

湖南航天环宇通信科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的发展理念，湖南航天环宇通信科技股份有限公司（以下简称“公司”），基于对公司未来发展前景的坚定信心，切实履行社会责任，落实打造长期、稳定、可持续的投资者价值回报机制，公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露了《航天环宇关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告》，自行动方案发布以来，公司积极开展落实相关工作，取得了一定的成效。2025 年上半年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2025 年上半年主要进展及成效情况报告如下：

一、聚焦航空航天领域，不断提升核心竞争力

公司一直聚焦于航空航天领域，专业从事宇航产品、航空航天工艺装备、航空产品和通信产品的研发、生产和配套服务。公司将掌握的核心技术应用于卫星制造、航空零部件制造、航空工艺装备、卫星应用等行业领域，为卫星、空间站、深空探测器、国产大飞机、无人机、卫星通信装备、航天测运控装备、大型紧缩场测试系统等提供产品配套和服务，将公司核心技术在航空航天细分领域充分应用。

2025 年上半年，公司实现营业收入 20,701.78 万元，同比增长 23.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 3,470.41 万元，同比增长 52.00%；截至 2025 年 6 月 30 日公司总资产 243,158.70 万元，较上期末下降 0.18%；归属于上市公司股东的净资产为 166,638.59 万元，较上期末增长 2.13%。

报告期内，公司依托在通信技术、航空航天复合材料应用研制领域掌握的核心技术能力，充分利用公司四大业务板块既能独立面向市场，又能合力进行研发的优势，不断增强公司市场竞争力。在公司原有航空航天相关业务中，公司不断改进产品性能、

降低成本，持续为客户提供优质服务。航空航天复合材料应用不断取得突破性进展，完成多型有人/无人机复材机身、机翼、进气道等，完成成型制造技术攻关和工艺鉴定，发动机短舱风扇罩组件及反推已完成交付，起落架短舱整流罩设计与研制取得突破性进展，积极布局航空复合材料承力件研发与生产能力的建设。通信产品方面，随着集装箱测控数传天线、商业卫星互联网测控天线、馈电天线项目成功研制与交付，公司在轻量折叠反射面研制技术、超宽带馈源阵设计技术、“动中测”跟踪控制技术、机动型测运控站研制集成等方面取得了显著突破，产品型谱进一步丰富。

随着商业航天、低空经济等现代化新兴产业被列为我国重点发展方向，国产大飞机项目全面推进，公司紧跟国家政策指引积极拓展产品应用及业务板块，创造公司产值利润新增长点。在原有核心技术能力的基础上针对商业航天、低空经济、大飞机等新兴产业的需求，加大力度围绕新兴产业进行高质量、低成本的研发攻关工作。

二、加大研发力度，提升技术创新

公司始终秉持技术领先、研发与产业化并重的发展模式，切实加强研发项目计划管理，月度进展汇报机制责任到人，考核到位，激励到位，确保研发目标达成。截至报告期末，公司累计取得已授权专利 86 项，其中发明专利 32 项，实用新型专利 54 项，取得软件著作权 2 项。

公司将加大技术创新和专利研发投入。加强研发团队建设，完善科技创新成果转化激励政策编制，设项目研发奖、项目成果奖、成果转化奖，提升技术人员研发积极性，吸引更多高端人才。同时优化研发流程和管理机制，提高研发效率与创新质量。紧跟行业趋势和市场需求，聚焦新一代通信技术、航天航空前沿领域及智能化制造技术研究。深入探索创新，争取更多突破性成果，并及时申请专利保护。

三、抓住发展机遇，加大市场拓展

公司充分利用四大业务板块既能独立面向市场，又能合力进行研发的优势，不断增强公司市场竞争力。在公司原有航空航天相关业务中，不断改进产品性能、降低成本，持续为客户提供优质服务。对销售、交付、售后进行一体化管理模式，初步构建面向客户“铁三角”服务模型；推动产线销售经理履职，在销售体系“点一线一面”相结合的市场架构已基本建成。公司持续跟踪项目动态进展，强调整体协同作战，建立“销售-技术-生产-售后”一体化的营销体系。深入客户规划体系；抓好批产任务交付，快速提升营收；紧盯客户需求，提前谋划重点项目落地，积极推进新研项目。

