

证券代码：688334

证券简称：西高院

公告编号：2025-041

西安高压电器研究院股份有限公司 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

西安高压电器研究院股份有限公司（以下简称“公司”）自上市以来，积极践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护公司全体股东利益。基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可以及切实履行社会责任，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，公司制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。现将 2025 年上半年度公司落实行动方案的进展情况报告如下：

一、聚引领、慧长远，抓好“十五五”规划

公司致力于成为电气领域质量提升的倡导者、创新者、领跑者、护航者、支撑国家质量强国战略。公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，积极参与构建新发展格局；以国企改革为契机，迎接全球能源互联网对能源产业新格局发展的挑战，着力提升科技创新能力、市场开拓能力、国际化经营能力、综合管理能力，推动公司各项业务的全面发展，把公司建设成为电气装备国际化公共技术智慧服务平台。2025 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 13,270.62 万元，较上年同期 11,631.81 万元增加 1,638.81 万元，增幅 14.09%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 12,342.44 万元，较上年同期 8,970.61 万元增加 3,371.83 万元，增幅 37.59%。主要指标均超额完成，且同比实现两位数增长，各子公司经营指标同比增幅明显，重点工作稳步推进。公司连续三年在国资委“科改行动”改革专项考核中获评“标杆”等级，荣获“陕西省五一劳动奖状”，再次通过“全国文明单位”复评工作。沈变院荣获辽宁省专精特新中小企业称号。

公司以“巩固传统优势、突破新兴领域、强化协同效能”为市场营销主线，系统化推进市场攻坚任务，呈现“传统筑基、新兴破局”的良好态势。一是深耕输配电核心赛道，成功签订 1100kV GIS 用隔离开关、550kV/71kAGIS 用断路器、252kV GIS 及 145kV 罐式断路器等系列重要订单，保障业务持续增长。完成多个国内制造企业为巴西伊泰普±600kV

直流输电工程供货的多台直流开关试验，完成沙特、巴西、土耳其等多个国家工程用设备的型式试验验证，进一步夯实技术服务口碑。新开拓国网湖南省电力公司、安徽省电力公司变压器抽检业务，沈变院成功中标国家能源集团国华 2025~2027 年箱变抽检服务框架标段，河高所新增国网安徽省电力公司高压 GIS 抽检业务，行业抽检认可度及影响力持续提升。二是巩固新能源领域增长极，统筹内部检测资源，探索新能源业务“五地联动”创新发展模式。与特变电工、富士康、远景能源等合作完成大容量 PCS 试验项目，并与中能建西北电力试验研究院、陕西电科院、TUV 莱茵、阳光电源等国内新能源知名企事业单位达成战略合作。三是构建国际化业务新格局，加快国际化认可进程，与 KERI 实验室签署合作备忘录，建立合作机制，为拓展海外市场筑牢技术支撑。精心策划参与土耳其国际能源展、日内瓦国际供电展等国际展会，精准触达海外客户群体，强化 XIHARI 品牌在国际市场的辨识度与影响力。沈变院积极推进与 KEMA 实验室合作意向书签订工作。河高所国际业务体量实现较大增长，新增俄罗斯客户等。

二、谋规划、勇担当，全面支撑科技创新

持续完善创新体系，勇攀科技新高峰。一是科技创新成果持续涌现，报告期内，研发投入 3,614.50 万元，研发投入强度 8.61%。新增专利申请 20 项，其中发明专利 18 项；申报机械工业奖 6 项，省级科学技术奖 3 项，荣获省级科学技术奖 3 项。二是研发机构作用充分发挥，“陕西省

绿色输变电装备重点实验室”通过验收，并牵头组建陕西省输变电装备制造创新中心 and 西安市输配电产业创新中心，联合行业内创新资源，构建高效协同创新网络，推动产业集聚发展。绿色低碳服务能力持续提升，完成产品碳足迹国家试点申报、CCER 碳市场交易核查机构资质申报。

三是重大研发项目有序开展，完成“高压大容量发电机快速断路器关键技术”“换流变有载分接开关”等重点科研计划阶段研究任务。加快启动新增国家科技重大专项“550 千伏 GIS 双断口真空断路器绝缘、开断协同控制技术”、国家重点研发计划“大型光伏中压直流发电系统及核心部件关键技术”以及国家科技重大专项“柔直架空线故障电弧特性与去游离机理”的前期研究工作。126-145kV C4 环保气体开断技术研究稳步推进。牵头承担的 40.5-72.5kV 环保型开关设备及关键部件四项科技成果通过国家级鉴定，达到国际领先水平。实验室业务管理系统（LIMS）开发项目稳步推进，对外承揽的几个智慧实验室建设项目按计划进行，已进入智能化软件安装调试阶段。

四是试验检测能力持续突破，完成国际首套±800kV 特高压直流量子电流传感器绝缘型式试验、国际首次 800kV/80kA 超高压交流断路器满容量 T100s 试验；完成首次环境温度 55℃下的交流温升试验，有力提升了公司的试验能力和行业影响力。沈变院获得辽宁省互感器型式评价实验室资质，成功入选辽宁省高级人民法院鉴定评估机构，进一步提升业务能力。

