

# YOUZAN 有贊

08083.HK

## 中期報告 2025

做生意 找有贊



有贊科技有限公司  
YOUZAN TECHNOLOGY LIMITED

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關有贊科技有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」）的資料；本公司的董事（「董事」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



# Youzan Technology Limited

## 有贊科技有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

### 摘要

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣713,589,000元，較去年同期增加4.0%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣373,643,000元，較去年同期減少1.0%，商家解決方案收益約人民幣338,211,000元，較去年同期增加10.3%。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣466,775,000元，較去年同期減少0.5%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣287,318,000元，較去年同期減少2.8%，商家解決方案毛利約人民幣178,323,000元，較去年同期增加3.5%。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期68.4%下降至本期間65.4%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期78.3%下降至本期間76.9%，商家解決方案毛利率由去年同期56.2%下降至本期間52.7%。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月期間錄得經營溢利約人民幣84,089,000元，增加3,151.7%，而去年同期則錄得經營溢利約人民幣2,586,000元。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月期間錄得期內溢利約人民幣72,569,000元，而去年同期則錄得虧損人民幣4,295,000元。

於二零二五年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣939,816,000元及流動比率為1.09倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

## 財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二五年六月三十日止六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二四年同期之未經審核比較數據載列如下：

### 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

|                      |    | 截至六月三十日止六個月<br>二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 |
|----------------------|----|-----------------------------------------|--------------------------|
|                      | 附註 |                                         |                          |
| 收益                   | 5  | <b>713,589</b>                          | 686,329                  |
| 銷售成本                 |    | <b>(246,814)</b>                        | (217,180)                |
| <b>毛利</b>            |    | <b>466,775</b>                          | 469,149                  |
| 投資及其他收入              | 6  | <b>24,076</b>                           | 19,636                   |
| 其他收益及虧損，淨額           |    | <b>4,868</b>                            | 15,522                   |
| 銷售及分銷開支              |    | <b>(259,962)</b>                        | (265,763)                |
| 行政開支                 |    | <b>(63,457)</b>                         | (70,020)                 |
| 財務資產減值虧損撥回／（減值虧損），淨額 |    | <b>1,472</b>                            | (9,939)                  |
| 股權結算股份支付款項           |    | <b>(9,822)</b>                          | (21,704)                 |
| 無形資產攤銷               |    | <b>-</b>                                | (40,467)                 |
| 研發成本                 |    | <b>(79,861)</b>                         | (93,828)                 |
| <b>經營溢利</b>          |    | <b>84,089</b>                           | 2,586                    |
| 財務成本                 |    | <b>(9,736)</b>                          | (9,350)                  |
| <b>除稅前溢利／（虧損）</b>    | 7  | <b>74,353</b>                           | (6,764)                  |
| 所得稅（開支）／抵免           | 8  | <b>(1,784)</b>                          | 2,469                    |
| <b>期內溢利／（虧損）</b>     |    | <b>72,569</b>                           | (4,295)                  |
| <b>以下人士應佔：</b>       |    |                                         |                          |
| 母公司擁有人               |    | <b>72,742</b>                           | (17,224)                 |
| 非控股權益                |    | <b>(173)</b>                            | 12,929                   |
|                      |    | <b>72,569</b>                           | (4,295)                  |
| <b>母公司普通權益持有人應佔</b>  |    |                                         |                          |
| <b>每股盈利／（虧損）</b>     | 10 |                                         |                          |
| 基本（人民幣元）             |    | <b>0.0023</b>                           | (0.0005)                 |
| 攤薄（人民幣元）             |    | <b>0.0022</b>                           | (0.0005)                 |

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

|                    | 截至六月三十日止六個月    |          |
|--------------------|----------------|----------|
|                    | 二零二五年          | 二零二四年    |
|                    | (未經審核)         | (未經審核)   |
|                    | 人民幣千元          | 人民幣千元    |
| 期內溢利／(虧損)          | <b>72,569</b>  | (4,295)  |
| 其他全面收益：            |                |          |
| 於其後期間可能重新分類至損益之    |                |          |
| 其他全面收益／(虧損)：       |                |          |
| 匯兌差額：              |                |          |
| 換算海外業務之匯兌差額        | <b>5,419</b>   | (6,359)  |
| 於其後期間將不會重新分類至損益之   |                |          |
| 其他全面(虧損)／收益：       |                |          |
| 匯兌差額：              |                |          |
| 換算本公司財務報表之匯兌差額     | <b>(2,236)</b> | 3,581    |
| 期內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項 | <b>3,183</b>   | (2,778)  |
| 期內全面收益／(虧損)總額      | <b>75,752</b>  | (7,073)  |
| 以下人士應佔：            |                |          |
| 母公司擁有人             | <b>75,925</b>  | (20,002) |
| 非控股權益              | <b>(173)</b>   | 12,929   |
|                    | <b>75,752</b>  | (7,073)  |

## 未經審核簡明綜合財務狀況表

|                      | 附註 | 於二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣千元 | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣千元 |
|----------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>非流動資產</b>         |    |                                    |                                     |
| 物業、廠房及設備             | 11 | 3,643                              | 4,132                               |
| 使用權資產                |    | 10,896                             | 14,843                              |
| 商譽                   |    | 341,326                            | 341,326                             |
| 其他無形資產               |    | 613,070                            | 613,070                             |
| 資本化合約成本              |    | 48,645                             | 47,910                              |
| 按公平值計入在損益賬           |    |                                    |                                     |
| (「按公平值計入在損益賬」) 之財務資產 |    | 282,922                            | 282,975                             |
| 指定為按公平值計入在其他全面收益賬    |    |                                    |                                     |
| (「按公平值計入在其他全面收益賬」) 之 |    |                                    |                                     |
| 股權投資                 |    | 73,217                             | 73,225                              |
| 遞延稅項資產               |    | 34,500                             | 34,500                              |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產     |    | 509                                | 509                                 |
| <b>非流動資產總值</b>       |    | <b>1,408,728</b>                   | 1,412,490                           |
| <b>流動資產</b>          |    |                                    |                                     |
| 存貨                   |    | 850                                | 645                                 |
| 應收賬款                 | 12 | 22,378                             | 31,956                              |
| 應收保理貸款               |    | 26,751                             | 110,562                             |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產     |    | 223,591                            | 236,267                             |
| 資本化合約成本              |    | 102,320                            | 97,623                              |
| 應收關聯公司款項             |    | 1,291                              | 1,295                               |
| 受限制銀行結餘              |    | 2,568                              | 3,895                               |
| 存放中央銀行款項             |    | 3,351,375                          | 3,127,657                           |
| 現金及現金等值物             |    | 939,816                            | 888,821                             |
| <b>流動資產總值</b>        |    | <b>4,670,940</b>                   | 4,498,721                           |

