

公司代码：600116

公司简称：三峡水利

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
2025 年半年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	三峡水利	600116

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	车亚平	王静
电话	023-63801161	023-63801161
办公地址	重庆市渝北区金开大道99号升伟晶石公元11栋	重庆市渝北区金开大道99号升伟晶石公元11栋
电子信箱	sxsl600116@163.com	sxsl600116@163.com

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	25,368,074,903.98	25,201,527,976.12	0.66
归属于上市公司股东的净资产	11,017,571,517.30	11,030,038,526.48	-0.11
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	4,896,320,166.22	5,214,595,710.20	-6.10
利润总额	112,109,813.11	282,827,610.04	-60.36
归属于上市公司股东的净利润	47,932,794.85	229,030,732.12	-79.07
归属于上市公司股	34,658,995.24	209,959,901.42	-83.49

东的扣除非经常性损益的净利润			
经营活动产生的现金流量净额	236,578,351.65	331,459,810.79	-28.63
加权平均净资产收益率（%）	0.43	2.03	减少1.6个百分点
基本每股收益（元 / 股）	0.03	0.12	-75.00
稀释每股收益（元 / 股）	0.03	0.12	-75.00

2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截至报告期末股东总数（户）				68,314		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）				0		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
中国长江电力股份有限公司	国有法人	15.59	298,085,146	0	无	0
重庆涪陵能源实业集团有限公司	国有法人	8.04	153,648,628	0	无	0
重庆两江新区开发投资集团有限公司	国有法人	6.33	121,108,331	0	无	0
新华水利控股集团有限公司	国有法人	5.81	111,000,453	0	无	0
重庆发展资产经营有限公司	国有法人	5.75	110,000,000	0	无	0
水利部综合开发管理中心	国家	5.14	98,208,000	0	无	0
三峡电能有限公司	国有法人	2.51	47,977,679	0	无	0
中央企业乡村产业投资基金股份有限公司	国有法人	2.39	45,730,551	0	无	0
长电宜昌能源投资有限公司	国有法人	2.26	43,137,793	0	无	0
三峡资本控股有限责任公司	国有法人	2.12	40,530,783	0	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		(1) 中国长江电力股份有限公司（以下简称“长江电力”）与三峡资本控股有限责任公司、三峡电能有限公司同受三峡集团控制；长电宜昌能源投资有限公司系长江电力全资子公司。(2) 水利部综合事业局负责对水利部综合开发管理中心的管理；新华水利控股集团有限公司为水利部综合事业局全资子公司。(3) 除上述情况外，截至报告期末公司未获悉其他股东之间有关联关系或一致行动人关系。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用				

2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率（%）
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	22 重庆水电 MTN001	102280145	2022-01-18	2027-01-19	0	3.2
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 三峡水利 MTN001	102484930	2024-11-14	2027-11-15	10	2.35
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	25 三峡水利 SCP001	012580149	2025-01-13	2025-07-13	0	1.75
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司 2025 年度第一期短期融资券	25 三峡水利 CP001	042580337	2025-07-04	2026-07-04	8	1.77

反映发行人偿债能力的指标：

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

3.1 公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

3.2 报告期内公司经营情况说明

2025 年上半年，在股东方的大力支持下，在董事会的正确领导下，公司紧密围绕“打造以配

售电为基础的一流综合能源上市公司”的战略目标，虽然经营业绩受下属水电站所处流域来水同比偏枯、资产处置及参股企业投资收益同比减少和下属公司补缴以前年度税款及滞纳金等因素叠加影响，较上年同期存在较大幅度下滑，但是公司上下齐心、攻坚克难、向新求质，持续强化保障长板，售电量创同期历史新高。着力锻造增长新板，综合能源新业务盈利能力进一步释放。公司治理规范高效运行，合规经营发展水平稳步提高。

发电量（亿千瓦时）			自发电上网电量（亿千瓦时）			售电量（亿千瓦时）		
2025 年 上半年	2024 年 上半年	变动比例 （%）	2025 年 上半年	2024 年 上半年	变动比例 （%）	2025 年 上半年	2024 年 上半年	变动比例 （%）
9.7831	12.7118	-23.04	9.6683	12.5652	-23.05	68.0199	66.2559	2.66

2025 年 1-6 月，公司实现营业总收入 48.96 亿元，比上年同期 52.15 亿元下降 6.10%；营业总成本 47.51 亿元，比上年同期 49.41 亿元下降 3.83%；截至 2025 年 6 月 30 日，公司总资产 253.68 亿元，比年初上升 0.66%；总负债 141.39 亿元，比年初上升 1.33%；归属于上市公司股东的净资产 110.18 亿元，比年初下降 0.11%。资产负债率 55.74%，比年初上升 0.37 个百分点。2025 年上半年，实现归属于上市公司股东的净利润 0.48 亿元，同比下降 79.07%。