全面推进行业引领，树立卓越新典范。一是保障行业院所作用发挥，

整合专业优势资源，通过行业交流会、技术培训班、IEC 年会、国家标准工作组等平台全方位推介并提升在电力电容器和绝缘子避雷器行业的影响力，布局未来发展。与芦溪高压电瓷电气研究院等机构签署战略合作协议，推动技术成果跨区域转化。编制并实施《变压器行业管理工作提升方案》，形成“院所统筹+专业机构执行”的细分领域服务模式，助力行业发展。二是引领标准体系建设和发展，牵头编制《新型电力系统输变电设备标准体系研究报告》《陕西省输变电装备产业标准体系建设指南》等文件，为行业企业技术布局 and 标准制定提供解决方案。成功在中国举办绝缘子领域 IEC 技术委员会年会，推动在绝缘子领域立项获批国际标准 1 项，提交碳足迹领域国家标准立项申请 1 项，团体标准立项申请 2 项。三是开展学术国际影响力专项提升，英文期刊《新能源系统与装备》首期出版，全面提升技术成果国际传播力。

三、讲精益，求效益，切实激发改革活力

接续深化提质增效，筑牢发展硬实力。一是运营管理质量持续提升，推动 ERP 系统上线，并已初步实现 ERP、SRM、远光三个系统贯通运行，推动关键业务全过程在线管理。推进老旧、高耗能、故障率高等设备淘汰及更新工作。安全管理成效显著，构建常态化安全隐患排查治理机制，切实提升全员安全意识和技能。荣获西安市 2024 年安全生产治本攻坚三年行动“先进单位”称号。二是上市公司治理亮点突出，创新投资者接待形式，通过走进行业大会聆听趋势分析、董事长与投资者面对面宣讲

战略规划、“高管零距离+数据故事化”短视频栏目传播年报业绩等方式，拉近与投资者的距离，增强投资信心。发布《公司市值管理制度》《2025年度“提质增效重回报”行动方案》，健全市值管理长效机制。三是穿透式管理持续深入，以制度体系建设为重要抓手，强化对子公司的合规管控，河高所制定7项公司法人治理基础制度，实现向“股份制”有限责任公司治理体系有效转换，完成治理主体履职清单化，形成与公司法人治理高度契合的现代企业权责体系。厦门公司制定财务管理、预算管理等24项制度，为高效运营打好基础。启动并先行完成常州公司年度审计及内控监督评价工作，加强穿透式管控。组织独立董事赴常州开展专项调研，为业务布局提供决策参考。

四、严规范、防风险、强化“关键少数”责任

公司始终重视“关键少数”在公司经营过程中的重要作用，持续强化“关键少数”的履职责任，全力支持董事、监事、高级管理人员参与上海证券交易所、中国上市公司协会、陕西上市公司协会等举办的各种线上、线下培训活动，增加“关键少数”合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、监事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司持续规范运作，有效规避相关风险。

严格遵守相关部门对独立董事的履职的规范及要求，建立独立董事常态化沟通机制，积极组织独立董事现场调研，深度了解公司运营状况，为独立董事的履职提供必要的条件和保障。在公司决策过程中，独立董

事充分发挥专业优势与独立判断能力，提出专业意见，为公司科学决策提供重要参考依据。

实施经理层任期制与契约化管理，根据经理层成员职责分工，对照岗位说明书等，按照“一人一岗”原则差异化制定经理层成员经营业绩责任书，业绩考核指标设置注重战略引导、业绩导向，构建经济效益类、风控合规类、科技创新类、重点任务类等指标的考核体系；科学合理制定考核方法、计分方式、奖惩措施等事项，明确退出条件。促进管理层与股东利益的长期一致。

五、重回馈，提回报，共享公司发展成果

公司牢固树立以投资者为本的理念，高度重视投资者回报，实施积极、持续稳定的利润分配政策，重视对投资者合理回报并兼顾公司的实际经营情况和可持续发展。建立了持续、稳定、科学的股东回报机制。

经公司第二届董事会第三次会议及第二届监事会第三次会议审议，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.31 元（含税），不进行资本公积金转增股本，不送红股。公司截止 2025 年 6 月 30 日总股本 316,579,466 股，以此计算合计拟派发现金红利总额为 73,129,856.65 元（含税），占公司 2025 年半年度归属于上市公司股东的净利润的 55.11%。

六、多层次，强沟通，深入做好投关管理

公司持续严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券

法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》的有关要求，坚持以投资者需求为导向，遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，不断提高公司信息披露质量，以便投资者能够全面、及时地掌握公司的发展战略、经营状况。

加强投资者关系管理，多渠道传递企业价值，保护数万股东及更多潜在投资者利益，实现股东价值最大化，公司深入学习投资者关系理论及有关要求，设立《投资者关系管理制度》，构建出合法合规、契合企业的投资者关系和市值管理体系。上市以来，公司逐步完善并严格遵照执行投关管理体系，建立了投资者关系管理标准化流程，积极开展投资者交流活动，2025年上半年，公司已组织11次各类投资者关系活动，累计接待83家投资机构调研，组织开展2次业绩说明会，组织开展“走进上市公司”活动。通过接听投资者电话、上证e互动、投资者关系互动平台以及公司公开邮箱问答等多种途径加强与投资者交流，旨在实现价值最大化并如期获得投资者的广泛认同。

公司将持续评估提质增效重回报行动方案的具体举措，稳步推进《行动方案》各项内容，及时评估调整优化相关措施并及时履行信息披露义务，切实履行上市公司责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

本次《行动方案》是基于公司实际情况制定，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能受宏观政策调整、行业市场环境等因素变化的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

特此公告。

西安高压电器研究院股份有限公司

董事会

2025 年 8 月 21 日