安徽华塑股份有限公司 合规管理办法

第一章 总 则

第一条 为切实做好公司合规管理工作,不断提升依法合规经营水平,根据上级单位相关规定,结合公司实际,制定本办法。

第二条 公司开展合规管理,坚持以下原则:

- (一)坚持党的领导。公司党组织要把合规管理要求纳入管理的各领域各环节,贯穿决策、执行、监督全过程,实现全覆盖。
- (二)强化合规责任。坚持"管业务必须管合规",做到合规管理要与业务开展充分融合,实现一体谋划、一体执行、一体监督、一体问责,做到"干、管、监"同步。
- (三)坚持"事前合规"和"事后合规"相结合。注重从源头促进合规,建立科学有效的制度体系,超前防范和化解违规风险;注重加强监督和问责,保证制度得到有效执行,坚持合规事项可复盘还原、可追责问责,权利清晰、责任明确。
- (四)坚持正确合规导向。把"知规行稳、守规致远、合规赢未来"的合规文化理念融入各项工作,教育全员增强知规、守规、合规的意识,保障企业发展行稳致远。

第二章 合规管理组织机构及职责

- **第三条** 公司党委发挥把方向、管大局、保落实的领导作用,主要履行以下职责:
- (一)推动合规要求在公司得到严格遵循和落实,不断提升依法合规 经营管理水平。

(二)严格遵守党内规章制度,领导党建工作部门推动相关党内法规制度有效贯彻落实。

第四条 公司董事会发挥定战略、作决策、防风险作用,主要履行以下职责:

- (一)审议批准合规管理基本制度、合规工作方案和年度报告等。
- (二)研究决定合规管理重大事项。
- (三)推动完善合规管理体系并对其有效性进行评价。
- (四)决定合规管理部门设置及职责。
- (五) 法律法规及公司章程规定、行政监管等要求的其他事项。

第五条 公司经理层发挥谋经营、抓落实、强管理作用,主要履行以下职责:

- (一)拟订合规管理体系建设方案,经董事会批准后组织实施。
- (二)拟订合规管理基本制度,批准年度计划等,组织制定合规管理 具体实施办法。
 - (三)组织应对重大合规风险事件。
 - (四)指导监督各单位合规管理工作。
 - (五)经董事会授权的其他合规管理事项。

第六条 公司合规管理工作领导小组主要履行以下职责:

- (一) 统筹协调合规管理工作。
- (二)定期召开会议,研究合规管理重大事项,提出意见建议。
- (三) 听取研究重大合规事项。

第七条 公司设立首席合规官,由合规管理部门分管领导兼任,对公司董事长、总经理负责,领导合规管理部门组织开展相关工作,负责组织公司重大合规事项的审查,指导公司各单位加强合规管理。

- **第八条** 业务部门是合规管理的第一道防线,承担本业务领域合规管理责任,主要履行以下职责:
- (一)建立健全本单位业务合规管理制度和流程,开展合规风险识别评估,编制合规风险清单和应对预案。
 - (二)定期梳理重点岗位合规风险,将合规要求纳入岗位职责。
 - (三)负责本单位经营管理行为的合规审查。
 - (四)及时报告合规风险,组织或者配合开展应对处置。
 - (五)组织或者配合开展违规问题调查和整改。
 - (六)其他合规管理工作。
- **第九条** 合规管理归口部门牵头负责公司合规管理工作,发挥第二道 防线作用,主要履行以下职责:
- (一)组织起草合规管理基本制度、具体制度、年度计划和工作报告 等。
- (二)在首席合规官的领导下,牵头组织重大合规事项的会审、会签, 妥善应对处置重大合规风险。
- (三)落实公司合规管理具体工作要求,指导、监督、评价公司各单位合规管理工作。
- (四)受理职责范围内的违规举报,提出分类处置意见,组织或者参与对违规行为的调查。
 - (五)组织或者协助各单位开展合规培训,推进合规管理信息化建设。
 - (六)应由合规管理牵头部门履行其他职责。
- **第十条** 纪委、审计等部门作为合规管理的第三道防线,依据有关规定,在职权范围内对合规要求落实情况进行监督,对违规行为进行调查,按照规定开展责任追究,建立违规行为记录档案。

第三章 制度建设及合规管理重点

- 第十一条 公司根据法律法规、监管规定、行业准则等变化情况,及时修订相关规章制度,有效识别和防范合规风险。
- 第十二条 公司加强对公司治理、对外担保、招标采购、财务税收、劳动用工、合同管理、安全环保、产品销售等重点领域的合规管理,制定合规管理具体制度或者专项指南。
- **第十三条** 加强重点岗位合规风险的管控,突出以下岗位人员的合规管理:
 - (一)管理人员。主要包括班组长以上管理人员。
- (二)重要风险岗位人员。主要包括财务、资金、投资、战略、安全、 环保、人力资源、采购、销售等相关岗位人员。