|                 |    | 於二零二五年<br>六月三十日<br>(未經審核)<br>人民幣千元 | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>(經審核)<br>人民幣千元 |
|-----------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
|                 | 附註 |                                    |                                     |
| <b>流動負債</b>     |    |                                    |                                     |
| 應付賬款            | 13 | <b>20,906</b>                      | 9,819                               |
| 其他應付款項及預提費用     |    | <b>316,895</b>                     | 395,675                             |
| 合約負債            |    | <b>466,745</b>                     | 437,385                             |
| 租賃負債            |    | <b>19,583</b>                      | 20,387                              |
| 結算責任            |    | <b>3,453,525</b>                   | 3,276,258                           |
| 應付稅項            |    | <b>4,781</b>                       | 3,863                               |
| 應付附屬公司非控股股東款項   |    | <b>767</b>                         | 734                                 |
| 應付一間關聯公司款項      |    | <b>25</b>                          | 25                                  |
| 流動負債總額          |    | <b>4,283,227</b>                   | 4,144,146                           |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <b>387,713</b>                     | 354,575                             |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <b>1,796,441</b>                   | 1,767,065                           |
| <b>非流動負債</b>    |    |                                    |                                     |
| 合約負債            |    | <b>175,857</b>                     | 207,135                             |
| 租賃負債            |    | <b>43,687</b>                      | 52,718                              |
| 計息銀行及其他借款       |    | <b>345,291</b>                     | 338,725                             |
| 遞延稅項負債          |    | <b>93,080</b>                      | 92,996                              |
| 非流動負債總額         |    | <b>657,915</b>                     | 691,574                             |
| <b>資產淨值</b>     |    | <b>1,138,526</b>                   | 1,075,491                           |
| <b>權益</b>       |    |                                    |                                     |
| 母公司擁有人應佔權益      |    |                                    |                                     |
| 股本              | 14 | <b>286,938</b>                     | 286,938                             |
| 庫存股份            |    | <b>(23,175)</b>                    | (10,054)                            |
| 儲備              |    | <b>876,604</b>                     | 800,275                             |
|                 |    | <b>1,140,367</b>                   | 1,077,159                           |
| <b>非控股權益</b>    |    | <b>(1,841)</b>                     | (1,668)                             |
| <b>權益總額</b>     |    | <b>1,138,526</b>                   | 1,075,491                           |

# 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔

|                              | 股本      | 庫存股份     | 股份溢價        | 購股權儲備 | 因股份       |          | 其他儲備        | 累計虧損        | 合計        | 非控股權益   | 權益總額      |
|------------------------------|---------|----------|-------------|-------|-----------|----------|-------------|-------------|-----------|---------|-----------|
|                              |         |          |             |       | 獎勵計劃持有之股份 | 股份獎勵計劃儲備 |             |             |           |         |           |
|                              | 人民幣千元   | 人民幣千元    | 人民幣千元       | 人民幣千元 | 人民幣千元     | 人民幣千元    | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元   | 人民幣千元     |
| 於二零二四年十二月三十一日<br>(經審核)       | 286,938 | (10,054) | 8,291,894   | 1,768 | (10,884)  | 183,028  | (3,018,251) | (4,647,280) | 1,077,159 | (1,668) | 1,075,491 |
| 期內溢利／(虧損)                    | -       | -        | -           | -     | -         | -        | -           | 72,742      | 72,742    | (173)   | 72,569    |
| 期內其他全面收益：<br>換算海外業務之<br>匯兌差額 | -       | -        | -           | -     | -         | -        | 3,183       | -           | 3,183     | -       | 3,183     |
| 期內全面收益／(虧損)<br>總額            | -       | -        | -           | -     | -         | -        | 3,183       | 72,742      | 75,925    | (173)   | 75,752    |
| 購回股份                         | -       | (22,539) | -           | -     | -         | -        | -           | -           | (22,539)  | -       | (22,539)  |
| 向受託人配發獎勵股份                   | -       | 9,418    | -           | -     | (9,418)   | -        | -           | -           | -         | -       | -         |
| 註銷股份溢價                       | -       | -        | (8,220,434) | -     | -         | -        | 669,003     | 7,551,431   | -         | -       | -         |
| 股權結算股份支付<br>款項               | -       | -        | -           | -     | -         | 9,822    | -           | -           | 9,822     | -       | 9,822     |
| 註銷附屬公司                       | -       | -        | -           | -     | -         | -        | (17)        | 17          | -         | -       | -         |
| 於購股權失效時解除                    | -       | -        | -           | (245) | -         | -        | -           | 245         | -         | -       | -         |
| 向獲授人轉讓悉數<br>歸屬獎勵股份           | -       | -        | 2,243       | -     | 154       | (2,397)  | -           | -           | -         | -       | -         |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核)        | 286,938 | (23,175) | 73,703      | 1,523 | (20,148)  | 190,453  | (2,346,082) | 2,977,155   | 1,140,367 | (1,841) | 1,138,526 |

截至二零二四年六月三十日止六個月

|                            | 母公司擁有人應佔 |           |        |                      |              |             |             |           |          |           |
|----------------------------|----------|-----------|--------|----------------------|--------------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                            | 股本       | 股份溢價      | 購股權儲備  | 因股份<br>獎勵計劃持<br>有之股份 | 股份獎勵<br>計劃儲備 | 其他儲備        | 累計虧損        | 合計        | 非控股權益    | 權益總額      |
|                            | 人民幣千元    | 人民幣千元     | 人民幣千元  | 人民幣千元                | 人民幣千元        | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元    | 人民幣千元     |
| 於二零二三年<br>十二月三十一日<br>(經審核) | 286,938  | 8,195,234 | 46,769 | (15,216)             | 39,039       | (3,028,323) | (4,503,111) | 1,021,330 | (12,440) | 1,008,890 |
| 期內溢利／(虧損)                  | -        | -         | -      | -                    | -            | -           | (17,224)    | (17,224)  | 12,929   | (4,295)   |
| 期內其他全面虧損：<br>換算之匯兌差額       | -        | -         | -      | -                    | -            | (2,778)     | -           | (2,778)   | -        | (2,778)   |
| 期內全面收益／(虧損)<br>總額          | -        | -         | -      | -                    | -            | (2,778)     | (17,224)    | (20,002)  | 12,929   | (7,073)   |
| 股權結算股份支付<br>款項             | -        | -         | 100    | -                    | 21,604       | -           | -           | 21,704    | -        | 21,704    |
| 向獲授人轉讓悉數<br>歸屬獎勵股份         | -        | -         | -      | 10,372               | (10,372)     | -           | -           | -         | -        | -         |
| 於二零二四年<br>六月三十日<br>(未經審核)  | 286,938  | 8,195,234 | 46,869 | (4,844)              | 50,271       | (3,031,101) | (4,520,335) | 1,023,032 | 489      | 1,023,521 |

## 未經審核簡明綜合現金流量報表

|                    | 截至六月三十日止六個月     |          |
|--------------------|-----------------|----------|
|                    | 二零二五年           | 二零二四年    |
|                    | (未經審核)          | (未經審核)   |
|                    | 人民幣千元           | 人民幣千元    |
| 經營活動所得／(所用) 現金流量淨額 | <b>86,530</b>   | (64,293) |
| 投資活動所得／(所用) 現金流量淨額 | <b>95</b>       | (1,086)  |
| 融資活動所用現金流量淨額       | <b>(35,539)</b> | (17,088) |
| 現金及現金等值物增加／(減少) 淨額 | <b>51,086</b>   | (82,467) |
| 期初的現金及現金等值物        | <b>888,821</b>  | 926,265  |
| 匯率變動影響淨額           | <b>(91)</b>     | (3,032)  |
| 期末的現金及現金等值物        | <b>939,816</b>  | 840,766  |
| 現金及現金等值物結餘分析       |                 |          |
| 現金及銀行結餘            | <b>939,816</b>  | 839,499  |
| 中期簡明綜合財務狀況表中所列的    |                 |          |
| 現金及現金等值物           | <b>939,816</b>  | 839,499  |
| 受限制銀行結餘            | <b>—</b>        | 1,267    |
| 中期簡明綜合現金流量報表中所列的   |                 |          |
| 現金及現金等值物           | <b>939,816</b>  | 840,766  |