报告期内，公司实现营业利润 12,346 万元，主要由以下构成：

- （1）实现电力业务利润 17,064 万元，占营业利润的 138.21%。
- （2）实现综合能源业务利润 6,207 万元，占营业利润的 50.28%，主要系万州经开区九龙园热电联产项目持续盈利和独立/共享储能电站项目通过不断优化调峰调频辅助服务等运营策略，进一步提升了项目综合收益。
- （3）实现其他收益 2,620 万元，占营业利润的 21.22%，主要系农网还贷政府补助、移民迁建补偿、储能电站建设补贴资金以及农村小水电增效扩容改造补助等自递延收益转入当期收益和下属部分子公司收到的扶持资金。
- （4）实现投资收益 940 万元，占营业利润的 7.61%，主要系本期确认联营企业投资收益 263 万元，理财产品分红及处置交易性金融资产取得投资收益 532 万元。
- （5）公允价值变动收益 237 万元，占营业利润的 1.92%，主要系公司持有的理财产品公允价值变动收益 503 万元，全资子公司联合能源持有的上市公司股票公允价值变动收益-266 万元。
- （6）信用减值损失 4,995 万元，占营业利润的-40.46%，主要系按账龄法计提信用减值损失以及转回以前年度单项计提的坏账准备。
- （7）锰业贸易业务利润亏损 4,776 万元，占营业利润的-38.68%，主要系受贸易业务规模缩减、产能利用率和矿石开采量不达预期等影响，导致本期锰业及贸易业务出现亏损。
- （8）其他业务利润亏损 4,006 万元，占营业利润的-32.45%，主要系勘察设计业务、运维检修等业务受市场萎缩、竞争加剧及政策调整等多重因素影响出现亏损。
- （9）资产减值损失 840 万元，占营业利润的-6.81%，主要系本期全资子公司重庆锰都工贸有限公司（以下简称“锰都工贸”）计提金属硅产品存货跌价准备。
- （10）资产处置收益-104 万元，占营业利润的-0.84%，主要系全资子公司聚龙电力处置迁改线路产生的损失。

2025 年上半年主要工作开展情况：

（1）夯实发展根基，持续强化保障长板

一是面对上半年流域来水整体偏枯的严峻形势，坚持系统观念、强化底线思维，成立保供工作领导小组，深入研判电力供需形势，以电力安全可靠供应为主线，以保民生、保生产、保安全为重点，提前谋划，多措并举，抓牢抓细水电调度、外购电协调、电煤采储、电力设备设施检修维护等多项保供举措，深挖电力增供潜力，有力保障了公司各供电区域经济社会发展和人民生活的用电需求。同时，持续优化电力营商环境，做精做细配售电业务，上半年完成配售电量 68.02 亿千瓦时，创同期历史新高。二是立足增加网内电源配置，逐步实现多能互补，持续提高自有发

电能力，总投资约 12.77 亿元的涪陵白涛 1×49 万千瓦热电联产项目机组具备 168h 试运条件，并网线路具备电力送出条件。投资约 6,500 万元的万州武陵（二期）18.3 兆瓦分布式光伏发电项目实现投运。投资约 3.73 亿元的黔江大山 6.5 万千瓦风电项目完成建设方案优化调整，正在办理开工建设手续。三是立足建强电网结构，提升电力安全稳定供应能力和电网自平衡自适应能力，持续推进城市功能恢复电网改造、农网改造升级等工程。聚焦解决电网结构薄弱环节，重点推进关键输变电工程研究建设，持续改善建强网架结构，优化电网运行方式，供电可靠性、灵活性进一步增强。四是深入贯彻习近平总书记关于安全生产、防汛抗旱等重要论述和重要指示精神，明确年度安全生产总目标，差异化逐级签订目标责任书，实现安全生产责任全员全覆盖。有效运转双重预防机制，针对性加强电网电流全过程、人员密集场所动火作业、工程建设、消防火灾安全管理，上半年公司安全生产形势总体平稳。

（2）构建新型格局，着力锻造增长新板

一是坚定“围绕大用户、开发大项目”的发展思路，聚焦重点区域、重要行业，开发有产业协同效应的“源网荷储”一体化、能源站（岛）、能源托管等项目。中标总价约 11.18 亿元的本钢板材高压作业区 2x135 兆瓦余气资源综合利用发电项目主体工程全面完工，整体形象进度近 90%。总投资约 5 亿元的万州经开区九龙园热电联产二期项目整体形象进度过半。总投资约 2,650 万元的重庆市第九人民医院两江分院天然气分布式能源项目主要设备安装基本完成。大力拓展区域型风光火储多能互补项目，目前正在研究打造示范项目可行性。陆上绿色交通业务逐步向充换电补能、优势区域聚焦，面向优质客户和重点区域精准投放补能业务，自持和控股充换电站 18 座，电动重卡电池用能累计运营规模约 1,300 套。紧扣“电化长江”战略，构建船舶充电补能网络，通过项目公司投资启动 20 艘 LNG 新能源货运船舶建造。综合能源项目盈利能力逐步释放，2025 年上半年实现综合能源营业利润 6,207 万元，同比上升 21.82%。二是进一步优化储能电站运营策略，力争提升项目综合收益，重庆两江龙盛、永川松溉储能电站以及广西平果储能电站积极参与重庆、广西区域一次调频试运行，调峰调频辅助服务效益明显。依托市场化售电资源优势，全面推广“售电+储能”商业模式成功经验，上半年实现用户侧储能签约项目 12 个，总容量 57.29 兆瓦时。三是持续开发长江经济带、长三角、大湾区等重点售电市场，大力推广“自营+联营”的售电模式，上半年签约市场化售电用户 10,128 家，实现市场化售电签约电量 292.41 亿千瓦时。充分发挥省间绿电资源优势 and 交易经验，累计完成绿电交易 1.2 亿千瓦时。三峡水利聚能云虚拟电厂平台主体功能开发整体建设进度 100%，为西南区域首批五家通过虚拟电厂需求响应能力校核运营商之一，正在聚合接入市场化售电、新能源拓展、市场化服务等多种类型资源，加快推进“零碳园区+虚拟电厂”应用场景落地实施。四是差异化有序发展公司电网内外新能源业务，巫溪县农光互补 40MW 二期光伏项目取得建设指标。鞍峡清能投资的本钢板材能源管控中心 19.5MWp 屋顶分布式光伏项目已全容量并网。

