

中国石化上海石油化工股份有限公司
2025 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席第十一届董事会第十九次会议，并在该会议中审议通过了公司 2025 年半年度报告。
- 4 公司截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月（“本报告期”、“报告期”）中期财务报告为未经审计。
- 5 报告期利润分配或资本公积金转增股本预案。
本公司不分配 2025 年半年度利润，也不实施资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	上海石化	600688
H股	香港交易所	上海石油化工股份	00338

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘刚	余光贤
电话	8621-57943143	8621-57933728
办公地址	中国上海市金山区金一路48号， 邮政编码：200540	中国上海市金山区金一路48号， 邮政编码：200540
电子信箱	liugang@spc.com.cn	yuguangxian@spc.com.cn

2.2 公司主要财务数据

按中华人民共和国（“中国”）企业会计准则编制

2.2.1 主要会计数据

单位：人民币千元

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增/减(%)
营业收入	39,523,226	43,532,806	(9.21)
(亏损)/利润总额	(595,616)	37,495	(1688.52)
归属于母公司股东的净(亏损)/利润	(462,128)	27,912	(1755.66)
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净(亏损)/收益	(439,375)	61,305	(816.70)
经营活动产生的现金流量净额	778,943	341,970	127.78
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度 末增/减(%)
归属于母公司股东的净资产	24,305,137	25,040,254	(2.94)
总资产	41,973,134	41,769,339	0.49

2.2.2 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增/减(%)
基本每股(亏损)/收益（人民币元/股）	(0.044)	0.003	(1,566.67)
稀释每股(亏损)/收益（人民币元/股）	(0.044)	0.003	(1,566.67)
扣除非经常性损益后的基本每股(亏损)/收益（人民币元/股）	(0.042)	0.006	(800.00)
加权平均净资产(亏损)/收益率(%) *	(1.870)	0.113	减少 1.983 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产(亏损)/收益率(%) *	(1.778)	0.247	减少 2.025 个百分点

*以上净资产不包含少数股东权益。

2.2.3 非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(23,498)
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,260

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,230
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如辞退福利	(22,066)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	(890)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,240
所得税影响额	8,265
少数股东权益影响额(税后)	(294)
合计	(22,753)

2.2.4 按照中国企业会计准则和国际财务报告准则编制的财务报表之差异

单位：人民币千元

	归属于母公司股东净(亏损)/利润		归属于母公司股东的净资产	
	本报告期数	上年同期数	本报告期末数	本报告期初数
按《中国企业会计准则》	(462,128)	27,912	24,305,137	25,040,254
按《国际财务报告会计准则》	(449,274)	2,845	24,293,317	25,028,251

有关境内外会计准则差异的详情请参阅按照《中国企业会计准则》编制之财务报表之补充资料。

2.3 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 （全名）	股份类别	报告期内持股数量增/减 （股）	报告期末持股数量 （股）	持股比例 （%）	持有限售股份数量 （股）	质押或冻结情况		股东性质
						股份状态	股份数量	
中国石油化工股份有限公司	A股	2,700,000	5,462,155,000	51.81%	0	无	0	国有法人
香港中央结算（代理人）有限公司	H股	-332,556,000	2,970,776,780	28.18%	0	未知	-	境外法人
香港中央结算有限公司	A股	13,972,049	71,915,641	0.68%	0	无	0	境外法人
张沐城	A股	7,545,800	49,564,000	0.47%	0	无	0	境内自然人
银华基金－农业银行－银华中证金融资产管理计划	A股	0	36,741,316	0.35%	0	无	0	其他
南方基金－农业银行－南方中证金融资产管理计划	A股	0	36,402,500	0.35%	0	无	0	其他
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	A股	0	34,827,100	0.33%	0	无	0	其他
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	A股	0	33,837,269	0.32%	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	A股	1,730,448	32,780,148	0.31%	0	无	0	其他
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	A股	0	28,131,500	0.27%	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国石油化工股份有限公司	5,462,155,000	人民币普通股	5,462,155,000
香港中央结算（代理人）有限公司	2,970,776,780	境外上市外资股	2,970,776,780
香港中央结算有限公司	71,915,641	人民币普通股	71,915,641
张沐城	49,564,000	人民币普通股	49,564,000
银华基金－农业银行－银华中证金融资产管理计划	36,741,316	人民币普通股	36,741,316
南方基金－农业银行－南方中证金融资产管理计划	36,402,500	人民币普通股	36,402,500
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	34,827,100	人民币普通股	34,827,100
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	33,837,269	人民币普通股	33,837,269
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	32,780,148	人民币普通股	32,780,148
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	28,131,500	人民币普通股	28,131,500
前十名股东中回购专户情况说明	不涉及		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不涉及		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，国有法人股东中石化股份与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；上述股东中，香港中央结算（代理人）有限公司为代理人公司，香港中央结算有限公司为公司沪港通的名义持有人；除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不涉及		

