閱業務收入同比增長約 22.1%至約人民幣 1,684,262,000 元(二零二四年同期：約人民幣 1,379,747,000 元)。產品、實施及其他的收入約為人民幣 1,508,237,000 元(二零二四年同期：約人民幣 1,490,278,000 元)，同比增長約 1.2%。

二零二五年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	雲訂閱 人民幣千元	產品、實施及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,684,262	1,508,237	3,192,499
銷售成本	(63,666)	(1,033,492)	(1,097,158)
毛利潤	<u>1,620,596</u>	<u>474,745</u>	<u>2,095,341</u>

二零二四年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	雲訂閱 人民幣千元	產品、實施及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,379,747	1,490,278	2,870,025
銷售成本	(65,515)	(989,323)	(1,054,838)
毛利潤	<u>1,314,232</u>	<u>500,955</u>	<u>1,815,187</u>

毛利

本集團錄得毛利約為人民幣 2,095,341,000 元 (二零二四年同期：約人民幣 1,815,187,000 元)，同比增長約 15.4%。毛利率較二零二四年同期提升 2.4 個百分點，約為 65.6% (二零二四年同期：約 63.2%)。毛利率上升主要系雲訂閱收入占比提升所致。

銷售及推廣費用

報告期內，銷售及推廣費用合計約人民幣 1,263,898,000 元 (二零二四年同期：約人民幣 1,224,514,000 元)，同比增長約 3.2%。銷售及推廣費用占營業額百分比由二零二四年上半年的 42.7% 下降至二零二五年上半年的 39.6%。

行政費用

報告期內，行政費用約人民幣 346,049,000 元，同比增長約 39.0% (二零二四年同期：約人民幣 249,036,000 元)。行政費用占營業額百分比由二零二四年上半年的 8.7% 增長至二零二五年上半年的 10.8%，主要系人員結構優化、離職補償支出增加所致。

研究及開發費用

報告期內，研究及開發支出總額約為人民幣 778,822,000 元，同比下降約 8.6% (二零二四年同期：約人民幣 852,021,000 元)。研發資本化率下降至 33.5% (二零二四年同期：33.6%)，資本化金額約為人民幣 260,865,000 元，同比下降 8.9% (二零二四年同期：約人民幣 286,399,000 元)。報告期內研究及開發成本攤銷額約為人民幣 257,557,000 元，同比增長 6.8% (二零二四年同期：人民幣 241,073,000 元)，而於合併利潤表確認之研究及開發費用約為人民幣 775,514,000 元，同比下降約 3.9% (二零二四年同期：約人民幣 806,695,000 元)。研究及開發費用占營業額百分比由二零二四年上半年的 28.1% 下降至二零二五年上半年的 24.3%。

其他收入及利得 - 淨額

報告期內，其他收入及利得 - 淨額約為人民幣 136,223,000 元，同比下降約 20.8% (二零二四年同期：約人民幣 171,939,000 元)。

財務收益-淨額

報告期內，財務收益-淨額約為人民幣 34,000,000 元，二零二四年同期財務收益-淨額約為人民幣 47,722,000 元。

所得稅沖回

報告期內，所得稅沖回約為人民幣 24,458,000 元，二零二四年同期：所得稅沖回約人民幣 24,707,000 元。

虧損及每股基本虧損

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團權益持有人占當期虧損約人民幣 97,738,000 元 (二零二四年同期：虧損約人民幣 217,851,000 元)，歸屬於母公司的淨虧損率約為 3.1% (二零二四年同期：淨虧損率約 7.6%)，每股基本虧損約人民幣 2.78 分 (二零二四年同期：每股基本虧損約人民幣 6.12 分)。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

截至二零二五年六月三十日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣 1,572,744,000 元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣 124,596,000 元，包括非流動部分約人民幣 862,307,000 元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣 872,587,000 元)及流動部分約人民幣 710,437,000 元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣 575,561,000 元)。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下項目：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
資產管理產品 (i)	602,544	480,188
上市股權證券	107,893	95,373
非上市股權投資	862,307	872,587
	1,572,744	1,448,148
減：非流動部分	(862,307)	(872,587)
	710,437	575,561

(i) 這表示本集團對商業銀行和國有金融機構發行的各種財富管理產品的投資。這些產品的有效期為 1 個月至 12 個月。他們的預期年回報率在 0.50% 至 2.85% 之間。沒有一項理財產品投資占集團總資產的 5% 以上。這些投資的公允價值是基於收入法確定的。

聯營投資

聯營投資的賬面價值在截至二零二五年六月三十日止六個月內變動如下：

	未經審核 六月三十日止 六個月 二零二五年 人民幣千元
於一月一日	523,449
增添	-
處置	-
享有聯營投資的盈利份額 - 淨額	7,126
於六月三十日	530,575

本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

合同資產

報告期內，於二零二五年六月三十日，本集團的合同資產約為人民幣 373,880,000 元，於二零二四年十二月三十一日的相應合同資產約為人民幣 365,707,000 元。

