

# 无锡锡南科技股份有限公司

## 对外投资管理制度

### 第一章 总则

**第一条** 为了规范无锡锡南科技股份有限公司（以下简称“公司”）的投资管理，提高资金运作效率，保证资金运营的安全性、收益性，实现投资决策的科学化和经营管理的规范化、制度化，依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《无锡锡南科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”），结合公司具体情况，特制定本制度。

**第二条** 本制度适用于公司及下属控股子公司的对外投资行为。

**第三条** 本制度所指的对外投资（以下简称“投资”）指将货币资金以及经资产评估后的房屋、机器、设备、物资等实物，以及专利权、商标权、土地使用权等无形资产作价出资，进行各种形式的投资活动。

**第四条** 投资的目的：有效地利用闲置资金或其他资产，进行适度的资本扩张，以获取较好的收益，确保资产保值增值。

**第五条** 投资的原则：

- （一）遵守国家法律、法规和《公司章程》的有关规定；
- （二）维护公司和全体股东的利益，争取效益的最大化；
- （三）符合公司的发展战略，符合国家产业政策，发挥和加强公司的竞争优势；
- （四）采取审慎态度，规模适度，量力而行，对实施过程进行相关的风险管理，兼顾风险和收益的平衡；
- （五）规范化、制度化、科学化，必要时咨询外部专家。

**第六条** 本制度规范的投资行为具体包括：

- （一）短期投资
- 1、委托经营或理财；

2、购买流通股票、债券、基金、外汇、期货等金融产品。

(二) 长期投资

1、独资、合资或合作投资设立公司（企业）；

2、合作研究与开发项目；

3、收购其他企业的股权。

**第七条** 公司进行收购（含购买）、出售、置换实物资产或其他资产，承包，财产租赁等行为时比照投资行为进行管理。

## 第二章 对外投资管理

**第八条** 投资业务的职务分离：

(一) 投资计划编制人员与审批人员分离；

(二) 负责证券购入与出售的业务人员与会计记录人员分离；

(三) 证券保管人员与会计记录人员分离；

(四) 参与投资交易活动的人员不能同时负责有价证券的盘点工作；

(五) 负责利息或股利计算及会计记录的人员应同支付利息或股利的人员分离，并尽可能由独立的金融机构代理支付。

**第九条** 对外投资管理权限：

(一) 公司股东会可以在不违反国家法律、法规、规范性文件，宏观调控及产业政策的前提下，决定公司一切对外投资及其处置事项。

(二) 公司的具体投资管理权限如下（公司在十二个月内发生的交易标的相关的同类交易，应当按照累计计算的原则适用，但已按照本条规定履行相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围）：

1、以下事项的投资，应该由董事会的决定：

(1) 审议公司在一年内购买、出售重大资产不超过公司最近一期经审计总资产 30%的事项；

(2) 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 10%至 50%之间，

该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据。

(3) 交易标的在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%至 50%之间，且绝对金额超过 1,000 万元；

(4) 交易标的在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%至 50%之间，且绝对金额超过 100 万元；

(5) 交易的成交金额占公司最近一期经审计净资产的 10%至 50%之间，且绝对金额超过 1,000 万元；

(6) 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%至 50%之间，且绝对金额超过 100 万元。

上述第 2~6 项指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

2、公司进行证券投资、委托理财或衍生产品投资事项应由公司董事会或股东会按照各自权限审议批准。除此以外，未达到本条第（二）项第 1 款所述必须经由董事会决定的投资标准的，董事会可在决策权限内，授权总经理就其权限以内的公司投资及其资产处置事项进行决策。授权内容应当明确、具体，并以书面形式做出。

3、公司发生的投资达到下列标准之一的，经公司董事会审议通过后，还应当提交股东会审议：

(1) 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的50%以上，该投资涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据；

(2) 交易标的在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的50%以上，且绝对金额超过5,000万元；

(3) 交易标的在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的50%以上，且绝对金额超过500万元；

(4) 交易的成交金额占公司最近一期经审计净资产的50%以上，且绝对金额超过5,000万元；

(5) 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的50%以上，且绝对金额超过500万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

