

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



**JD.com, Inc.**

**京東集團股份有限公司**

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

## 2025年第二季度及中期業績公告

我們謹此公佈截至2025年6月30日止三個月及六個月的未經審計業績(「2025年中期業績」)。2025年中期業績公告可於香港聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命  
**JD.com, Inc.**  
劉強東先生  
董事局主席

中國北京，2025年8月14日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅穎女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。

# 京東集團公佈2025年第二季度及中期業績

中國北京 — 2025年8月14日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618 (港幣櫃台)及89618 (人民幣櫃台)，「本公司」或「京東集團」)，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2025年6月30日止三個月及六個月的未經審計財務業績。

## 2025年第二季度摘要

- 2025年第二季度收入為人民幣3,567億元(498億美元<sup>1</sup>)，較2024年第二季度增加22.4%。
- 2025年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣62億元(9億美元)，2024年第二季度為人民幣126億元。2025年第二季度非美國通用會計準則下<sup>2</sup>歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣74億元(10億美元)，2024年第二季度為人民幣145億元。
- 2025年第二季度，每股美國存託股攤薄收益為人民幣4.15元(0.58美元)，2024年第二季度為人民幣8.19元。2025年第二季度非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣4.97元(0.69美元)，2024年第二季度為人民幣9.36元。
- 京東零售2025年第二季度錄得收入人民幣3,101億元(433億美元)，較2024年第二季度增加20.6%。京東零售經營利潤2025年第二季度為人民幣139億元(19億美元)，2024年第二季度為人民幣101億元。京東零售經營利潤率2025年第二季度為4.5%，2024年第二季度為3.9%。

「二季度，京東平台的用戶流量、季度活躍用戶數以及用戶購買頻次等均取得顯著增長，這主要得益於核心京東零售業務和外賣等新業務的持續發展勢頭，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「本季度，京東零售收入同比增長20.6%，表現強勁，經營利潤率達到4.5%，創下公司歷史上所有大促季度的最高紀錄。同期，京東外賣業務也取得健康發展，不僅在訂單量增長、商家數量擴大、全職騎手招聘等方面穩步推進，更重要的是與京東零售以及其他現有業務形成有效協同，成功達成我們的初期戰略目標。展望未來，隨著我們持續聚焦用戶體驗、成本和效率，我們相信核心零售業務將始終是京東業務版圖的基石，同時我們也將按照長期戰略規劃，持續佈局新增長領域。」

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會截至2025年6月30日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣7.1636元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國通用會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國通用會計準則下指標」及「未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節」章節。

「二季度，京東集團總收入同比增長22.4%，充分體現了我們的供應鏈實力以及對高質量用戶體驗的不懈追求，」京東集團首席財務官單甦先生表示。「核心零售業務也持續釋放潛力，提升經營效率，截至二季度，京東零售毛利率已經實現連續13個季度同比增長，經營利潤率也保持穩步上升趨勢。核心零售業務勢頭穩健增強的同時，我們也將以合理節奏推進包括京東外賣等新業務的戰略落地，確保京東邁出的每一步都將為長期價值創造積蓄勢能。」

## 股份回購計劃的最新情況

根據本公司於2024年8月採納並至2027年8月有效的最高達50億美元的股份回購計劃，截至2025年6月30日止六個月，本公司回購共計約80.7百萬股A類普通股（相當於40.4百萬股美國存託股），總額約為15億美元。截至本公告日期，股份回購計劃項下的剩餘金額為35億美元。

截至2025年6月30日止六個月，本公司回購的股份總數約為其截至2024年12月31日流通在外普通股<sup>3</sup>的2.8%。所有該等普通股均根據股份回購計劃自納斯達克及香港聯交所回購。

## 業務亮點

- 京東零售：

京東618期間，京東超市推出多種帶有明顯京東「標籤」的商品，例如211毫升裝的大品牌牛奶和酸奶，以及211毫升裝和618毫升裝的白酒。京東超市正在通過定製化的包裝、IP、組套禮盒、工藝、功能和原料等6大類定製化貨盤，為消費者提供差異化的購物體驗。同時，該類貨盤也助力眾多品牌商家避免陷入同質化競爭和價格內卷，為整個商超行業帶來新的增長契機。這是京東供應鏈優勢的最具象的表現之一。

4月15日，京東正式發佈3C數碼「先人一步加速換新計劃」，一方面，京東將為廠商提供支持，實現新品銷售與口碑的「雙豐收」。另一方面，京東將對AI眼鏡、具身智能機器人等趨勢品類的銷售加大扶持力度，滿足消費者對3C數碼新品的多元換新需求，助力行業創新與增長。

2025年二季度，京東MALL在北京、深圳、南京、武漢和太原等多城市迎來新店開業。截至2025年6月末，京東MALL累計開業門店數量達24家。區別於傳統線下賣場，京東MALL依託京東強大的供應鏈能力，通過線上線下數據、服務、場景的深度融合，為消費者提供沉浸式、數字化、「一站式」的購物新體驗。

---

<sup>3</sup> 截至2024年12月31日流通在外普通股數目約為2,903百萬股。

- 京東物流：

在不斷夯實國內一體化供應鏈市場領先地位的同時，京東物流加速推進「全球織網」計劃，構建以海外倉為核心的全球供應鏈網絡。京東物流將多年的倉儲運營經驗和一體化供應鏈能力在海外市場推廣，為越來越多的中國品牌、海外本土客戶及跨境電商平台提供優質、高效、全面的一體化供應鏈解決方案。2025年上半年，京東物流在全球多個國家新開海外倉，包括美國、英國、法國、波蘭、韓國、越南、沙特阿拉伯等國家。截至2025年6月30日，京東物流擁有超過130個保稅倉庫、直郵倉庫和海外倉庫，總管理面積超過130萬平方米。京東物流的海外倉已覆蓋全球23個國家和地區。同時，京東物流以海外倉為核心，進一步構建包括海外倉網、國際轉運樞紐、海外國家本土的運配網絡及跨國幹線運輸網絡於一體的全球供應鏈網絡。例如，2025年6月，京東物流在沙特阿拉伯啟動配送業務，推出自營快遞品牌「JoyExpress」。目前京東物流已在沙特阿拉伯形成從倉儲、分揀到「最後一公里」配送的完整物流網絡，標誌著京東物流海外業務本地化運營能力的進一步升級。

