

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

# 顾家家居股份有限公司 2025年半年度报告

## 重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人李东来、主管会计工作负责人高林及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之其他披露事项之可能面对的风险”相关内容。

十一、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	25
第五节	重要事项.....	27
第六节	股份变动及股东情况.....	39
第七节	债券相关情况.....	43
第八节	财务报告.....	44

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的公司2025年半年度财务报表。
	报告期内，在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年6月30日
报告期末	指	2025年6月30日
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
控股股东	指	宁波盈峰睿和投资管理有限公司
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 (KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED)，公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmBH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 (CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED)，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 (ZHUANG SHENG (HK) LIMITED)，公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA MEXICO INDUSTRIAL，公司全资公司
顾家新加坡	指	顾家家居（新加坡）有限公司 (KUKA HOME (SINGAPORE) PTE. LTD.)，庄盛香港全资子公司
浙江锴创	指	浙江锴创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司，已注销
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
重庆库佳	指	重庆库佳智能家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
普丽家具	指	浙江普丽米尔家具有限责任公司，优先家居全资子公司
PIS (HK)	指	Premier International Sales Limited，普丽家具全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
纳图兹（杭州）	指	纳图兹贸易（杭州）有限公司，纳图兹全资子公司
那图兹意迪森	指	那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司，纳图兹全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司

杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波典尚	指	宁波顾家典尚家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波东名	指	宁波顾家东名家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波意环	指	宁波顾家意环家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波月盈	指	宁波顾家月盈家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波望业	指	宁波顾家望业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波莹兴	指	宁波顾家莹兴家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波美业	指	宁波顾家美业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波长峰	指	宁波顾家长峰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波康里	指	宁波顾家康里家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波古全	指	宁波顾家古全家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波舒心	指	宁波顾家舒心家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波永宜	指	宁波顾家永宜家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波久英	指	宁波顾家久英家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波音鸣	指	宁波顾家音鸣家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波迎丰	指	宁波顾家迎丰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波杭宁	指	宁波顾家杭宁家居有限公司，宁波典尚全资子公司
广州昱风	指	广州昱风家居有限公司，宁波典尚全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司，已注销
杭州扬艺	指	杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司，顾家宁波控股子公司
浙江扬圣	指	浙江扬圣新材料有限公司，杭州扬艺全资子公司
杭州好梦	指	杭州顾家好梦家居有限公司，杭州扬艺全资子公司
深圳达升	指	深圳顾家达升家居有限公司，顾家宁波全资子公司
福州谦茗	指	福州顾家谦茗家居有限公司，顾家宁波全资子公司
贵州商贸	指	贵州顾家家居商贸有限公司，顾家宁波全资子公司
成都希百	指	成都顾家希百家居有限公司，顾家宁波全资子公司
武汉销售	指	武汉顾家家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州智享	指	杭州顾家智享家居有限公司，顾家宁波全资子公司
连云港销售	指	连云港顾家销售有限公司，顾家宁波全资子公司
南京楚禾	指	南京楚禾顾家销售有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州适好佳	指	杭州适好佳家居有限公司，顾家宁波控股子公司
上海春旭	指	上海春旭悦优家具销售有限公司，顾家宁波全资子公司
合肥先彩	指	合肥先彩家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
长沙销售	指	长沙顾家家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
平阳春旭	指	平阳春旭悦优家具销售有限公司，顾家宁波全资子公司
拉萨库卡	指	拉萨达孜区库卡家居有限公司，顾家宁波全资子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA (HK) TRADE CO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家越南	指	顾家家居（越南）有限公司 （KUKAHOME VIET NAM COMPANY LIMITED），庄盛家具越南全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易控股子公司

顾家英国	指	KUKA HOME INTERNATIONAL CO.,LTD, 顾家香港贸易全资子公司
为胜香港	指	为胜(香港)进出口有限公司 (AMHERO (HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED), 顾家香港贸易控股子公司
KUKA SUEÑO	指	KUKA SUEÑO S. A. DEC. V, 为胜香港全资子公司
香港云杉	指	顾家香港云杉电子商务有限公司 (KUKA SPRUCE (HK) E-COMMERCE LIMITED), 顾家香港贸易控股子公司
香港电子商务	指	顾家香港电子商务有限公司 (KUKA (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
香港馨适得	指	香港馨适得电子商务有限公司 (SPRINGDIAL (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
香港春之沐	指	香港春之沐电子商务有限公司 (CHOSMO (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
适达美国	指	Chitaliving INC, 香港云杉全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司, 公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司, 顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司, 顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司, 顾家寝具全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 (KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED), 公司全资子公司
RolfBenz	指	Rolf Benz AG & Co.KG Limited, 顾家投资控股子公司
RB Management	指	RB Management AG Limited, 顾家投资全资子公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 (China Spruce & Spring (HK) Import & Export Co., Limited), 公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC., 香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO, 香港杉泉全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP S. A. DE C. V., 香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司, 公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
宁波乐智宝	指	宁波乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
武汉乐智宝	指	武汉乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司, 公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED), 曲水库卡全资子公司
浙江库卡功能	指	浙江库卡功能家居销售有限公司, 曲水库卡全资子公司
库卡家居香港	指	库卡功能家居(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION FURNITURE (HK) TRADE CO., LIMITED), 浙江库卡功能全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司, 公司控股子公司
星居家居	指	杭州星居家居有限公司, 公司控股子公司
宁波定制	指	宁波顾家定制家居科技有限公司, 星居家居全资子公司
嘉美整家	指	浙江嘉美整家家居有限公司, 星居家居控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料(如弹簧、蛇簧、拉簧等)和软质材料(如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等), 辅以绷结材料(如绷绳、绷带、麻布等)和装饰面料及饰物(如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等)制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等,

		其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	李东来

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李东	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

### 三、基本情况变更简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

### 四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
登载半年度报告的网站地址	上海证券交易所http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

### 五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

### 六、其他有关资料

适用 不适用

### 七、公司主要会计数据和财务指标

#### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减 (%)

营业收入	9,801,056,782.12	8,908,485,741.07	10.02
利润总额	1,347,904,447.31	1,150,498,868.85	17.16
归属于上市公司股东的净利润	1,020,558,685.43	896,117,150.83	13.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	900,095,627.63	780,902,977.69	15.26
经营活动产生的现金流量净额	1,094,109,972.30	636,511,297.44	71.89
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	9,790,850,597.13	9,844,875,006.78	-0.55
总资产	18,310,329,350.07	17,492,854,671.33	4.67

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	1.26	1.09	15.60
稀释每股收益(元/股)	1.25	1.09	14.68
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.11	0.95	16.84
加权平均净资产收益率(%)	9.83	8.95	增加0.88个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.67	7.80	增加0.87个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	213,461.50	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	148,789,622.37	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	9,281,933.12	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,050,412.08	
减:所得税影响额	32,776,140.68	
少数股东权益影响额(税后)	1,995,406.43	
合计	120,463,057.80	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

**十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	1,093,338,900.67	919,709,482.29	18.88

**十一、其他**

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

##### （一）公司所属行业情况

##### 1、公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所属行业为“C21 家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

定制家具属于可选耐用消费品，且由于货值较高，是家居建材市场的重要品类，特别是在装修环节中，定制家具的橱柜、衣柜、木门、护墙板等品类是重要的组成部分。

##### 2、行业发展状况

##### （1）全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪90年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大幅提升，市场消费需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。根据意大利米兰轻工业信息中心（The Centre for Industrial Studies，以下简称“CSIL”）于2024年5月发布的《THE WORLD UPHOLSTERED FURNITURE INDUSTRY》的统计，2023年全球软体家具的生产总值达到810亿美元，主要软体家具制造国为中国、美国、波兰、越南、意大利、印度；全球软体家具消费总额约为730亿美元，从消费总量上来看，最大的软体家具市场依次为：美国、中国、德国，分别占比28%、26%、5%。

##### （2）我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪80年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济持续快速发展和居民可支配收入提升，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2025年1-6月，我国家具制造业规模以上企业营业收入为3,023.90亿元，同比下降4.9%；家具行业规模以上企业数量达7,425家。

目前我国已成为软体家具生产、消费、出口大国。据统计局和海关总署数据显示，2025年1-6月，我国家具类零售额982.10亿元；家具及零件累计出口额329.02亿美元。