2.4 公司的主要股东在公司股份及相关股份的权益与淡仓

于2025年6月30日，根据公司董事或最高行政人员所知，本公司主要股东（即有权在本公司股东大会上行使或控制行使5%或以上投票权的人士）（除董事、最高行政人员及监事之外）拥有根据《证券及期货条例》第XV部第2及3分部须要披露或记录于本公司根据《证券及期货条例》第336条规定须存置的披露权益登记册内的本公司股份或相关股份的权益或淡仓如下：

公司普通股的权益

股东名称	拥有或被视为拥有之权益 (股)	注	占本公司已发行股份总数百分比 (%)	占该类别已发行股份总数百分比 (%)	身份
中国石油化工股份有限公司	5,462,155,000 A 股 (L) 发起人股	(1)	51.81	74.53	实益拥有人
Corn Capital Company Ltd	200,020,000 H 股 (L) 200,020,000 H 股 (S)	(2)	1.90 1.90	6.22 6.22	实益拥有人
孔宪晖	200,020,000 H 股 (L) 200,020,000 H 股 (S)	(2)	1.90 1.90	6.22 6.22	受控制法团权益
Yardley Finance Limited	200,020,000 H 股 (L)	(3)	1.90	6.22	持有股份的保证权益
陈建新	200,020,000 H 股 (L)	(3)	1.90	6.22	受控制法团权益

(L): 好仓; (S): 淡仓

注:

- (1) (1) 根据本公司董事于香港交易所网站获得之资料及就董事所知, 截至 2025 年 6 月 30 日, 中石化集团直接及间接拥有中石化股份 69.64% 的已发行股本。基于此关系, 中石化集团被视为于中石化股份直接持有本公司的 5,462,155,000 股 A 股股份中拥有权益。
- (2) 该等股份由 Corn Capital Company Ltd 持有。孔宪晖于 Corn Capital Company Limited 持有 100% 的权益。根据《证券及期货条例》, 孔宪晖被视为于 Corn Capital Company Limited 所持有之股份中拥有权益。
- (3) 该等股份由 Yardley Finance Limited 持有。陈建新于 Yardley Finance Limited 持有 100% 的权益。根据《证券及期货条例》, 陈建新被视为于 Yardley Finance Limited 所持有之股份中拥有权益。

除上述披露之外, 于 2025 年 6 月 30 日, 本公司董事并无接获任何人士 (除董事、最高行政人员及监事之外) 通知, 表示其于本公司股份或相关股份中拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 2 及 3 分部须向本公司披露或记录于本公司根据《证券及期货条例》第 336 条须存置的披露权益登记册内的本公司股份或相关股份的权益或淡仓。

2.5 董事、最高行政人员及监事在本公司或其相联法团之股份、相关股份或债权证的权益和淡仓

于 2025 年 6 月 30 日，本公司董事、最高行政人员及监事于本公司或其相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债权证中，拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及 8 分部须知会本公司及香港交易所的权益和淡仓（包括根据《证券及期货条例》的上述规定其被当作或被视为拥有的权益和淡仓）；或记录于根据《证券及期货条例》第 352 条本公司须存置的披露权益登记册内的任何权益和淡仓；或根据《香港上市规则》附录 C3 所载《证券交易的标准守则》须知会本公司及香港交易所的权益和淡仓如下：

于本公司股份及相关股份的权益

姓名	职位	持有股份数量(股)	占本公司已发行股份总数百分比 (%)	占已发行 A 股股份总数百分比 (%)	身份
黄翔宇	执行董事兼副总经理	140,000A 股(L)	0.0013	0.0019	实益拥有人
张枫	监事	10,000A 股(L)	0.0001	0.0001	实益拥有人
陈宏军	监事	31,400A 股(L)	0.0003	0.0004	实益拥有人