2025年上半年，京東物流自研的高效智能倉儲解決方案「智狼」系統已進入全國規模化應用階段，已在北京、廣州、成都、福州等多個核心城市的多種類型倉庫實現落地部署。京東物流正加速推進智能化佈局。「智狼」系統融合了搬運機器人、飛梯機器人、立體貨架等核心組件，以及自動入庫和揀選工作站、空箱自動回流線等輔助設施，能夠充分利用倉庫12米淨空實現高密度存儲。「智狼」系統的應用也大幅提升了倉內作業效率，數萬SKU的倉庫中，最快秒級即可完成揀貨。

- **京東健康：**

2025年二季度，京東健康進一步夯實「新特藥全網首發第一站」的優勢能力。信達生物旗下自研的減重創新藥信爾美®、青峰醫藥旗下國產抗流感新藥伊速達®等在京東健康線上銷售。

- **新業務：**

2025年二季度，京東外賣繼續健康發展，京東618期間外賣業務日單量突破2,500萬單，入駐品質商家超150萬家，截至二季度末全職騎手規模已突破15萬人。京東外賣深植於京東整體生態，並非一個獨立割裂的業務，將繼續發揮與京東現有業務的協同價值，包括用戶側、履約側、供給側等，為京東長期效率提升和健康增長提供動力。此外，2025年7月，京東推出七鮮小廚，通過「菜品合夥人模式」，與合夥人共同開發招牌菜。七鮮小廚致力於對餐飲外賣市場進行供應鏈模式的創新與改革，以供應鏈創新助力行業高質量發展。

- **環境、社會及治理**

隨著京東對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾，截至2025年6月30日，包括本公司的兼職員工和實習生，以及本公司關聯公司的人員，京東生態系統<sup>4</sup>下的人員總數約為90萬名。截至2025年6月30日止十二個月，京東生態系統的人力資源總支出(包括本公司的自有員工和外部人員)達到了人民幣1,360億元。

---

4 京東生態系統是一個緊密整合的商業網絡，為客戶提供綜合服務，並由本公司及若干共享「京東」品牌名稱的關聯公司組成，目前包括京東科技控股股份有限公司及京東安聯財產保險有限公司。

## 2025年第二季度財務業績

**收入。**收入由2024年第二季度的人民幣2,914億元增加22.4%至2025年第二季度的人民幣3,567億元(498億美元)。2025年第二季度較2024年第二季度，商品收入增加20.7%，服務收入增加29.1%。

**營業成本。**營業成本由2024年第二季度的人民幣2,455億元增加22.2%至2025年第二季度的人民幣3,000億元(419億美元)。

**履約開支。**履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2024年第二季度的人民幣172億元增加28.6%至2025年第二季度的人民幣221億元(31億美元)。履約開支佔收入的百分比，2025年第二季度為6.2%，2024年第二季度為5.9%，主要由於本公司持續優化履約能力並加大人力投入以提升用戶體驗。

**營銷開支。**營銷開支由2024年第二季度的人民幣119億元增加127.6%至2025年第二季度的人民幣270億元(38億美元)。營銷開支佔收入的百分比，2025年第二季度為7.6%，2024年第二季度為4.1%。該增加主要是由於用於新業務推廣活動的支出增加。

**研發開支。**研發開支由2024年第二季度的人民幣42億元增加25.7%至2025年第二季度的人民幣53億元(7億美元)。研發開支佔收入的百分比，2025年第二季度為1.5%，2024年第二季度為1.4%。

**一般及行政開支。**一般及行政開支由2024年第二季度的人民幣21億元增加53.2%至2025年第二季度的人民幣33億元(5億美元)。一般及行政開支佔收入的百分比，2025年第二季度為0.9%，2024年第二季度為0.7%。該增加主要是由於股權激勵費用增加。

**經營利潤／(損失)及非美國通用會計準則下經營利潤。**2025年第二季度經營損失為人民幣9億元(1億美元)，2024年第二季度經營利潤為人民幣105億元。經營利潤率2025年第二季度為負0.2%，2024年第二季度為3.6%。2025年第二季度非美國通用會計準則下經營利潤為人民幣9億元(1億美元)，2024年第二季度為人民幣116億元。非美國通用會計準則下經營利潤率2025年第二季度為0.3%，2024年第二季度為4.0%。該減少主要是由於對新業務的戰略投入增加導致。

京東零售經營利潤2025年第二季度為人民幣139億元(19億美元)，2024年第二季度為人民幣101億元。京東零售經營利潤率2025年第二季度為4.5%，2024年第二季度為3.9%。

**非美國通用會計準則下EBITDA**。非美國通用會計準則下EBITDA2025年第二季度為人民幣30億元(4億美元)，2024年第二季度為人民幣135億元。非美國通用會計準則下EBITDA利潤率2025年第二季度為0.8%，2024年第二季度為4.6%。

**歸屬於本公司普通股股東的淨利潤及非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤**。2025年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣62億元(9億美元)，2024年第二季度為人民幣126億元。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2025年第二季度為1.7%，2024年第二季度為4.3%。2025年第二季度非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣74億元(10億美元)，2024年第二季度為人民幣145億元。非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2025年第二季度為2.1%，2024年第二季度為5.0%。

**每股攤薄收益及非美國通用會計準則下每股攤薄收益**。每股美國存託股攤薄收益2025年第二季度為人民幣4.15元(0.58美元)，2024年第二季度為人民幣8.19元。非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益2025年第二季度為人民幣4.97元(0.69美元)，2024年第二季度為人民幣9.36元。

### 現金流量及營運資金

截至2025年6月30日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,234億元(312億美元)，截至2024年12月31日為人民幣2,414億元。本公司於2025年第二季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	50,738	24,409	3,407
加：消費信貸應收款項計入經營活動 現金流量的影響	2,138	641	90
減：資本性支出，經扣除相關出售所得 款項	(3,321)	(3,032)	(423)
開發物業的資本性支出	(1,590)	(1,076)	(150)
其他資本性支出*	(1,731)	(1,956)	(273)
<b>自由現金流</b>	<b>49,555</b>	<b>22,018</b>	<b>3,074</b>

\* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2025年第二季度，投資活動產生的現金流量淨額為人民幣82億元(11億美元)，主要包括定期存款和理財產品到期收到的現金淨額，部分被就資本性支出支付的現金所抵銷。

2025年第二季度，融資活動所用的現金流量淨額為人民幣124億元(17億美元)，主要包括為股息、普通股回購及收購非全資子公司的額外股權支付的現金，部分被借款所得款項產生的現金流量淨額所抵銷。

