

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2025-59

湖南华菱钢铁股份有限公司 2025 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	华菱管线		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘笑非	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号 华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号 华菱主楼	
电话	0731-89952811	0731-89952811	
电子信箱	valinsteel@163.com	valinsteel@163.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	62,794,087,117.57	75,670,297,344.24	-17.02%
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,748,259,709.67	1,331,355,088.40	31.31%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,521,679,273.37	1,162,939,714.76	30.85%
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,946,854,726.32	5,512,199,444.42	-28.40%
基本每股收益（元/股）	0.2538	0.1927	31.71%
稀释每股收益（元/股）	0.2538	0.1927	31.71%

加权平均净资产收益率	3.20%	2.47%	升高 0.73 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	153,534,152,575.28	148,105,621,458.95	3.67%
归属于上市公司股东的净资产（元）	54,688,591,309.22	53,655,723,386.05	1.92%

说明：报告期，公司经营活动产生的现金流量净额同比减少 28.40%，主要系公司资金充裕，减少票据贴现所致。

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	84,169	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0			
前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	33.41%	2,308,517,363	0	不适用	0
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	7.80%	538,949,194	0	不适用	0
信泰人寿保险股份有限公司—传统产品	其他	4.99%	344,740,762	0	不适用	0
湘潭钢铁集团有限公司	国有法人	3.89%	269,044,126	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.93%	133,510,915	0	不适用	0
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.53%	105,708,000	0	不适用	0
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	其他	1.04%	71,808,615	0	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	61,466,216	0	不适用	0
全国社保基金四零六组合	其他	0.70%	48,079,400	0	不适用	0
湖南衡阳钢管（集团）有限公司	国有法人	0.65%	44,866,498	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,161,377,181 股，占比 45.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

（一）报告期经营情况

1.经营业绩保持稳健。报告期，钢铁行业供需矛盾仍然突出。公司全力应对钢铁行业持续深度调整带来的挑战，把握钢铁行业自律控产、原材料价格下降的机遇，加快推进“高端化、绿色化、智能化、服务化”四化转型，生产经营情况稳定向好。报告期内，公司实现营业总收入 630.92 亿元，同比下降 16.93%；实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润 29.84 亿元、23.10 亿元、17.48 亿元，同比分别增长 23.29%、17.29%、31.31%，其中第二季度实现利润总额、净利润、归母净利润 17.81 亿元、14.78 亿元、11.86 亿元，季度环比分别增长 48.13%、77.72%、111.05%，继续保持了行业靠前的盈利水平。

2.高端品种持续发力。一是坚持“高端+差异化”策略，科技创新持续赋能。报告期，公司新增专利授权 233 项，其中发明专利 51 项；荣获冶金科技奖 14 项，其中特等奖 1 项，一等奖 7 项，创历史新高，其中华菱湘钢“超宽幅高性能宽厚板绿色制造关键连铸技术研发及其应用”项目获辽宁省科技进步一等奖；获得冶金产品实物质量奖 22 项，其中华菱湘钢桥梁用耐候结构钢板（Q420qDNH）、涟钢冷轧热冲压用钢板和钢带（LG1500）获“金杯特优产品”荣誉称号；华菱衡钢通过国家企业技术中心认定。**二是聚焦产品迭代升级，品种结构加速优化。**报告期，公司重点品种钢销量占比 68.5%，同比提升 3.9 个百分点；开发 75 个新产品，实现 6 个产品“国内首发”或“替代进口”。