(L): 好仓

除上述披露者外，于 2025 年 6 月 30 日，据本公司董事、最高行政人员或监事所知，本公司的董事、最高行政人员或监事并未于本公司或其相联法团的任何股份、相关股份和债权证中，拥有如上所述根据《证券及期货条例》和《香港上市规则》须作出披露或记录的任何权益或淡仓。

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

（以下讨论与分析应与本半年度报告之本集团未经审计的中期财务报告及其附注同时阅读。除另有说明外，以下涉及的财务数据摘自本集团按《国际财务报告准则》编制未经审计的中期财务报告。）

（1）报告期内公司经营情况的回顾

2025 年上半年，外部环境不稳定、不确定因素较多，关税战对全球经济秩序造成了前所未有的冲击。上半年我国 GDP 同比增长 5.3%，运行总体平稳，延续稳中向好态势。受关税战、地缘政治波动、OPEC+ 加速增产等因素影响，国际原油市场价格宽幅震荡，市场供需矛盾持续突出，石化行业竞争激烈。

面对日益严峻复杂的国内外经济形势和行业形势，本集团加快高质量发展项目建设，积极应对经营创效挑战，全力打好生产经营、项目建设“双线作战”攻坚战，各项工作总体按照预定目标有序推进。截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团营业额为人民币 395.00 亿元，比去年同期减少人民币 39.90 亿元，降幅为 9.17%；税前亏损为人民币 5.83 亿元（去年同期税前盈利为人民币 0.12 亿元），同比亏损增加人民币 5.95 亿元；除税及非控股股东权益后亏损为人民币 4.49 亿元（去年同期盈利为人民币 0.03 亿元），同比亏损增加人民币 4.52 亿元。

2025 年上半年，本集团生产的主体商品总量 557.68 万吨，比去年同期减少 4.35%。本集团累计加工原油 632.49 万吨（含来料加工 55.64 万吨），比去年同期减少 4.93%。生产成品油 399.29

万吨（含来料加工 44.99 万吨），同比减少 6.81%，其中生产汽油 166.81 万吨，同比增长 0.14%；柴油 119.87 万吨，同比减少 13.56%，航空煤油 112.61 万吨，同比减少 8.62%。生产乙烯 27.33 万吨，同比增加 24.34%；对二甲苯 35.29 万吨，同比增加 1.20%；生产塑料树脂及共聚物 45.77 万吨，同比减少 3.21%。生产合成纤维 1.45 万吨，同比增长 5.07%。上半年本集团的产品产销率为 99.94%，货款回笼率（不含关联企业）为 100%。

安全环保风险总体可控。压实属地网格化和专业条线的管理责任，推进老旧装置专项隐患整治，整改完成率 98.8%，计划年内全部整改完成。开展安全风险评估、风险承包活动和隐患排查治理，严控承包商和直接作业环节风险，严格开展承包商资质审查。坚持从严管理不动摇。上半年，外排工业废水综合达标率、有控废气达标率、危险废物妥善处理处置率均为 100%，厂区边界 VOCs 浓度均值 62.4 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，同比下降 9.70%。

炼化一体发力拓市攻坚。炼油板块围绕增航、稳汽、压柴，通过优化汽柴组分油流向、调整加氢裂化和催化产品结构等措施，压减汽柴油增量，提高高牌号汽油比例。化工板块围绕优化原料结构、增产芳烃，化工轻油、三烯、苯、PX 收率均同比有所提高。抓住市场机遇，增产增销石油焦和液化气。优化热电业务，实施“峰平谷”错峰发电用电，降低用电履约成本。

产业转型升级有效推进。锚定高端化、智能化、绿色化发展方向，启动公司“十五五”规划编制。加快项目建设步伐，全面技术改造和提质升级项目完成总体设计审查和优化调整工作，热电机组清洁提效改造工程全面土建施工，弹性体及其配套项目机械完工，启动大丝束碳纤维异地建设项目和国家危化品应急救援上海基地项目。加快数智化转型步伐，开展“地理信息域、计划经营域、生产执行域、项目建设域、个人事务域”五个数智化管理域建设，持续锻造精益高效的生产组织和计划执行能力、敏捷优质的产品供应和技术服务能力、领先同行的产品开发和应用拓展能力，培育新质生产力。