給予第三方貸款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
給予第三方貸款	408,813	374,866
減：貸款減值準備	(4,088)	(3,749)
給予第三方貸款-淨值	404,725	371,117
減：非流動部分	(138,393)	(130,255)
流動部分	266,332	240,862

給予第三方貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二四年十二月三十一日：4.28% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在十二個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

合同負債

報告期內，於二零二五年六月三十日，本集團的合同負債約為人民幣 3,991,174,000 元。於二零二四年十二月三十一日的相應合同負債約為人民幣 3,723,569,000 元。報告期內合同負債增加主要系本集團雲訂閱業務增長所致。

現金流量、財務及資本資源

於二零二五年六月三十日，本集團錄得現金及銀行存款總額人民幣 3,538,160,000 元 (二零二四年十二月三十一日：人民幣 4,175,154,000 元)。於二零二五年六月三十日，本集團持有資產管理產品人民幣 602,544,000 元 (二零二四年十二月三十一日：人民幣 480,188,000 元)。本集團的現金、銀行存款及財產管理產品大部分以人民幣計值，而外幣計值部分於二零二五年六月三十日的人民幣等值約為人民幣 157,802,000 元 (二零二四年十二月三十一日：人民幣 59,813,000 元)，主要以美元及港元計值。

於二零二五年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣 32,975,000 元 (二零二四年十二月三十一日：人民幣 152,296,000 元)。於二零二五年六月三十日，流動資產比流動負債的流動比率約為 1.01。

截至二零二五年六月三十日，本集團無未償還的銀行借款 (二零二四年十二月三十一日：人民幣 205,082,000 元)。

現金流和公允價值利率風險

本集團對利率變動的風險敞口主要來自借款，以浮動利率計息的借款使本集團面臨現金流利率風險，而以固定利率計息的借款使本集團面臨公允價值利率風險。

該集團目前不使用任何利率掉期來對沖其利率風險敞口。不過，如果有需要，該集團將考慮對沖巨大的利率風險敞口。

匯兌風險

本公司及主要子公司的功能貨幣為人民幣。本集團主要的收入來源於在中華人民共和國的經營。

匯兌風險是外匯匯率變化導致損失的風險。集團進行業務時人民幣與其他幣種之間的匯率波動會影響其財務狀況和經營成果。集團面臨的匯兌風險主要來自美元兌人民幣和港幣兌人民幣的匯率。

本集團無外幣套期保值政策。然而，本集團管理層會對外匯風險進行監控，並且在需要時對重大外幣風險採取套期保值。

信貸風險

信用風險源於現金及現金等價物、以攤余成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量、銀行和其他金融機構存款以及未收應收款在內的客戶信用風險。

為管理來自現金及現金等價物、抵押存款、短期銀行存款、長期銀行存款及資產管理產品(歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)的信用風險，本集團管理層僅與中國國有或信譽良好的中國大陸及香港的財務機構進行交易。

對於應收賬款及合同資產，本集團有兩種銷售渠道。

對於銷售給經銷商，本集團評估經銷商的信用質量會考慮其財務狀況、信用歷史記錄及其他因素。根據評估的信用質量設定相應的信用額度。管理層亦採取一定的監控程序確保經銷商在信用額度內採購。

對於銷售給最終客戶，因應收賬款非常零星且分佈於大量的消費者中，本集團於應收賬款並無集中的信貸風險。

本集團的債務工具投資，包括給予第三方的貸款，被判定為低風險投資。為了防止信貸惡化，這些投資的信用評級受到了監察。

對於其他應收款項，管理層考慮初始確認資產時出現違約的可能性以及它們是否在持續的基礎上顯著增加了信用風險。本公司董事認為，本集團其他應收款項的未清償餘額不存在重大的內在信用風險。

資金及營運資金管理

資金及流動資金由資金管理部統一管理。資金管理部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定年度資金計劃、檢討及總結年度資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。地區公司的財務部致力於實施總部制定的資金管理政策，負責於附屬公司層面制定資金計劃和執行資金營運。本集團亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，例如《集團資金基礎內控管理辦法》與《分支機構資金結算管理辦法》，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，本集團購買及贖回理財產品作「現金池」，可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。本集團投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金厘定。本集團以《資金理財管理辦法》作為對基金管理的主要財務政策。本集團購買理財產品和管理相關部門的方式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

本集團致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，本集團制定年度與每月資金規劃，已建立一套嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，本集團已建立每月、每季及全年預算管理制度，由首席財務官審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

主要物業

下表顯示了本集團截至二零二五年六月三十日物業的細分

物業名稱	地址	現有用途	租憑期限	總評估價值 人民幣千元
北京金蝶軟件園	中國北京市順義區馬坡鎮復興四街	辦公室	長期	647,836
上海金蝶軟件園	中國上海市浦東張江高新科技園區晨輝路 88 號	辦公室	長期	368,940
深圳金蝶軟件園	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	270,105
金蝶雲大廈	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	828,370
深圳 W1-B	中國廣東省深圳市南山區科技南一路 高興工業村 W1 廠房第四層 B1	辦公室	長期	49,440
				2,164,691