近年来，随着家居主力消费人群的年轻化，消费趋势随之变化，拎包入住及一体化整家购置需求增加，家具行业也呈现出从单品类销售向多品类融合销售，头部品牌纷纷布局大店模式，进行品类融合销售，一体化场景展示。软体家具企业和定制家具企业之间进行跨品类销售，边界逐步模糊，家具企业呈现出“多品类、多品牌”运营模式。同时，伴随着房地产结构转型，家居行业从快速发展的红利期进入到存量竞争阶段，商业模式更为复杂多元，未来用户分层、产品升级与消费降级并存，更比拼企业的运营效率。

##### （3）我国定制家居行业发展状况

中国定制家居行业自九十年代起步，从早期现场手工打制的原始形态，逐步迈向工业化与标准化，行业从传统木工向模块化生产转型，2008年“全屋定制”理念兴起，企业开始整合设计、生产、安装全链条服务。2011年行业首家企业上市，标志资本驱动下的规模化发展，此后环保化、智能化成为产品升级主线。2018年房地产进入存量时代，行业竞争转向“品牌化、一站式”服务能力比拼，数字化生产与整装转型重塑产业生态，逐步形成覆盖设计、交付、售后的全周期服务体系。定制家居由最初的小众定制逐步成长为家具产业的重要板块，市场呈现蓬勃发展的态势。

进入 2025 年，定制家居行业保持稳健发展，市场规模总量趋于平稳。在房地产行情企稳和存量房装修需求释放的带动下，定制家居仍是家居消费领域的亮点之一。消费者需求不断演变，越来越关注整体风格协调、设计参与感以及环保健康等因素。凭借高空间利用率、款式统一协调和满足个性喜好的优势，定制家居产品深受青睐，市场渗透率逐年提升。政策端“以旧换新”“适老化改造”等国补政策刺激存量需求，推动行业业绩修复。未来，企业需在技术创新、服务提升和品牌建设方面持续发力，以应对市场竞争和消费者需求的变化。

### 3、行业周期性特点

家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费继续发挥着经济发展第一拉动力作用，成为国民经济稳定恢复的主要动力。政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，促进生活服务消费恢复。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

2024 年 3 月和 7 月，国家商务部、发改委、财政部等部门先后印发《推动消费品以旧换新行动方案》《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，指出要支持家居消费。2025 年 3 月 5 日，十四届全国人大三次会议在京开幕，政府工作报告提出：“安排超长期特别国债 3,000 亿元支持消费品以旧换新”，家居产品仍然在列。家居消费刺激政策的持续推出，验证了家居消费在经济增长中扮演的重要地位，有望持续受到政策呵护。

### 4、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。公司正向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

全球知名调研机构弗若斯特沙利文（Frost & Sullivan）认定顾家家居连续三年保持“中国品牌全球沙发销量第一”的市场地位（2021-2024）；

“第 19 届亚洲品牌盛典”上，顾家家居凭借品牌价值 381.69 亿元的成绩，荣耀登榜“2024 亚洲品牌 500 强”，位列家居行业第一；

顾家家居荣登中华全国工商业联合会发布的“中国制造业民营企业 500 强”榜单；

KF.Y2297 荣获拉斯维加斯家具金点奖；

纸鸢椅荣获 2025 红点设计奖；

燕归沙发荣获 2025 红点设计奖。

#### （二）公司主营业务情况

报告期内，公司的主营业务未发生变化。

公司是享誉全球的家居品牌。公司自 1982 年创立以来，忠于初心，专于匠心，以“家”为原点，致力于客厅、餐厅、卧室、整家定制等全场景家居产品的研究、设计、开发、生产、销售与服务。公司携手事业伙伴为全球消费者提供匠心品质、领先设计、舒适享受、多元融合的一体化整家解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。公司不仅仅是家居产品和服务的运营商，更是美好生活方式的创建者，用户对美好生活的向往，是公司不竭的动力。公司倡导向往的生活在顾家！公司坚持与用户一同共建绿色发展、可持续发展！

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球 120 余个国家和地区，旗下拥有主品牌“顾家家居”，子品牌：高端品牌“居礼”、年轻功能沙发品牌“舒芙”、年轻睡眠品牌“瞌睡猫”、供应链品牌“嘉好”，四大系列品牌：“顾家经典”、“顾家智享”、“顾家悦尚”、“顾家木艺”，以及分销渠道品牌“顾家乐活”、装企渠道品牌“顾家星选”，独立品牌：收购德国高端品牌“ROLF BENZ”，并与美国功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端家居品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，创

立家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供全生命周期的优质服务。公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持公司发展壮大的基本精神。公司追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰组建行业首屈一指的国际设计研发中心。公司荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了公司的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。公司一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

展望未来，公司正向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

### （三）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生变化。

#### 1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司设计研发团队采用优质材料，结合时尚设计，因地制宜，聚焦适合人民生活方式的产品研发设计。

#### 2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行考评，加强过程管控和改善，以确保原材料的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

#### 3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、卧室产品、定制等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

#### 4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要采取“ODM+批发+零售”的业务模式。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、经营情况的讨论与分析

2025年上半年，外部经营环境依旧复杂严峻：国内市场层面，存量竞争态势下，消费需求增速较去年同期有所放缓，家居零售领域承压态势显著；国际市场方面，受海外经济周期性波动、大国博弈及地缘政治冲突升级等多重因素影响，全球政治经济格局更趋复杂。面对多重挑战，公司始终坚守既定经营思路，深入践行“结构性创收、质量性增利”的核心指导思想，以“巩固和扩大边界内市占率且力争成为各边界内市占率第一”为核心目标，持续聚焦核心战略业务与优势

品类。在此基础上，公司整体规模实现持续扩张，盈利能力、现金流等核心经营指标同步优化，向有质量的经营迈出了坚实一步。2025年上半年，公司营业收入98.01亿元，同比增长10.02%，归属于母公司的净利润10.21亿元，同比增长13.89%；经营活动产生的现金流量净额10.94亿元，同比增长71.89%。

### 1、经营业绩持续向好

(1) 总体业绩端，内贸零售企稳向好，外贸收入持续增长。上半年，内贸方面，无论是顾家品牌还是独立品牌（如LAZBOY）均取得了业绩的稳步提升，主要来自于零售端连续多个月保持增长的驱动，在市场承压背景下体现了公司零售转型带来的阶段性成果。外贸方面，收入亦持续保持稳步增长态势，从2024年至今一直保持双位数增长，全球深化的战略步伐逐步推进。

(2) 结构性增长方面，得益于产品力改善和效率提升，功能沙发态势较好，尤其内贸功能沙发业务上半年实现较好的同比增长；床垫品类持续增长，其中外贸床垫的国际市场业务实现超越行业平均的增速；定制品类亦保持增长态势；乐活分销、整装业务、外贸非美市场业务等亦均较好保持增长；跨境电商虽受到美国关税的一定影响，但仍保持增长态势。

### 2、战略部署稳步推进

内贸零售转型取得阶段性成效，并开始向深水区突破，主要体现为零售运营维度更趋全面，管理颗粒度持续细化；终端系统集成整合逐步推进，数字化基础不断夯实；合作伙伴定位进一步聚焦，全链路协同效能提升；端到端流程不断打通，用户链接能力持续增强。

外贸全球深化亦稳步推进，人员本地化程度逐步提高，并开始逐步落实本地价值链一体化的组织建设（如美国），向着分层化、多梯度、结构性的全球化布局迈进。同时，海外OBM业务也开始在东南亚等市场拓展并初见成效。

### 3、组织变革落地，激发经营主体活力

上半年，对各个事业部、事业本部的权力基本下放到位，各事业本部内部也在逐渐细分经营单元，同时把与业务经营强相关的职能进一步整合到各个事业部中，进一步推动、落实了事业部做实和股份公司简政放权的指导思想，有效激发经营主体活力。同时，组织人效进一步提升，公司上半年整体累计人均营收、人均利润均显著提升，且职能人员占比进一步降低，保持良好发展态势。

