

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SANDS CHINA LTD. 金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：1928)

截至二零二五年六月三十日止六個月 中期業績公告、 中期股息 及 暫停辦理股份過戶登記手續

金沙中國有限公司(「我們」或「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核綜合業績，與截至二零二四年六月三十日止六個月的比較。

1. 財務業績摘要

- 本集團於二零二五年上半年的經調整物業EBITDA為1,100,000,000美元(8,650,000,000港元)，較二零二四年上半年的1,170,000,000美元(9,140,000,000港元)減少5.9%。
- 本集團於二零二五年上半年的淨收益總額為3,490,000,000美元(27,410,000,000港元)，較二零二四年上半年的3,550,000,000美元(27,730,000,000港元)減少1.7%。
- 本集團於二零二五年上半年的利潤為413,000,000美元(3,240,000,000港元)，較二零二四年上半年的541,000,000美元(4,220,000,000港元)減少23.7%。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.8498港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：1.00美元兌7.8089港元)的匯率換算為港元金額(反之亦然)，僅供參考。

除文義另有所指外，本公告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零二四年年度報告所賦予的涵義。

2. 業務概覽及前景

概覽及前景

澳門政府公佈截至二零二五年六月三十日止六個月的中國內地訪澳旅客總數較二零二四年同期增加約19.3%。澳門政府亦公佈截至二零二五年六月三十日止六個月的博彩毛收入較二零二四年同期增加4.4%。

開發項目

澳門倫敦人二期工程主要包括改建澳門喜來登大酒店為倫敦人名匯、升級博彩區，以及增加景點、餐飲、零售及娛樂選擇。澳門喜來登大酒店改建為倫敦人名匯的工程現已完成，標誌著澳門首家萬豪國際豪華精選酒店。倫敦人名匯全新裝修的客房及套房的建設工程已於二零二五年四月初完工，合共提供2,405間客房及套房。該等項目估計總成本為1,200,000,000美元，並已於二零二五年第一季度大致完工。

3. 管理層的討論與分析

經營業績

截至二零二五年六月三十日止六個月與截至二零二四年六月三十日止六個月的比較

淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	2,617	2,698	(3.0)%
客房	406	393	3.3%
購物中心	249	231	7.8%
餐飲	123	135	(8.9)%
會議、渡輪、零售及其他	97	94	3.2%
淨收益總額	<u>3,492</u>	<u>3,551</u>	(1.7)%

截至二零二五年六月三十日止六個月，淨收益總額為3,490,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的3,550,000,000美元減少1.7%。有關減少乃主要由於娛樂場收益減少所致。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司的娛樂場淨收益為2,620,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的2,700,000,000美元減少3.0%。有關減少乃主要由於澳門博彩市場的競爭性質導致澳門威尼斯人、澳門巴黎人及澳門金沙的娛樂場淨收益減少，部分因倫敦人名匯於二零二五年第二季度全面投入營運而使澳門倫敦人的娛樂場淨收益較二零二四年同期增加所抵銷。

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

	截至六月三十日止六個月		變動
	二零二五年	二零二四年	
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人			
娛樂場淨收益總額	1,019	1,194	(14.7)%
非轉碼入箱數目	4,608	4,738	(2.7)%
非轉碼贏額百分比	23.1%	24.9%	(1.8)點
轉碼金額	1,721	1,829	(5.9)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	2.87%	5.91%	(3.04)點
角子機收入總額	2,776	3,038	(8.6)%
角子機贏款率	3.7%	3.7%	—點
澳門倫敦人			
娛樂場淨收益總額	897	737	21.7%
非轉碼入箱數目	3,951	3,562	10.9%
非轉碼贏額百分比	22.4%	20.7%	1.7點
轉碼金額	3,801	4,236	(10.3)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	3.85%	3.06%	0.79點
角子機收入總額	3,782	3,170	19.3%
角子機贏款率	3.8%	3.8%	—點
澳門巴黎人			
娛樂場淨收益總額	316	380	(16.8)%
非轉碼入箱數目	1,391	1,893	(26.5)%
非轉碼贏額百分比	21.2%	21.0%	0.2點
轉碼金額 ⁽ⁱⁱ⁾	709	16	N.M.
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	4.25%	4.58%	(0.33)點
角子機收入總額	1,761	1,606	9.7%
角子機贏款率	3.9%	4.3%	(0.4)點
澳門百利宮			
娛樂場淨收益總額	254	248	2.4%
非轉碼入箱數目	1,340	1,340	—%
非轉碼贏額百分比	22.3%	24.6%	(2.3)點
轉碼金額	3,532	4,949	(28.6)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	2.53%	1.35%	1.18點
角子機收入總額 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	40	2	N.M.
角子機贏款率	2.3%	20.7%	(18.4)點
澳門金沙			
娛樂場淨收益總額	131	139	(5.8)%
非轉碼入箱數目	769	801	(4.0)%
非轉碼贏額百分比	15.0%	16.5%	(1.5)點
轉碼金額	82	35	134.3%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	4.62%	4.25%	0.37點
角子機收入總額	1,171	1,065	10.0%
角子機贏款率	3.0%	3.1%	(0.1)點