创新驱动效能加速释放。加大化工新产品研发推广力度，优化合成材料牌号，增产高附加值产品。加强产业合作，加快 110KV 超高压电缆料开发；拓展发泡料、医用料等新产品自销业务。加大碳纤维技术提升和拓市扩销力度，持续开展 48K 大丝束碳纤维产业化和热塑性航空复材攻关，推进高强中模碳纤维工业化技术及其应用研究，参编碳纤维及其复合材料国家或团体标准 4 项，其中 2 项标准已发布。团体标准《工业级聚丙烯腈基大丝束碳纤维纱》获 CSTM（中国试验与材料标准平台）标准创新一等奖。

改革管理成效日益凸显。优化管理机制，压缩公司和二级单位“两办”（总经理办公室、党委办公室），压减公司机关内设科室，整合计划部、销售中心成立“计划经营部”。统筹完善薪酬分配与绩效考核，建立工资总额、劳务费、福利费等重点费用动态监控机制，强化人工成本全流程管控。完善工效联动和“人力资源池”运行机制，通过“劳动合同+上岗协议”双契约管理。牢固树立“一切成本皆可控”理念，管控燃动费用，深挖节能潜力，严格按消耗定额控制三剂等辅材费用，对循环水、污水处理、氮气、后勤等开展专项成本对比分析。

下表列明本集团在所示报告期内的销售量及扣除营业税金及附加后的销售净额：

截至 6 月 30 日止半年度

	2025 年			2024 年		
	销售净额			销售净额		
	销售量	人民币		销售量	人民币	
	千吨	百万元	百分比 (%)	千吨	百万元	百分比 (%)
炼油产品	4,326.17	20,921.99	62.46	4,638.06	24,948.22	66.53
化工产品	1,252.31	8,477.13	25.31	1,153.59	8,757.87	23.36

石油化工产品贸易	-	3,855.86	11.51	-	3,144.79	8.39
其他	-	243.33	0.72	-	645.65	1.72
合计	5,578.48	33,498.31	100.00	5,791.65	37,496.53	100.00

2025年上半年，本集团共实现销售净额人民币334.98亿元，与去年同期相比下降10.66%，其中炼油产品和化工的销售净额分别减少16.14%和3.21%，石油化工产品贸易增加22.61%。受市场需求下降影响，炼油产品销量下降6.72%。受原油价格下跌影响，各板块的加权平均销售价格与同期相比均有所下降。2025年上半年，本集团销售成本为人民币341.39亿元，比去年同期下降9.11%，占销售净额的101.91%。

2025年上半年，本集团原油加工成本为230.85亿元，较去年同期减少人民币27.35亿元。其中：本期原油单位加工成本为人民币4,001.90元/吨，比去年同期降低人民币379.86元/吨，降幅为8.67%，单位加工成本下降使得成本减少人民币21.91亿元；本期原油加工量（不含来料加工）较去年同期减少12.42万吨，原油加工量下降使得成本减少人民币5.44亿元。上半年本集团原油成本占销售成本的比重为67.62%。

2025年上半年，本集团其他辅料的支出为人民币37.96亿元，较去年同期减少8.44%。报告期内，本集团折旧摊销和维修费用开支分别为人民币10.05亿元和人民币4.52亿元，折旧摊销费用同比减少2.80%，主要是由于长期待摊费用摊销金额减少；维修费用同比增加38.65%，主要是由于本期检修项目较2024年同期增加所致。

2025年上半年，本集团销售及管理费用为人民币1.02亿元，比去年同期的人民币1.30亿元下降了21.54%，主要因为报告期内代理手续费下降人民币0.25亿元。

2025年上半年，本集团其他业务收入人民币0.36亿元，比去年同期减少人民币0.22亿元，主要是因为报告期内租金收入减少人民币0.19亿元。

2025年上半年，本集团其他业务支出人民币0.13亿元，比去年同期减少人民币0.06亿元。

2025年上半年，本集团财务净收益为人民币0.74亿元，去年同期财务净收益为人民币0.89亿元，主要是由于报告期间利息收入减少0.96亿元，利息支出减少人民币0.81亿元。