### 4、提质增效，“效本费”工作持续收获成效

在效率驱动的战略牵引下，“效本费”工作持续收获成效。上半年，各单位一方面结合外部竞争形势，一方面关注每一笔资源投入的实际价值，合计推进104项效本费指标，其中材料降本、工费降本、技术降本及仓储物流降本贡献较多。其背后主要是产量上涨、KBS精益改善、资源整合、经营改善、人工提效等正贡献。

其中，生产效率持续提升。国内软体工厂继续深化KBS，大力推进数字化透明驱动制造异常改善、产品可制造性提升、自动化应用，保持着持续提效的势头；内外贸床垫、定制、智能等单位KBS成效显著，通过单件流与日常管理导入、自动化应用等，效率实现大幅提升。

### 5、核心能力持续发育，支撑战略落地

#### (1) 产品运营

内贸开启商品运营变革，通过建设商品端到端的信息系统，打通总部与终端门店的商品管理链路，实现信息流的高效协同。同步在部分试点城市，推动门店数字化运营，利用产品运营数据化工具，实现商品运营管理颗粒度的进一步细化。数据驱动商品店货匹配和流转效率的提升，支撑零售转型的有效落地。

#### (2) 供应链运营

公司供应链体系紧密围绕战略目标，持续深化精益运营与效率提升，成效显著。在韧性建设方面，供应链运营策略与产品运营策略、市场营销策略有效协同，大幅提升现货快交能力，缩短交付周期，增强了对市场变化及突发需求的柔性响应能力，为前端销售提供了稳定可靠的运营支撑。在效率提升方面，加速推进了智能自动化仓储与数字化供应链建设，优化产销协同、主生产计划与排程，通过to C集成交付变革，打通用户零售订单驱动排产补货，缩短计划响应周期，提升工厂运营效率；同时，智能自动化立体库与配送体系升级，有力保障了产品交付的及时性与准确性，并显著降低仓储运输成本。整体而言，供应链作为公司核心竞争力的重要组成部分，上半年在保障供应、提升效率、控制成本及增强韧性方面均取得积极进展，有力支持了公司业务的稳健发展。

### （3）数字化运营

数字化转型持续深入，核心领域实现系统性突破。零售数字化层面，聚焦消费者触点深度运营与门店精细化管控，构建零售营销一体化数字作战体系，支撑总部-零售中心-门店组织基于实时数据中台实现协同决策闭环，同时全渠道会员加速建设；商品数字化领域，建立数据驱动的全链路运营决策模型，重构端到端流程和数字化能力渗透，支撑运营效率显著提升，为单店盈利增长提供量化支撑；供应链数字化板块，全面落地以消费者订单为核心的 TOC 履约模式及快交体系变革，供需动态匹配精度持续优化，供应链网络的运营效能与敏捷响应能力实现阶梯式提升；全球业务支撑维度，加速海外基础设施建设，通过渠道、零售及供应链履约的全流程线上化改造，构建 OBM 海外运营的数字化基座，同时加速海外基地的基础设施布局；AI 技术实现全价值链深度赋能，推动作业模式与运营范式向数据算法驱动转型，当前已覆盖 46 个核心业务大场景，在销售、设计、营销、数据等场景取得实质性突破，为业务智能化升级构筑技术护城河。

**报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项**

适用 不适用

### 三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司核心竞争力未发生变化。

#### （一）战略布局清晰，坚持长期主义

内贸坚持以“一体两翼，双核发展”为战略核心，聚焦整家战略与软体创新，通过定制与软体的深度融合，构建全场景解决方案能力。明确提出“综合家居零售运营商”的愿景，通过仓配装服系统建设、数字化转型和渠道多元化，推动从批发向零售模式的战略转型。同时，坚定全球化布局，目前已在越南、墨西哥、美国等地建立生产基地，深化本土化运营，巩固全球软体出口领先地位，并通过跨境电商和自主品牌 OBM 业务开拓新增长极。战略上坚持长期主义，且结构性增长与运营性增长并重。

#### （二）业务布局全面，渠道结构完善

品类布局完善：公司已完成相对全面的品类布局，软体产品涵盖沙发、床、床垫、餐桌椅、配套品等，同时拥有橱柜、衣柜、木门及护墙板等定制品类。丰富的品类组合，能满足消费者一站式购齐的需求，消费者在家居装修时无需奔波于多个品牌和店铺，在顾家家居就能挑选到所需的各类家居产品，大大降低了消费者的选择成本，也提升了公司在市场中的竞争力。

产品力领先：注重产品创新与技术突破，通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，不断满足用户对高品质生活的追求，同时，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。

渠道布局多元：创新推出“MSPI”的渠道布局模式。“M”指融合店态（Mix），即定制软体都有，代表最全产品系列；“S”指场景店态（Scene），即客餐厅、卧室等每个空间内产品都有全经营权；“P”指专业店态（Profession），以特定产品系列、类型、材质等，面向特定细分市场；“I”指交互店态（Interface），社区店、样板间、服务店等，作为和消费者接触、展示品牌的作用。综上，以四类店态丰富矩阵布局，拓展至更多渠道空间，为经销商创造更多可经营的细分业务类型，支持店态多元化、渠道多元化。

#### （三）品牌优势突出，多品牌矩阵差异化覆盖市场

品牌势能较高：主品牌总体定位中端及以上，一直以来注重产品品质、设计和服务，塑造了良好的品牌形象。多年来，顾家家居在产品研发上投入大量资源，采用优质材料，结合时尚设计，生产出高品质的家居产品，赢得了消费者的认可和信赖。在消费者心中，顾家代表着品质和舒适，品牌知名度和美誉度较高，品牌影响力在市场中占据优势地位。

多品牌矩阵：打造了多品牌矩阵，旗下拥有顾家主品牌（一系列子品牌及系列品牌），和独立品牌（纳图兹、LAZBOY、ROLF BENZ 等）。各品牌定位独特，相互协同，覆盖了不同消费群体和市场细分领域，进一步提升了整体品牌的市场竞争力和市场份额。

#### （四）组织能力优势显著，治理与激励机制灵活高效

合理的治理结构：顾家家居建立了职业化团队，其治理结构科学合理。在决策层面，实行董事会领导下的总裁负责制，这种模式给予管理层充分的信任与权力，使得管理层能够从企业长远发展的角度进行战略规划。例如，在面对市场变化时，管理层可以迅速做出决策，调整业务布局和发展方向，像近年来布局多元渠道、推进整家战略等决策，都体现了这种治理结构的优势。

组织架构匹配：采用矩阵式组织架构，能够很好地匹配整家运营模式，多年来经过不断优化调整逐渐成熟。三大空间事业部（客餐厅、卧室、定制）持续运转，为进一步强化品类专业化和竞争力打下坚实基础，同时也提升价值链快反能力，有效抓取结构性机会。

激励体系完善：注重“价值创造、价值评价、价值分配”闭环，通过超额激励、虚拟EVA等机制激发组织活力。推行干部轮岗、末位淘汰制度，保障团队竞争力。

#### 四、报告期内主要经营情况

##### (一) 主营业务分析

##### 1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,801,056,782.12	8,908,485,741.07	10.02
营业成本	6,577,089,738.17	5,977,831,663.98	10.02
销售费用	1,628,216,168.53	1,504,482,333.61	8.22
管理费用	165,339,052.06	212,684,733.24	-22.26
财务费用	-24,519,379.60	-14,800,759.59	-65.66
研发费用	197,193,343.18	181,069,668.26	8.90
经营活动产生的现金流量净额	1,094,109,972.30	636,511,297.44	71.89
投资活动产生的现金流量净额	-532,145,264.98	-922,652,025.40	42.32
筹资活动产生的现金流量净额	-73,111,283.44	-1,661,074,790.11	95.60

管理费用变动原因说明：主要系办公费和职工薪酬减少所致。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售规模增长导致销售商品收到的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系基建等长期资产支出减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期股利支付时间与去年同期差异所致。

##### 2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

##### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

##### (三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

##### 1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,432,612,328.58	18.75	2,550,154,748.66	14.58	34.60	主要系本期经营性净现金流入增加所致