N.M. 無意義。

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.30%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。

(ii) 自二零二四年三月開始按需求提供轉碼桌。

(iii) 在上一年，大部分角子機已遷移至其他物業，剩餘的角子機則保留予高端客戶。

截至二零二五年六月三十日止六個月，客房收益為406,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的393,000,000美元增加3.3%，該增加乃主要由於入住率增加及每間可供入住客房收益增加所致，部分被因與喜來登大樓改建為倫敦人名匯相關的翻新工程導致可供入住客房減少所抵銷。

下表概述本公司的客房業務業績：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	變動
	除日均房費及每間可供入住客房收益外， 以百萬美元計		
澳門威尼斯人			
客房收益總額	103	102	1.0%
入住率	99.2%	97.0%	2.2點
日均房費(以美元計)	200	200	—%
每間可供入住客房收益(以美元計)	198	194	2.1%
澳門倫敦人			
客房收益總額	168	166	1.2%
入住率	95.2%	95.5%	(0.3)點
日均房費(以美元計)	273	191	42.9%
每間可供入住客房收益(以美元計)	259	183	41.5%
澳門巴黎人			
客房收益總額	69	66	4.5%
入住率	99.5%	95.5%	4.0點
日均房費(以美元計)	151	151	—%
每間可供入住客房收益(以美元計)	150	145	3.4%
澳門百利宮			
客房收益總額	57	50	14.0%
入住率	94.7%	86.8%	7.9點
日均房費(以美元計)	502	486	3.3%
每間可供入住客房收益(以美元計)	475	422	12.6%
澳門金沙			
客房收益總額	9	9	—%
入住率	99.1%	98.8%	0.3點
日均房費(以美元計)	175	174	0.6%
每間可供入住客房收益(以美元計)	173	172	0.6%

截至二零二五年六月三十日止六個月，購物中心收益為249,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的231,000,000美元增加7.8%。有關增加乃主要由於分成租金增加12,000,000美元、基本租金增加4,000,000美元及公共區域維護費相關收益增加2,000,000美元所致。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

	截至六月三十日止六個月		變動
	二零二五年	二零二四年	
	除每平方呎金額外，以百萬美元計		
威尼斯人購物中心			
購物中心收益總額	121	108	12.0%
購物中心可出租總面積(平方呎)	825,079	822,308	0.3%
租用率	85.1%	83.0%	2.1點
每平方呎基本租金(以美元計)	289	284	1.8%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	1,700	1,737	(2.1)%
倫敦人購物中心⁽ⁱⁱ⁾			
購物中心收益總額	42	33	27.3%
購物中心可出租總面積(平方呎)	517,603	566,515	(8.6)%
租用率	75.6%	70.8%	4.8點
每平方呎基本租金(以美元計)	176	150	17.3%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	1,510	1,575	(4.1)%
巴黎人購物中心⁽ⁱⁱ⁾			
購物中心收益總額	10	14	(28.6)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	259,506	296,352	(12.4)%
租用率	74.8%	66.4%	8.4點
每平方呎基本租金(以美元計)	78	111	(29.7)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	471	592	(20.4)%
四季名店⁽ⁱⁱ⁾			
購物中心收益總額	76	76	—%
購物中心可出租總面積(平方呎)	247,682	263,785	(6.1)%
租用率	94.7%	90.5%	4.2點
每平方呎基本租金(以美元計)	611	621	(1.6)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	4,337	6,166	(29.7)%

附註：本表不包括我們於澳門金沙零售店舖的業績。

(i) 租戶每平方呎銷售額乃按連續12個月的已報可比較銷售額的總額除以同期可比較平方呎。

(ii) 截至二零二五年六月三十日止六個月，倫敦人購物中心、巴黎人購物中心及四季名店分別約有49,000、37,000及14,000平方呎的空間從各自可出租總面積中移除，乃由於該等空間已退出市場且不再出租。

截至二零二五年六月三十日止六個月，餐飲收益為123,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的135,000,000美元減少8.9%。該減少乃主要由於宴會業務及各類食肆的業務量有所減少。

截至二零二五年六月三十日止六個月，會議、渡輪、零售及其他收益為97,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的94,000,000美元增加3.2%。該增加乃主要由於娛樂收益增加2,000,000美元、渡輪業務增加2,000,000美元、以及豪華轎車收益增加2,000,000美元所致，部分被其他收益(如展覽)減少3,000,000美元所抵銷。

經營開支

截至二零二五年六月三十日止六個月，經營開支為2,910,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的2,860,000,000美元增加1.5%。經營開支增加主要由於僱員福利開支增加42,000,000美元、匯兌虧損增加31,000,000萬美元以及折舊及攤銷增加12,000,000美元，部分被博彩稅減少37,000,000美元所抵銷。