附註：

### 1. 基本資料及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之註冊辦事處位於Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited, Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton Pembroke HM 11 Bermuda。其香港主要營業地點位於香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本集團主要於中華人民共和國（「中國」）從事提供第三方支付服務及商家服務。

本集團之未經審核簡明財務資料以本集團之呈列貨幣人民幣（「人民幣」）呈列。本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

### 2. 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，且應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時採納之會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表時所應用者一致，惟就本期間之財務資料亦首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港會計準則第21號之修訂本

缺乏可兌換性

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響闡述如下：

香港會計準則第21號之修訂本規定實體應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時應如何估算計量日之即期匯率。該等修訂本規定披露資料，使財務報表之使用者能了解貨幣不可兌換之影響。由於本集團用作交易的貨幣及集團實體用作換算本集團呈列貨幣之功能貨幣為可兌換，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

#### 4. 經營分部資料

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                      | 第三方支付<br>服務<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 商家服務<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 其他<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 合計<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|----------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 分部收益 (附註5)           |                                |                         |                       |                       |
| 銷售予外部客戶              | 149,807                        | 560,277                 | 3,505                 | 713,589               |
| 分部間銷售                | 518                            | 28,596                  | –                     | 29,114                |
| 分部收益總額               | 150,325                        | 588,873                 | 3,505                 | 742,703               |
| 對賬：                  |                                |                         |                       |                       |
| 分部間銷售抵銷              |                                |                         |                       | (29,114)              |
| 收益                   |                                |                         |                       | 713,589               |
| 分部業績                 | 51,741                         | 41,278                  | 3,560                 | 96,579                |
| 對賬：                  |                                |                         |                       |                       |
| 股權結算股份支付款項           |                                |                         |                       | (9,822)               |
| 企業及其他未分配收入及<br>開支，淨額 |                                |                         |                       | (12,404)              |
| 除稅前溢利                |                                |                         |                       | 74,353                |

截至二零二四年六月三十日止六個月

|                      | 第三方支付<br>服務<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 商家服務<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 其他<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 合計<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|----------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>分部收益 (附註5)</b>    |                                |                         |                       |                       |
| 銷售予外部客戶              | 152,565                        | 530,075                 | 3,689                 | 686,329               |
| 分部間銷售                | –                              | 31,885                  | –                     | 31,885                |
| 分部收益總額               | 152,565                        | 561,960                 | 3,689                 | 718,214               |
| 對賬：                  |                                |                         |                       |                       |
| 分部間銷售抵銷              |                                |                         |                       | (31,885)              |
| 收益                   |                                |                         |                       | 686,329               |
| 分部業績                 | 67,111                         | (41,826)                | 3,641                 | 28,926                |
| 對賬：                  |                                |                         |                       |                       |
| 股權結算股份支付款項           |                                |                         |                       | (21,704)              |
| 企業及其他未分配收入及<br>開支，淨額 |                                |                         |                       | (13,986)              |
| 除稅前虧損                |                                |                         |                       | (6,764)               |

下表呈列本集團經營分部於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日之資產及負債資料。

|                       | 第三方支付<br>服務<br>人民幣千元 | 商家服務<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>分部資產</b>           |                      |               |             |             |
| 二零二五年六月三十日<br>(未經審核)  | 3,793,216            | 1,445,134     | 48,657      | 5,287,007   |
| 二零二四年十二月三十一日<br>(經審核) | 3,482,548            | 1,454,574     | 140,438     | 5,077,560   |
| <b>分部負債</b>           |                      |               |             |             |
| 二零二五年六月三十日<br>(未經審核)  | 3,491,069            | 1,347,793     | 557         | 4,839,419   |
| 二零二四年十二月三十一日<br>(經審核) | 3,317,774            | 1,411,057     | 881         | 4,729,712   |

## 5. 收益

收益分析如下：

|           | 截至六月三十日止六個月 |         |
|-----------|-------------|---------|
|           | 二零二五年       | 二零二四年   |
|           | 人民幣千元       | 人民幣千元   |
|           | (未經審核)      | (未經審核)  |
| 來自客戶合約之收益 |             |         |
| 訂閱解決方案    | 373,643     | 377,489 |
| 商家解決方案    | 338,211     | 306,639 |
| 其他        | 1,735       | 2,201   |
| 總計        | 713,589     | 686,329 |

### 來自客戶合約之收益之分拆收益資料

截至二零二五年六月三十日止六個月

| 分部 | 第三方支付<br>服務     | 商家服務            | 其他              | 合計              |
|----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|    | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) |

### 地區市場

|      |         |         |       |         |
|------|---------|---------|-------|---------|
| 中國內地 | 149,807 | 557,127 | 3,505 | 710,439 |
| 北美   | —       | 2,939   | —     | 2,939   |
| 日本   | —       | 211     | —     | 211     |

|    |         |         |       |         |
|----|---------|---------|-------|---------|
| 總計 | 149,807 | 560,277 | 3,505 | 713,589 |
|----|---------|---------|-------|---------|

### 收益確認時點

|                |         |         |       |         |
|----------------|---------|---------|-------|---------|
| 於某一時間點轉讓之貨品或服務 | 149,807 | 181,567 | —     | 331,374 |
| 在一段時間內轉讓之服務    | —       | 378,710 | 3,505 | 382,215 |
| 總計             | 149,807 | 560,277 | 3,505 | 713,589 |

截至二零二四年六月三十日止六個月

| 分部 | 第三方支付           | 商家服務            | 其他              | 合計              |
|----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|    | 服務              |                 |                 |                 |
|    | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) |

#### 地區市場

|      |         |         |       |         |
|------|---------|---------|-------|---------|
| 中國內地 | 152,565 | 526,438 | 3,689 | 682,692 |
| 北美   | –       | 3,427   | –     | 3,427   |
| 日本   | –       | 210     | –     | 210     |
| 總計   | 152,565 | 530,075 | 3,689 | 686,329 |

#### 收益確認時點

|                |         |         |       |         |
|----------------|---------|---------|-------|---------|
| 於某一時間點轉讓之貨品或服務 | 152,565 | 144,293 | –     | 296,858 |
| 在一段時間內轉讓之服務    | –       | 385,782 | 3,689 | 389,471 |
| 總計             | 152,565 | 530,075 | 3,689 | 686,329 |

## 6. 投資及其他收入

|        | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|--------|-----------------|-----------------|
|        | 二零二五年           | 二零二四年           |
|        | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核) |
| 利息收入   | 15,405          | 14,471          |
| 已收投資收入 | 780             | 243             |
| 政府補貼   | 4,332           | 1,100           |
| 其他     | 3,559           | 3,822           |
| 總計     | 24,076          | 19,636          |