预付款项	125,266,057.40	0.68	102,729,944.78	0.59	21.94	主要系本期预付货款增加所致
其他应收款	125,781,373.19	0.69	187,311,307.49	1.07	-32.85	主要系收到应收出口退税款所致
一年内到期的非流动资产	144,088,777.78	0.79			100.00	主要系大额存单转列所致
其他流动资产	680,321,436.80	3.72	228,684,611.21	1.31	197.49	主要系1年期的大额存单转列所致
其他权益工具投资	92,711,087.24	0.51	145,946,131.13	0.83	-36.48	主要系本期出售权益性工具所致
使用权资产	265,568,578.08	1.45	337,879,304.87	1.93	-21.40	主要系租赁较同期减少所致
长期待摊费用	55,420,028.91	0.30	74,289,996.06	0.42	-25.40	主要系摊销所致
应付票据	609,198,714.86	3.33	8,208,027.39	0.05	7,321.99	主要系本期应付票据支付增加所致
合同负债	1,540,433,060.42	8.41	2,051,388,645.65	11.73	-24.91	主要系预收货款变动所致
应付职工薪酬	438,896,234.44	2.40	588,185,330.03	3.36	-25.38	主要系按权责发生制计提的年终奖影响所致
其他应付款	1,867,511,840.70	10.20	712,430,497.58	4.07	162.13	主要系应付股利增加所致
一年内到期的非流动负债	62,983,261.89	0.34	91,859,205.87	0.53	-31.44	主要系一年内到期的租赁负债减少所致
其他流动负债	133,182,899.23	0.73	168,897,080.18	0.97	-21.15	主要系待转销项税额减少所致
租赁负债	137,683,916.93	0.75	176,703,728.94	1.01	-22.08	主要系租赁较同期减少所致

其他说明  
无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	425,664,219.57	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	425,664,219.57	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

适用 不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本 (万元/人民币)	占被投资公司的权益

			比例 (%) [注 1]
成都顾家希百家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	500.00	100.00
武汉顾家家居销售有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；日用产品修理；搪瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；货物进出口；技术进出口。（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	100.00	100.00
杭州顾家智享家居有限公司	一般项目：家居用品销售；智能家庭消费设备销售；家具销售；家用电器销售；五金产品批发；五金产品零售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；日用百货销售；日用品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；家具安装和维修服务；家用电器安装服务；专业设计服务；平面设计；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；人工智能应用软件开发；软件开发；广告设计、代理；广告制作；广告发布；品牌管理；销售代理；道路货物运输站经营（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
连云港顾家销售有限公司	许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；货物进出口；技术进出口；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	100.00	100.00
南京楚家禾销售有限公司	许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：货物进出口；技术进出口；家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	100.00	100.00
杭州适	一般项目：家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和	500.00	80.00

好佳家居有限公司	维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；家居用品销售；日用品销售；日用品批发；日用百货销售；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
上海春旭悦优家具销售有限公司	许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：货物进出口；技术进出口；家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；日用品批发；日用品销售；日用百货销售；日用产品修理；搪瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	100.00	100.00
合肥先彩家居销售有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家居用品制造；家具零配件生产；门窗销售；家具安装和维修服务；家具制造；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口；采购代理服务；家用电器制造；日用电器修理；家用电器销售；家用电器研发；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用家电零售；日用品销售；日用产品修理；日用品批发；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；五金产品零售（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	100.00	100.00
长沙顾家家居销售有限公司	许可项目：艺术品进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以批准文件或许可证件为准）一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，自主开展法律法规未禁止、未限制的经营活动）	100.00	100.00
顾家家居（越南）有限公司	生产加工各类家居产品：床、柜、桌子、椅子、沙发，沙发配件和各类半成品。	200.00 (美元)	100.00
平阳春旭悦优家具销售有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家具制造；家具零配件生产；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	1,000.00	100.00
拉萨达孜区库卡家居	家具销售；家具零配件销售；家居用品销售；日用产品修理；家具安装和维修服务；日用百货销售；五金产品零售；建筑用金属配件制造；轻质建筑材料销售；日用家电零售；日用陶瓷制品销售；日用品销售；卫生陶瓷制品销售；家用电器销售；家	100.00	100.00

有限公司	用电器研发；家用电器安装服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；互联网销售（除销售需要许可的商品）；第二类增值电信业务；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及礼仪用品制造（象牙及其制品除外）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
嘉兴云居投资有限公司注[2]	实业投资、股权投资、投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	4,030.00	100.00
嘉兴云冠投资有限公司注[2]	实业投资、股权投资、投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	3,800.00	100.00
嘉兴云曼投资有限公司注[2]	实业投资、股权投资、投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	4,000.00	100.00
嘉兴云冕投资有限公司注[2]	实业投资、股权投资、投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	2,300.00	100.00

注[1]：占被投资公司的权益比例（%）以截至2025年6月30日为基础计算。

注[2]：嘉兴云居投资有限公司原注册资本1,000万元，本次增资3,030万元；嘉兴云冠投资有限公司原注册资本1,000万元，本次增资2,800万元；嘉兴云曼投资有限公司原注册资本1,000万元，本次增资3,000万元；嘉兴云冕投资有限公司原注册资本1,000万元，本次增资1,300万元。

(1). 重大的股权投资

适用 不适用

(2). 重大的非股权投资

适用 不适用

西南生产基地项目

公司于2021年8月30日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币119,999.12万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于2022年12月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为41.00%。

(3). 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	661,738,684.71	1,455,089.26			2,458,000,000.00	2,396,738,684.71		724,455,089.26
合计	661,738,684.71	1,455,089.26			2,458,000,000.00	2,396,738,684.71		724,455,089.26

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

**(五) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(六) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
顾家宁波	子公司	家具销售	31,000.00	699,119.35	380,876.71	474,187.58	51,190.70	45,343.93
顾家曲水	子公司	管理咨询、信息服务	1,000.00	373,904.44	75,314.12	50,585.80	28,275.94	26,048.74
顾家香港贸易	子公司	家具进出口	1,200.00 (美元)	335,260.79	63,620.90	397,866.38	24,884.92	20,706.64

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告之合并范围的变更”的相关内容。

其他说明

□适用 √不适用

**(七) 公司控制的结构化主体情况**

□适用 √不适用

**五、其他披露事项****(一) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

**1、宏观经济与市场波动风险**

全球经济因关税政策调整、局部战争等存在不确定性因素，若未来全球范围内宏观经济和市场需求持续下滑，将制约家居行业的发展，进而对公司经营和财务状况产生不利影响。

公司严格按照三年滚动战略规划手册及年度经营计划开展各项工作，坚持愿景/定位驱动、目标牵动、长期主义、深耕能力建设，在“不确定性”成为常态的时代中，平衡好长期追求与短期战术策略，真正提升顾家总体的战略管理能力和经营管理能力，促进公司可持续增长。

## 2、市场竞争加剧的风险

随着家居消费趋势的变化，家居企业竞争由单品类竞争转向全屋竞争，软体和定制企业互相跨界，同时，叠加全球贸易不确定性、房地产结构转型、消费者理性消费等多重压力下，家具企业进入增速换挡期，部分企业短期可能采取低价倾销策略，加剧市场竞争，从而对公司的生产经营带来不利影响。

作为行业龙头公司，公司坚持向多品牌、全品类、全渠道的“综合家居零售运营商”转型，将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力，通过数字化赋能产品端、营销端、生产端提升运营效率。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，提升市场份额。

## 3、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

## 4、经销网络管理风险

特许经销模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经销商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，前置决策流程，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

## 5、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策。2024年9月26日，中央政治局会议提出促进房地产市场止跌回稳，对商品房建设要严控增量、优化存量、提高质量，加大“白名单”项目贷款发放力度，支持盘活存量闲置土地；调整住房限购政策，降低存量房贷利率等。2024年12月11日—12日召开的中央经济工作会议再次强调，“持续用力推动房地产市场止跌回稳”“推动构建房地产发展新模式”。2025年7月，中央城市工作会议指出，我国城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展正从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段。

家具行业市场广阔，单体企业市占率低，行业正处于整合期。公司深化变革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

#### 6、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自 2018 年 7 月开始多有反复，美国自 2019 年 5 月 10 日起对 2000 亿美元中国输美商品加征关税，税率由 10%提高至 25%。2021 年 4 月 21 日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021 年 5 月 5 日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高 295%和 101%的关税。自 2024 年第三季度起，全球关税政策持续调整，未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司外销业务。