2025年上半年，本集团实现除税及非控股股东损益后亏损为人民币4.49亿元，较去年同期的利润人民币0.03亿元增加亏损人民币4.52亿元。

资产流动性和资本来源

2025年上半年，本集团经营活动产生的现金净流入量为人民币7.68亿元，较2024年同期增加人民币5.17亿元。主要是由于本集团报告期内采购商品、支付的各项税费等现金流出合计较2024年同期减少26.39亿元，以及销售商品收到的现金较去年同期减少人民币21.89亿元。

2025年上半年，本集团投资活动产生的现金净流入量为人民币7.34亿元，去年同期为现金净流出人民币5.86亿元。主要是由于本集团2025年上半年收回以前年度购买的定期存款人民币36亿元，同时本期购入定期存款人民币25亿元，而去年同期定期存款现金净流入人民币2亿元，本报告期定期存款现金净流入较去年同期增加人民币9亿元。

2025年上半年，本集团融资活动现金净流出量为人民币12.81亿元，去年同期为现金净流入人民币14.35亿元。主要是由于本年取得和偿还借款使用的现金净额为11.82亿元，去年同期取得和偿还借款产生的现金净额为15亿元。

借款及债务

本集团长期借款主要用于资本扩充项目。本集团一般根据资本开支计划来安排长期借款。而短期债务则被用于补充本集团正常生产经营所需的流动资金。于2025年6月30日，本集团总借款余额比期初余额减少了人民币11.82亿元，主要是因为本期短期借款到期偿还人民币15亿元，长期借款余额增加人民币3.18亿元。本集团本报告期无短期债券。截至2025年6月30日，本

集团按浮动利率计息的总借款本金数为人民币 3.87 亿元。

资本开支

2025 年上半年，本集团的资本开支为人民币 4.08 亿元。主要用于上海石化热电机组清洁提效改造工程项目的建设施工。

下半年，本集团继续推进上海石化热电机组清洁提效改造工程项目和大丝束碳纤维异地建设工程等项目实施。本集团计划的资本开支可以由经营所得现金及银行信贷融资拨付。

资产负债率

本集团 2025 年 6 月 30 日的资产负债率为 41.77%（2024 年 6 月 30 日：41.96%）。资产负债率的计算方法为：总负债/总资产。

本集团员工

于 2025 年 6 月 30 日，本集团在册员工人数为 6,715 人，其中 4,089 人为生产人员，1,874 人为销售、财务和其他人员，752 人为行政人员。本集团的员工 72.67%是大专或以上学历毕业生。

本集团根据雇员及董事之岗位、表现、经验及现时市场薪酬趋势厘定雇员及董事的薪酬。其他福利包括国家管理的退休金计划。本集团亦为雇员提供专业及职业培训。

所得税

自 2008 年 1 月 1 日起，《中华人民共和国企业所得税法》正式施行，企业所得税税率统一调整为 25%。本集团截至 2025 年 6 月 30 日止半年度的所得税税率为 25%。

《香港上市规则》要求的披露

根据《香港上市规则》附录 D2 第四十段，除了在此已作披露外，本公司确认有关附录 D2 第三十二段所列事宜的现有公司资料与本公司 2024 年年度报告所披露的相关资料并无重大变动。

(2) 下半年市场预测及工作安排

展望下半年，从宏观经济看，尽管外部环境存在不确定性，内部结构调整压力较大，但中国经济保持稳定增长依然有所支撑。从行业看，市场供强需弱格局严峻，新能源车渗透率提升，存量市场需求受到挤压，化工市场仍处于景气周期低谷。

从集团自身来看，公司面临的生产经营形势依然复杂严峻。下半年本集团将重点抓好以下五方面工作，稳中求进，全力以赴完成全年目标任务。

1. 以更大力度抓实安全环保，做好风险防范。压实各级网格化管理责任，抓好排查整治，突出规范性和全过程受控，从严从实抓好安全生产。以预防为主抓好环保管理，争创绿企 A 级企业。严格执行国务院国资委“十不准”禁令，深入推进风控内控体系建设，依法合规防控经营风险。

2. 以更大力度抓实经营优化，促进增量增效。做好原油轻重搭配，优化原油进厂方式。按照“宜烯则烯，宜芳则芳”的原则，发挥物料最大价值和最优流向。强化节能管理和费用管控，持续推进降本减费。加强沟通，优化产品管理，狠抓产销协同，拓宽市场份额。