2. 雇員及薪酬政策

報告期內，本集團員工人數達 11,043 人。本集團堅持「以客戶為中心、長期堅持質量優先」，繼續激勵產品創新和質量建設，落實組織、人才、文化與領導力建設。本集團堅持「以奮鬥者為本、長期堅持明心淨心」，繼續引進 AI 轉型領軍人才和優秀應屆畢業生，鼓勵經理人及骨幹員工進行輪崗，培養經營型、創新型人才，激發組織活力。本集團向員工提供專業技能、領導能力等多類型的培訓課程，亦已採取若干股份計劃以激勵及獎勵有關雇員的貢獻。詳情請參閱本公司的環境、社會及管治報告及年報「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」一節。

本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作績效、突出貢獻及服務年期，以及現行市場情況厘定；以及於評估應付予董事及高級管理層的薪酬金額時，本公司薪酬委員會將要考慮的因素包括同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層的任期、投入度、職責及個人表現（視情況而定）等。

3. 社會責任

本集團積極踐行企業社會責任，推動可持續發展。報告期內，金蝶入選了標準普爾公司《可持續發展年鑒（中國版）2024》，並已連續三年獲此殊榮，ESG 實踐再次獲得國際認可。

在人才培養方面，報告期內，金蝶聯合高校完成了 78 個產學合作協同育人項目和 6 個就業育人項目立項，並與 51 所高校建立了新的協同育人合作。金蝶與東南大學、西安交通大學、中國人民大學等多個頭部高校合作，開設了 50 餘門數字化實踐能力課程，並新增共建了 29 個實驗室和實訓基地，為超過 20,000 名學生和 500 多名高校教師提供數字化學習與實踐教學服務。

在企業管理方面，金蝶通過數字學堂為企業家和高管提供數字化轉型工作坊系列培訓，2025 年上半年已賦能 200 位企業家和高管；同時，金蝶接待了清華大學、北京大學、長江商學院、南方科技大學等知名院校 DBA/EMBA 的近 200 名高管學員，助力中國企業擁抱 AI，開展數智化轉型。金蝶聯合中國管理模式 50+ 於 2025 年創新發起了中國企業管理最佳實踐榜，並承辦了中國管理·全球論壇，推動中國管理模式研究，攜手管理學者、企業家和社會各界共同推動企業管理進步。

在公益事業方面，金蝶持續參與各類公益活動，組織開展了貧困助學、無償獻血、城市環保等公益行動。金蝶繼續資助思源基金四期項目「第四屆金蝶教育移民班」，幫助雅安貧困學生順利完成高中學業；在世界獻血者日倡議員工參與無償獻血，為生命加油；在世界環保日，金蝶組織員工在深圳、上海、寧波、珠海、長沙、呼和浩特等城市開展環保徒步活動，宣傳環保理念。

4. 未來展望

AI+SaaS 正在重塑行業格局，為企業管理打開前所未有的想像空間，並為金蝶注入澎湃的增長動能。面向未來，我們將以更堅定的信心，堅守「AI 優先、訂閱優先、全球化」核心戰略，融合 AI 技術和管理智慧，予力全球每一個企業和個人，讓中國管理模式在全球崛起，金蝶也必將在 2030 年成長為全球領先的企業管理 AI 公司。

董事會報告

購股權計劃

在本公司二零一五年五月八日召開的週年股東大會上，本公司採納了一項新的購股權計劃（「二零一五年計劃」），有效期為 10 年。二零一五年計劃已於二零二五年五月終止，二零一五年計劃不再授予任何新的購股權。自購股權計劃被採納以來，授出的購股權總數為 40,000,000 股，其中 27,345,000 股購股權已獲行使，12,655,000 股購股權已失效。所以，截至二零二五年六月三十日止，概無購股權尚未行使。報告期內，2,343,500 股購股權已獲行使，610,000 股購股權已失效。

本公司採納二零一五年計劃的目的為激勵及獎勵合資格參與者為本公司作出貢獻。合資格參與者包括本集團的員工、董事、合作夥伴、顧問、供應商及客戶。

二零一五年計劃條款未明確承授人可行使購股權的期限或歸屬期，但明確規定了董事會可全權釐定行使購股權的期限、歸屬期、必須達到的任何表現目標，以及在行使購股權前必須符合的任何其他條件。

購股權之行使價由董事會釐定，惟不得低於下列三者之最高者：(i) 股份於授出當日（必須為交易日）在聯交所每日報價表所列之收市價；(ii) 股份於緊接授出當日前五(5)個交易日在聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(iii) 股份之面值。

報告期內，根據二零一五年購股權變動詳情如下表所示：

姓名或參與者 類別	授出日期	行使期 (附註 1)	行權價格 (港元)	於二零二四年十 二月三十一日之 購股權數目	報告期內授 出的購股權 數目	緊接獎勵授 出日期之前 的收市價格 (港元)	報告期內行使的 購股權數目	報告期內失效 的購股權數目	於二零二 五年六月 三十日之 購股權數 目
僱員	12/05/2015	12/05/2015 至 11/05/2025	4.6	2,953,500	-	4.75	2,343,500	610,000	0
合計				2,953,500			2,343,500	610,000	0