截至2025年6月30日止十二個月，本公司的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2024年 6月30日 人民幣	2025年 6月30日 人民幣 (以百萬計)	2025年 6月30日 美元
經營活動產生的現金流量淨額	74,040	<b>24,819</b>	<b>3,465</b>
減：消費信貸應收款項計入經營活動 現金流量的影響	(639)	<b>(1,366)</b>	<b>(191)</b>
減：資本性支出，經扣除相關出售所得 款項	(17,759)	<b>(13,377)</b>	<b>(1,867)</b>
開發物業的資本性支出	(10,559)	<b>(6,327)</b>	<b>(883)</b>
其他資本性支出	(7,200)	<b>(7,050)</b>	<b>(984)</b>
<b>自由現金流</b>	<b>55,642</b>	<b>10,076</b>	<b>1,407</b>

### 補充資料

本公司呈報三個報告分部：京東零售、京東物流及新業務。京東零售(包括京東健康及京東工業等經營分部)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括京東外賣、京東產發、京喜及海外業務。

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(以百萬計，百分比數據除外)					
收入：						
京東零售	257,072	310,075	43,285	483,907	573,920	80,116
京東物流	44,207	51,564	7,198	86,344	98,531	13,754
新業務	4,636	13,852	1,934	9,506	19,605	2,737
分部間抵銷*	(14,518)	(18,831)	(2,629)	(28,311)	(34,314)	(4,790)
合併總收入	291,397	356,660	49,788	551,446	657,742	91,817
減：營業成本：						
京東零售	(215,520)	(256,527)	(35,810)	(405,582)	(475,922)	(66,436)
京東物流	(39,123)	(46,234)	(6,454)	(78,175)	(90,019)	(12,566)
新業務	(3,643)	(14,405)	(2,011)	(7,674)	(18,991)	(2,651)
分部間抵銷*	12,837	17,171	2,397	25,729	31,710	4,426
減：經營費用：						
京東零售	(31,444)	(39,609)	(5,529)	(58,892)	(71,213)	(9,941)
京東物流	(2,901)	(3,372)	(471)	(5,762)	(6,409)	(895)
新業務	(1,688)	(14,448)	(2,017)	(3,197)	(16,942)	(2,365)
分部間抵銷*	1,681	1,660	232	2,582	2,604	364
經營利潤／(損失)：						
京東零售	10,108	13,939	1,946	19,433	26,785	3,739
京東物流	2,183	1,958	273	2,407	2,103	293
新業務	(695)	(14,777)	(2,063)	(1,365)	(16,104)	(2,248)
其中：出售開發 物業收益	—	224	31	—	224	31
分部經營利潤總額	11,596	1,120	156	20,475	12,784	1,784
未分配項目**	(1,095)	(1,979)	(276)	(2,274)	(3,110)	(434)
合併經營利潤／(損失)						
總額	10,501	(859)	(120)	18,201	9,674	1,350
權益法核算的投資損益	1,142	2,072	289	412	3,402	475
利息費用	(688)	(643)	(90)	(1,289)	(1,243)	(173)
其他淨額	4,661	6,129	856	7,357	8,208	1,146
稅前合併利潤總額	15,616	6,699	935	24,681	20,041	2,798

截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(以百萬計，百分比數據除外)					

收入同比變動：

京東零售	1.5%	<b>20.6%</b>	3.9%	<b>18.6%</b>
京東物流	7.7%	<b>16.6%</b>	11.0%	<b>14.1%</b>
新業務	(35.0)%	<b>198.8%</b>	(27.7)%	<b>106.2%</b>

經營利潤率：

京東零售	3.9%	<b>4.5%</b>	4.0%	<b>4.7%</b>
京東物流	4.9%	<b>3.8%</b>	2.8%	<b>2.1%</b>
新業務	(15.0)%	<b>(106.7)%</b>	(14.4)%	<b>(82.1)%</b>

\* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售及新業務提供供應鏈解決方案及物流服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

\*\* 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷以及業務合作安排的影響。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月			同比變動
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	
	人民幣	人民幣	美元	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	145,061	<b>178,982</b>	<b>24,985</b>	23.4%
日用百貨商品收入	88,847	<b>103,432</b>	<b>14,439</b>	16.4%
<b>商品收入</b>	<b>233,908</b>	<b>282,414</b>	<b>39,424</b>	20.7%
平台及廣告服務收入	23,425	<b>28,507</b>	<b>3,979</b>	21.7%
物流及其他服務收入	34,064	<b>45,739</b>	<b>6,385</b>	34.3%
<b>服務收入</b>	<b>57,489</b>	<b>74,246</b>	<b>10,364</b>	29.1%
<b>總收入</b>	<b>291,397</b>	<b>356,660</b>	<b>49,788</b>	22.4%

	截至以下日期止六個月			同比變動
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	
	人民幣	人民幣	美元	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	268,273	<b>323,277</b>	<b>45,128</b>	20.5%
日用百貨商品收入	174,143	<b>201,446</b>	<b>28,121</b>	15.7%
<b>商品收入</b>	<b>442,416</b>	<b>524,723</b>	<b>73,249</b>	18.6%
平台及廣告服務收入	42,714	<b>50,827</b>	<b>7,095</b>	19.0%
物流及其他服務收入	66,316	<b>82,192</b>	<b>11,473</b>	23.9%
<b>服務收入</b>	<b>109,030</b>	<b>133,019</b>	<b>18,568</b>	22.0%
<b>總收入</b>	<b>551,446</b>	<b>657,742</b>	<b>91,817</b>	19.3%

## 電話會議

京東管理層將於美國東部時間2025年8月14日上午八時(北京／香港時間2025年8月14日下午八時)舉行電話會議，以討論截至2025年6月30日止三個月及六個月的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10048710-8s8fg7.html>

會議編號：10048710

電話重播可於2025年8月21日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國：	+1-855-883-1031
國際：	+61-7-3107-6325
中國內地：	400-120-9216
中國香港：	800-930-639
密碼：	10048710

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站<http://ir.jd.com>收聽。

## 關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

## 非美國通用會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下經營利潤率、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率、自由現金流、非美國通用會計準則下EBITDA、非美國通用會計準則下EBITDA利潤率、非美國通用會計準則下每股收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非美國通用會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國通用會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國通用會計準則(「美國通用會計準則」)編製及呈列的財務資料。本公司將非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業的收益以及商譽與長期資產減值。本公司將非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資及其他的收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資公允價值變動產生的收益／(損失)、商譽、長期資產及投資減值、出售開發物業的收益以及非美國通用會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除相關出售所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產、土地使用權及資產收購。本公司將非美國通用會計準則下EBITDA定義為非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國通用會計準則下每股基本收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國通用會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵及可轉換優先票據攤薄影響。非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非美國通用會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國通用會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及消費信貸應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國通用會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國通用會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國通用會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非美國通用會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國通用會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國通用會計準則資料，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國通用會計準則下財務指標調節至最貼近的美國通用會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