3. 以更大力度抓实创新驱动，推动转型升级。坚持“炼油向化工转、化工向材料转、材料向高端转、园区向生态转”发展思路。加快重点项目建设，加快推进全面技术改造和提质升级项目，深入研究乙烯、丙烯下游布局，做好乙烯原料、产品方案优化等工作。加快大丝束碳纤维异地布局项目建设，持续提升现有碳纤维装置科技攻关和生产运营优化，着力拓展大丝束在风电叶片、无人机、汽车等领域规模销售，加快实现高性能碳纤维在航空航天等高端领域销售，推进 CF/PPS 板材、CF/PAEK 预浸料应用场景扩充。建设数智化管理域，促进管理制度化、制度流程化、流程信息化。

4. 以更大力度抓实改革发展，持续激发活力。积极稳妥推进管理层级压缩，系统研究机构优化设置、科技体制机制等，完善有效的激励约束机制，强化人力资源池管理。建立健全产销研用一体化机制，进一步提升产品全生命周期管理效率。加快低无负效资产盘活处置，持续强化“三基”工作。

5. 以更大力度抓实队伍建设，强化人才支撑。结合扁平化机构改革，选优配强各级领导干部。健全完善岗位管理体系，完善培训培养体系，持续推进学习地图项目建设，运行“人力资源池”，盘活人力资源。对标发展新质生产力、数智化转型新要求，持续锻造高素质专业化干部队伍和人才队伍。

3.2 报告期内主要经营情况（以下涉及的财务数据摘自本集团按照《中国企业会计准则》编制的未经审计的中期财务报告）

3.2.1 财务报表相关科目变动分析表

本报告期内，数据变动幅度达 30%以上的报表项目具体情况及变动原因说明：

单位：人民币千元

科目	截至 6 月 30 日止 6 个月		变动比例 (%)	变动原因
	2025 年	2024 年		
研发费用	130,190	96,904	34.35	报告期内研发项目增加使得研发费用较去年同期增加。
其他收益	7,909	12,915	(38.76)	报告期内收到的政府补助较去年同期减少。
资产减值损失	(416,854)	(111,483)	不适用	报告期内，因部分产品市场价格波动等原因，公司根据中国企业会计准则和公司相关会计政策，计提存货跌价准备 4.17 亿元。本报告期转销存货跌价 3.92 亿元。
所得税(收益)/费用	(134,702)	6,097	(2,309.32)	报告期内亏损产生可抵扣亏损的递延所得税收益。
归属于母公司股东的净（亏损）/利润	(462,128)	27,912	(1,755.66)	报告期内经营业绩同比下降。
经营活动产生的现金流量净额	778,943	341,970	127.78	报告期内购买商品、接受劳务支付的现金较去年同期减少。
投资活动产生/(使用)的现金流量净额	737,782	(585,464)	不适用	报告期内收回定期存款净额较去年同期增加。
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额	(1,295,408)	1,342,692	(196.48)	报告期内取得、偿还借款产生的净现金流出较去年同期增加。

3.2.2 行业、产品或地区经营情况分析

(1) 主营业务分行业、分产品情况

单位：人民币千元

分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增/减 (%)	营业成本比上年同期增/减 (%)	毛利率比上年同期增/减

炼油产品	26,856,886	21,007,197	21.78	(12.96)	(12.68)	减少0.26个百分点
化工产品	8,536,089	7,872,977	7.77	(3.41)	(10.31)	增加7.10个百分点
石油化工产品贸易	3,860,183	3,820,628	1.02	22.65	23.31	减少0.53个百分点
其他	60,727	56,343	7.22	(77.06)	(78.33)	增加5.42个百分点

注：该毛利率按含消费税的炼油产品价格计算，扣除消费税后炼油产品的毛利率为 2.45%。

(2) 主营业务收入分地区情况

单位：人民币千元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年同期增/减(%)
中国华东地区	37,920,115	(6.13)
中国其它地区	367,563	24.36
出口	1,026,207	(57.47)