附註：

- (1) 購股權的歸屬期為四(4)年，所有購股權均已歸屬。
- (2) 集團僱員行權前的加權平均收市價約為 13.58 港元。
- (3) 報告期內，無購股權被註銷。

股份獎勵計劃

二零一五年股份獎勵計劃

本公司二零一五年十二月四日採納之二零一五年股份獎勵計劃以激勵及獎勵本集團若干關鍵僱員及董事所作的貢獻。二零一五年股份獎勵計劃自採納之日起有效期為十年，已於二零二五年一月二十一日終止。二零一五年股份獎勵計劃不再授予任何新的獎勵股份。終止前，董事會可不時全權酌情挑參與者，包括 (i) 集團僱員（全職或兼職，包括任何執行董事）、諮詢人或顧問（須遵守上市規則第 17 章的規定），以及 (ii) 本集團的任何非執行董事（包括獨立非執行董事），董事會在考慮彼等認為合適的多項因素後，釐訂授予各獲選參與者的獎勵股份數目。

獎勵股份將包括受託人使用本公司以自有資金劃撥的現金認購或購買的股份，受託人將以信託形式代獲選參與者持有該等獎勵股份，直至該等股份根據二零一五年股份獎勵計劃的條文歸屬予獲選參與者為止。但截至本公告公佈之日，根據二零一五年股份獎勵計劃授予的所有獎勵股份均僅涉及現有股份。就接受或歸屬獎勵股份無需支付任何對價。

二零一五年股份獎勵計劃的條款未明確 (i) 獎勵股份歸屬的任何期限；(ii) 接受獎勵股份時需要支付的任何金額或支付期限；以及 (iii) 確定獎勵股份購買價格（如有）的任何基礎。於董事會就授予相關獎勵股份的要約中所指明的歸屬準則及條件獲達成後，獲選參與者有權根據歸屬時間表收取由本公司為推行二零一五年股份獎勵計劃而委任的受託人持有的獎勵股份。

倘進一步授出獎勵股份會導致董事會根據二零一五年股份獎勵計劃授出的股份面值超過本公司不時已發行股本的 3%，則董事會不得進一步授出獎勵股份。為免生疑問，以上規定的 3% 不應包括任何已歸屬的股份。根據二零一五年股份獎勵計劃於任何十二(12)個月期間可授予每名獲選參與者的股份上限不得超過本公司不時已發行股本的 1%。如上文所披露，二零一五年股份獎勵計劃已於二零二五年一月二十一日終止，因此不得據此授出新的獎勵股份，而上述授出數目限制於終止後不再適用。

有關二零一五年股份獎勵計劃之詳情請參考日期為二零一五年十二月十八日之公佈。

二零二五年股份獎勵計劃

本公司二零二五年一月二十一日採納新股份獎勵計劃（「二零二五年股份獎勵計劃」）以激勵及獎勵本集團若干關鍵僱員、董事及外部專家顧問所作的貢獻。二零二五年股份獎勵計劃自採納之日起有效期為十年。二零二五年股份獎勵計劃截至本公告公佈之日的剩餘期限為約九年五個月。董事會可不時全權酌情挑參與者，包括 (i) 本集團的員工（不論全職或兼職，包括任何執行董事）、(ii) 本集團的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）及 (iii) 向本集團成員公司在各業務領域或業務發展上提供戰略規劃或指導的外部專家顧問，並在考慮其認為適當的各種因素後，並向任何獲選參與者授予若干數目的獎勵股份。

本公司可安排從本集團內部資源中向信託支付現金，用於受託人在市場上購買獎勵股份及/或指示受託人接受任何股東或本公司任何指定方轉讓的股份。在購買或轉讓後，受託人將為獲選參與者的利益持有股份，並遵守計劃的條款及條件。二零二五年股份獎勵計劃將僅由現有股份撥付。對於接受或歸屬獎勵股份無需支付任何對價。

二零二五年股份獎勵計劃的條款未明確 (i) 獎勵股份歸屬的任何期限；(ii) 接受獎勵股份時需要支付的任何金額或支付期限；以及 (iii) 確定獎勵股份購買價格（如有）的任何基礎。於董事會就授予相關獎勵股份的建議所指明的歸屬準則及條件獲達成後，獲選參與者有權根據歸屬時間表收取由受託人持有的獎勵股份。

金蝶國際軟件集團有限公司

倘若進一步授出獎勵股份導致董事會根據二零二五年股份獎勵計劃授出的股份數目超過截至採納計劃的日期已發行股份總數（不包括庫存股份）的 5%（即 179,301,213 股），則董事會不得再授出任何獎勵股份。為免疑問，上述 5% 不包括任何已失效的獎勵股份。於任何十二（12）個月期間內，根據二零二五年股份獎勵計劃授予獲選參與者的獎勵股份的最高數目不得超過已發行股份總數（不包括庫存股份）的 1%。