## 7. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

|                     | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 已售存貨成本              | 107                      | —                        |
| 已提供服務成本             | 246,707                  | 217,180                  |
| 物業、廠房及設備折舊          | 1,290                    | 3,767                    |
| 使用權資產折舊             | 3,944                    | 2,703                    |
| 其他無形資產攤銷            | —                        | 40,467                   |
| 資本化合約成本攤銷           | 64,733                   | 72,831                   |
| 研究及開發支出*            | 81,734                   | 95,840                   |
| 應收賬款(減值撥回)／減值，淨額    | (64)                     | 8,941                    |
| 計入預付款項、其他應收款項及其他資產之 |                          |                          |
| 財務資產(減值撥回)／減值，淨額    | (1,408)                  | 998                      |
| 出售物業、廠房及設備項目之收益     | (116)                    | (139)                    |
| 提早終止租賃之收益           | —                        | (854)                    |

\* 研究及開發支出計入中期簡明綜合損益表中的「股權結算股份支付款項」及「研發成本」。

## 8. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區之溢利繳納所得稅。

根據百慕達之法例及法規，本集團無須繳納百慕達之任何所得稅。

根據香港特別行政區相關稅法，期內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%（二零二四年：16.5%）之稅率繳納香港利得稅。

根據二零零八年一月一日生效之《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團若干中國附屬公司按法定稅率25%計提中國內地即期所得稅撥備應課稅溢利，惟本集團於中國內地享有稅收優惠及按優惠稅率繳稅之若干附屬公司除外。

本公司兩間附屬公司獲得高新技術企業資格，期內享有15%（二零二四年：15%）之所得稅優惠稅率。

其他地方應課稅溢利之稅項已按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

|               | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
|               | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 即期－中國內地       |                          |                          |
| 期內開支          | 1,700                    | 3,572                    |
| 即期－香港         |                          |                          |
| 期內開支          | -                        | 29                       |
| 遞延            | 84                       | (6,070)                  |
| 期內稅項開支／(抵免)總額 | 1,784                    | (2,469)                  |

#### 9. 股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月期間派付中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月期間：無）。

#### 10. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)及期內已發行普通股加權平均數31,083,649,000股（二零二四年：32,916,593,000股）計算。

每股攤薄盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)計算。計算使用之普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用之期內已發行普通股數，以及假設將本公司授出之獎勵股份及購股權產生之所有潛在攤薄普通股視作轉換為普通股而無償發行之普通股加權平均數。計算截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利／(虧損)並無假設本公司之尚未行使購股權獲行使，原因為購股權之行使價超出平均市價。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下各項計算：

|                                            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                            | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 盈利／(虧損)                                    |                          |                          |
| 計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)使用之<br>母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損) | <b>72,742</b>            | (17,224)                 |
|                                            | <hr/>                    |                          |
|                                            | 股份數目                     |                          |
|                                            | 二零二五年<br>(未經審核)          | 二零二四年<br>(未經審核)          |
| 股份                                         |                          |                          |
| 計算每股基本盈利／(虧損)使用之<br>期內已發行普通股加權平均數          | <b>31,083,649,000</b>    | 32,916,593,000           |
| 攤薄影響－普通股加權平均數：                             |                          |                          |
| 獎勵股份                                       | <b>1,588,151,000</b>     | 35,219,000*              |
|                                            | <hr/>                    |                          |
| 總計                                         | <b>32,671,800,000</b>    | 32,951,812,000           |
|                                            | <hr/>                    |                          |

\* 截至二零二四年六月三十日止六個月，概無就攤薄對所呈列之每股基本虧損金額作出調整，原因是已授出獎勵股份對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響。

## 11. 物業、廠房及設備

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團收購資產之成本為人民幣887,000元（二零二四年六月三十日：人民幣1,282,000元）。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣86,000元之資產（分類為持作出售之資產除外）（二零二四年六月三十日：人民幣57,000元），產生出售淨收益人民幣116,000元（二零二四年六月三十日：人民幣139,000元）。

## 12. 應收賬款

於報告期末應收賬款（按發票日期計算，並已扣除虧損撥備）之賬齡分析如下：

|       | 於二零二五年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 於3個月內 | <b>9,298</b>                       | 22,276                              |
| 3至6個月 | <b>7,517</b>                       | 7,693                               |
| 6至9個月 | <b>5,563</b>                       | 1,987                               |
| 總計    | <b>22,378</b>                      | 31,956                              |

## 13. 應付賬款

於報告期末應付賬款（按收到貨品或服務當日計算）之賬齡分析如下：

|        | 於二零二五年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 於3個月內  | <b>12,885</b>                      | 8,550                               |
| 3至6個月  | <b>7,764</b>                       | 975                                 |
| 6至12個月 | <b>29</b>                          | 189                                 |
| 12個月以上 | <b>228</b>                         | 105                                 |
| 總計     | <b>20,906</b>                      | 9,819                               |

#### 14. 股本

|  | 於二零二五年<br>六月三十日<br>千港元<br>(未經審核) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經審核) |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|
|--|----------------------------------|-----------------------------------|

法定：

50,000,000,000股 (二零二四年十二月

三十一日：50,000,000,000股)

每股面值0.01港元之普通股

500,000

500,000

|  | 於二零二五年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|
|--|------------------------------------|-------------------------------------|

已發行及繳足：

32,978,308,752股 (二零二四年十二月

三十一日：32,978,308,752股)

每股面值0.01港元之普通股

286,938

286,938

#### 15. 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債 (二零二四年六月三十日：無)。

#### 16. 承擔

於二零二五年六月三十日，本集團並無合約承擔 (二零二四年六月三十日：無)。

## 17. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方有以下交易：

|                            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                            | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 提供服務：                      |                          |                          |
| 杭州愛逛網絡信息服務有限公司<br>(「愛逛網絡」) | 483                      | 1,057                    |
| 一間聯營公司                     | 943                      | 943                      |
| 總計                         | 1,426                    | 2,000                    |
| 來自以下之借款：                   |                          |                          |
| 杭州起碼科技有限公司 (「杭州起碼」)        | -                        | 470,000                  |
| 向一間聯營公司支付佣金                | 1,307                    | 773                      |
| 一間附屬公司非控股權益之行政開支           | 94                       | 162                      |

(b) 與關聯方之未償還結餘：

|               | 於二零二五年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 應收關聯公司款項      |                                    |                                     |
| 愛逛網絡          | 230                                | 237                                 |
| 杭州起碼          | 61                                 | 58                                  |
| 一間聯營公司        | 1,000                              | 1,000                               |
| 總計            | 1,291                              | 1,295                               |
| 應付一間關聯公司款項    |                                    |                                     |
| 愛逛網絡          | 25                                 | 25                                  |
| 應付附屬公司非控股股東款項 | 767                                | 734                                 |
| 計息銀行及其他借款     |                                    |                                     |
| 杭州起碼          | 345,291                            | 338,725                             |

(c) 本集團主要管理人員之薪酬：

|              | 截至六月三十日止六個月<br>二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|--------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| 短期僱員福利       | 5,165                                   | 7,980                    |
| 股權結算股份支付款項   | —                                       | 37                       |
| 僱員退休福利       | 97                                      | 105                      |
| 已付主要管理人員薪酬總額 | 5,262                                   | 8,122                    |