3.2.3 资产及负债情况分析

单位:人民币千元

项目	于 2025 年 6 月 30 日		于 2024 年 12 月 31 日		2025 年 6 月 30 日金额较 2024 年 12 月 31 日金额变动比例(%)	变动主要原因
	金额	占总资产的比例 (%)	金额	占总资产的比例 (%)		
货币资金	8,433,777	20.09	12,096,477	28.96	(30.28)	本报告期购买两年期和三年期定期存款并列示为其他非流动资产
衍生金融资产	100,162	0.24	49	-	204,312.24	本报告期购入原油及成品油掉期合约。
应收账款	1,959,309	4.67	701,587	1.68	179.27	报告期末应收成品油销售款增加。
预付款项	42,795	0.10	146,453	0.35	(70.78)	预付石脑油消费税减少。
其他流动资产	251,323	0.60	57,543	0.14	336.76	报告期末待抵扣进项税额增加。
其他非流动资产	2,528,474	6.02	-	-	不适用	本报告期购买两年期和三年期定期存款并列示为其他非流动资产
短期借款	-	-	1,500,940	3.59	(100.00)	报告期内偿还短期借款。
衍生金融负债	87,191	0.21	-	-	不适用	本报告期购入原油及成品油掉期合约。
应付账款	4,619,975	11.01	2,730,914	6.54	69.17	报告期末应付原油采购款增加。

应交税费	895,443	2.13	1,388,147	3.32	(35.49)	报告期末应交消费税和增值税款减少。
长期借款	386,572	0.92	67,685	0.16	471.13	报告期内新增长期借款用以补充工程项目建设资金需求。
库存股	-	-	56,159	0.13	(100.00)	报告期内注销已回购的H股普通股。

3.2.4 核心竞争力分析

本公司是中国主要的炼油化工一体化综合性石油化工企业之一，具有较强的整体规模实力，是中国重要的成品油和化工产品生产企业，并拥有独立的公用工程、环境保护系统，及海运、内河航运、铁路运输、公路运输配套设施。

本公司主要的竞争优势在于质量、地理位置和纵向一体化生产。公司拥有 50 余年的石油化工生产经营和管理经验，在石化行业积累有深厚的资源。公司曾多次获全国和地方政府的优质产品奖。公司地处中国经济最活跃、石化产品需求旺盛的长三角核心地区，拥有完备的物流系统和各项配套设施，邻近大多数客户，这一地理位置使公司拥有沿海和内河航运等运输便利，在运输成本和交货及时方面有竞争优势。公司利用炼油化工一体化的优势，积极调整优化产品结构，不断改进产品质量及品种，优化生产技术并提高关键上游装置的能力，提高企业资源的深度利用和综合利用效率，具有较强的持续发展能力。

3.3 投资状况分析

3.3.1 委托理财及委托贷款情况

(1) 委托理财情况

报告期内，本公司无委托理财的情况。

(2) 委托贷款情况

报告期内，本公司无委托贷款的情况。

3.3.2 募集资金使用情况

报告期内，公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

3.3.3 主要子公司、参股公司分析

于 2025 年 6 月 30 日，本公司主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

公司	公司类型	主要业务	注册资本 (人民币千元)	总资产 (人民币千元)	净资产 (人民币千元)	营业收入 (人民币千元)	营业利润/(亏损) (人民币千元)	2025 年上半年净利润/(亏损) (人民币千元)
上海石化投资发展有限公司 (「上海投发」)	子公司	投资管理	2,100,000	2,522,038	2,509,996	39,620	13,062	13,429
中国金山联合贸易有限责任公司 (「金山联贸」)	子公司	石化产品及机器进出口贸易	25,000	691,572	248,660	2,963,650	6,934	5,998
上海金菲石油化工有	子公	聚乙烯产	415,623	485,76	451,457	505,298	(3,497)	(2,852)

限公司（「上海金菲」）	司	品生产		4				
上海金贸国际贸易有限公司（「金贸国际」）	子公司	石化产品及机器进出口贸易	100,000	654,639	160,136	2,161,750	107	1,219
浙江金联石化储运有限公司（「金联」）	子公司	储运服务	620,000	176,062	71,971	7,150	(4,054)	(4,314)
上海化学工业区发展有限公司	参股公司	土地开发及实业投资	2,372,439	11,750,194	8,475,321	907,431	258,459	238,703