分品种看，**宽厚板方面**，华菱湘钢铜钢复合板实现国内首发，80 mm 规格 NM600 高钢级耐磨钢国内首发并替代进口，16CrNbH 高温渗碳齿轮钢国内首次批量应用，高强水电钢综合性能达到国际先进水平，EH420 风电高强钢独家供应华能玉环 2 号项目关键部位导管架，高温熔盐储罐用钢助力全国最大“火电+熔盐”储能项目落地。**薄板方面**，华菱涟钢 B318 最高级双金属锯条用钢、X32-DJ 创削刀用钢、RC50 无铬耐指纹钢（55%废钢比）3 项产品实现国内首发，低温高锰钢批量应用于绿色动力船舶燃料罐，高强镀锌产品销量达 25.9 万吨，同比增长 97.7%；硅钢领域继续发力，成功开发 12 个高牌号无取向硅钢、5 个取向硅钢成牌号，首批高磁感取向硅钢在 6 月 27 日实现首发交付，实现取向硅钢基料销量 47.5 万吨，同比增长 38%，市场占有率突破 60%。VAMA 积极应对汽车行业供应链整合、车身模块化及可持续发展需求，新增 24 项新钢种技术许可，重磅发布应用第三代铝硅镀层热成形钢 Ductibor®1500 与第三代冷成形高强钢 Fortiform 的多零件集成解决方案“驭简”，助力中国汽车产业在轻量化、安全性与成本效率方面取得新突破，获得客户广泛认可。**无缝钢管方面**，华菱衡钢非 API 油套管占据市场主导地位，高强高韧油套管供货新疆油田和准噶尔盆地清北 1 井等深地工程，高压锅炉管首次实现华南市场四大管道直供。**工业线棒材方面**，华菱湘钢稳步推进品种研发和市场开拓工作，在耐候冷镦钢领域取得重大突破，成功研发并批量供应狮子洋大桥锚固系统专用铆钉用钢，实现国内首次应用。

品种	占品种钢销量的比例
汽车用钢	23.0%
能源与油气用钢	12.2%
造船与海工用钢	11.9%
电工钢	11.7%
工程机械用钢	9.6%
桥梁与基建用钢	8.9%
装备制造用钢	7.4%
金属制品用钢	7.3%

家电用钢	7.2%
其他	0.8%
合计	100.0%

3.“三化”转型纵深推进。锚定工业用钢领域高端化转型方向，因地制宜发展新质生产力，持续加大高端化、智能化、绿色化转型力度。**一是高端制造支撑全面建强。**以产品高端化为目标，大力推进工艺装备大型化、现代化迭代升级，华菱湘钢高三线减定径及配套改造项目稳步推进，华菱涟钢冷轧硅钢二期一步第一条取向硅钢产线按期投运，华菱衡钢特大口径无缝钢管 559 机组连轧生产线项目加快建设，持续构建支撑高端转型的现代化产业体系。**二是数智改造赋能稳步实施。**以数智化转型升级为引领，聚焦生产流程、质量控制、工艺改进，推动 5G、大数据、人工智能等新一代信息技术与生产经营管理深度融合；与华为公司、湖南移动战略合作并发布全球首个钢铁大模型，已实现人工智能应用场景百余，报告期新增冷轧过程工艺参数诊断、转炉热平衡、150 兆瓦双超机组燃烧模型应用等 37 个场景。**三是绿色转型发展全速推进。**报告期，公司坚决落实超低排改造进度要求，实施环保改造项目 86 个，华菱湘钢烧结综合料场改造、环保管控一体化平台等项目建成投运，清洁运输已在中钢协公示；华菱涟钢超低排放改造项目全面完工，130m²、180m² 烧结机节能环保升级改造、废钢坪封闭改造、280 和 360 烧结区域超低排放改造等项目建成投运，清洁运输比例达到 88% 以上，正在申报公示；华菱衡钢烧结区域无组织综合治理、焦炭烘干除尘、集中管控平台等项目完成建设，清洁运输已达到超低排放要求，已完成评估监测。

4.极致对标稳步实施。持续完善对标体系，提高精细化管理水平，实现全系统降本增效。**一是持续降低工序成本。**坚持每月一次对标会、每季兑现奖励的机制，持续完善对标体系，改善技术经济指标，重点抓好铁前对标，铁水成本同比下降。1-6 月，主要经济技术指标持续改善，32% 进入先进行列；**二是继续降低能源成本。**公司持续加强二次能源回收利用，不断提高自发电量，报告期完成自发电量 49.22 亿 kW·h，同比增加 1.63 亿 kW·h，增幅 3.4%，月度日均发电量达到 2,948 万 kW·h，创历史新高；**三是持续降低采购成本。**巩固主渠道、拓展新资源，原燃料各品种兑现率 100%，采购成本对比行业平均持续进步，通过结构调整降低采购成本约 2.5 亿元，有效支撑了生产经营发展；**四是持续保持较低财务成本。**报告期末资产负债率为 55.62%，较年初降低 0.40 个百分点，财务状况保持稳健；报告期财务费用为 -0.16 亿元，融资环境良好，融资成本处于历史较低位水平。