4、股东会可根据实际情况，临时授权董事会就董事会权限以上的重大投资及其处置事项进行决策。授权内容应当明确、具体，并以书面形式做出。

**第十条** 公司有关归口管理部门为项目承办单位，具体负责投资项目的信息收集、项目建议书及可行性研究报告的编制、项目申报立项、项目实施过程中的监督、协调以及项目后评价工作。

**第十一条** 公司财务部负责投资效益评估、经济可行性分析、资金筹措、办理出资手续以及对外投资资产评估结果的确认等。

**第十二条** 对专业性较强或较大型投资项目，其前期工作应组成专门项目可行性调研小组来完成。

**第十三条** 公司审计部门负责对项目的事前效益审计、事中项目监督、事后项目考核；公司法律顾问负责协议、合同、章程的法律主审。

**第十四条** 总经理办公室应对项目计划、分析报告进行审核评估，决定组织实施或报董事会、股东会批准实施。

### 第三章 短期投资管理

**第十五条** 公司短期投资程序

(一) 公司财务部定期编制资金流量状况表；

(二) 公司投资分析人员根据证券市场上各种证券的情况和其他投资对象的盈利能力编报年度短期投资计划，报总经理或董事会、股东会依照短期投资规模大小批准；

(三) 财务部门按投资计划负责将投资计划内的资金划拨至其他货币资金账户；

(四) 投资操作人员提出证券投资意见，经主管投资的副总经理确认后，可申购或买入、卖出证券；

(五) 投资操作人员每日休市后做出公司短期投资盈亏情况及市值表，提交主管投资的副总经理审阅；

(六) 主管投资的副总经理负责定期汇总短期投资盈亏情况及市值表，报总

经理或董事会、股东会审阅。

**第十六条** 投资操作人员应于每月月底将投资相关单据交财务部门，财务部门按照证券类别、数量、单价、应计利息、应收股利、购进日期等项目及时登记该项投资。

**第十七条** 公司建立严格的证券保管制度，至少由两名以上人员共同控制，不得一人单独接触有价证券；其他货币资金的存入和取出必须详细记录在证券登记簿内，并由在场的经手人员签名。

**第十八条** 公司购入的短期有价证券必须记入公司名下。

**第十九条** 公司财务部负责定期组织有价证券的盘点。

**第二十条** 公司财务部对每一种证券设立明细账加以反映，每月应编制证券投资、盈亏报表，对于债券应编制折、溢价摊销表。

**第二十一条** 公司进行委托理财的，应选择资信状况、财务状况良好，无不良诚信记录及营业能力强的合格专业理财机构作为受托方，并与受托方签订书面合同，明确委托理财的金额、期限、投资品种、双方的权利义务及法律责任等。

公司董事应指派专人跟踪委托理财资金的进展及安全状况，出现异常情况时应要求其及时报告，以便董事会立即采取有效措施收回资金，避免或减少公司损失。

## 第四章 长期投资管理

**第二十二条** 公司对外长期投资按投资项目的性质分为新项目和已有项目增资。

(一) 新项目投资是指投资项目经批准立项后，按批准的投资额进行的投资。

(二) 已有项目增资是指原有的投资项目根据经营的需要，需在原批准投资额的基础上增加投资的活动。

**第二十三条** 公司长期投资程序

(一) 由负责投资的部门对适时投资项目进行初步评估，提出投资建议，报公司初审。

(二) 初审通过后, 由负责投资的部门对投资建议项目进行分析与论证, 并对被投资单位资信情况进行调查或实地考察。对外投资项目如有其他投资者的, 应对其他投资者的资信情况进行了解或调查。

(三) 重大项目由负责投资的部门或委托具有相应资质的专业机构对投资项目进行可行性研究, 重点对投资项目的目标、规模、投资方式、投资的风险与收益等做出评价。如需评估, 由负责投资的部门或委托具有相应资质的专业机构对可行性研究报告进行独立评估, 形成评估报告。评估报告应全面反映评估人员的意见, 并由所有评估人员签章。

(四) 负责投资的部门按项目投资建议书, 负责对其进行调研、论证, 编制可行性研究报告及有关合作意向书, 提交董事长或董事会审议, 董事长或董事会根据相关权限履行审批程序。超出董事长及董事会权限的, 提交股东会审批。董事会、股东会在履行审批程序时, 关联董事/关联股东应回避表决。

#### **第二十四条 对外长期投资的收回与转让**

(一) 出现或发生下列情况之一时, 公司可以收回对外投资:

- 1、按照章程规定, 该投资项目(企业)经营期满;
- 2、由于投资项目(企业)经营不善, 无法偿还到期债务依法实施破产;
- 3、由于发生不可抗力而使投资项目(企业)无法继续经营;
- 4、合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。

(二) 出现或发生下列情况之一时, 公司可以转让对外长期投资:

- 1、投资项目已经明显有悖于公司经营方向的;
- 2、投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的;
- 3、公司由于自身经营资金不足急需补充资金时;
- 4、公司认为有必要的其他情形。

投资转让应严格按照《公司法》和公司章程有关转让投资的规定办理。

(三) 对外长期投资转让应由公司财务部会同投资业务管理部门提出投资转让书面分析报告, 报公司批准。

(四) 对外长期投资收回和转让时, 相关责任人员必须尽职尽责, 认真作好

投资收回和转让中的资产评估等工作，防止公司资产流失。

## 第五章 附则

**第二十五条** 除非有特别说明，本工作制度所使用的术语与《公司章程》中该等术语的含义相同。

**第二十六条** 本制度所称“以上”、“以下”、“内”，均含本数；“超过”不含本数。

**第二十七条** 本制度未尽事宜，依照国家有关法律、行政法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定执行。本制度与法律、行政法规、规范性文件以及《公司章程》相关规定不一致的，以有关法律、行政法规、规范性文件以及《公司章程》的规定为准。

**第二十八条** 本制度由公司董事会拟定并负责解释；如对本制度进行任何修订，应经股东会审议通过后生效并实施。

无锡锡南科技股份有限公司

二〇二五年八月