經調整物業EBITDA⁽ⁱ⁾

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	百分比變動
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人	461	576	(20.0)%
澳門倫敦人	358	275	30.2%
澳門巴黎人	110	154	(28.6)%
澳門百利宮	140	136	2.9%
澳門金沙	19	22	(13.6)%
渡輪及其他業務	14	8	75.0%
經調整物業EBITDA總額	<u>1,102</u>	<u>1,171</u>	(5.9)%

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息收入、融資成本、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定來自經營業務的現金流量(作為流動資

金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

截至二零二五年六月三十日止六個月，經調整物業EBITDA為1,100,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的1,170,000,000美元減少5.9%。該減少主要由於澳門博彩毛收入競爭加劇，導致我們整個業務的娛樂場及餐飲收益減少。

融資成本

下表概述有關融資成本的資料：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	百分比變動
	以百萬美元計		
利息及其他融資成本	196	223	(12.1)%
減：資本化利息	(1)	(3)	(66.7)%
融資成本淨額	195	220	(11.4)%

截至二零二五年六月三十日止六個月，經扣除資本化金額後的融資成本為195,000,000美元，而截至二零二四年六月三十日止六個月的融資成本則為220,000,000美元。利息及其他融資成本減少27,000,000美元乃主要由於加權平均借貸總額及加權平均利率減少。

加權平均借貸總額減少主要由於於二零二五年三月全數償還了1,060,000,000美元的LVS定期貸款未償付本金所致。加權平均利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的5.0%減少至截至二零二五年六月三十日止六個月的4.7%，主要由於優先票據的利率於二零二四年二月因信貸評級調升而減少25個基點、自二零二五年三月償還LVS定期貸款的利息節省，以及二零二四年訂立的額外跨貨幣利率掉期所帶來的較高利率利益，部分被備用費因自二零二四年十月設立二零二四年SCL定期貸款融資的可供使用額而增加所抵銷。

加權平均利率按照總利息開支(包括遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本及資本化利息)及加權平均借貸總額(包括租賃負債)計算。博彩牌照負債及特許經營負債的估算利息開支及相關負債結餘不計入該計算。

期內利潤

截至二零二五年六月三十日止六個月的利潤為413,000,000美元，較截至二零二四年六月三十日止六個月的541,000,000美元減少23.7%。

流動資金、財務及資本資源

我們透過經營業務產生的現金及債務融資為營運及資本開支提供資金。於二零二五年六月三十日，我們持有現金及現金等價物總額985,000,000美元。該等現金及現金等價物主要以港元、美元及澳門元持有。

二零二四年SCL信貸融資包含多項財務契諾，包括維持最高槓桿比率。於二零二五年六月三十日，本公司已遵守二零二四年SCL信貸融資的所有債務契諾。

於二零二五年三月二十七日，本公司自願於二零二八年七月十一日到期前全數償還LVS定期貸款。還款包括本金及累計利息合共1,070,000,000美元。

於二零二五年六月五日，本公司根據二零二四年SCL定期貸款融資提取12,750,000,000港元(按交易時生效的匯率計算約為1,640,000,000美元)。於二零二五年六月十一日，二零二四年SCL定期貸款融資所得款項加上庫存現金用於全額贖回金沙中國二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據的未償付本金1,630,000,000美元(「二零二五年優先票據」)及應計利息。

我們相信，於二零二五年六月三十日，985,000,000美元的現金及現金等價物及二零二四年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額19,500,000,000港元(約2,480,000,000美元)，連同經營業務所產生的現金流量將足以讓我們能夠繼續遵守二零二四年SCL信貸融資的財務契諾，並為我們的營運資金需求、承諾及計劃的資本開支提供資金，包括履行批給合同項下的義務及承擔。

現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	以百萬美元計	
經營活動所產生的現金淨額	937	1,037
投資活動所用現金淨額	(306)	(192)
融資活動所用現金淨額	(1,607)	(419)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(976)	426
期初的現金及現金等價物	1,970	1,361
匯率對現金及現金等價物的影響	(9)	—
期末的現金及現金等價物	985	1,787

現金流量 — 經營活動

截至二零二五年六月三十日止六個月，經營活動所產生的現金淨額為937,000,000美元，而截至二零二四年六月三十日止六個月則為1,040,000,000美元。我們的大部分經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。經營活動所產生的現金減少乃主要由於經營收入下降及營運資金變動的負面影響較上一期間大。

現金流量 — 投資活動

截至二零二五年六月三十日止六個月，投資活動所用現金淨額為306,000,000美元，主要由於資本開支333,000,000美元，部分被已收利息27,000,000美元所抵銷。截至二零二五年六月三十日止六個月的資本開支包括澳門倫敦人的228,000,000美元、澳門威尼斯人的85,000,000美元及主要用於澳門巴黎人、澳門金沙及澳門百利宮的本公司其他業務的20,000,000美元。