针对中美贸易摩擦风险及全球范围内的不确定因素影响，公司积极布局海外生产基地，目前海外生产基地包括越南、墨西哥、美国。公司持续推进本土化运营、大客户战略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低国际贸易摩擦对公司的影响。

#### 7、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。

公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率。

### (二) 其他披露事项

√适用 □不适用

公司于 2024 年 7 月 26 日披露了《关于推动“提质增效重回报”行动方案暨董事兼高级管理人员增持公司股份计划的公告》（公告编号：2024-054），公司董事兼高级管理人员李东来先生拟于上述公告披露之次日起 3 个月内以集中竞价交易方式增持公司 A 股股份，增持金额不低于人民币 15,000 万元，不超过人民币 22,000 万元。截至 2024 年 9 月 13 日，李东来先生增持公司股份 7,135,820 股，占公司总股本的 0.87%，增持总金额 17,498.36 万元。该增持计划已实施完毕。公司已于 2024 年 9 月 13 日披露上述增持结果公告《关于董事兼高级管理人员增持公司股份计划的完成公告》（公告编号：2024-063）。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
姚斌	副总裁	离任
高林	财务负责人	聘任
李东	董事会秘书	聘任
刘春新	副总裁兼财务负责人	离任
陈邦灯	董事会秘书	离任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

□适用 √不适用

### 二、利润分配或资本公积金转增预案

#### 半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
	无

### 三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2025年4月27日，公司第五届董事会第九次会议和第五届监事会第七次会议审议通过了《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意将1名已离职激励对象持有的已获授未解除限售的120,000股限制性股票进行回购注销。相关议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，国浩律师（杭州）事务所出具了法律意见书。以上事项经公司于2025年5月19日召开的2024年年度股东大会审议通过。公司已于2025年7月22日完成了此部分股票的回购注销。</p>	<p>具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告（公告编号：2025-012、2025-013、2025-021、2025-041、2025-058）。</p>
<p>2025年7月8日，公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议分别审议通过了《关于调整2024年限制性股票激励计划回购注销股份回购价格的议案》：同意将回购价格由11.84元/股调整为10.46元/股；《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》：同意将3名已离职激励对象持有的已获授未解除限售的320,000股限制性股票进行回购注销。相关议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，国浩律师（杭州）事务所出具了法律意见书。以上事项经公司于2025年7月24日召开的2025年第二次临时股东大会审议通过。</p>	<p>具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告（公告编号：2025-051、2025-052、2025-053、2025-054、2025-064）。</p>

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作	解决同业竞争	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>(1) 本次收购完成后，顾家家居与本公司以及本公司控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本公司及本公司控制的其他企业进一步拓展业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本公司及本公司控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本公司将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本公司作为上市公司控股股东期间内持续有效。本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

承诺	解决同业竞争	何剑锋	<p>(1) 本次收购完成后，顾家家居与本人控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本人控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本人控制的其他企业进一步拓展业务范围，本人控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本人将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本人作为上市公司实际控制人期间持续有效。本人保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>(1) 截至本承诺函出具日，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间，本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本公司保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 在作为上市公司控股股东期间，本公司将诚信和善意履行作为上市公司控股股东的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间，本公司及本公司控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本公司及本公司控制的其他企业的关联交易时，</p>	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

		<p>切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司控股股东期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>						
解决关联交易	何剑锋	<p>(1) 截至本承诺函出具日，本人控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间，本人保证本人控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本人保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 在作为上市公司控股股东期间，本人将诚信和善意履行作为上市公司实际控制人的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间，本人控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本人及本人控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司实际控制人期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用
其他	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>1、保证上市公司资产独立完整</p> <p>(1) 保证顾家家居具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及知识产权的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。</p> <p>(2) 保证顾家家居具有独立完整的资产，其资产全部处于顾家家居的控制之下，并为顾家家居独立拥有和运营。</p>	2023年12月26日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>(3) 本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违规占用顾家家居的资金、资产；不以顾家家居的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。</p> <p>2、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证顾家家居的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在顾家家居任职并在顾家家居领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务。</p> <p>(2) 保证顾家家居的劳动、人事及薪酬管理与本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>(3) 向顾家家居推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不得超越顾家家居董事会和股东大会作出人事任免决定。</p> <p>3、保证上市公司的财务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>(2) 保证顾家家居独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户。</p> <p>(3) 保证顾家家居的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>(4) 保证顾家家居依法独立纳税。</p> <p>(5) 保证顾家家居能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不违法干预顾家家居的资金使用调度。</p> <p>4、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。</p> <p>(2) 保证顾家家居内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>(2) 保证除通过行使股东权利之外，不对顾家家居的业务活动进行干预。</p> <p>(3) 保证本公司及本公司控制的其他企业避免与顾家家居产生实质性同业竞争。</p> <p>(4) 本公司及本公司控制的其他企业在与顾家家居进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。本次交易完成后，本公司不会损害顾家家居的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与顾家家居相互独立，并严格遵守中</p>							
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

			中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护顾家家居的独立性。						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团有限公司	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home Limited	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团有限公司	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。 (2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TBHome Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。 (2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。 (3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉	(1) 本公司/本人不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。 (2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

	华、王火仙	<p>平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	日		效			
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	顾家集团有限公司	<p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
社保及公积金	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
租赁	顾家集团有	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、	2016	否	长	是	不适用	不适

		限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。	年10月14日		期有效				用
	劳务派遣	顾家集团有限公司	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用		不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TBHome Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用		不适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用		不适用

		并愿意承担相应的法律责任。						
其他	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
商标	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

**四、半年报审计情况**

适用 不适用

**五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况**

适用 不适用

**六、破产重整相关事项**

适用 不适用

**七、重大诉讼、仲裁事项**

本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

**八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用 不适用

**九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

**十、重大关联交易**

**(一) 与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年4月27日召开了第五届董事会第九次会议，审议通过了《关于2024年度日常关联交易执行及2025年度日常关联交易预计的议案》，关联董事回避表决，出席会议的非关联董事一致同意通过该议案。本议案在提交董事会审议前已经董事会独立董事专门会议2025年第一次会议审议，并获得出席会议的独立董事一致表决通过。该议案于2025年5月19日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信披媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告(公告编号：2025-012、2025-020、2025-041)

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

## (二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）																
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）																0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）																0
公司对子公司的担保情况																
报告期内对子公司担保发生额合计																111,851.01
报告期末对子公司担保余额合计（B）																103,938.55
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）																
担保总额（A+B）																103,938.55
担保总额占公司净资产的比例(%)																10.56
其中：																
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）																0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）																4,338.55
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）																0
上述三项担保金额合计（C+D+E）																4,338.55
未到期担保可能承担连带清偿责任说明																无
担保情况说明																无

注：担保总额占公司净资产的比例中净资产的口径为2024年年度经审计的归属于上市公司股东的净资产。

**(三) 其他重大合同**

适用 不适用

**十二、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十三、其他重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

2025年4月27日，公司第五届董事会第九次会议和第五届监事会第七次会议审议通过了《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意将1名已离职激励对象持有的已获授未解除限售的120,000股限制性股票进行回购注销。公司已于2025年7月22日完成了此部分股票的回购注销。该事项完成后公司总股本由821,891,519股变更为821,771,519股，有限售条件流通股减少120,000股变更为9,605,288股，无限售条件流通股不变仍为812,166,231股。上述股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标无重大影响。

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、股东情况

#### (一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	23,509
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	0	241,838,695	29.42	0	质押	165,365,359	境内非国有法人
顾家集团有限公司	0	103,171,483	12.55	0	质押及冻结	103,171,483	境内非国有法人
TB Home Limited	0	41,176,766	5.01	0	质押及冻结	41,176,766	境外法人
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合	0	40,307,400	4.90	0	无	0	境内非国有法人