## 18. 金融工具之公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等值物、存放於中央銀行款項、受限制銀行結餘、應收賬款、應收保理貸款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之財務資產、應付賬款、計入其他應付款項及預提費用之財務負債、結算責任、應收關聯方款項、應付附屬公司非控股股東款項及應付一間關聯公司款項之公平值與其賬面值相若，主要原因為該等工具於短期內到期。

本集團財務部門於財務總監之領導下負責釐定有關金融工具公平值計量之政策及程序。財務總監直接向首席財務官及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動，並確定估值所用之主要輸入數據。估值由財務總監審閱批准。就中期及年度財務申報而言，每年須與審核委員會就估值程序及結果進行至少兩次討論。

除被強迫或清盤出售外，財務資產及負債之公平值乃按於當前交易中交易雙方願意就交換工具付出之金額列賬。以下方法及假設被用於評估按公平值計量之該等財務資產及負債之公平值：

計息銀行及其他借款非即期部分之公平值已通過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限之工具之當前可用利率貼現預期未來現金流量計算得出。於二零二五年六月三十日，因本集團自身計息銀行及其他借款之非履約風險而導致之公平值變動評估為並不重大。

公平值層級

下表說明本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二五年六月三十日

|                            | 以公平值測量法                                  |                                  |                                  | 合計<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                            | 於活躍市場<br>之報價<br>(級別1)<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 重大                               | 重大                               |                       |
|                            |                                          | 可觀察                              | 不可觀察                             |                       |
|                            |                                          | 輸入數據<br>(級別2)<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 輸入數據<br>(級別3)<br>人民幣千元<br>(未經審核) |                       |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產            | -                                        | -                                | 282,922                          | 282,922               |
| 指定為按公平值計入在其他全面收益<br>賬之股權投資 | -                                        | -                                | 73,217                           | 73,217                |
| 總計                         | -                                        | -                                | 356,139                          | 356,139               |

於二零二四年十二月三十一日

|                            | 以公平值測量法                                 |                                 |                                 | 合計<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                            | 於活躍市場<br>之報價<br>(級別1)<br>人民幣千元<br>(經審核) | 重大                              | 重大                              |                      |
|                            |                                         | 可觀察                             | 不可觀察                            |                      |
|                            |                                         | 輸入數據<br>(級別2)<br>人民幣千元<br>(經審核) | 輸入數據<br>(級別3)<br>人民幣千元<br>(經審核) |                      |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產            | -                                       | -                               | 282,975                         | 282,975              |
| 指定為按公平值計入在其他全面收益<br>賬之股權投資 | -                                       | -                               | 73,225                          | 73,225               |
| 總計                         | -                                       | -                               | 356,200                         | 356,200              |

期內級別3公平值計量之變動如下：

|                       | 按公平值計入在<br>損益賬<br>之財務資產<br>人民幣千元 | 指定為按公平值<br>計入在<br>其他全面收益賬<br>之股權投資<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元    |
|-----------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|----------------|
| 於二零二五年一月一日<br>(經審核)   | <b>282,975</b>                   | <b>73,225</b>                               | <b>356,200</b> |
| 匯兌調整                  | <b>(53)</b>                      | <b>(8)</b>                                  | <b>(61)</b>    |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核) | <b>282,922</b>                   | <b>73,217</b>                               | <b>356,139</b> |
|                       |                                  |                                             |                |
|                       | 按公平值計入在<br>損益賬<br>之財務資產<br>人民幣千元 | 指定為按公平值<br>計入在<br>其他全面收益賬<br>之股權投資<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元    |
| 於二零二四年一月一日<br>(經審核)   | 282,374                          | 66,298                                      | 348,672        |
| 匯兌調整                  | 120                              | 69                                          | 189            |
| 於二零二四年六月三十日<br>(未經審核) | 282,494                          | 66,367                                      | 348,861        |

## 19. 報告期後事件

於報告期末後概無發生須進行額外披露或調整的重大事件。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊放心購、有贊分銷、有贊物流解決方案等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們通過訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊門店、有贊連鎖及有贊美業，向商家提供雲端商業服務。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括支付服務、商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊放心購、有贊分銷、有贊物流解決方案等。

有贊核心業務品牌包括：有贊微商城和群團團，服務於私域和社群電商；有贊新零售、有贊門店和有贊美業，服務於商家全渠道數字化經營；加我智能為我們的智能化業務品牌；AllValue為我們的國際化業務品牌。

有贊為商家提供「從公域到私域，再到線上線下銷售轉化，和連鎖管理」的運營系統。二零二五年上半年，我們持續將智能化技術與我們的解決方案進行融合，助力商家在公域做好多平台營銷、在私域做好客戶運營、在門店連鎖店鋪做好運營效率提升。在有贊2025年春季產品發佈會上，我們將現有的產品能力與智能化技術結合，圍繞智能營銷、全渠道託管、經營分析，推出了多款助力商家增收和提效的智能產品。

在「幫助商家通過公域獲客要增長」這方面，有贊通過智能化技術，幫助商家多渠道銷售、多平台營銷、多手段內容觸達消費者。在「幫助商家通過私域複購做利潤」這方面，有贊的私域運營解決方案已經積累了大量的系統能力，包括私域商城能力、私域直播能力、分銷員能力、消費者運營能力等。在「助力門店提升運營效率」這方面，有贊門店和連鎖管理系統圍繞「不斷優化消費者體驗，不斷提高銷售轉化和客單，不斷提升連鎖管理效率」三個方向，持續做產品能力積累。從全渠道銷售和客戶運營，到門店收銀和店務管理，到生產管理和進出存，兼顧管理和賦能——管資金、管會員、管商品，賦能門店、賦能導購、賦能管理者。

二零二五年上半年，我們實現收入同比增長，經營效率持續提升。我們的收入於二零二五年上半年升至人民幣約7.14億元，同比增長約4%。經營利潤約為人民幣8,400萬元，較去年同期顯著大幅提升。期間淨利潤約為人民幣7,300萬元，較去年同期扭虧為盈。經營活動產生現金淨額約為人民幣8,700萬元。現金及現金等值物期末餘額約為人民幣9.4億元。

二零二五年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣498億元。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣255億元，同比增長，佔商品交易總額的比例約為51%。平均單個商家的銷售額在二零二五年上半年約為人民幣93萬元，同比增長約11%。

截至二零二五年六月三十日，我們的存量付費商家數量為53,651家。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為63%；訂閱門店SaaS（包括有贊門店、有贊連鎖、有贊美業、有贊教育和旺小店等）的商家佔比約為37%。門店SaaS存量付費商家數量較2024年底有所提升。

二零二五年上半年新增付費商家數量為8,583家。其中電商SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的54%，門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的46%。門店SaaS新增付費商家數量同比提升。

截至二零二五年六月三十日，有贊員工人數共計1,509人。

業務發展策略

- 1、 實現業務增長，且保持利潤率穩步上升；
- 2、 提高各業務環節的含矽率，打造智能化組織。

財務回顧

收益

本集團本期收益約為人民幣713,589千元（截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣686,329千元），較二零二四年同期增加約4.0%，乃主要由於商家解決方案收益增加，部分已由訂閱解決方案收益減少所抵銷。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

|        | 截至六月三十日止六個月     |                 | 變幅     |
|--------|-----------------|-----------------|--------|
|        | 二零二五年           | 二零二四年           |        |
|        | (未經審核)<br>人民幣千元 | (未經審核)<br>人民幣千元 | %      |
| 訂閱解決方案 | 373,643         | 377,489         | (1.0)  |
| 商家解決方案 | 338,211         | 306,639         | 10.3   |
| 其他     | 1,735           | 2,201           | (21.2) |
| 總計     | 713,589         | 686,329         | 4.0    |