現金流量 — 融資活動

截至二零二五年六月三十日止六個月，融資活動所用現金淨額為1,610,000,000美元，主要由於償還LVS定期貸款1,060,000,000美元、支付股息260,000,000美元、支付利息232,000,000美元、就提取二零二四年SCL定期貸款融資支付融資成本26,000,000美元及於二零二五年上半年支付博彩牌照負債24,000,000美元。

資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	以百萬美元計	
澳門威尼斯人	85	77
澳門倫敦人	228	123
澳門巴黎人	9	6
澳門百利宮	5	5
澳門金沙	6	6
渡輪及其他業務	—	1
資本開支總額	<u>333</u>	<u>218</u>

資本承擔

於報告期末已訂約但未確認為負債的物業及設備的資本開支如下：

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	以百萬美元計	
已訂約但未撥備	<u>344</u>	<u>229</u>

澳門倫敦人二期工程主要包括改建澳門喜來登大酒店為倫敦人名匯、升級博彩區，以及增加景點、餐飲、零售及娛樂選擇。澳門喜來登大酒店改建為倫敦人名匯的工程現已完成，標誌著澳門首家萬豪國際豪華精選酒店。倫敦人名匯全新裝修的客房及套房的建設工程已於二零二五年四月初完工，合共提供2,405間客房及套房。該等項目估計總成本為1,200,000,000美元，並已於二零二五年第一季度大致完工。

承諾投資

VML承諾作出(或促使獲作出)最少35,840,000,000澳門元(約4,430,000,000美元)的投資。其中，33,390,000,000澳門元(約4,130,000,000美元)須投資於非博彩項目。該等投資須於二零三二年十二月前完成。

根據批給，截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團已就該等項目投入約168,000,000美元。澳門政府於二零二四年七月進行審核，並於二零二四年十一月發出結果，審批並確認該金額為批給項下的合資格支出。澳門政府每年進行審核，以確認上一年度的合資格批給投資。截至本公告日期，VML於截至二零二四年十二月三十一日止年度投入的投資的審核程序已經開始。

股息

於二零二五年八月十五日，董事會議決向於二零二五年九月一日名列本公司股東名冊的股東宣派中期股息每股0.25港元(約0.032美元)(「中期股息」)。中期股息合共2,020,000,000港元(按二零二五年八月的平均匯率計算約258,000,000美元)，預期將於二零二五年九月十二日派付。

或然負債

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與申索將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

資本風險管理

本集團管理資本的主要目的是維護本集團持續經營的能力，從而使其能夠透過按風險水平為產品及服務進行合適的定價，為股東提供回報及為其他持份者帶來利益。

本集團的資本架構由債項(包括簡明綜合財務報表附註10所示的流動及非流動付息借貸)，扣除現金及現金等價物以及股東應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本集團積極及定期檢討和管理其資本架構，按現時的風險及情況的評估結果將其債項淨額與資本比率(資本負債比率)維持在恰當的水平。此比率是按債項淨額除以資本總額計算。債項淨額乃按付息借貸(扣除遞延融資成本)減現金及現金等價物計算。資本總額則按綜合資產負債表所示作為權益加債項淨額計算。

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	以百萬美元計	
付息借貸(扣除遞延融資成本)	6,924	8,006
減：現金及現金等價物	(985)	(1,970)
債項淨額	5,939	6,036
權益總額	1,120	1,031
資本總額	7,059	7,067
資本負債比率	84.1%	85.4%

4. 財務業績

本公告下文所載的財務資料為簡明綜合財務報表，為未經審核，但已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行(根據國際審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」)以及我們的審核委員會審閱。

綜合收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		除每股數據外，以百萬美元計 (未經審核)	
淨收益	3	3,492	3,551
博彩稅		(1,328)	(1,365)
僱員福利開支		(644)	(602)
折舊及攤銷	3	(395)	(383)
已消耗存貨		(47)	(45)
其他開支、收益及虧損		(493)	(468)
經營利潤		585	688
利息收入		23	29
經扣除資本化金額後的融資成本		(195)	(220)
提前償還債項的收益		—	1
除所得稅前利潤		413	498
所得稅利益	4	—	43
本公司權益持有人應佔期內利潤		413	541
每股盈利			
— 基本	5	5.10美仙	6.69美仙
— 攤薄	5	5.10美仙	6.69美仙

綜合全面收益表

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
以百萬美元計
(未經審核)

本公司權益持有人應佔期內利潤	413	541
其他全面開支		
會於其後重新分類至損益的項目：		
外幣對沖調整	(54)	(14)
不會於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(13)	—
本公司權益持有人應佔期內全面收益總額	<u>346</u>	<u>527</u>