伙)							
李东来	0	16,679,431	2.03	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有限公司—中欧养老产业混合型证券投资基金	-92,340	10,877,660	1.32	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	541,906	10,309,476	1.25	0	无	0	未知
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	0	10,031,520	1.22	0	无	0	境内非国有法人
全国社保基金四一三组合	739,200	8,676,600	1.06	0	无	0	其他
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	-65,000	7,335,095	0.89	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695			人民币普通股	241,838,695		
顾家集团有限公司	103,171,483			人民币普通股	103,171,483		
TB Home Limited	41,176,766			人民币普通股	41,176,766		
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	40,307,400			人民币普通股	40,307,400		
李东来	16,679,431			人民币普通股	16,679,431		
中国建设银行股份有限公司—中欧养老产业混合型证券投资基金	10,877,660			人民币普通股	10,877,660		
香港中央结算有限公司	10,309,476			人民币普通股	10,309,476		
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	10,031,520			人民币普通股	10,031,520		
全国社保基金四一三组合	8,676,600			人民币普通股	8,676,600		
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	7,335,095			人民币普通股	7,335,095		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至2025年6月30日，王火仙持有顾家集团有限公司66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有TB Home Limited 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，故顾家集团有限公司与TB Home Limited 构成一致						

	<p>行动人。</p> <p>李东来先生直接持有公司股票 16,679,431 股，占公司总股本的 2.03%；通过宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）间接持有公司股票 10,031,520 股，占公司总股本 1.22%。综上，李东来先生共持有公司股票 26,710,951 股，占公司总股本的 3.25%。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	2024年股权激励授予对象	9,725,288			限制性股票授予登记完成之日起 19 个月、31 个月、43 个月。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

### 三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
李东	董事会秘书	144,550	144,550	0	新聘任

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

**四、控股股东或实际控制人变更情况**

适用 不适用

**五、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

□适用 √不适用

### 二、财务报表

#### 合并资产负债表

2025年6月30日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,432,612,328.58	2,550,154,748.66
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		724,455,089.26	661,738,684.71
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,523,620,194.25	1,476,533,801.68
应收款项融资			
预付款项		125,266,057.40	102,729,944.78
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		125,781,373.19	187,311,307.49
其中：应收利息			
应收股利			32,811,079.27
买入返售金融资产			
存货		1,863,458,268.04	2,211,337,341.30
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		144,088,777.78	
其他流动资产		680,321,436.80	228,684,611.21
流动资产合计		8,619,603,525.30	7,418,490,439.83
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		34,328,319.05	42,601,094.48
其他权益工具投资		92,711,087.24	145,946,131.13
其他非流动金融资产			
投资性房地产		714,922,950.82	727,217,291.38
固定资产		5,918,479,522.02	5,947,419,636.21
在建工程		401,917,909.01	442,421,510.46
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		265,568,578.08	337,879,304.87
无形资产		928,069,192.26	941,849,876.19
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		274,818,480.40	274,818,480.40
长期待摊费用		55,420,028.91	74,289,996.06
递延所得税资产		329,343,650.35	379,744,435.21
其他非流动资产		675,146,106.63	760,176,475.11
非流动资产合计		9,690,725,824.77	10,074,364,231.50
资产总计		18,310,329,350.07	17,492,854,671.33
<b>流动负债：</b>			
短期借款		1,314,580,690.22	1,285,447,777.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		609,198,714.86	8,208,027.39
应付账款		1,593,390,455.37	1,775,814,440.12
预收款项			2,883,678.96
合同负债		1,540,433,060.42	2,051,388,645.65
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		438,896,234.44	588,185,330.03
应交税费		310,733,716.16	312,452,862.00
其他应付款		1,867,511,840.70	712,430,497.58
其中：应付利息			
应付股利		1,134,058,496.22	46,124,593.63
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		62,983,261.89	91,859,205.87
其他流动负债		133,182,899.23	168,897,080.18
流动负债合计		7,870,910,873.29	6,997,567,545.53
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		137,683,916.93	176,703,728.94
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,666,250.31	1,851,911.11
递延收益		133,114,716.80	135,698,874.63

递延所得税负债		92,365,611.10	93,644,287.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		364,830,495.14	407,898,802.39
负债合计		8,235,741,368.43	7,405,466,347.92
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,350,902,221.68	3,315,346,074.32
减：库存股		105,817,020.01	119,237,917.45
其他综合收益		-472,514,675.07	-504,123,904.47
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		5,767,990,059.71	5,902,600,743.56
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,790,850,597.13	9,844,875,006.78
少数股东权益		283,737,384.51	242,513,316.63
所有者权益（或股东权益）合计		10,074,587,981.64	10,087,388,323.41
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,310,329,350.07	17,492,854,671.33

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：高林 会计机构负责人：高伟琴

**母公司资产负债表**

2025年6月30日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,618,554,343.39	982,527,953.86
交易性金融资产		624,225,585.99	661,738,684.71
衍生金融资产			
应收票据		10,553,597.36	
应收账款		718,645,202.06	227,053,859.18
应收款项融资			
预付款项		12,758,411.78	17,553,748.10
其他应收款		1,550,335,389.39	1,694,566,258.00
其中：应收利息			
应收股利			
存货		129,859,473.76	182,981,008.51
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		144,088,777.78	
其他流动资产		13,620,092.34	4,588,815.64
流动资产合计		4,822,640,873.85	3,771,010,328.00
<b>非流动资产：</b>			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,400,702,838.51	4,283,197,148.00
其他权益工具投资		80,747,400.00	80,747,400.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,145,889,870.02	1,078,694,724.33
在建工程		459,308.40	54,973,419.43
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		69,416,362.95	113,123,419.92
无形资产		134,530,292.94	137,208,557.14
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,987,221.01	16,315,779.78
递延所得税资产		108,067,726.66	103,895,261.11
其他非流动资产		558,925,347.22	646,139,207.40
非流动资产合计		6,507,726,367.71	6,514,294,917.11
资产总计		11,330,367,241.56	10,285,305,245.11
<b>流动负债：</b>			
短期借款		150,073,611.12	510,447,777.75
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		152,062,344.45	
应付账款		101,330,330.19	154,308,136.45
预收款项			1,100,626.40
合同负债		14,660,185.36	5,379,980.70
应付职工薪酬		114,298,326.56	151,050,668.11
应交税费		3,724,883.66	5,862,020.52
其他应付款		6,042,147,930.10	3,797,270,534.67
其中：应付利息			
应付股利		1,134,058,496.22	46,124,593.63
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		20,819,980.85	38,443,455.24
其他流动负债			633,584.65
流动负债合计		6,599,117,592.29	4,664,496,784.49
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		55,367,228.26	79,120,890.77
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

递延收益		50,274,430.25	48,367,471.91
递延所得税负债		1,662,377.51	1,826,724.69
其他非流动负债			
非流动负债合计		107,304,036.02	129,315,087.37
负债合计		6,706,421,628.31	4,793,811,871.86
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,639,100,825.57	3,603,544,678.21
减：库存股		105,817,020.01	119,237,917.45
其他综合收益		-473,351,217.99	-473,351,217.99
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		331,175,747.18	1,247,700,551.98
所有者权益（或股东权益）合计		4,623,945,613.25	5,491,493,373.25
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,330,367,241.56	10,285,305,245.11

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：高林 会计机构负责人：高伟琴

### 合并利润表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业总收入		9,801,056,782.12	8,908,485,741.07
其中：营业收入		9,801,056,782.12	8,908,485,741.07
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,621,115,306.54	7,921,701,255.51
其中：营业成本		6,577,089,738.17	5,977,831,663.98
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		77,796,384.20	60,433,616.01
销售费用		1,628,216,168.53	1,504,482,333.61
管理费用		165,339,052.06	212,684,733.24
研发费用		197,193,343.18	181,069,668.26
财务费用		-24,519,379.60	-14,800,759.59
其中：利息费用		18,390,600.19	28,194,400.40
利息收入		30,518,004.40	16,569,257.77
加：其他收益		11,676,917.49	8,970,054.74
投资收益（损失以“—”号填列）		19,097,843.05	16,600,373.86

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,727,224.57	9,033,814.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,455,089.26	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,473,550.20	193,512.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）		686,533.34	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		235,693.26	-5,683,606.87
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,211,620,001.78	1,006,864,819.33
加：营业外收入		142,160,178.25	150,083,015.06
减：营业外支出		5,875,732.72	6,448,965.54
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,347,904,447.31	1,150,498,868.85
减：所得税费用		290,121,694.00	230,789,386.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,057,782,753.31	919,709,482.29
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,057,782,753.31	919,709,482.29
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,020,558,685.43	896,117,150.83
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		37,224,067.88	23,592,331.46
六、其他综合收益的税后净额		10,498,356.34	-15,291,050.14
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		10,498,356.34	-15,291,050.14
1.不能重分类进损益的其他综合收益		10,622,055.05	-14,295,144.71
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		10,622,055.05	-14,295,144.71
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-123,698.71	-995,905.43
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-123,698.71	-995,905.43
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,068,281,109.65	904,418,432.15
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,031,057,041.77	880,826,100.69
（二）归属于少数股东的综合收益总额		37,224,067.88	23,592,331.46
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.26	1.09
（二）稀释每股收益(元/股)		1.25	1.09