### 訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二四年六月三十日止六個月期間的約人民幣377,489千元減少1.0%至報告期的約人民幣373,643千元，主要由於付費商家數量減少所致。

### 商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊物流解決方案、有贊分銷、有贊放心購收取的服務費及就有贊推廣而自社交媒體取得的返利。交易服務費及有贊物流解決方案、有贊分銷、有贊放心購的服務費乃參考商家通過解決方案產生的訂單量或GMV釐定。

商家解決方案報告期收益約為人民幣338,211千元（截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣306,639千元），增加10.3%。該增加乃主要由於物流解決方案的滲透率增長，導致使用有贊物流解決方案的訂單量增加所致。

### 其他

其他業務報告期收益約為人民幣1,735千元（截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣2,201千元）。

## 銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

|          | 截至六月三十日止六個月     |              |                 |       |        |
|----------|-----------------|--------------|-----------------|-------|--------|
|          | 二零二五年<br>(未經審核) |              | 二零二四年<br>(未經審核) |       | 變幅     |
|          | 人民幣千元           | 佔比%          | 人民幣千元           | 佔比%   | %      |
| 人工開支     | <b>50,851</b>   | <b>20.6</b>  | 52,510          | 24.2  | (3.2)  |
| 服務器及短訊成本 | <b>22,967</b>   | <b>9.3</b>   | 21,636          | 10.0  | 6.2    |
| 交易成本     | <b>84,562</b>   | <b>34.3</b>  | 77,146          | 35.5  | 9.6    |
| 技術服務開支   | <b>15,692</b>   | <b>6.4</b>   | 10,282          | 4.7   | 52.6   |
| 合同運營服務成本 | <b>8,643</b>    | <b>3.5</b>   | 10,730          | 4.9   | (19.5) |
| 稅項及附加    | <b>4,473</b>    | <b>1.8</b>   | 3,179           | 1.5   | 40.7   |
| 保險費成本    | <b>10,966</b>   | <b>4.4</b>   | 10,269          | 4.7   | 6.8    |
| 物流成本     | <b>36,055</b>   | <b>14.6</b>  | 21,333          | 9.8   | 69.0   |
| 其他       | <b>12,500</b>   | <b>5.1</b>   | 10,095          | 4.7   | 23.8   |
| 總計       | <b>246,814</b>  | <b>100.0</b> | 217,180         | 100.0 | 13.6   |

本集團報告期銷售成本約為人民幣246,814千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣217,180千元)，增加13.6%，乃由於(i)有贊物流解決方案的快速增長，導致物流成本由去年同期約人民幣21,333千元增加69.0%至人民幣36,055千元，(ii)交易成本由去年同期約人民幣77,146千元增加9.6%至約人民幣84,562千元，及(iii)由於外部技術服務的使用增加，技術服務開支由去年同期約人民幣10,282千元增加52.6%至約人民幣15,692千元所致。

### 毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣466,775千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣469,149千元)，減少0.5%，乃由於訂閱解決方案毛利減少所致。

本集團毛利率由二零二四年同期的68.4%下降至報告期的65.4%。

|        | 截至六月三十日止六個月     |      |                 |      |
|--------|-----------------|------|-----------------|------|
|        | 二零二五年<br>(未經審核) |      | 二零二四年<br>(未經審核) |      |
|        | 人民幣千元           | 毛利率% | 人民幣千元           | 毛利率% |
| 訂閱解決方案 | 287,318         | 76.9 | 295,593         | 78.3 |
| 商家解決方案 | 178,323         | 52.7 | 172,258         | 56.2 |
| 其他     | 1,134           | 65.4 | 1,298           | 59.0 |
| 總計     | 466,775         | 65.4 | 469,149         | 68.4 |

#### 訂閱解決方案

報告期訂閱解決方案毛利約為人民幣287,318千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣295,593千元)，減少2.8%。毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月期間的78.3%下降至報告期的76.9%，主要由於訂閱解決方案收益減少及相關技術服務開支增加所致。

#### 商家解決方案

報告期商家解決方案毛利約為人民幣178,323千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣172,258千元)，增加3.5%，主要由於有贊物流解決方案的快速發展所致。毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月期間的56.2%下降至截至二零二五年六月三十日止六個月期間的52.7%，主要由於交易服務毛利率下降所致。

### 其他

報告期其他毛利約為人民幣1,134千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,298千元)。

### 費用和其他

本集團本期錄得銷售及分銷開支同比下降2.2%至約人民幣259,962千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣265,763千元)。該下降主要由於渠道佣金開支減少所致。

本集團本期錄得行政開支同比減少9.4%至約人民幣63,457千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣70,020千元)，主要歸因行政及後勤人員減少導致人工開支減少所致。

本集團本期錄得研發成本同比減少14.9%至約人民幣79,861千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣93,828千元)。該減少主要由於在研發活動中廣泛採用人工智能驅動工具，導致研發人工開支降低所致。

本集團本期錄得股權結算股份支付款項同比減少54.7%至約人民幣9,822千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣21,704千元)，由於截至二零二五年六月三十日止六個月期間並無根據股份獎勵計劃新授出獎勵股份所致。

本集團本期錄得投資及其他收入同比增加22.6%至約人民幣24,076千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣19,636千元)，主要由於政府補貼及資金管理的銀行利息收入增加所致。

本集團本期錄得其他淨收益約人民幣4,868千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：其他淨收益約人民幣15,522千元)。

本集團本期錄得財務成本同比增加4.1%至約人民幣9,736千元(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：約人民幣9,350千元)，保持相對穩定。

### 非香港財務報告準則計量

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用非香港財務報告準則計量，即經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未經審核）及經調整期內非香港財務報告準則盈利（未經審核）作為額外財務計量，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務計量。

我們認為，該等非香港財務報告準則計量可消除若干非現金項目、非經營項目及非經常性項目等項目的潛在影響，有助於不時比較經營業績。

此外，我們相信，該等計量可為投資者及其他人士提供有用資料，幫助彼等以與我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未經審核）及經調整期內非香港財務報告準則盈利（未經審核）未必可與其他公司所呈列的類似標題的計量相比。使用該等非香港財務報告準則計量作為分析工具有其局限性，不應視其為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未經審核）定義為經加回股權結算股份支付款項、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷，並減去其他收益及虧損，淨額、投資及其他收入調整的經營溢利。

我們將經調整期內非香港財務報告準則盈利（未經審核）定義為經加回股權結算股份支付款項及無形資產攤銷調整的期內溢利／（虧損），並就非香港財務報告準則調整（未經審核）的稅項作出調整。

下表為呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未經審核）及經調整期內非香港財務報告準則盈利（未經審核）與根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可比財務指標的對賬：