**聯繫方式：**

**投資者關係**

張世彪

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

**有關媒體**

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

## 安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「美國證交會」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

**JD.com, Inc.****未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2024年 12月31日 人民幣	2025年 6月30日 人民幣	2025年 6月30日 美元
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	108,350	<b>116,547</b>	<b>16,269</b>
受限制現金	7,366	<b>9,610</b>	<b>1,342</b>
短期投資	125,645	<b>97,291</b>	<b>13,581</b>
應收款項淨值(包括消費信貸應收款項分別截至2024年12月31日及2025年6月30日的人民幣20億元及人民幣19億元) <sup>(1)</sup>	25,596	<b>41,983</b>	<b>5,861</b>
預付供應商款項	7,619	<b>6,043</b>	<b>844</b>
存貨淨值	89,326	<b>103,537</b>	<b>14,453</b>
預付款項及其他流動資產	15,951	<b>15,669</b>	<b>2,187</b>
應收關聯公司款項	4,805	<b>1,990</b>	<b>278</b>
持有待售資產	2,040	<b>1,363</b>	<b>190</b>
<b>流動資產總額</b>	<b>386,698</b>	<b>394,033</b>	<b>55,005</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、設備及軟件淨值	82,737	<b>87,160</b>	<b>12,167</b>
在建工程	6,164	<b>6,749</b>	<b>942</b>
無形資產淨值	7,793	<b>7,256</b>	<b>1,013</b>
土地使用權淨值	36,833	<b>37,173</b>	<b>5,189</b>
經營租賃使用權資產	24,532	<b>27,454</b>	<b>3,832</b>
商譽	25,709	<b>25,709</b>	<b>3,589</b>
股權投資	56,850	<b>48,225</b>	<b>6,732</b>
有價證券及其他投資	59,370	<b>61,397</b>	<b>8,571</b>
遞延稅項資產	2,459	<b>2,881</b>	<b>402</b>
其他非流動資產	9,089	<b>8,902</b>	<b>1,243</b>
<b>非流動資產總額</b>	<b>311,536</b>	<b>312,906</b>	<b>43,680</b>
<b>資產總額</b>	<b>698,234</b>	<b>706,939</b>	<b>98,685</b>

**JD.com, Inc.****未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2024年 12月31日 人民幣	2025年 6月30日 人民幣	2025年 6月30日 美元
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
短期債務	7,581	<b>11,661</b>	<b>1,628</b>
應付款項	192,860	<b>211,711</b>	<b>29,554</b>
客戶預付款項	32,437	<b>33,517</b>	<b>4,679</b>
遞延收入	2,097	<b>2,387</b>	<b>333</b>
應交稅金	9,487	<b>5,981</b>	<b>835</b>
應付關聯公司款項	1,367	<b>939</b>	<b>131</b>
無擔保優先票據	—	<b>3,571</b>	<b>498</b>
預提費用及其他流動負債	45,985	<b>44,555</b>	<b>6,220</b>
經營租賃負債	7,606	<b>8,285</b>	<b>1,157</b>
持有待售負債	101	<b>25</b>	<b>3</b>
<b>流動負債總額</b>	<b>299,521</b>	<b>322,632</b>	<b>45,038</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延收入	502	<b>429</b>	<b>60</b>
無擔保優先票據	24,770	<b>21,141</b>	<b>2,951</b>
遞延稅項負債	9,498	<b>8,388</b>	<b>1,171</b>
長期借款	31,705	<b>35,454</b>	<b>4,949</b>
經營租賃負債	18,106	<b>20,680</b>	<b>2,887</b>
其他非流動負債	835	<b>926</b>	<b>129</b>
<b>非流動負債總額</b>	<b>85,416</b>	<b>87,018</b>	<b>12,147</b>
<b>負債總額</b>	<b>384,937</b>	<b>409,650</b>	<b>57,185</b>

**JD.com, Inc.****未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2024年 12月31日 人民幣	2025年 6月30日 人民幣	2025年 6月30日 美元
夾層權益	484	—	—
<b>股東權益</b>			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額 (每股面值0.00002美元； 100,000百萬股已授權； 截至2025年6月30日2,981百萬股 股份已發行，其中2,836百萬股 流通在外)	239,347	<b>227,160</b>	<b>31,710</b>
非控制性權益	73,466	<b>70,129</b>	<b>9,790</b>
<b>股東權益總額</b>	<b>312,813</b>	<b>297,289</b>	<b>41,500</b>
<b>負債、夾層權益及股東權益總額</b>	<b>698,234</b>	<b>706,939</b>	<b>98,685</b>

- (1) 京東科技為消費信貸應收款項業務提供信用風險評估服務，並吸收消費信貸應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司定期將消費信貸應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的消費信貸應收款項。

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
收入						
商品收入	233,908	282,414	39,424	442,416	524,723	73,249
服務收入	57,489	74,246	10,364	109,030	133,019	18,568
總收入	291,397	356,660	49,788	551,446	657,742	91,817
營業成本	(245,459)	(300,020)	(41,881)	(465,738)	(553,254)	(77,231)
履約開支	(17,221)	(22,145)	(3,091)	(34,027)	(41,882)	(5,846)
營銷開支	(11,867)	(27,013)	(3,771)	(21,121)	(37,556)	(5,243)
研發開支	(4,217)	(5,299)	(740)	(8,251)	(9,920)	(1,385)
一般及行政開支	(2,132)	(3,266)	(456)	(4,108)	(5,680)	(793)
出售開發物業收益	—	224	31	—	224	31
經營利潤／(損失) <sup>(2)(3)</sup>	10,501	(859)	(120)	18,201	9,674	1,350
其他收入／(開支)						
權益法核算的投資損益	1,142	2,072	289	412	3,402	475
利息費用	(688)	(643)	(90)	(1,289)	(1,243)	(173)
其他淨額 <sup>(4)</sup>	4,661	6,129	856	7,357	8,208	1,146
稅前利潤	15,616	6,699	935	24,681	20,041	2,798
所得稅(費用)／收益	(2,022)	10	2	(3,722)	(2,053)	(287)
淨利潤	13,594	6,709	937	20,959	17,988	2,511
歸屬於非控制性權益 股東的淨利潤	950	531	75	1,185	920	128
歸屬於本公司普通股股東 的淨利潤	12,644	6,178	862	19,774	17,068	2,383