綜合資產負債表

		二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
		以百萬美元計	
		(未經審核)	(經審核)
附註			
資產			
非流動資產			
投資物業淨額		503	528
物業及設備淨額		7,577	7,691
無形資產淨額	7	464	438
預付款項及其他資產淨額		94	101
其他應收款項		—	1
受限制銀行存款		125	125
非流動資產總額		8,763	8,884
流動資產			
預付款項及其他資產淨額		110	99
存貨		27	28
貿易應收賬款及其他應收款項淨額	8	199	188
現金及現金等價物		985	1,970
流動資產總額		1,321	2,285
資產總額		10,084	11,169

		二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	附註	以百萬美元計 (未經審核)	(經審核)
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		81	81
儲備		1,039	950
權益總額		1,120	1,031
負債			
非流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	9	605	589
借貸	10	6,218	6,520
遞延所得稅負債		30	36
非流動負債總額		6,853	7,145
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	9	1,236	1,342
即期所得稅負債		6	12
借貸	10	869	1,639
流動負債總額		2,111	2,993
負債總額		8,964	10,138
權益及負債總額		10,084	11,169
流動負債淨額		(790)	(708)
資產總額減流動負債		7,973	8,176

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

除另行說明以外，未經審核簡明綜合財務報表以百萬美元（「百萬美元」）呈列。簡明綜合財務報表已於二零二五年八月十五日由本公司董事會批准刊發。

截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告以及上市規則附錄D2的適用披露規定編製。簡明綜合財務報表應與根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟以現金結算以股份為基礎的獎勵的金融負債及衍生金融工具則按公允值計算。

若干上一期間的比較數據已重新分類以符合本期間的呈列方式。先前與其他應收款項歸類的35,000,000美元非流動預付款項已與其他資產重新歸類，並呈列為非流動「預付款項及其他資產淨額」。先前與貿易應收賬款及其他應收款項歸類的99,000,000美元流動預付款項已與其他資產重新歸類，並呈列為流動「預付款項及其他資產淨額」。

近期發展

澳門政府公佈截至二零二五年六月三十日止六個月的中國內地訪澳旅客總數較二零二四年同期增加約19.3%。澳門政府亦公佈截至二零二五年六月三十日止六個月的博彩毛收入較二零二四年同期增加4.4%。

澳門倫敦人二期工程主要包括改建澳門喜來登大酒店為倫敦人名匯、升級博彩區，以及增加景點、餐飲、零售及娛樂選擇。澳門喜來登大酒店改建為倫敦人名匯的工程現已完成，標誌著澳門首家萬豪國際豪華精選酒店。倫敦人名匯全新裝修的客房及套房的建設工程已於二零二五年四月初完工，合共提供2,405間客房及套房。該等項目估計總成本為1,200,000,000美元，並已於二零二五年第一季度大致完工。

2. 會計政策及披露變動

編製截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採納的會計政策及所用的計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採納及所述者一致。

就期內生效的國際財務報告會計準則的修訂本而言，本集團已於彼等各自的生效日期採納，且有關採納對本集團的經營業績及財務狀況並無重大影響。

編製簡明綜合財務報表要求管理層作出可影響會計政策的應用及所報告資產、負債、收入及開支的數額的判斷、估計及假設。實際結果或會與該等估計不同。編製該等簡明綜合財務報表時，管理層於應用本集團會計政策的過程中所作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

本集團面臨各種財務風險：市場風險、信貸風險及流動資金風險。簡明綜合財務報表並無包括全年財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。自截至二零二四年十二月三十一日止年度以來，風險管理政策概無重大變動。

流動資金風險更新

於二零二五年六月三十日，本集團的流動負債淨額為790,000,000美元，主要由於二零二六年一月八日到期的二零二六年優先票據項下的未償付本金800,000,000美元。本集團擁有充足的流動資金(包括於二零二五年六月三十日的非受限制現金及現金等價物總額985,000,000美元)，以及可動用二零二四年SCL循環融資項下的可供動用的借貸限額19,500,000,000港元(約2,480,000,000美元)，以於到期時償還借貸及利息。

3. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)審閱的報告釐定營運分部。本集團的主要經營決策者為其行政總裁。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務組成)與綜合收益表及綜合資產負債表的對賬。

澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售運輸服務。

以下為按分部劃分的收益與經調整物業EBITDA以及經調整物業EBITDA與本公司權益持有人應佔期內利潤的對賬：

	澳門 威尼斯人	澳門 倫敦人	澳門 巴黎人	澳門 百利宮	澳門 金沙	渡輪及 其他業務	總額
	以百萬美元計						
截至二零二五年 六月三十日止六個月							
娛樂場	1,019	897	316	254	131	—	2,617
客房	103	168	69	57	9	—	406
購物中心 ⁽ⁱ⁾	121	42	10	76	—	—	249
餐飲	30	51	23	14	5	—	123
會議、渡輪、零售及 其他	27	13	3	1	1	52	97
來自外部客戶的 淨收益總額	1,300	1,171	421	402	146	52	3,492
分部間收益 ⁽ⁱⁱ⁾	1	—	—	—	—	8	9
淨收益總額 (包括分部間收益)	1,301	1,171	421	402	146	60	3,501
減：							
博彩稅	486	469	156	155	62	—	1,328
工資及相關開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	218	196	98	55	46	18	631
其他開支	136	148	57	52	19	28	440
分部開支總額	840	813	311	262	127	46	2,399
分部經調整物業 EBITDA ^(iv)	461	358	110	140	19	14	1,102
經扣除資本化金額後 以股份為基礎的 補償 ^(v)							(5)
企業開支 ^(vi)							(78)
開業前開支							(8)
折舊及攤銷							(395)
外匯虧損淨額							(30)
衍生金融工具的 公允值收益							7
處置虧損 ^(vii)							(8)
經營利潤							585
利息收入							23
經扣除資本化金額後的 融資成本							(195)
除所得稅前利潤							413
所得稅利益							—
本公司權益持有人 應佔期內利潤							413

	澳門 威尼斯人	澳門 倫敦人	澳門 巴黎人	澳門 百利宮	澳門 金沙	渡輪及 其他業務	總額
	以百萬美元計						
截至二零二四年 六月三十日止六個月							
娛樂場	1,194	737	380	248	139	—	2,698
客房	102	166	66	50	9	—	393
購物中心 ⁽ⁱ⁾	108	33	14	76	—	—	231
餐飲	33	49	31	16	6	—	135
會議、渡輪、零售及 其他	18	21	4	2	1	48	94
來自外部客戶的 淨收益總額	1,455	1,006	495	392	155	48	3,551
分部間收益 ⁽ⁱⁱ⁾	2	—	—	—	—	7	9
淨收益總額 (包括分部間收益)	1,457	1,006	495	392	155	55	3,560
減：							
博彩稅	559	394	187	158	67	—	1,365
工資及相關開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	205	180	97	53	45	9	589
其他開支	117	157	57	45	21	38	435
分部開支總額	881	731	341	256	133	47	2,389
分部經調整物業 EBITDA ^(iv)	576	275	154	136	22	8	1,171
經扣除資本化金額後 以股份為基礎的 補償 ^(v)							(8)
企業開支 ^(vi)							(75)
開業前開支							(1)
折舊及攤銷							(383)
外匯收益淨額							1
處置虧損 ^(vii)							(17)
經營利潤							688
利息收入							29
經扣除資本化金額後 的融資成本							(220)
提前償還債項的收益							1
除所得稅前利潤							498
所得稅利益							43
本公司權益持有人 應佔期內利潤							541

上一期間的比較數據已予重列以符合本期間的呈列方式。此舉不會對上一期間已披露的分部淨收益及分部經調整物業EBITDA造成影響。

- (i) 其中，212,000,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月：197,000,000美元)與使用權收入有關，及37,000,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月：34,000,000美元)與管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認，而所有其他收益乃按國際財務報告準則第15號客戶合約收入予以確認。
- (ii) 分部間收益按現行市場收費率收取。
- (iii) 工資及相關開支總額不包括以股份為基礎的付款開支5,000,000美元、企業開支內包括的工資開支7,000,000美元及開業前開支內包括的工資開支1,000,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月：分別為7,000,000美元、6,000,000美元及零)。
- (iv) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息收入、融資成本、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。
- (v) 包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支4,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支1,000,000美元(截至二零二四年六月三十日止六個月：分別為4,000,000美元及4,000,000美元)。
- (vi) 金額不包括以股份為基礎付款開支零(截至二零二四年六月三十日止六個月：1,000,000美元)。
- (vii) 金額包括處置物業及設備及投資物業的虧損。

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
以百萬美元計
(未經審核)

折舊及攤銷

澳門威尼斯人	90	69
澳門倫敦人	187	196
澳門巴黎人	68	65
澳門百利宮	34	36
澳門金沙	11	11
渡輪及其他業務	5	6
	395	383
	395	383

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
以百萬美元計
(未經審核)

資本開支

澳門威尼斯人	85	77
澳門倫敦人	228	123
澳門巴黎人	9	6
澳門百利宮	5	5
澳門金沙	6	6
渡輪及其他業務	—	1
	<u>333</u>	<u>218</u>

二零二五年 二零二四年
六月三十日 十二月三十一日
以百萬美元計
(未經審核) (經審核)

資產總額

澳門威尼斯人	2,469	2,796
澳門倫敦人	4,596	4,683
澳門巴黎人	1,661	1,726
澳門百利宮	972	1,001
澳門金沙	245	252
渡輪及其他業務	141	711
	<u>10,084</u>	<u>11,169</u>

本集團絕大部分非流動資產位於澳門。

4. 所得税利益

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
以百萬美元計
(未經審核)

即期所得税		
就視作股息須支付的澳門所得補充稅的 替代付款		
— 即期	(6)	(6)
— 上一年度超額撥備	—	47
遞延所得税利益	<u>6</u>	<u>2</u>
所得税利益	<u>—</u>	<u>43</u>