截至六月三十日止六個月

| 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 |
|--------------------------|--------------------------|
|--------------------------|--------------------------|

|                                     |                 |          |
|-------------------------------------|-----------------|----------|
| 經營溢利                                | <b>84,089</b>   | 2,586    |
| — 股權結算股份支付款項                        | <b>9,822</b>    | 21,704   |
| — 物業、廠房及設備折舊                        | <b>1,290</b>    | 3,767    |
| — 使用權資產折舊                           | <b>3,944</b>    | 2,703    |
| — 無形資產攤銷                            | —               | 40,467   |
| — 其他收益及虧損，淨額                        | <b>(4,868)</b>  | (15,522) |
| — 投資及其他收入                           | <b>(24,076)</b> | (19,636) |
| 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利<br>(未經審核，上期間經重列) | <b>70,201</b>   | 36,069*  |

| 二零二五年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>(未經審核)<br>人民幣千元 |
|--------------------------|--------------------------|
|--------------------------|--------------------------|

|                                   |               |         |
|-----------------------------------|---------------|---------|
| 期內溢利／(虧損)                         | <b>72,569</b> | (4,295) |
| — 股權結算股份支付款項                      | <b>9,822</b>  | 21,704  |
| — 無形資產攤銷                          | —             | 40,467  |
| — 非香港財務報告準則調整下的稅務調整<br>(未經審核)     | <b>(34)</b>   | (6,070) |
| 經調整期內非香港財務報告準則盈利<br>(未經審核，上期間經重列) | <b>82,357</b> | 51,806* |

附註：\*財務報表中的若干項目已重新分類以符合本期間的呈列方式，而經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（未經審核）及經調整期內非香港財務報告準則盈利（未經審核）的比較數字亦已相應重新呈列。

### 股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月期間派付股息（截至二零二四年六月三十日止六個月期間：無）。

### 資產負債比率

於二零二五年六月三十日，與於二零二四年十二月三十一日的5.7%相比，本集團資產負債比率（按期末債務（所有銀行及其他借款）總額除以資產總值計算）為5.7%，保持相對穩定。

### 資產抵押

截至二零二五年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

### 財務資源及流動資金

截至二零二五年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣939,816千元（二零二四年十二月三十一日：約人民幣888,821千元）。

截至二零二五年六月三十日，本集團銀行及其他借款約為人民幣345,291千元（二零二四年十二月三十一日：約人民幣338,725千元）。

### 外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

### 僱員

截至二零二五年六月三十日，本集團共聘用約1,509名僱員（二零二四年十二月三十一日：1,489名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及知識。

## 重大投資

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何重大投資。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 重大投資或購入資本資產的未來計劃

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

## 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

## 報告期後事件

除中期財務資料所披露者外，報告期後並無發生其他重大事件。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

### 於股份之好倉

| 董事    | 身份                    | 於股份之權益                                | 於股份之好倉             |               | 股權百分比<br>(%) |
|-------|-----------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|--------------|
|       |                       |                                       | 於相關股份<br>之權益       | 於股份<br>之總權益   |              |
| 朱寧先生  | 實益擁有人／<br>酌情信託<br>成立人 | 433,684,841<br>5,744,205,768<br>(附註1) | 1,000,000<br>(附註2) | 6,178,890,609 | 18.74        |
| 俞韜先生  | 實益擁有人                 | 363,055,968                           | 1,000,000<br>(附註2) | 364,055,968   | 1.10         |
| 方志華博士 | 實益擁有人                 | 1,000,000                             | —                  | 1,000,000     | 0.003        |
| 李少傑先生 | 實益擁有人                 | 1,000,000                             | —                  | 1,000,000     | 0.003        |
| 李青陽女士 | 實益擁有人                 | 4,000                                 | —                  | 4,000         | 0.00001      |

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd.（「Whitecrow」）持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：本公司於二零二三年一月二十日根據二零一九年購股權計劃授出購股權。該等購股權有效期至二零二八年一月十九日，行使價為0.385港元。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

除下文所披露者外，於二零二五年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

## 於股份之好倉

| 主要股東姓名／名稱                               | 身份      | 於股份之權益數目      | 股權百分比<br>(%) |
|-----------------------------------------|---------|---------------|--------------|
| Whitecrow Investment Ltd. (附註1)         | 實益擁有人   | 5,744,205,768 | 17.42        |
| Double Peace Limited (附註1)              | 受控制法團權益 | 5,744,205,768 | 17.42        |
| Tricor Equity Trustee Limited (附註1)     | 受託人     | 5,744,205,768 | 17.42        |
| TCT (BVI) Limited (附註2)                 | 其他      | 1,877,720,921 | 5.69         |
| THE CORE TRUST COMPANY LIMITED<br>(附註3) | 受託人     | 2,413,304,079 | 7.32         |

附註1：Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由Double Peace Limited全資擁有。執行董事朱寧先生為持有Double Peace Limited全部已發行股本的酌情信託的委託人。Tricor Equity Trustee Limited作為酌情信託的受託人持有Double Peace Limited的全部已發行股本。

附註2：該等股份由QM Teamwork Limited及Beauty Show Limited持有。Beauty Show Limited為本公司若干股權激勵計劃的受託人的代名人。Beauty Show Limited由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited由THE CORE TRUST COMPANY LIMITED全資擁有。

附註3：該等股份由QM Teamwork Limited、Beauty Show Limited及Noble (Nominees) Limited持有。Beauty Show Limited為本公司若干股權激勵計劃的受託人的代名人。Beauty Show Limited由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited由THE CORE TRUST COMPANY LIMITED全資擁有。

## 購股權計劃及股份獎勵計劃

### 購股權計劃

本公司於二零一九年六月十二日採納購股權計劃，並於二零二三年六月二十九日終止該計劃（「二零一九年購股權計劃」）。二零一九年購股權計劃之終止不會影響尚未行使購股權之有效性，其可根據二零一九年購股權計劃之條款及GEM上市規則繼續行使。

以下載列截至二零二五年六月三十日止六個月根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

| 於本公司擔任之職務 | 授出日期       | 於             | 期內授出       | 期內失效 | 期內註銷 | 期內行使 | 於              | 行使價     | 可行使由       | 可行使至       |
|-----------|------------|---------------|------------|------|------|------|----------------|---------|------------|------------|
|           |            | 二零二五年<br>一月一日 |            |      |      |      | 二零二五年<br>六月三十日 |         |            |            |
| 選定董事姓名    |            |               |            |      |      |      |                |         |            |            |
| 朱寧先生      | 執行董事兼首席執行官 | 二零二三年一月二十日    | 1,000,000  | -    | -    | -    | 1,000,000      | 0.385港元 | 二零二四年一月二十日 | 二零二八年一月十九日 |
|           |            |               |            |      |      |      |                |         | (附註1)      |            |
| 俞韜先生      | 執行董事       | 二零二三年一月二十日    | 1,000,000  | -    | -    | -    | 1,000,000      | 0.385港元 | 二零二四年一月二十日 | 二零二八年一月十九日 |
|           |            |               |            |      |      |      |                |         | (附註1)      |            |
| 其他僱員      |            | 二零二三年一月二十日    | 11,600,000 | -    | -    | -    | 11,600,000     | 0.385港元 | 二零二四年一月二十日 | 二零二八年一月十九日 |
|           |            |               |            |      |      |      |                |         | (附註1)      |            |
| 總計        |            |               | 13,600,000 | -    | -    | -    | 13,600,000     |         |            |            |