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
<b>每股收益：</b>						
基本	4.20	2.17	0.30	6.44	5.95	0.83
攤薄	4.09	2.07	0.29	6.34	5.68	0.79
<b>每股美國存託股收益：</b>						
基本	8.39	4.35	0.61	12.88	11.89	1.66
攤薄	8.19	4.15	0.58	12.68	11.37	1.59
(2) 包括股權激勵費用如下：						
營業成本	(10)	(25)	(3)	(36)	(32)	(4)
履約開支	(108)	(75)	(11)	(218)	(146)	(20)
營銷開支	(80)	(49)	(7)	(163)	(111)	(16)
研發開支	(164)	(296)	(41)	(339)	(513)	(72)
一般及行政開支	(304)	(1,212)	(169)	(669)	(1,622)	(226)
<b>總計</b>	<b>(666)</b>	<b>(1,657)</b>	<b>(231)</b>	<b>(1,425)</b>	<b>(2,424)</b>	<b>(338)</b>
(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：						
履約開支	(103)	(50)	(7)	(206)	(99)	(14)
營銷開支	(226)	(236)	(33)	(445)	(515)	(72)
研發開支	(68)	(36)	(5)	(134)	(72)	(10)
一般及行政開支	(32)	—	—	(64)	—	—
<b>總計</b>	<b>(429)</b>	<b>(322)</b>	<b>(45)</b>	<b>(849)</b>	<b>(686)</b>	<b>(96)</b>
(4) 「其他淨額」包括利息收入；無重大影響的長期投資相關的收益／(損失)，包括：公允價值變動、收購或處置收益／(損失)及減值；政府補助；匯兌收益／(損失)；和其他非經營利潤／(損失)。						

**JD.com, Inc.****未經審計非美國通用會計準則下每股收益及每股美國存託股收益***(以百萬計，每股數據除外)*

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
非美國通用會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	14,460	<b>7,394</b>	<b>1,032</b>	23,359	<b>20,152</b>	<b>2,813</b>
非美國通用會計準則下 每股收益：						
基本	4.80	<b>2.60</b>	<b>0.36</b>	7.61	<b>7.02</b>	<b>0.98</b>
攤薄	4.68	<b>2.48</b>	<b>0.35</b>	7.49	<b>6.71</b>	<b>0.94</b>
非美國通用會計準則下 每股美國存託股收益：						
基本	9.60	<b>5.20</b>	<b>0.73</b>	15.22	<b>14.04</b>	<b>1.96</b>
攤薄	9.36	<b>4.97</b>	<b>0.69</b>	14.98	<b>13.42</b>	<b>1.87</b>
加權平均股數：						
基本	3,013	<b>2,841</b>		3,070	<b>2,870</b>	
攤薄	3,085	<b>2,970</b>		3,114	<b>3,003</b>	

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	50,738	24,409	3,407	39,423	6,147	858
投資活動(所用)/產生的 現金流量淨額	(38,527)	8,218	1,147	(10,113)	24,454	3,414
融資活動所用的 現金流量淨額	(8,969)	(12,439)	(1,736)	(16,414)	(19,727)	(2,754)
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響	(114)	(88)	(12)	(247)	(433)	(60)
現金、現金等價物及 受限制現金的淨增加	3,128	20,100	2,806	12,649	10,441	1,458
期初現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	88,922	106,057	14,805	79,451	115,716	16,153
減：期初分類為持有待售 資產的現金、現金 等價物及受限制現金	(3)	—*	—*	(53)	—*	—*
期初現金、現金等價物及 受限制現金	88,919	106,057	14,805	79,398	115,716	16,153
期末現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	92,047	126,157	17,611	92,047	126,157	17,611
減：期末分類為持有待售 資產的現金、現金 等價物及受限制現金	(2)	—*	—*	(2)	—*	—*
期末現金、現金等價物及 受限制現金	92,045	126,157	17,611	92,045	126,157	17,611

**JD.com, Inc.****未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流**

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	50,738	24,409	3,407	39,423	6,147	858
加/(減)：消費信貸應收 款項計入經營活動現金 流量的影響	2,138	641	90	857	(377)	(53)
減：資本性支出，經扣除 相關出售所得款項	(3,321)	(3,032)	(423)	(6,201)	(5,355)	(747)
開發物業的資本性支出	(1,590)	(1,076)	(150)	(2,950)	(1,991)	(278)
其他資本性支出	(1,731)	(1,956)	(273)	(3,251)	(3,364)	(469)
<b>自由現金流</b>	<b>49,555</b>	<b>22,018</b>	<b>3,074</b>	<b>34,079</b>	<b>415</b>	<b>58</b>

\* 絕對值少於人民幣1百萬元或1百萬美元。

## JD.com, Inc.

### 補充財務資料及業務指標

(以人民幣十億計，周轉天數數據除外)

	2024年 第二季度	2024年 第三季度	2024年 第四季度	2025年 第一季度	2025年 第二季度
<b>現金流及周轉天數</b>					
經營現金流 — 過去12個月 (「TTM」)	74.0	52.8	58.1	51.1	<b>24.8</b>
自由現金流 — TTM	55.6	33.6	43.7	37.6	<b>10.1</b>
存貨周轉天數 <sup>(5)</sup> — TTM	29.8	30.4	31.5	32.8	<b>34.1</b>
應付款項周轉天數 <sup>(6)</sup> — TTM	57.0	57.5	58.6	57.6	<b>59.0</b>
應收款項周轉天數 <sup>(7)</sup> — TTM	5.7	5.8	5.9	6.4	<b>7.4</b>