根據二零二四年一月二十九日頒佈的第19/2024號澳門特區行政長官批示，VML自二零二三年課稅年度起至二零二七年課稅年度止的博彩業務獲豁免繳納澳門所得補充稅。

於二零二四年二月七日，VML與澳門政府訂立股東股息稅項協議，於二零二三年課稅年度起至二零二五年課稅年度止有效。協議訂明，於二零二三年課稅年度、二零二四年課稅年度及二零二五年課稅年度各年，VML股東就從博彩利潤向其作出的視作股息分派應付的澳門所得補充稅的替代付款將於收到澳門政府發出的繳稅通知書後30天內到期。根據協議，截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得的已確認預期就視作股息須支付的澳門所得補充稅的替代付款於二零二四年減少47,000,000美元。

5. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利計算載列如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二五年 二零二四年 (未經審核)	
本公司權益持有人應佔利潤(以百萬美元計)	<u>413</u>	<u>541</u>
用以計算每股基本盈利的加權平均股數(千股)	<u>8,093,380</u>	<u>8,093,380</u>
經購股權調整(千股)	<u>—</u>	<u>—</u>
用以計算每股攤薄盈利的加權平均股數(千股)	<u>8,093,380</u>	<u>8,093,380</u>
每股基本盈利	<u>5.10美仙</u>	<u>6.69美仙</u>
每股基本盈利 ⁽ⁱ⁾	<u>40.03港仙</u>	<u>52.24港仙</u>
每股攤薄盈利	<u>5.10美仙</u>	<u>6.69美仙</u>
每股攤薄盈利 ⁽ⁱ⁾	<u>40.03港仙</u>	<u>52.24港仙</u>

(i) 美元金額採用1.00美元兌7.8498港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：1.00美元兌7.8089港元)的匯率換算為港元金額。

6. 股息

於二零二五年五月二十二日，股東批准向於二零二五年五月三十日名列本公司股東名冊的股東派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.25港元(約0.032美元)。末期股息合共2,020,000,000港元(按二零二五年五月的平均匯率計算約261,000,000美元)，已於二零二五年六月二十日派付(按二零二五年六月的平均匯率計算約260,000,000美元)。

於二零二五年八月十五日，董事會議決向於二零二五年九月一日名列本公司股東名冊的股東宣派中期股息每股0.25港元(約0.032美元)(「中期股息」)。中期股息合共2,020,000,000港元(按二零二五年八月的平均匯率計算約258,000,000美元)，預期將於二零二五年九月十二日派付。於二零二五年六月三十日，中期股息尚未確認為負債，並將於二零二五年八月反映為儲備的分配。

7. 無形資產淨額

	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
	以百萬美元計	
批給 — 博彩牌照	495	500
減：累計攤銷	(124)	(100)
批給 — 博彩牌照淨額	371	400
電腦軟件	212	207
減：累計攤銷	(174)	(169)
電腦軟件淨額	38	38
倫敦人名匯特許經營權	57	—
減：累計攤銷	(2)	—
倫敦人名匯特許經營權淨額	55	—
	464	438

倫敦人名匯特許經營權

於二零二四年九月二十三日，東方威尼斯人有限公司（「VOL」，本公司全資附屬公司）與萬豪國際（「萬豪」）訂立協議，授予VOL以萬豪「豪華精選酒店」品牌特許經營倫敦人名匯的權利，自二零二五年一月一日起生效，為期15年。該協議包括固定費用（須按年度通脹調整，上限為3%）及其他浮動費用。

於二零二五年一月一日，本集團確認一項無形資產及相應的金融負債57,000,000美元。該無形資產指協議期間內約定義務固定付款的現值。無形資產按協議期限15年以直線法攤銷。

8. 貿易應收賬款淨額

以下為已扣除預期信貸虧損撥備86,000,000美元(二零二四年十二月三十一日：94,000,000美元)的貿易應收賬款賬齡分析(根據信貸授出日期或發票日期)：

	二零二五年 六月三十日 以百萬美元計 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 以百萬美元計 (經審核)
0至30日	61	88
31至60日	37	26
61至90日	22	12
90日以上	70	49
	<u>190</u>	<u>175</u>

貿易應收賬款主要包括娛樂場、購物中心及酒店應收款項。

如無特別批准，授予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日。

9. 貿易應付賬款及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
	以百萬美元計	
貿易應付賬款	44	47
博彩牌照負債 ⁽ⁱ⁾	443	466
客戶按金及其他遞延收益 ⁽ⁱⁱ⁾	441	431
其他應付稅項	249	227
應計僱員福利開支	128	183
應付及應計工程款項	117	158
應付利息	83	114
跨貨幣利率掉期公允值負債	67	56
未兌換籌碼負債 ⁽ⁱⁱ⁾	62	67
特許經營負債 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	56	—
與LVS定期貸款有關的應付利息	—	25
會籍計劃負債 ⁽ⁱⁱ⁾	20	19
娛樂場負債	18	20
應付關連公司款項	16	16
其他應付款項及應計款項	97	102
	1,841	1,931
減：非流動部分	(605)	(589)
流動部分	1,236	1,342