有關二零二五年股份獎勵計劃之詳情請參考日期為二零二五年一月二十四日之公佈。

報告期初根據二零一五年股份獎勵計劃可授出的獎勵股份數量為 83,054,853 股，因二零一五年股份獎勵計劃已於二零二五年一月終止，報告期末為 0 股，而報告期初根據二零二五年股份獎勵計劃可授出的獎勵股份數量為 0 股，報告期末為 166,797,833 股。報告期內，本公司根據二零二五年股份獎勵計劃授出 12,503,380 股獎勵股份，報告期內兩個獎勵股份計劃項下尚未歸屬的獎勵股份變動詳情如下：

姓名或參與者 類別	授予日期	截至二零二四年 十二月三十一日尚未 歸屬的獎勵股份數量	報告期內授出	緊接獎勵 授出日期之前 的收市價格 (港元)	報告期內歸屬	報告期內失效	截至二零二五年六 月三十日尚未歸屬 的獎勵股份數量
董事							
徐少春	20/5/2021	50,000	-	26.05	50,000	-	-
	28/3/2022	75,000	-	16.74	37,500	-	37,500
	20/3/2023	75,000	-	16.30	25,000	-	50,000
小計		200,000	-		112,500	-	87,500
林波	20/5/2021	37,500	-	26.05	37,500	-	-
	28/3/2022	75,000	-	16.74	37,500	-	37,500
	20/3/2023	75,000	-	16.30	25,000	-	50,000
	8/5/2024	150,000	-	9.21	37,500	-	112,500
	16/4/2025	-	100,000	11.34	-	-	100,000
小計		337,500	100,000		137,500	-	300,000
其他僱員	13/4/2021	1,487,875	-	23.70	1,203,000	284,875	-
	6/12/2021	240,000	-	22.10	182,500	57,500	-
	21/3/2022	3,403,750	-	16.38	1,521,875	180,000	1,701,875
	28/11/2022	100,000	-	12.52	10,000	40,000	50,000
	31/5/2023	5,022,750	-	10.56	1,556,625	117,625	3,348,500
	5/10/2023	142,500	-	8.92	47,500	-	95,000
	19/4/2024	12,231,280	-	7.72	5,210,945	976,875	6,043,460
	3/6/2024	440,000	-	8.00	110,000	-	330,000
	16/9/2024	100,000	-	5.42	25,000	-	75,000
	17/12/2024	819,920	-	9.03	90,191	-	729,729
	7/4/2025	-	12,403,380	10.42	-	-	12,403,380
小計		23,988,075	12,403,380		9,957,636	1,656,875	24,776,944
合計		24,525,575	12,503,380		10,207,636	1,656,875	25,164,444

附註：

- 獎勵股份的歸屬期為四(4)年。
- 獲授或歸屬獎勵股份無須支付任何代價。
- 報告期內授出的獎勵股份的加權平均公允價值為每股 10.43 港元，對於報告期內授出的獎勵股份的公允價值以特定獲授日股份的市場價值計算，在評估獎勵股份的公允價值時已考慮行權等待期的預期股息。
- 報告期內，緊接徐少春先生、林波先生及其他僱員的獎勵股份歸屬日期（均為二零二五年三月三十一日）前，股份的加權平均收市價均約為 13.12 港元。
- 股份獎勵計劃的表現目標包括公司財務業績指標和獲選參與者的個人績效指標。
- 報告期內，無獎勵股份被註銷。

根據公司所有股份計劃（包括二零一五年計劃，二零一五年股份獎勵計劃及二零二五年股份獎勵計劃）授出的股份，報告期內可予發行的股數，除以報告期內相關類別已發行股本（不包括庫存股份）的加權平均數為 0%，因為報告期內沒有授出期權，迄今授出的獎勵股份僅與現有股份有關。

自二零二四年一月一日起，除獲股東於股東大會上另行批准外（在相關合資格參與者及該合資格參與者的緊密聯繫人（具有上市規則所賦予的涵義）（或倘該合資格參與者為本公司的關連人士，則為該合資格參與者的聯繫人）放棄投票的情況下），倘授予購股權或獎勵股份將導致某一合資格參與者就其所有已獲授予的購股權及獎勵股份（不包括任何已失效的購股權及獎勵股份）的已發行及將予發行的股份總數於截至該授予日期（包括該日）12 個月期間合共超過已發行股份總數的 1%，則不得向該名合資格參與者授出購股權或獎勵。在任何十二（12）個月期間可授予董事的最高股份數目不得超過當時已發行股本的 0.1%。向董事授予超過已發行股本 0.1% 的股份須經本公司發出通函及本公司股東於股東大會上事先批准。該董事、其聯繫人及本公司的所有其他核心關連人士必須在該股東大會上放棄投票。

股權相關協議

二零二三年認購新股份

二零二三年十二月十日，本公司與 Al-Rayyan Holdings LLC（「認購方」）訂立認購協議（「認購協議」），據此，根據於二零二三年五月十八日舉行的股東週年大會授予董事會的一般授權，認購方按每股配售股份 10.10 港元認購 154,627,000 股新股份（「認購股份」）（「認購」）。