(5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自消費信貸應收款項的影響。

**JD.com, Inc.****未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節**  
(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營利潤／(損失)	10,501	(859)	(120)	18,201	9,674	1,350
加：股權激勵費用	666	1,657	231	1,425	2,424	338
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	316	253	35	625	505	71
加：業務合作安排的影響	113	69	10	224	181	25
轉回：出售開發物業收益	—	(224)	(31)	—	(224)	(31)
<b>非美國通用會計準則下經營利潤</b>	<b>11,596</b>	<b>896</b>	<b>125</b>	<b>20,475</b>	<b>12,560</b>	<b>1,753</b>
加：折舊及其他攤銷	1,934	2,103	294	3,842	4,141	578
<b>非美國通用會計準則下EBITDA</b>	<b>13,530</b>	<b>2,999</b>	<b>419</b>	<b>24,317</b>	<b>16,701</b>	<b>2,331</b>
總收入	291,397	356,660	49,788	551,446	657,742	91,817
<b>非美國通用會計準則下經營利潤率</b>	<b>4.0%</b>	<b>0.3%</b>		<b>3.7%</b>	<b>1.9%</b>	
<b>非美國通用會計準則下EBITDA利潤率</b>	<b>4.6%</b>	<b>0.8%</b>		<b>4.4%</b>	<b>2.5%</b>	

## JD.com, Inc.

### 未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節 (以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日	2025年 6月30日	2025年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
歸屬於本公司普通股股東 的淨利潤	12,644	<b>6,178</b>	<b>862</b>	19,774	<b>17,068</b>	<b>2,383</b>
加：股權激勵費用	549	<b>1,578</b>	<b>220</b>	1,141	<b>2,228</b>	<b>311</b>
加：資產及業務收購產生 的無形資產攤銷	151	<b>169</b>	<b>24</b>	294	<b>355</b>	<b>50</b>
加／(轉回)：權益法核算 的投資的調整項目 <sup>(8)</sup>	211	<b>(185)</b>	<b>(26)</b>	581	<b>779</b>	<b>109</b>
加：商譽、長期資產及 投資減值	1,102	<b>178</b>	<b>25</b>	1,660	<b>615</b>	<b>86</b>
(轉回)／加：長期投資 公允價值變動產生的 (收益)／損失	(104)	<b>(531)</b>	<b>(74)</b>	(112)	<b>343</b>	<b>48</b>
轉回：出售開發物業收益	—	<b>(168)</b>	<b>(24)</b>	—	<b>(168)</b>	<b>(24)</b>
轉回：處置／視同處置 投資及其他收益	(208)	<b>(30)</b>	<b>(4)</b>	(230)	<b>(1,202)</b>	<b>(168)</b>
加：業務合作安排的影響	113	<b>69</b>	<b>10</b>	224	<b>181</b>	<b>25</b>
加／(轉回)：非美國通用 會計準則調整的所得稅 影響	2	<b>136</b>	<b>19</b>	27	<b>(47)</b>	<b>(7)</b>
非美國通用會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	14,460	<b>7,394</b>	<b>1,032</b>	23,359	<b>20,152</b>	<b>2,813</b>
總收入	291,397	<b>356,660</b>	<b>49,788</b>	551,446	<b>657,742</b>	<b>91,817</b>
非美國通用會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤率	<u>5.0%</u>	<u>2.1%</u>		<u>4.2%</u>	<u>3.1%</u>	

(8) 不包括權益法核算的投資損益中的美國通用會計準則與非美國通用會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。

## 美國通用會計準則與國際財務報告會計準則的差異調節

本公司已委聘德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」(「香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)」)就本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2025年6月30日止六個月的簡明合併經營狀況表及截至2025年6月30日的簡明合併資產負債表根據美國通用會計準則及國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)於有關期間所採納的會計政策的調節進行有限鑒證業務(統稱「調節」)。

根據香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)進行的有限鑒證業務涉及執行情序，以獲取充分適當的證據，證明：

- 相關的調整和重新分類適當地執行了這些標準；以及
- 該調節適當反映了根據美國通用會計準則及國際財務報告會計準則對本集團會計政策之間的差異的應用調整及重新分類。

德勤•關黃陳方會計師行所執行的程序乃基於彼等的專業判斷，並經考慮彼等對管理層編製調節程序、本集團的性質、業務表現及財務狀況的理解後作出。鑒於鑒證業務的情況，所執行的程序包括：

- (i) 將附錄所載截至2025年6月30日止六個月的調節中「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的2025年中期業績進行比較；
- (ii) 評估董事會根據美國通用會計準則及國際財務報告會計準則識別會計政策差異時所作的評估，以及支持於調節中作出調整及重新分類以達致附錄所載調節中「根據國際財務報告會計準則入賬的金額」的證據；以及
- (iii) 檢查附錄所載調節計算的算術準確性。

德勤•關黃陳方會計師行所進行的有限鑒證工作程序因性質及時間而異，而鑒證工作程度亦較合理鑒證工作更低。因此，有限鑒證工作達致的鑒證水平會大幅低於進行合理鑒證工作所達致的鑒證水平。因此，德勤•關黃陳方會計師行並無發表合理的鑒證意見。

根據所執行的程序及取得的證據，德勤•關黃陳方會計師行並不知悉任何事宜令彼等相信：

- (i) 附錄所載截至2025年6月30日止六個月的調節中的「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的2025年中期業績不一致；
- (ii) 於調節中為達致附錄所載調節中「根據國際財務報告會計準則入賬的金額」而作出的調整及重新分類，並無在所有重大方面反映本集團於有關期間根據美國通用會計準則及國際財務報告會計準則的會計政策所採用的不同會計處理方法；以及
- (iii) 附錄所載的調節計算在算術上並不準確。

## 附錄

簡明合併財務報表乃根據美國通用會計準則編製，其於若干方面有別於國際財務報告會計準則。本集團根據美國通用會計準則及國際財務報告會計準則編製的簡明合併財務報表之間的重大差異的影響如下：

	截至2024年6月30日止六個月 國際財務報告會計準則調整							根據國際 財務報告 會計準則 入賬的 金額
	根據美國 通用會計 準則入賬 的金額	特殊屬性 金融工具  附註i	以公允 價值計量 的投資  附註ii	租賃會計  附註iii	長期 資產減值  附註iv	可轉換 優先票據  附註v	股權 激勵費用  附註vi	
營業成本	(465,738)	—	—	—	17	—	—	(465,721)
履約開支	(34,027)	—	—	495	7	—	—	(33,525)
營銷開支	(21,121)	—	—	1	—	—	—	(21,120)
研發開支	(8,251)	—	—	2	—	—	—	(8,249)
一般及行政開支	(4,108)	—	—	2	—	—	—	(4,106)
<b>經營利潤</b>	<b>18,201</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>500</b>	<b>24</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>18,725</b>
權益法核算的投資損益	412	—	78	—	—	—	—	490
利息費用	(1,289)	(5)	—	(290)	—	(124)	—	(1,708)
其他淨額	7,357	—	(89)	(84)	—	1,141	—	8,325
優先股公允價值變動	—	(48)	—	—	—	—	—	(48)
<b>稅前利潤</b>	<b>24,681</b>	<b>(53)</b>	<b>(11)</b>	<b>126</b>	<b>24</b>	<b>1,017</b>	<b>—</b>	<b>25,784</b>
所得稅(費用)/收益	(3,722)	—	58	—	—	—	(26)	(3,690)
<b>淨利潤</b>	<b>20,959</b>	<b>(53)</b>	<b>47</b>	<b>126</b>	<b>24</b>	<b>1,017</b>	<b>(26)</b>	<b>22,094</b>
歸屬於非控制性權益股東 的淨利潤	1,185	(11)	38	(47)	6	—	(26)	1,145
<b>歸屬於本公司普通股股東的 淨利潤</b>	<b>19,774</b>	<b>(42)</b>	<b>9</b>	<b>173</b>	<b>18</b>	<b>1,017</b>	<b>—</b>	<b>20,949</b>