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：高林 会计机构负责人：高伟琴

### 母公司利润表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业收入		1,108,475,096.93	873,505,850.38
减：营业成本		687,595,222.00	582,510,020.93
税金及附加		13,541,922.74	11,977,140.71
销售费用		123,135,532.97	109,567,224.09
管理费用		49,362,013.95	58,532,334.87
研发费用		68,838,652.28	57,101,032.74
财务费用		-4,368,760.15	1,795,690.68
其中：利息费用		7,887,048.20	16,341,055.11
利息收入		15,089,748.43	12,069,324.67
加：其他收益		3,807,676.71	3,059,273.26
投资收益（损失以“-”号填列）		13,449,851.79	-5,021,439.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,270,370.91	8,521,874.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-516,698.72	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		27,428,330.75	-13,742,994.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		792,370.61	-70,679.84
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		215,332,044.28	36,246,566.47
加：营业外收入		1,698,231.00	5,531,192.88
减：营业外支出		-503,416.14	3,705,334.48
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		217,533,691.42	38,072,424.87
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		217,533,691.42	38,072,424.87
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		217,533,691.42	38,072,424.87
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的			

金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		217,533,691.42	38,072,424.87
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：高林 会计机构负责人：高伟琴

### 合并现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,780,955,889.57	8,954,854,561.84
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		257,863,362.22	260,079,549.57
收到其他与经营活动有关的现金		393,846,571.19	285,129,974.60
经营活动现金流入小计		10,432,665,822.98	9,500,064,086.01
购买商品、接受劳务支付的现金		5,560,488,049.46	5,467,332,152.27
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,758,983,285.06	1,832,489,248.51
支付的各项税费		644,484,082.79	562,656,348.39
支付其他与经营活动有关的现金		1,374,600,433.37	1,001,075,039.40
经营活动现金流出小计		9,338,555,850.68	8,863,552,788.57
经营活动产生的现金流量净额		1,094,109,972.30	636,511,297.44
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		74,980,420.98	62,750,000.00
取得投资收益收到的现金		62,044,458.85	26,936,755.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			864,070.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净			40,178,511.07

额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,444,996,400.00	10,000,000.00
投资活动现金流入小计		2,582,021,279.83	140,729,337.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		191,542,621.49	713,381,362.82
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,922,623,923.32	350,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,114,166,544.81	1,063,381,362.82
投资活动产生的现金流量净额		-532,145,264.98	-922,652,025.40
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		4,000,000.00	2,768,535.79
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,000,000.00	2,768,535.79
取得借款收到的现金		1,314,507,079.10	825,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		30,000,000.00	
筹资活动现金流入小计		1,348,507,079.10	827,768,535.79
偿还债务支付的现金		1,285,000,000.00	1,258,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		59,692,780.35	1,088,619,242.51
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			-
支付其他与筹资活动有关的现金		76,925,582.19	142,224,083.39
筹资活动现金流出小计		1,421,618,362.54	2,488,843,325.90
筹资活动产生的现金流量净额		-73,111,283.44	-1,661,074,790.11
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		25,213,003.95	25,105,403.59
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		514,066,427.83	-1,922,110,114.48
加：期初现金及现金等价物余额		2,492,881,681.18	3,532,061,017.64
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		3,006,948,109.01	1,609,950,903.16

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：高林 会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		324,917,873.67	664,020,909.74
收到的税费返还		49,551,655.67	37,585,118.08
收到其他与经营活动有关的现金		31,972,125.76	34,564,385.60
经营活动现金流入小计		406,441,655.10	736,170,413.42
购买商品、接受劳务支付的现金		441,565,460.60	468,178,949.01
支付给职工及为职工支付的现金		305,483,436.65	284,506,540.58
支付的各项税费		15,335,779.23	19,511,323.15
支付其他与经营活动有关的现金		94,638,381.25	119,334,293.95
经营活动现金流出小计		857,023,057.73	891,531,106.69
经营活动产生的现金流量净额		-450,581,402.63	-155,360,693.27
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			62,750,000.00
取得投资收益收到的现金		24,942,395.21	1,451,241,481.02

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,124,996,400.00	10,000,000.00
投资活动现金流入小计		2,149,938,795.21	1,523,991,481.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		61,387,720.71	51,596,863.40
投资支付的现金		101,300,000.00	52,820,505.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,698,663,818.15	517,800,000.00
投资活动现金流出小计		2,861,351,538.86	622,217,368.40
投资活动产生的现金流量净额		-711,412,743.65	901,774,112.62
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		61,000,000.00	800,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		2,218,975,663.20	1,401,991,439.69
筹资活动现金流入小计		2,279,975,663.20	2,201,991,439.69
偿还债务支付的现金		410,000,000.00	1,230,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		51,981,164.17	1,088,516,067.44
支付其他与筹资活动有关的现金		20,458,454.49	81,502,815.70
筹资活动现金流出小计		482,439,618.66	2,400,018,883.14
筹资活动产生的现金流量净额		1,797,536,044.54	-198,027,443.45
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		484,491.27	51,286.48
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		636,026,389.53	548,437,262.38
加：期初现金及现金等价物余额		982,479,555.96	155,926,158.12
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,618,505,945.49	704,363,420.50

公司负责人：李东来      主管会计工作负责人：高林      会计机构负责人：高伟琴

## 合并所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
一、 上年 期末 余额	821,891,51 9.00				3,315,346,07 4.32	119,237,91 7.45	-504,123,90 4.47	428,398,49 1.82		5,902,600,74 3.56		9,844,875,00 6.78	242,513,31 6.63	10,087,388,3 23.41
加： 会计 政策 变更														
前期 差错 更正														
其他														
二、 本年 期初 余额	821,891,51 9.00				3,315,346,07 4.32	119,237,91 7.45	-504,123,90 4.47	428,398,49 1.82		5,902,600,74 3.56		9,844,875,00 6.78	242,513,31 6.63	10,087,388,3 23.41
三、 本期 增减					35,556,147.3 6	-13,420,89 7.44	31,609,229. 40			-134,610,683 .85		-54,024,409. 65	41,224,067 .88	-12,800,341. 77

变动金额 (减少以 “-” 号填列)														
(一) 综合 收益 总额						10,498,356. 34				1,020,558,68 5.43	1,031,057,04 1.77	37,224,067 .88	1,068,281,10 9.65	
(二) 所有 者投 入和 减少 资本				35,556,147.3 6	-13,420,89 7.44						48,977,044.8 0	4,000,000. 00	52,977,044.8 0	
1. 所 有者 投入 的普 通股					-13,420,89 7.44						13,420,897.4 4	4,000,000. 00	17,420,897.4 4	
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本														
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金				35,556,147.3 6							35,556,147.3 6		35,556,147.3 6	

额														
4. 其他														
(三) 利润分配										-1,134,058.496.22		-1,134,058.496.22		-1,134,058.496.22
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-1,134,058.496.22		-1,134,058.496.22		-1,134,058.496.22
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资														
										21,110,873.06		-21,110,873.06		

本 (或 股 本)														
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)														
3. 盈 余公 积弥 补亏 损														
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益														
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益						21, 110, 873. 06				-21, 110, 873. 06				
6. 其 他														
(五) 专项														

储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	821,891,519.00				3,350,902,221.68	105,817,020.01	-472,514,675.07	428,398,491.82	5,767,990,059.71	9,790,850,597.13	283,737,384.51	10,074,587,981.64		

项目	2024年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33	428,398,491.82		5,716,283,593.13	9,608,434,186.14	184,103,094.58	9,792,537,280.72		
加：会计政策变更															
前期差错															