附註：

- 100%購股權（「購股權」）已於二零二四年一月二十日歸屬。
- 購股權不附帶業績目標。

於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零一九年購股權計劃可供授出之購股權數目均為零。

於二零二三年六月二十九日，本公司於二零二三年股東週年大會獲批准採納一項新購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」），其計劃授權限額（「計劃授權限額」）及其服務供應商分限額（「服務供應商分限額」），該等限額為本公司的二零二三年購股權計劃或任何其他股權激勵計劃（包括股份獎勵計劃（定義見下文））下可向合資格人士或服務供應商授出之所有購股權獲行使時可予配發及發行之最多股份（連同任何股份獎勵）數目。自採納日期起及於截至二零二五年六月三十日止六個月，概無根據二零二三年購股權計劃授出、行使、失效或註銷任何購股權。

於二零二五年六月三十日，根據計劃授權限額及服務供應商分限額可供授出之購股權及可予發行的股份數目分別為57,960,377及184,216,420（於二零二五年一月一日：分別為57,960,377及184,216,420）。

### 股份獎勵計劃

本公司於二零一八年五月三十一日（「採納日期」）採納一項股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年內有效及生效。

以下載列股份獎勵計劃項下授予各參與者／參與者類別之股份獎勵（「獎勵股份」）詳情：

| 承授人／類別        | 授出日期           | 歸屬期                                                                                                                                                                                                                                                                              | 購買價 | 於二零二五年<br>一月一日之<br>未歸屬獎勵 | 期內授出 | 期內歸屬<br>(附註1) | 期內沒收<br>／失效 | 期內註銷 | 於二零二五年<br>六月三十日之<br>未歸屬獎勵 |
|---------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|------|---------------|-------------|------|---------------------------|
| 其他僱員<br>參與者合計 |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                          |      |               |             |      |                           |
| 第七次獎勵         | 二零二三年<br>一月十五日 | 授予僱員之第七次獎勵分為2部分：<br>2,195,488股獎勵股份於二零二四年一月十四日完全歸屬。另外3,132,000股獎勵股份分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於僱員自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二及第三批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二及第三個週年日歸屬。                                                                                                                              | 不適用 | 1,223,776                | -    | 1,042,992     | 94,000      | -    | 86,784                    |
| 第八次獎勵         | 二零二三年<br>四月一日  | 授予選定參與人之第八次獎勵分為3部分：(1) 2,747,800股獎勵股份於二零二四年三月三十一日完全歸屬；(2)另外12,131,000股獎勵股份分為4批。第一及第二批各佔獎勵之20%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第三及第四批各佔獎勵之30%，將分別自授出日期起第三及第四個週年日歸屬；(3)餘下18,899,000股獎勵股份分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。 | 不適用 | 17,688,800               | -    | 10,543,200    | 932,800     | -    | 6,212,800                 |

| 承授人／類別 | 授出日期             | 歸屬期                                                                                                  | 購買價 | 於二零二五年<br>一月一日之<br>未歸屬獎勵 | 期內授出 | 期內歸屬<br>(附註1) | 期內沒收<br>／失效 | 期內註銷 | 於二零二五年<br>六月三十日之<br>未歸屬獎勵 |
|--------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|------|---------------|-------------|------|---------------------------|
| 第九次獎勵  | 二零二三年<br>七月一日    | 授予僱員之第九次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。 | 不適用 | 2,303,250                | -    | 767,750       | -           | -    | 1,535,500                 |
| 第十次獎勵  | 二零二四年<br>十二月二十三日 | 授予僱員之第十次獎勵分為2部分：(1) 1,321,441,003股獎勵股份將於授出日期1年歸屬；及(2)254,157,702股獎勵股份將於授出日期起1至5年內歸屬。                 | 不適用 | 1,575,598,705            | -    | -             | 4,985,764   | -    | 1,570,612,941             |
|        |                  |                                                                                                      |     | 1,596,814,531            | -    | 12,353,942    | 6,012,564   | -    | 1,578,448,025             |

附註：

- 於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，股份於緊接獎勵股份獲歸屬日期前之加權平均收市價為0.10港元。
- 於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據計劃授權限額可供授出之股份獎勵數目分別為57,960,377股股份及57,960,377股股份。
- 於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據服務供應商分限額可供授出之股份獎勵數目均為184,216,420股股份。

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，根據本公司所有計劃授出之購股權及獎勵可能發行之股份總數除以期內已發行股份（不包括庫存股份）之加權平均數為零。

## 競爭權益及利益衝突

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，概無董事或其各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益，彼等亦並無與或可能與本集團發生任何利益衝突。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本公司在聯交所以總代價約23.79百萬港元購回合共257,868,000股股份。回購該等股份的詳情列述如下：

| 購回月份    | 已購回及持作      |               | 每股支付的<br>最高價<br>(港元) | 每股支付的<br>最低價<br>(港元) | 總代價<br>(千港元) |
|---------|-------------|---------------|----------------------|----------------------|--------------|
|         | 已購回<br>股份數目 | 庫存股份的<br>股份數目 |                      |                      |              |
| 二零二五年一月 | 4,000,000   | 4,000,000     | 0.108                | 0.104                | 428          |
| 二零二五年二月 | -           | -             | 不適用                  | 不適用                  | 不適用          |
| 二零二五年三月 | 59,888,000  | 59,888,000    | 0.104                | 0.097                | 6,084        |
| 二零二五年四月 | 136,392,000 | 136,392,000   | 0.101                | 0.079                | 11,945       |
| 二零二五年五月 | 40,588,000  | 40,588,000    | 0.095                | 0.086                | 3,721        |
| 二零二五年六月 | 17,000,000  | 17,000,000    | 0.097                | 0.090                | 1,613        |
| 總計      | 257,868,000 | 257,868,000   |                      |                      | 23,791       |

董事會認為，股份購回將顯示本公司對本身業務預期及展望的信心，最終將有利於本公司並為股東創造價值。董事會亦相信，本公司的現有財務資源可在實施股份購回的同時，維持穩健財務狀況。

於二零二五年三月五日，本公司根據股份獎勵計劃轉讓合共1,575,598,705股庫存股份予受託人。於二零二五年六月三十日，本公司持有430,264,377股庫存股份。本公司擬在符合上市規則的情況下轉售庫存股份或將庫存股份用作其他用途。

除上文所披露者外，報告期內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份（如有））。

## 董事資料變更

概無根據GEM上市規則第17.50A(1)條規定須予披露的董事資料變動。

## 董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之交易準則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，各董事確認於截至二零二五年六月三十日止六個月期間已遵守交易必守準則及行為守則。

## 企業管治守則

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。

本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月期間已遵守守則的條文，惟偏離守則的守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於本報告「主席與行政總裁」一段。

## 主席與行政總裁

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

## 審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二五年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期業績公告，並認為有關業績符合適用會計準則及GEM上市規則項下的規定。

承董事會命  
有贊科技有限公司  
主席  
朱寧

香港，二零二五年八月十一日

於本報告日期，董事會包括以下董事：

### 執行董事

朱寧先生  
俞韜先生

### 獨立非執行董事

方志華博士  
鄧濤先生  
李少傑先生  
李青陽女士

本報告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站[www.youzan.com](http://www.youzan.com)。