截至2025年6月30日止六個月  
國際財務報告會計準則調整

	根據美國	特殊屬性	以公允	租賃會計	長期	可轉換	股權	於	根據國際
	通用會計		價值計量		資產減值	優先票據	激勵費用	京東科技	財務報告
	準則入賬	金融工具	的投資					的投資	會計準則
	的金額								入賬的
				(以人民幣百萬元計)					金額
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
履約開支	(41,882)	—	—	818	57	—	—	—	(41,007)
營銷開支	(37,556)	—	—	2	—	—	—	—	(37,554)
研發開支	(9,920)	—	—	4	—	—	—	—	(9,916)
一般及行政開支	(5,680)	—	—	5	—	—	—	—	(5,675)
出售開發物業收益	224	—	—	(123)	—	—	—	—	101
<b>經營利潤</b>	<b>9,674</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>706</b>	<b>57</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>10,437</b>
權益法核算的投資損益	3,402	—	9	—	—	—	—	(279)	3,132
利息費用	(1,243)	(2)	—	(532)	—	(618)	—	—	(2,395)
其他淨額	8,208	—	102	(31)	—	493	—	—	8,772
優先股公允價值變動	—	(4)	—	—	—	—	—	—	(4)
<b>稅前利潤</b>	<b>20,041</b>	<b>(6)</b>	<b>111</b>	<b>143</b>	<b>57</b>	<b>(125)</b>	<b>—</b>	<b>(279)</b>	<b>19,942</b>
所得稅(費用)/收益	(2,053)	—	(57)	—	—	—	221	—	(1,889)
<b>淨利潤</b>	<b>17,988</b>	<b>(6)</b>	<b>54</b>	<b>143</b>	<b>57</b>	<b>(125)</b>	<b>221</b>	<b>(279)</b>	<b>18,053</b>
歸屬於非控制性權益股東的淨利潤	920	(1)	—	(19)	14	—	54	—	968
<b>歸屬於本公司普通股股東的淨利潤</b>	<b>17,068</b>	<b>(5)</b>	<b>54</b>	<b>162</b>	<b>43</b>	<b>(125)</b>	<b>167</b>	<b>(279)</b>	<b>17,085</b>

截至2024年12月31日  
國際財務報告會計準則調整

	根據美國	特殊屬性 金融工具	以公允	租賃會計	長期	可轉換	股權	京東科技	根據國際
	通用會計 準則入賬 的金額		價值計量 的投資		資產減值	優先票據	激勵費用	的投資	財務報告 會計準則 入賬的 金額
				(以人民幣百萬元計)					
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
物業、設備及軟件淨值	82,737	—	—	—	(2,172)	—	—	—	80,565
土地使用權淨值	36,833	—	—	—	(1,175)	—	—	—	35,658
經營租賃使用權資產	24,532	—	—	(1,448)	—	—	—	—	23,084
股權投資	56,850	—	(29,772)	—	—	—	—	1,340	28,418
有價證券及其他投資	59,370	—	(2,907)	—	—	—	—	—	56,463
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產	—	—	33,977	—	—	—	—	—	33,977
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	237	—	—	—	—	—	237
遞延稅項資產	2,459	—	185	—	—	—	(595)	—	2,049
<b>資產總額</b>	<b>698,234</b>	<b>—</b>	<b>1,720</b>	<b>(1,448)</b>	<b>(3,347)</b>	<b>—</b>	<b>(595)</b>	<b>1,340</b>	<b>695,904</b>
其他非流動負債	835	424	—	—	—	—	—	—	1,259
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融負債	—	18,658	—	—	—	4,447	—	—	23,105
無擔保優先票據	24,770	—	—	—	—	(3,230)	—	—	21,540
遞延稅項負債	9,498	—	554	—	—	—	—	—	10,052
<b>負債總額</b>	<b>384,937</b>	<b>19,082</b>	<b>554</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,217</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>405,790</b>
<b>夾層權益</b>	<b>484</b>	<b>(484)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	239,347	(8,395)	1,155	(1,287)	(2,509)	(1,217)	(474)	1,340	227,960
非控制性權益	73,466	(10,203)	11	(161)	(838)	—	(121)	—	62,154
<b>股東權益總額</b>	<b>312,813</b>	<b>(18,598)</b>	<b>1,166</b>	<b>(1,448)</b>	<b>(3,347)</b>	<b>(1,217)</b>	<b>(595)</b>	<b>1,340</b>	<b>290,114</b>