二零二三年十二月十四日，公司完成了認購。認購價由本公司與認購方經公平磋商並參考股份當時的現行市價釐定。二零二三年十二月八日，即簽署認購協議前的交易日，本公司在聯交所報價的每股收市價為 10.38 港元。認購股份的票面價值總額為 3,865,675 港元。董事認為進行認購的原因是進一步支持本公司的國際化戰略，優化本公司的資本結構，符合本集團及股東的整體利益。認購的總收益約為 1,561,732,700 港元，認購產生的淨收益（扣除所有適用成本及開支）約為 1,560,982,700 港元。據此計算，每股認購股份的淨價約為 10.095 港元。截至二零二五年六月三十日的認購的收益實際用途如下：

	認購收益 港元千元	報告期內已 使用的金額 港元千元	截至二零二五年 六月三十日 已使用的金額 港元千元	截至二零二五年 六月三十日 尚未使用的金額 港元千元	未使用的金額 預期使用時間 表(附註)
潛在資本市場交易 (80.0%)	1,248,786	59,902	960,220	288,566	2025 年 12 月
一般營運及營運資金 (20.0%)	312,197	0	312,197	0	-

附註：

使用未使用資金的預期時間表基於本集團對未來市場狀況的最佳估計，可能會根據當前和未來市場條件的發展而變化

除以上披露外，於報告期內沒有達成任何股權相關協議，亦無股權相關協議於報告期末存續。

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債券證中擁有的權益與淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司各位董事及最高行政人員在本公司或其相關法團（定義見《證券及期貨條例》（香港法例第 571 章）（「證券及期貨條例」）第 XV 部分）的股份、相關股份或債券證中所擁有根據證券及期貨條例第 XV 部分第 7 及 8 章的規定需要通知本公司和香港聯合所，或根據證券及期貨條例第 352 條規定須在存置之登記冊中記錄，或根據香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄 C3 之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）的規定需要通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉如下：

股份/相關股份中之權益

董事姓名	股份/相關股份數目 (如適用)	權益性質	占已發行股本約百分比
徐少春	682,198,624(L)	於控股公司之權益(附註 1)	
	87,500(L)	信託受益人(附註 2)	
	20,968,375(L)	實益擁有人	
合計：	703,254,499		19.81%
林波	1,852,717(L)	實益擁有人	
	300,000(L)	信託受益人(附註 3)	
合計：	2,152,717		0.06%
Gary Clark Biddle	1,230,000(L)	實益擁有人	
合計：	1,230,000		0.03%
董明珠	280,000(L)	實益擁有人	
合計：	280,000		0.01%

附註：

上述百分比乃持有的股票權益總數除以截至二零二五年六月三十日的已發行總股本（股份數目為 3,549,468,771）得出。

- (1) 此 682,198,624 股股份中，386,312,000 股股份由 Oriental Tao Limited 持有，295,886,624 股股份由 Billion Tao Limited 持有，Oriental Tao Limited 及 Billion Tao Limited 由 Easy Key Holdings Limited 全資擁有，而 Easy Key Holdings Limited 由徐少春先生全資擁有，故徐少春先生被當作於該 682,198,624 股股份擁有權益。
- (2) 根據「2015 股份獎勵計劃」，授予徐少春先生之 87,500 股獎勵股份由信託機構中銀國際信託(香港)有限公司持有。該獎勵股份的詳情載於本公告「股份獎勵計劃」。
- (3) 根據「2015 股份獎勵計劃」及「2025 股份獎勵計劃」，分別授予林波先生之 200,000 股獎勵股份及 100,000 股獎勵股份由信託機構中銀國際信託(香港)有限公司持有。該獎勵股份的詳情載於本公告「股份獎勵計劃」。
- (4) (L) 表示好倉。

除以上披露的內容外，截至二零二五年六月三十日止，本公司概無董事及最高行政人員擁有根據證券及期貨條例第 XV 部的定義須知會本公司及聯交所於本公司及聯營公司（根據證券及期貨條例第 XV 部的定義）之股份、相關股份或債券的權益，該等權益根據證券及期貨條例第 XV 部第 7、第 8 章，須知會本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第 352 條規定須予備存的登記冊所記錄者，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

董事收購股份或債券證的權利

除上文「購股權計劃」所披露外，報告期內，本公司及其附屬公司概無向本公司董事及或其聯繫人（定義見上市規則）任何授予其購入本公司股份或債券證的權利或期權。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券的權益與淡倉

據董事所知，於二零二五年六月三十日，以下人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部的規定需要向本公司披露及根據證券及期貨條例第 336 條規定須在存置之登記冊所中記錄之權益或淡倉：

股份/ 相關股份中之好倉

股東姓名	股份/ 相關股份數目 (如適用)	權益性質	占已發行股本 約百分比
Easy Key Holdings Limited(附註 1)	682,198,624 (L)	於控股公司之權益	19.22%
Oriental Tao Limited (附註 1)	386,312,000 (L)	實益擁有人	10.88%
Billion Tao Limited (附註 1)	295,886,624 (L)	實益擁有人	8.34%
BlackRock, Inc.(附註 2)	189,172,437 (L) 10,096,000 (S)	於控股公司之權益	5.33%

附註:

上述百分比乃持有的股票權益與淡倉總數除以截至二零二五年六月三十日的已發行總股本（股份數目為 3,549,468,771）得出。

- (1) Oriental Tao Limited 和 Billion Tao Limited 由 Easy Key Holdings Limited 全資控股，Easy Key Holdings Limited 由徐少春先生全資擁有。
- (2) 根據二零二五年六月二十七日由 BlackRock, Inc.提交的（於二零二五年六月二十四日發生的相關事項）權益披露表。

金蝶國際軟件集團有限公司

a) BlackRock, Inc.被當做於如下股份擁有實益：

受控法團的名稱	控權人士的姓名或名稱	控制 百分率%	直接權益 (是/否)	股份數目
BlackRock Finance, Inc.	BlackRock, Inc.	100	否	189,172,437 (L) 10,096,000 (S)
Trident Merger, LLC	BlackRock Finance, Inc.	100	否	63,200 (L)
BlackRock Investment Management, LLC	Trident Merger, LLC	100	否	28,200 (L)
BlackRock Investment Management, LLC	Trident Merger, LLC	100	是	35,000 (L)
BlackRock Holdco 2, Inc.	BlackRock Finance, Inc.	100	否	189,109,237 (L) 10,096,000 (S)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100	否	187,668,237 (L) 3,221,000 (S)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100	是	1,441,000 (L) 6,875,000 (S)
BlackRock Holdco 4, LLC	BlackRock Financial Management, Inc.	100	否	82,889,000 (L) 1,694,000 (S)
BlackRock Holdco 6, LLC	BlackRock Holdco 4, LLC	90	否	82,889,000 (L) 1,694,000 (S)
BlackRock Delaware Holdings Inc.	BlackRock Holdco 6, LLC	100	否	82,889,000 (L) 1,694,000 (S)
BlackRock Institutional Trust Company, National Association	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100	是	28,035,000 (L) 1,694,000 (S)
BlackRock Fund Advisors	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100	是	54,854,000 (L)
BlackRock Capital Holdings, Inc.	BlackRock Financial Management, Inc.	100	否	1,005,000 (S)
BlackRock Advisors, LLC	BlackRock Capital Holdings, Inc.	100	是	1,005,000 (S)
BlackRock International Holdings, Inc.	BlackRock Financial Management, Inc.	100	否	104,779,237 (L) 522,000 (S)
BR Jersey International Holdings L.P.	BlackRock International Holdings, Inc.	86	否	101,440,237 (L) 522,000 (S)
BlackRock Lux Finco S.à r.l.	BlackRock HK Holdco Limited	100	否	3,396,000 (L)
BlackRock Japan Holdings GK	BlackRock Lux Finco S.à r.l.	100	否	3,396,000 (L)
BlackRock Japan Co., Ltd.	BlackRock Japan Holdings GK	100	是	3,396,000 (L)
BlackRock Holdco 3, LLC	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	65,800,884 (L) 522,000 (S)
BlackRock Canada Holdings ULC	BlackRock International Holdings, Inc.	100	否	3,339,000 (L)
BlackRock Asset Management Canada Limited	BlackRock Canada Holdings ULC	100	是	3,339,000 (L)
BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	1,446,400 (L)
BlackRock Investment Management (Australia) Limited	BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	100	是	1,446,400 (L)
BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	34,192,953 (L)
BlackRock HK Holdco Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100	否	32,899,030 (L)
BlackRock Asset Management North Asia Limited	BlackRock HK Holdco Limited	100	是	29,503,030 (L)
BlackRock Cayman 1 LP	BlackRock Holdco 3, LLC	100	否	65,800,884 (L) 522,000 (S)
BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	BlackRock Cayman 1 LP	100	否	65,800,884 (L) 522,000 (S)

金蝶國際軟件集團有限公司

受控法團的名稱	控權人士的姓名或名稱	控制 百分率%	直接權益 (是/否)	股份數目
BlackRock Cayman West Bay IV Limited	BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	100	否	65,800,884 (L) 522,000 (S)
BlackRock Group Limited	BlackRock Cayman West Bay IV Limited	90	否	65,800,884 (L) 522,000
BlackRock Finance Europe Limited	BlackRock Group Limited	100	否	10,998,029 (L)
BlackRock (Netherlands) B.V.	BlackRock Finance Europe Limited	100	是	2,427,000 (L)
BlackRock International Limited	BlackRock Group Limited	100	否	24,000 (L)
BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch	BlackRock Group Limited	100	否	54,778,855 (L) 522,000 (S)
BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch	100	否	54,778,855 (L) 522,000 (S)
BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	否	35,493,855 (L)
BlackRock Asset Management Ireland Limited	BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company	100	是	35,493,855 (L)
BLACKROCK (Luxembourg) S.A.	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	是	19,242,000 (L) 522,000 (S)
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100	否	6,315,278 (L)
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100	是	2,255,751 (L)
BlackRock Fund Managers Limited	BlackRock Investment Management (UK) Limited	100	是	6,315,278 (L)
BlackRock Life Limited	BlackRock International Limited	100	是	24,000 (L)
BlackRock (Singapore) Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100	是	1,293,923 (L)
BlackRock UK Holdco Limited	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	否	43,000 (L)
BlackRock Asset Management Schweiz AG	BlackRock UK Holdco Limited	100	是	43,000 (L)
EG Holdings Blocker, LLC	BlackRock Investment Management, LLC	100	否	28,200 (L)
Amethyst Intermediate, LLC	BlackRock Investment Management, LLC	100	否	28,200 (L)
Aperio Holdings, LLC	Amethyst Intermediate, LLC	60	否	28,200 (L)
Aperio Holdings, LLC	EG Holdings Blocker, LLC	40	否	28,200 (L)
Aperio Group, LLC	Aperio Holdings, LLC	100	是	28,200 (L)