5.改革动能持续激发。公司持续完善市场化经营机制，不断深化国企改革，推动打造传统制造企业现代治理典范。**一是持续深化体制机制改革。**健全“硬约束、强激励”机制，实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，进一步激发新的发展活力；坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，尾数淘汰比例保持 3~5%，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情；深化“三项制度”改革，钢铁主业劳动生产率继续保持行业先进水平。**二是持续加强“三支队伍”建设。**高素质、专业化人才队伍培育成效显著。报告期，3 人获评全国劳模，4 人获评省劳模，创历史最好成绩，人才队伍的引领效应持续释放。推动干部培养交流，开展第二轮挂职干部考核鉴定与第三轮挂职干部选派。持续提升人才队伍引进质量，招聘硕博毕业生占总招聘人数 25% 以上，其中 48 人入选湖南省 2025 年度“英培计划”拟选拔名单。积极落实“新八级工”改革试点，开展“新八级工”评聘工作，8 名同志被评为首席技师，5 名同志被评为特级技师。

（二）未来发展的展望

虽然当前钢铁行业运行仍面临原材料成本高位、下游需求结构性调整等多重压力，但钢铁产业作为国民经济的重要基础产业，其“顶梁柱”“压舱石”的战略地位依然稳固。我国经济长期向好的基本面未变，发展韧性足、潜力大，钢铁行业发展仍具广阔空间。在产业结构转型升级、大规模设备更新、消费品以旧换新等国家战略推动下，汽车行业整体需求稳步回暖，新能源汽车的爆发式增长持续带动无取向硅钢、高牌号电工钢等高端特种钢材需求激增，推动特钢材料市场边际改善；全球造船市场景气度持续回升，带动中厚板需求保持稳定增长；机械行业在智能制造、工业母机等新动能牵引下，钢材消费有望企稳回升，特别是自动化设备、机器人用钢等领域增速加快；家电行业出口延续回暖态势，带动冷轧、镀锌等品种需求回升。钢铁行业正加速推进结构调整，向高端化、智能化、绿色化方向深度转型。面对市场环境变化和下游用钢结构的演变，企业间经营分化加剧，具备技术优势、成本控制能力和灵活响应机制的头部企业仍保持较好盈利水平。同时，行业亟需通过产品创新、工艺升级、数字化转型和绿色制造等路径，积极探索新质生产力发展方向，持续提升核心竞争力。

公司将在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，全面贯彻党的二十大精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，统筹发展和安全，在全面落实“三高四新”战略定位和使命任务中，坚持推进实施“做精做强、区域领先”的中长期战略，认真贯彻“坚定不移降杠杆防风险，坚定不移对标挖潜降成本，坚定不移调结构提品质，坚定不移深化改革提效率，坚定不移实现超低排放树形象，坚定不移提升党建质量强引领”的基本工作方针，继续实施“质量、效率、动力”三大变革，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，努力建设学习创新、高端精品、绿色智能、协调发展、开放共享的新华菱，成为具有国际竞争力的钢材综合服务商。

公司下一阶段的重点工作任务主要如下：

一是强力推进“科创兴企”。聚焦创新领先，推进“科创兴企”，重点发展低碳冶金、洁净钢冶炼、高效轧制、基于大数据的流程管控、复合轧制等前瞻性技术，实现重大科技奖项申报、原创性专利授权、行业标准制定等核心竞争力指标进一步改善，持续缩小与行业标杆差距直至赶超。

二是强力推进产品结构高端化。滚动调整产品结构，做强高端钢铁材料服务基地，打造高端专用和特殊用途产品品牌。下半年，力争开发更多高精尖替代进口的钢种，重点品种钢销量（含新产品）持续提升。

三是强力推进极致降本增效。优化对标体系，突出对标重点，持续推进精益生产，完善优化公司工艺技术升级、技术指标优化、工序成本降低方案，力争工序成本、内外部质量损失、吨钢能耗指标、采购成本对标持续进步。

四是强力推进绿色低碳发展。全力以赴推进超低排放评估监测和申报公示工作，做好专家评审和现场核查指出问题的整改消缺，确保按期完成全流程超低排放改造公示。积极推进环境绩效升级，力争创建 A 级环境绩效，进一步提升企业环境形象。

湖南华菱钢铁股份有限公司

法定代表人：李建宇

2025年8月18日