截至2025年6月30日  
國際財務報告會計準則調整

	根據美國	特殊屬性 金融工具	以公允	租賃會計	長期	可轉換	股權	京東科技	根據國際
	通用會計 準則入賬 的金額		價值計量 的投資		資產減值	優先票據	激勵費用	的投資	財務報告 會計準則 入賬的 金額
				(以人民幣百萬元計)					
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
物業、設備及軟件淨值	87,160	—	—	—	(2,135)	—	—	—	85,025
土地使用權淨值	37,173	—	—	—	(1,155)	—	—	—	36,018
經營租賃使用權資產	27,454	—	—	(1,305)	—	—	—	—	26,149
股權投資	48,225	—	(28,554)	—	—	—	—	7,973	27,644
有價證券及其他投資	61,397	—	(1,906)	—	—	—	—	—	59,491
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產	—	—	31,876	—	—	—	—	—	31,876
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	237	—	—	—	—	—	237
遞延稅項資產	2,881	—	155	—	—	—	(383)	—	2,653
<b>資產總額</b>	<b>706,939</b>	<b>—</b>	<b>1,808</b>	<b>(1,305)</b>	<b>(3,290)</b>	<b>—</b>	<b>(383)</b>	<b>7,973</b>	<b>711,742</b>
預提費用及其他負債	45,481	3,785	—	—	—	—	—	—	49,266
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融負債	—	18,627	—	—	—	3,936	—	—	22,563
無擔保優先票據	24,712	—	—	—	—	(2,604)	—	—	22,108
遞延稅項負債	8,388	—	582	—	—	—	—	—	8,970
<b>負債總額</b>	<b>409,650</b>	<b>22,412</b>	<b>582</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,332</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>433,976</b>
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	227,160	(11,764)	1,216	(1,125)	(2,466)	(1,332)	(312)	7,973	219,350
非控制性權益	70,129	(10,648)	10	(180)	(824)	—	(71)	—	58,416
<b>股東權益總額</b>	<b>297,289</b>	<b>(22,412)</b>	<b>1,226</b>	<b>(1,305)</b>	<b>(3,290)</b>	<b>(1,332)</b>	<b>(383)</b>	<b>7,973</b>	<b>277,766</b>

**(i) 特殊屬性金融工具**

根據美國通用會計準則，本集團子公司以具有特殊屬性的股份形式發行的某些金融工具，包括優先股和可贖回的非控制性權益，根據是否存在可贖回特徵以及贖回是否完全在本集團的控制範圍內，按夾層權益或非控制性權益入賬。

根據國際財務報告會計準則，由於本集團並無無條件的權利在行使特殊屬性時避免交付現金，故相關金融工具被歸類為金融負債。具體而言，非控制性權益的贖回權已按贖回金額的現值確認為金融負債，而具有某些特殊權利的優先股則全部指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

**(ii) 以公允價值計量的投資**

根據美國通用會計準則，本集團採用簡易計量法，即以成本減去減值入賬無易於釐定公允價值的投資，並以非經常性基礎根據後續可觀察價格變動進行調整，以及在損益中呈報股權投資賬面值的變動。當同一發行人的相同或類似投資的有序交易出現可觀察價格變動時，需要對股權投資的賬面值進行變更。該等投資包括可轉換可贖回優先股、非上市公司發行的附有優先權的普通股及以普通股形式存在但並無重大影響的未上市實體的股權投資。此外，本集團該等私募股權基金投資(本集團對其不具有重大影響)按資產淨值實務簡化法核算，並使用投資的每股資產淨值(或等值)估計公允價值。本集團採用權益法核算若干私募股權基金的股權投資。

根據國際財務報告會計準則，前述投資歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，並按公允價值計量，除因非交易性目的但以長期戰略而持有的若干股權投資外，該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該等投資的公允價值變動分別於損益或其他綜合收益中確認。

### **(iii) 租賃會計**

#### **租賃分類及計量**

根據美國通用會計準則，使用權資產攤銷及與租賃負債有關的利息費用一併入賬為租賃開支，以在損益中產生按直線確認的效果。

根據國際財務報告會計準則，使用權資產按直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息費用按攤餘成本計量。

#### **售後回租安排**

根據美國通用會計準則，如果售後回租交易符合出售條件，則該交易的全部收益將被確認。

根據國際財務報告會計準則，對於符合出售條件的售後回租交易，收益將限於與出售資產的剩餘部分相關的金額。與回租予承租人的相關資產相關的收益金額將與承租人的使用權資產抵銷。

### **(iv) 長期資產減值**

根據美國通用會計準則，本集團採用二步法計算資產或資產組減值，方法為將資產或資產組的賬面價值與未來未折現現金流量的總和進行比較，作為可收回性的測試，並將賬面價值超出公允價值的金額於賬面價值不可收回時記錄為減值損失。

根據國際財務報告會計準則，本集團採用一步法計算資產或現金產生單位減值，方法為於出現減值跡象時將賬面價值超出可收回金額的金額記錄為減值損失。

#### **(v) 可轉換優先票據**

根據美國通用會計準則，可轉換優先票據全部作為債務入賬，並按攤餘成本計量，債務發行成本使用實際利率法攤銷並確認為利息費用。

根據國際財務報告會計準則，該等可轉換優先票據為混合工具，每項工具均由一項主債務合同及嵌入式衍生工具組成。轉換特徵並非按權益入賬，由於其並非以交付固定數目的本集團自有權益工具並收取固定數額之現金或其他金融資產的方式結算，而是確認為一項以公允價值計量且其變動計入損益的單獨衍生負債，由於其符合國際財務報告準則第9號的分離條件。可轉換優先票據的嵌入式回購及贖回選擇權與主債務合同密切相關，因此不作為衍生工具單獨入賬。主債務合同初始按整項混合工具的公允價值與轉換特徵的公允價值之間的差額計量。於初始確認後，主債務合同按攤餘成本入賬，利息費用使用實際利率法確認，而轉換特徵的公允價值變動於損益中確認。

#### **(vi) 股權激勵費用**

根據美國通用會計準則，對於根據現行稅法通常產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據就財務報告目的確認的獎勵費用計算。此外，超過或少於相關遞延稅項資產的稅項減免於減免金額確定期間（通常於獎勵歸屬或期權獲行使或屆滿時）於損益中確認。

根據國際財務報告會計準則，就根據適用稅法將產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據與迄今所獲百分比對應的股權激勵付款的假設稅項減免計算（即獎勵於報告日期的內在價值乘以歸屬的百分比）。此外，少於或等於相關遞延稅項資產的稅項減免於損益中確認，否則於權益中確認。

## (vii) 於京東科技的投資

根據美國通用會計準則，就京東科技進行的贖回條款修訂以及其後的贖回／新股份發行而言，本集團間接取得的股權權益是通過一項同一控制下的交易實現。因此，本集團按其在京東科技淨資產中所佔的比例確認其於京東科技的投資，並將轉讓所得款項與其於京東科技投資的賬面價值之間的差額記入資本公積。

根據國際財務報告會計準則，間接購買於京東科技股權的會計處理方式與購買被投資公司的額外股權相同。本集團於京東科技投資的賬面價值在交易前後並未更改。

此外，根據美國通用會計準則，由於贖回條款的修改，京東科技已重新計量相關股東投資的公允價值，並於損益確認公允價值的變動，這進一步影響本集團採用權益法的股權投資業績。根據國際財務報告會計準則，京東科技已確認可提前贖回負債的終止確認損失以及至負債贖回前的應計利息。這亦進一步影響本集團的權益法核算的投資損益。