以及 b) BlackRock, Inc. 之衍生品權益的詳情如下：

- 非上市衍生品—折算現金為 225,000 (L) 及 8,495,000 (S)

(3) (L) 表示好倉，(S) 表示淡倉。

除以上披露外，截至二零二五年六月三十日止，本公司董事並不知悉任何人士（本公司董事及最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第 336 條規定須在存置之登記冊中所記錄之本公司股份及相關股份的權益或淡倉。

購買、出售或回購股份

回購股份

報告期內，本公司於聯交所回購的股份如下：

交易日	回購股份數量	每股最高價 (港元)	每股最低價 (港元)	總支付價格 (港元)
02/01/2025	167,000	8.08	8.08	1,349,360.00
03/01/2025	1,192,000	8.08	7.99	9,549,740.00
06/01/2025	1,500,000	8.00	7.89	11,909,220.00
08/01/2025	1,000,000	7.80	7.79	7,799,730.00
10/01/2025	700,000	7.91	7.80	5,496,170.00
13/01/2025	500,000	7.75	7.75	3,875,000.00
合共	5,059,000			39,979,220.00

上述回購股份中的 5,059,000 股於二零二五年二月二十四日被註銷。

除以上披露外，本公司或其任何子公司概無購買、出售或回購本公司任何上市證券。

重大收購及出售附屬公司、所持的重大投資以及未來作出重大投資或購入資本資產的計劃

除本公告另有披露外，特別是有關本集團投資性物業經營業務的披露，(i)報告期內，本集團並無作出任何其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司；(ii)於二零二五年六月三十日，本集團概無其他佔本集團截至二零二五年六月三十日總資產 5%以上的重大投資，並概無重大投資或購入資本資產的未來計劃。

董事資料變更

本公司非執行董事 Gary Clark Biddle 先生已自二零二五年五月十六日起不再擔任瑞安房地產有限公司（一間於聯交所主板上市的公司，股份代號：0272）的獨立非執行董事。

本公司獨立非執行董事 Katherine Rong Xin 女士已自二零二五年三月二十日起不再擔任復星旅遊文化集團（一間曾於聯交所主板上市的公司，股份代號：1992）的獨立非執行董事。

除以上披露外，報告期內，根據上市規則第 13.51B（1）條，並無其他資料需要作披露。

企業管治

報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄 C1《企業管治守則》（「守則」）（適用於報告期間的版本）的守則條文。除守則 C.2.1 有關主席與行政總裁角色區分規定外的所有守則條文。於報告期內，本公司的董事會主席及行政總裁均由徐少春先生出任。董事會認為，徐少春先生是本公司主要創辦人之一，擁有豐富的信息科技行業知識及獨特的戰略視野，能夠帶領本公司制定有效的戰略方向並對市場變化作出迅速反應，其持續在位有利於本公司穩定健康發展。然而，董事會將不時檢討及將在有需要時作出適當變動，以提升管治水平。

董事會一直致力於持續提高公司的企業管治水平，除了在公司內部頒佈了一系列管理制度以外，公司亦不時為董事、高級管理人員及相關僱員安排董事責任、持續專業發展以及合規類培訓，持續、及時地學習不斷更新的監管要求以及專業知識，以便更好地履行職責。

公司將遵循不時更新的上市規則以及其他法律法規的要求，進一步提升企業管治水平，完善及提升信息披露內控，增加與投資人等各利益相關方的溝通、聯繫。

有關董事證券交易的操守守則

本公司已採納有關董事買賣證券之操守守則，守則的標準不遜於標準守則所規定的標準。經向全體董事作出具體查詢後，本公司董事於本公告所覆蓋的報告期內經已遵守有關操守守則。

審核委員會

審核委員會已經和管理層審閱了本集團採納的會計政策及管理，以及討論審計、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會經已審閱報告期內本集團的未經審核綜合業績及本公告，並認為該等業績乃遵照適用的會計準則及要求而編制，且已作出充分披露。

中期股息

報告期內，董事會並無就宣派中期股息（二零二四年六月三十日止六個月：無）。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體管理層及員工在期內對本集團作出的貢獻，亦衷心感激股東對本集團的不斷支持。

承董事會命
金蝶國際軟件集團有限公司
主席
徐少春

中華人民共和國，深圳
二零二五年八月十一日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事徐少春先生（董事會主席及首席執行官）及林波先生（首席財務官）；非執行董事董明珠女士及 Gary Clark Biddle 先生；獨立非執行董事周俊祥先生、Katherine Rong Xin 女士及薄連明先生。

本公告的資料乃遵照上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；各董事願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均為準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。