第四章 合规管理运行机制

第十四条 建立合规风险识别、预警机制:

- (一)业务部门每年根据本业务领域法律法规、监管政策等变化情况, 开展合规风险识别,动态更新本业务领域的合规风险清单及对应的岗位职 责。
- (二)业务部门对动态更新的合规风险进行评估,确定风险等级。对违反企业内部制度引发的风险,原则上确定为中风险,对违反法律法规、监管规定、行业准则等引发的风险,原则上确定为高风险。
- (三)业务部门在工作中发现中等以上合规风险的,应当及时向各有 关单位发布合规预警,发现高风险的应书面报告合规管理归口部门。

第十五条 建立合规审查机制:

(一)业务部门负责建立本部门合规审查制度、流程,完善审查标准、 重点,审查本业务领域的合规风险,部门负责人负责出具合规审查意见。 (二)建立公司合规审查机制,提交公司党委会、董事会、总经理办公会研究的重大合规事项,先由合规管理归口部门组织相关业务部门进行合规审查,经首席合规官签署合规审查意见后方可上会。

第十六条 建立合规风险应对处置机制:

对可能造成企业重大资产损失或者严重不良影响的合规风险,由首席合规官牵头,合规管理归口部门统筹协调相关部门,积极采取措施妥善应对,最大程度化解风险、尽力避免或降低损失。

第十七条 建立合规风险报告机制:

因违规行为引发重大法律纠纷案件、重大行政处罚、刑事案件等重大 合规风险事件,责任单位应及时报告合规管理归口部门。

第十八条 建立违规举报机制:

公司设立举报电话、电子邮箱等,接受违规举报,并充分保护举报人的合法权益,对举报属实的予以适当奖励。

合规管理归口部门负责受理举报问题,对涉嫌违纪违法的,移交纪委等部门调查处理。

第十九条 建立违规经营投资责任追究机制:

加大违规问题线索查处力度,纪委等部门按照责任追究范围和资产损失认定标准,依规严肃追究相关人员责任,将违规行为性质、发生次数、危害程度、损失金额,纳入违规行为记录档案,并作为考核评价、职级评定等的重要依据。

第二十条 建立合规考核评价机制:

公司制定合规管理工作考核细则,把对各单位的考核评价,纳入年度 支部目标考核、个人年度履职考核,考核评价结果作为任期考核、干部任 用、评先选优等工作的重要依据。

第五章 信息化建设

第二十一条 公司根据合规管理重点领域的业务内容,依托公司信息 化建设平台,统筹设计信息化管控流程,通过信息化管理手段,提升公司 合规管理水平。

第六章 合规文化

第二十二条 领导人员要通过带头签署合规承诺书、进行合规倡议等方式,充分发挥示范作用,教育全员树立"知规行稳、守规致远、合规赢未来"的合规理念,培育知行合一的合规文化。

第二十三条公司党委理论学习中心组集体学习、管理人员集中培训,应把习近平法治思想作为必学内容,全年专题学习不少于一次。常态化开展合规培训,合规管理人员每年应接受不低于八学时的合规业务培训,新员工入职、领导干部初任、重点合规风险岗位人员新任应接受不低于四学时的合规培训。

第七章 责任追究

第二十四条 公司各单位违反本办法规定,因合规管理不到位引发违规行为的,公司约谈相关单位并责成整改;造成损失或者不良影响的,公司根据相关规定严肃追责问责。

第二十五条 合规管理人员在履职过程中,因故意或过失应当发现而未发现违规问题,或者发现违规问题存在失职渎职行为,给公司造成损失或者不良影响的,按照公司相关规定严肃追究个人的责任。

第八章 附 则

第二十六条 本办法关键条款释义,主要如下:

本办法所称合规,是指公司经营管理行为及员工履职行为符合国家法律法规、监管规定、行业准则以及公司章程、相关规章制度等要求。

本办法所称合规风险,是指公司及员工在经营管理过程中因违规行为 引发法律责任、造成经济或声誉损失以及其他负面影响的可能性。

本办法所称合规管理,是指公司以有效防控合规风险为目的,以提升 依法合规经营管理水平为手段,以公司经营管理行为和员工履职行为为对 象,开展包括建立合规制度、完善运行机制、培育合规文化、强化监督问 责等有组织、有计划的管理活动。

第二十七条 本办法由公司负责解释,自印发之日起施行。