- (i) 該等結餘指根據批給合同下就經營博彩設備及博彩區的權利及於澳門進行幸運博彩的權利相關的未來合同付款現值，包括於二零二五年六月三十日的非流動負債378,000,000美元及流動負債65,000,000美元(二零二四年十二月三十一日：分別為431,000,000美元及35,000,000美元)。
- (ii) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預期該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。
- (iii) 該等結餘指根據特許經營協議下以萬豪「豪華精選酒店」品牌特許經營倫敦人名匯的權利相關的未來合同付款現值，包括於二零二五年六月三十日的非流動負債54,000,000美元及流動負債2,000,000美元。有關進一步詳情，請參閱附註7。

根據發票日期計算的貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 以百萬美元計 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 以百萬美元計 (經審核)
0至30日	37	43
31至60日	2	3
61至90日	4	—
90日以上	1	1
	<u>44</u>	<u>47</u>

10. 借貸

	二零二五年 六月三十日 以百萬美元計 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 以百萬美元計 (經審核)
非流動部分		
優先票據	4,550	5,350
銀行貸款	1,575	—
LVS定期貸款	—	1,061
租賃負債	142	138
	<u>6,267</u>	<u>6,549</u>
減：遞延融資成本	(49)	(29)
	<u>6,218</u>	<u>6,520</u>
流動部分		
優先票據	800	1,625
銀行貸款	49	—
租賃負債	21	15
	<u>870</u>	<u>1,640</u>
減：遞延融資成本	(1)	(1)
	<u>869</u>	<u>1,639</u>
借貸總額	<u>7,087</u>	<u>8,159</u>

優先票據

於二零二五年六月十一日，二零二四年SCL定期貸款融資所得款項加上庫存現金(如下所述)已用於全額贖回金沙中國二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據的未償付本金1,630,000,000美元(「二零二五年優先票據」)及應計利息。

二零二四年SCL信貸融資

於二零二五年六月五日，本公司根據二零二四年SCL定期貸款融資提取12,750,000,000港元(按交易時生效的匯率計算約為1,640,000,000美元)，所得款項加上庫存現金已用於贖回二零二五年優先票據。

根據二零二四年SCL定期貸款融資，自二零二五年九月五日起，及其後每三個月期間結束時，本公司須支付中期季度攤銷款項，金額相當於已提取12,750,000,000港元的0.75%。二零二四年SCL定期貸款融資的未償付本金結餘總額將於二零三零年六月五日悉數到期。

二零二四年SCL定期貸款融資項下的借貸按香港銀行同業拆息加年利率1.65%(於二零二五年六月三十日約為2.38%)計息。

於二零二五年六月三十日，本公司在二零二四年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為19,500,000,000港元(約2,480,000,000美元)。

LVS定期貸款

於二零二五年三月二十七日，本公司自願於二零二八年七月十一日到期前全數償還LVS定期貸款。該還款包括本金及累計利息合共1,070,000,000美元。

5. 企業管治

企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技能審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間已遵守守則所載的所有守則條文及採納若干建議最佳常規(如適用)。

證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不比標準守則寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二五年六月三十日止六個月及直至本公告日期整個期間已遵守公司守則以至標準守則。

董事會及董事會委員會成員組合

於二零二五年八月八日，Patrick Sydney Dumont先生獲委任為本公司非執行董事。

除上文披露以外，截至二零二五年六月三十日止六個月及直至本公告日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合概無變動。

審核委員會審閱

審核委員會已審閱本集團採納的會計政策，及截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表，並認為該等中期業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專業知識。

購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份(包括庫存股份(如有))。

6. 中期股息及暫停辦理股份過戶登記手續

董事會已議決向於二零二五年九月一日名列本公司股東名冊的股東宣派中期股息每股0.25港元。預期中期股息將於二零二五年九月十二日派付。

本公司將於二零二五年九月一日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續，以確定有權獲取中期股息的股東身份。為符合資格獲取中期股息，所有填寫及簽署妥當的過戶文件連同有關股票必須於二零二五年八月二十九日(星期五)下午四時三十分(香港時間)前送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

7. 於聯交所及本公司網站刊載中期業績

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sandschina.com)。截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告將於適當時間刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命
金沙中國有限公司
韋狄龍
公司秘書

澳門，二零二五年八月十五日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

王英偉

鄭君諾

非執行董事：

羅伯特•戈德斯坦(Robert Glen Goldstein)

Patrick Sydney Dumont

Charles Daniel Forman

獨立非執行董事：

張昀

Victor Patrick Hoog Antink

Steven Zygmunt Strasser

鍾嘉年

如本公告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。