报告期内，公司官网版面重新制作并上线，全面梳理公司各类产品，拓宽线上市场渠道，有望带动公司民品业务的增长。同时筑牢大飞机工装门槛、拉通大飞机配套链，加大控制大部件工装市场、确保大部件和高难件项目顺利推进；坚守紧缩场市场主导地位，拓展卫通站、低轨信关站市场份额。

四、加强募投项目管理，推动募投项目投产

自募集资金到位以来，公司董事会和管理层积极推进项目相关工作，并结合实际需要，审慎规划募集资金的使用。募投项目主要建设内容包括场地建设、新购高端研发设备、检测设备等。项目部分厂房已完成主体建设，部分关键设备已安装调试完毕。随着公司业务量增加，通过募投项目的实施，能有效提升产能、满足业务需求。

报告期内，审议通过了《关于调整募投项目内部投资结构的议案》，综合考虑当前募集资金投资项目的实施进度等因素，在募投项目实施主体、募集资金投资用途及投资总额不变的情况下，调整募投项目的内部投资结构。在保证项目实施的基础上，根据未来业务发展规划以及募投项目实际实施情况调整原项目建设方案，扩大项目的总建筑面积，能更为合理地规划生产园区配置，优化生产流程，扩大生产规模，满足批量订单需求，提高项目的产能，更好地满足高端产品制造需求。

五、完善公司治理，强化董监高责任

公司已按照《公司法》《证券法》等相关法律法规，建立了包含股东大会、董事会、监事会和管理层组成的公司治理结构，形成了权责明确、运作规范的运营决策机制。

报告期内，公司修订完善了《董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》《董事会审计委员会议事规则》《董事会提名委员会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》《董事会战略委员会议事规则》《控股股东及实际控制人行为规范》《累积投票制度》《内部控制制度》《信息披露管理制度》《总经理工作细则》，新增《舆情管理制度》。后续公司将根据《上市公司章程指引》完善修订《公司章程》等其他制度。

六、树立回报股东意识，推进人才培养工作

报告期内，公司已按披露的回购方案完成回购，本次累计回购股份 3,060,000 股，将在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励。上述回购股份存放于公司股份回购专用证券账户期间，不享有股东大会表决权、利润分配、公积金转增股本、认购新股和配股、质押等权利。公司如未能在回购完成后三年内实施前述用途并转让完毕，则将依法履行减少注册资本的程序，未转让股份将被注销。

公司将继续通过自主培养、人才引进、人才合作等方式，培养完整的自主创新力量。同时将在未来适宜时机将回购股份用于员工持股计划或股权激励，优化人才结构，完善培训机制，搭建合理并富有效率的人才团队体系，形成有效的人才培养和成长机制，适时考虑开展股权激励计划或员工持股计划。公司将进一步完善研发体系和研发团队的激励机制，优化绩效考核机制和薪资制度，激发人才的工作积极性，实现公司发展和员工受益的双赢局面。

七、加强投资者沟通，提升信息披露质量

公司将继续严格履行信息披露义务，以保证真实、准确、完整、及时地披露信息，为股东提供准确的投资决策依据。通过设立投资者热线、公开邮箱、上证 e 互动等多元化方式，与广大投资者特别是中小股东保持紧密互动，增强广大投资者对公司的信任和认同感。

报告期内，公司积极接听投资者电话，针对投资者关心问题给予答复。同时已通过上证路演中心召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会。公司还通过公开邮箱、上证 e 互动平台，与投资者保持密切沟通，在合法合规范围内及时回复投资者关心的问题。2025 年公司将开展不少于 3 次定期业绩说明会，继续拓展投资者沟通的渠道，通过与资本市场、各类投资者的良性互动，提升公司的经营质量，传递公司价值。欢迎广大投资者特别是中小投资者实地考察了解公司，面对面与公司管理层交流，进一步与公司建立长期、稳定、相互信赖的关系。

八、其他说明

本行动方案是公司基于目前的实际情况和外部环境而作出的计划方案，未来可能会受到国内外市场环境变化、政策调整等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意投资风险。

湖南航天环宇通信科技股份有限公司董事会

2025 年 8 月 15 日