（3）深化规范运作，显著提升管理效能

一是以制度建设为抓手，按照“战略导向、依法合规、持续优化”的原则，立足公司法人治理及经营管理实际，及时制定或修订了十余项涉及投后管理、网络安全、项目建设等方面的制度。同时，开展关于完善公司二级公司规章制度体系的专项行动，推动“协调运转、有效制衡”的治理机制向基层延伸，进一步提高公司规范化运营质量。二是充分发挥战略主导作用，对“十四五（2021-2025）”战略发展规划的完成情况进行系统总结，进一步优化完善战略规划体系编制思路，有序推进“十五五（2026-2030）”战略发展规划编制工作，开展源网荷储一体化、虚拟电厂、绿色交通等新业务领域专题研究，积极探索下一阶段新业务发展方向，全面系统勾画公司未来发展蓝图。三是坚持依法合规经营，严守法律底线，强化履行“三道防线”合规管理职责，加大审计监督面，重点覆盖新业务、新领域、新市场等领域。搭建投资计划管理体系，严格执行投资评审与过程监管，严控工程变更和支付节奏。制定《投资项目后评价管理办法》，实现投资管理流程闭环。启动存量参控股股权清理优化，稳步实施法人户数及层级压降方案，进一步提升集团化管控

效能，降低运营风险。深入规范人力资源管理工作，压减冗杂编制，有效执行工资总额管理，全面落实从严管理干部要求，持续推动组织机构优化。四是高质量合规开展信息披露和投资者关系管理工作，面对强监管的常态化趋势，公司主动作为，将合法、合规、有效贯穿于信披工作的全过程，逐步完善“四位一体”的信息披露机制—信息收集智能化、职能分工明晰化、审核流程标准化、内容覆盖全面化。在深度吃透规则和深刻理解公司业务的基础上，让每一份公告合法合规有效，提高了披露信息的可比性与可读性，充分保障投资者知情权。积极开展投资者关系管理工作，深耕“大投关”格局，逐步构建“走出去+请进来”双轮驱动的沟通生态以及“精准推介+广泛沟通”双管齐下的投关工作机制。通过召开业绩说明会，路演和反路演，股东大会，邀请投资者实地考察等活动，实现与投资者立体式、多元化的良好沟通交流。

（4）强化党的领导，正确把牢发展方向

公司各级党组织在服务中心大局中强化“把方向、管大局、保落实”的政治领导核心作用，各级纪检组织以正风肃纪严监督筑牢高质量发展保障。一是思想聚力见行见效。有力有序开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，一体推进学查改，严抓集中研讨、读书班、党课辅导、警示教育、自查自纠和整改整治，着力解决制约高质量发展的作风问题，纪律规矩入脑见行；严格落实“第一议题”制度，深化党委理论中心组学习，有效筑牢政治忠诚根基，提升理论转化效能。二是党的领导融合贯通。着力完善和夯实基层治理基础，强化制度执行力监督，开展各二级单位落实治理制度情况专项检查，党的领导在完善公司治理中全面加强、上下贯通；严格落实民主集中制，定期研究安全生产、全面风险管理、合规管理、内控治理体系、生产经营保供电及新业务拓展等，深度服务大局、助力中心，推动党的领导转化为治理执行力。三是队伍建设选优配强。从严规范干部队伍管理，开展干部人事档案专审，持续净化选人用人风气；加大干部交流力度，畅通干部交流渠道。四是政治生态向上向好。巩固扩大监督管理效能，高质量完成第三轮政治巡察，加强巡察整改监督，提升巡察监督工作质效；持续推进“两违”排查整治，深化廉洁文化建设，深入推动执纪问责由“惩治极少数”向“管住大多数”拓展。五是同心同向凝聚合力。持续实施基层党建“规范化、项目化、品牌化”，深入推动党建工作向中心工作聚焦用力；紧密围绕中心工作强化主题宣传，编制发布 2024 年度 ESG 报告并再获第三方机构评定等级 A 级，着力提升工团宣同心同向合力，汇聚起改革发展强大动力。

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司

董事长：谢俊

2025 年 8 月 22 日