注：所有子公司均未发行任何债券。

本集团应占其联营公司的权益，包括于中国成立的上海化学工业区发展有限公司（“化学工业区”）的 38.26%，计人民币 23.78 亿元的权益。

（1）报告期内净利润影响达 10% 以上的主要控股和参股公司盈利情况说明

2025 年上半年，化学工业区实现营业收入人民币 9.07 亿元，税后归属于母公司的盈利为人民币 1.55 亿元，本公司应占收益人民币 0.59 亿元。

（2）经营业绩较上年同期变动超过 30% 的主要控股和参股公司情况分析

a) 2025 年上半年，上海投发净利润较上年同期下降 32.33%，其主要原因是上海投发浙江分公司危化品储运业务毛利下降，使得 2025 年上半年经营业绩同比下降。

b) 2025 年上半年，金山联贸净利润较上年同期下降 36.12%，其主要原因是乙烯和丙烯类产品销售毛利下降，使得 2025 年上半年经营业绩同比下降。

c) 2025 年上半年，上海金菲净亏损较上年同期下降 34.39%，其主要原因是聚乙烯类产品毛利上升，使得 2025 年上半年经营业绩同比上升。

d) 2025 年上半年，浙江金联净亏损较上年同期下降 34.47%，其主要原因是仓储收入上升，使得 2025 年上半年经营业绩同比上升。

3.3.4 非募集资金项目情况

主要项目	项目投资总额 人民币千元	报告期内项目 投资额 人民币千元	截至 2025 年 6 月 30 日止项目进度
上海石化全面技术改造和提质升级项目	21,307,000	0	可研已批复，现处于 总体设计阶段
上海石化热电机组清洁提效改造工程	3,287,711	199,463	施工中
上海石化 3 万吨/年大丝束碳纤维异地建设项目	2,242,399	16,697	基础设计已批复。施 工中

3.4 普通股利润分配或资本公积金转增预案

3.4.1 现金分红政策的制定、执行或调整情况

2025 年 6 月 11 日召开的 2024 年度股东周年会审议通过了 2024 年度利润分配预案：以分红派息股权登记日的公司总股本 10,542,617,500 股为基数，每股派发现金红利人民币 0.02 元（含税），共计派发现金红利人民币 210,852,350 元。有关公告刊登于 2025 年 7 月 17 日的《证券时报》，并于 2025 年 7 月 16 日上载于香港交易所网站和上海交易所网站。

3.4.2 报告期利润分配或资本公积金转增股本预案

无。

四 其它事项

4.1 审计与合规管理委员会

2025年8月19日，本公司第十一届董事会审计与合规管理委员会召开第九次会议，主要审阅了本集团于本报告期内的财务报告，并探讨风险管理、内部控制、合规管理及财务报告事宜。

4.2 购买、出售和赎回本公司之证券

2024年6月6日，本公司2023年度股东周年大会、2024年第一次A股类别股东大会和2024年第一次H股类别股东大会审议通过了《关于提请股东大会授权董事会回购本公司内资股及/或境外上市外资股的议案》，授权董事会（或由董事会授权的董事）回购不超过10%公司已发行的H股。本报告期内，公司自香港交易所回购H股77,240,000股，支付对价人民币84,117千元，回购详情如下：

回购月份	回购股数	每股买价		价格总额 (港元)
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	
2025年1月	23,670,000	1.20	1.11	27,230,208.0
2025年2月	17,306,000	1.23	1.18	20,874,535.2
2025年4月	12,414,000	1.18	1.14	14,359,041.6
2025年5月	23,850,000	1.23	1.16	28,878,311.4

本公司于2024年9月至12月回购的股份及2025年1月、2月回购的股份合计共96,346,000股份已于2025年3月3日注销；于2025年4月、5月回购的股份合计共36,264,000股份已于2025年6月12日注销。除本报告披露外，本集团概无购买、出售和赎回本集团任何证券（“证券”一词的涵义见《香港上市规则》附录D2第一段）。

4.3 《企业管治守则》遵守情况

于本报告期内，本公司已应用并遵守《香港上市规则》附录C1之《企业管治守则》所载之所有守则条文。

4.4 《证券交易的标准守则》遵守情况

本公司已采纳并实行《证券交易的标准守则》，以监管董事及监事之证券交易。公司已向全体董事及监事作出具体查询，并从各董事及监事获取书面确认彼等于报告期间均一直全面遵守《证券交易的标准守则》的情况。

《证券交易的标准守则》亦适用于可能会掌握本公司未公布内幕消息之本公司高级管理人员。本公司并未发现任何关于高级管理人员不遵守《证券交易的标准守则》之情况。

承董事会命
郭晓军
董事长

中国，上海，2025年8月20日