更正														
其他														
二、 本年期初 余额	821,891,51 9.00				3,553,822,93 8.32	323,514,47 2.80	-588,447,88 3.33		428,398,49 1.82		5,716,283,59 3.13	9,608,434,18 6.14	184,103,09 4.58	9,792,537,28 0.72
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “-” 号填列)						46,052,357 .77	-10,725,839 .92				-237,206,220 .48	-293,984,418 .17	26,360,867 .25	-267,623,550 .92
(一) 综合收益 总额							-15,291,050 .14				896,117,150. 83	880,826,100. 69	23,592,331 .46	904,418,432. 15
(二) 所有者投入 和减少资本						46,052,357 .77						-46,052,357. 77	2,768,535. 79	-43,283,821. 98
1. 所有者 投入的普通 股						46,052,357 .77						-46,052,357. 77	2,768,535. 79	-43,283,821. 98
2. 其他权 益工具持														

有者投入资本																				
3. 股份支付计入所有者权益的金额																				
4. 其他																				
(三) 利润分配																				
1. 提取盈余公积																				
2. 提取一般风险准备																				
3. 对所有者（或股东）的分配																				
4. 其他																				



他综合收益结转留存收益							2				2				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	369,566,830.57	-599,173,723.25		428,398,491.82		5,479,077,372.65		9,314,449,767.97	210,463,961.83	9,524,913,729.80

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：高林

会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							

一、上年期末余额	821,891,519.00				3,603,544,678.21	119,237,917.45	-473,351,217.99		410,945,759.50	1,247,700,551.98	5,491,493,373.25
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,603,544,678.21	119,237,917.45	-473,351,217.99		410,945,759.50	1,247,700,551.98	5,491,493,373.25
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					35,556,147.36	-13,420,897.44				-916,524,804.80	-867,547,760.00
（一）综合收益总额										217,533,691.42	217,533,691.42
（二）所有者投入和减少资本					35,556,147.36	-13,420,897.44					48,977,044.80
1. 所有者投入的普通股						-13,420,897.44					13,420,897.44
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,556,147.36						35,556,147.36
4. 其他											
（三）利润分配										-1,134,058,496.22	-1,134,058,496.22
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,134,058,496.22	-1,134,058,496.22
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转											

留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,639,100,825.57	105,817,020.01	-473,351,217.99		410,945,759.50	331,175,747.18	4,623,945,613.25

项目	2024年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	323,514,472.80	-564,054,938.53		410,945,759.50	2,336,605,460.76	6,523,894,870.14
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	323,514,472.80	-564,054,938.53		410,945,759.50	2,336,605,460.76	6,523,894,870.14
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						46,052,357.77				-1,095,250,946.44	-1,141,303,304.21
(一) 综合收益总额							-4,565,210.22			38,072,424.87	33,507,214.65
(二) 所有者投入和减少资本						46,052,357.77					-46,052,357.77
1. 所有者投入的普通股						46,052,357.77					-46,052,357.77
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益											

的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-1,128,758,161.09	-1,128,758,161.09
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-1,128,758,161.09	-1,128,758,161.09
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转							4,565,210.22			-4,565,210.22	
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							4,565,210.22			-4,565,210.22	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	369,566,830.57	-564,054,938.53		410,945,759.50	1,241,354,514.32	5,382,591,565.93

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：高林

会计机构负责人：高伟琴

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司，系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和USAMESSERHIGHSPEEDMECHANISMLTD共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本82,189.1519万元，股份总数82,189.1519万股(每股面值1元)。其中无限售条件的流通股份A股81,216.6231万股，受限流通股972.5288万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售，主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具以及提供信息技术服务。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至6月30日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额0.5%

重要的账龄超过1年的应收股利	单项金额超过资产总额0.5%
重要的账龄超过1年的预付款项	单项金额超过资产总额0.5%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额0.5%
重要的账龄超过1年的应付账款	单项金额超过资产总额0.5%
重要的账龄超过1年的其他应付款	单项金额超过资产总额0.5%
重要的账龄超过1年的合同负债	单项金额超过资产总额0.5%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额0.5%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额的10%确定
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%
重要的或有事项	或有负债/或有资产超过资产总额0.5%
重要的资产负债表日后事项	金额或对价超过资产总额10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

### 1.同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2.非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### 1.控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2.合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

## 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2.外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

### 1.金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

### 2.金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1)金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2)金融资产的后续计量方法

##### 1)以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 4)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3)金融负债的后续计量方法

#### 1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3)不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4)以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### (4)金融资产和金融负债的终止确认

#### 1)当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2)当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3.金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

### 4.金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5.金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6.金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1)公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2)公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### 12、 应收票据

适用 不适用

### 13、 应收账款

适用 不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存

应收商业承兑汇票	票据类型	续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	20.00	20.00
3-4年	30.00	30.00
4-5年	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**15、 其他应收款**

适用 不适用

详见应收账款说明。

**16、 存货**

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

**2. 发出存货的计价方法**

发出存货采用月末一次加权平均法。

**3. 存货的盘存制度**

存货的盘存制度为永续盘存制。

**4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**

(1)低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2)包装物

按照一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、 合同资产**

适用 不适用

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

**19、 长期股权投资**

适用 不适用

1.共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2.投资成本的确定

(1)同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1)在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2)在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3.后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4.通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2)不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1)个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2)合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3)属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1)个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

##### 2)合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-40	5-10	2.25-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

注：外购房屋建筑物按产权证书可使用年限折旧。

## 22、 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 23、 借款费用

适用 不适用

### 1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2.借款费用资本化期间

(1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3.借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、商标使用权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
商标使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 20 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

#### 1、研发支出的归集范围：

##### (1)人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

##### (2)直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

#### (3)折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

#### (4)无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

#### (5)设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (6)装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

#### (7)其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2、内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、 合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 30、 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

1.职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2.短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1)在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1)根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2)设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3)期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 31、 预计负债

适用 不适用

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2.公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 32、 股份支付

适用 不适用

#### 1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1)以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### (2)以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

##### (3)修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1.收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2.收入计量原则

(1)公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2)合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3)合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4)合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3.收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的ODM销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过FOB进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**适用 不适用**35、 合同成本**适用 不适用**36、 政府补助**适用 不适用

1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

**2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4.与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

**5.政策性优惠贷款贴息的会计处理方法**

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2)财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

**37、 递延所得税资产/递延所得税负债**适用 不适用

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5.同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在

未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### (1)使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人为发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

##### (2)租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### (1)经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### (2)融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39、 其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更

##### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
见说明	见说明	0

##### 其他说明

(1) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(3) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(4) 公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。具体调整情况如下：

受影响的项目	2024 年 1-6 月合并报表		
	调整前	调整金额	调整后
营业成本	5,966,213,355.68	11,618,308.30	5,977,831,663.98
销售费用	1,516,100,641.91	-11,618,308.30	1,504,482,333.61

##### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

##### (3). 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 41、其他

适用 不适用

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、8%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20% 或 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%

城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、17%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%

注：越南自2025年1月1日至2025年6月30日止，所有适用10%税率的商品和服务的增值税税率降低2%，即执行8%税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
庄盛家具越南、顾家沙发越南、顾家家居越南	15%
本公司、顾家曲水、曲水库卡、拉萨库卡、浙江库佳、优先家居、顾家德国、重庆库佳、顾家定制	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉、为胜香港、香港云杉、库卡家居香港、香港电子商务、香港馨适得、香港春之沐	16.50%
顾家新加坡	17%
顾家英国	19%
重庆库卡、福州谦茗、宁波音鸣、宁波典尚、深圳达升、宁波寝具	20%
美国杉泉、美国床垫、适达美国	21%
顾家美国	23.50%
顾家意大利	24%
RolfBenz、RBManagement	28.825%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫、KUKASUEÑO	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

适用 不适用

庄盛家具越南、顾家沙发越南、顾家家居越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛家具越南符合第十六条第三项“本法令第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛家具越南、顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南按8.5%计缴企业所得税，顾家沙发越南按10%计缴企业所得税，顾家家居越南免征企业所得税。越南通过第107|2023|QH15号决议，即《关于按规定征收额外企业所得税以防止全球税基侵蚀（全球最低税）的决议》（以下简称《越南全球最低税决议》），该决议自2024年1月1日起正式生效，2024财年起按15%计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR202233004527的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，根据《国家税务总局公告2017年第24号》，企业的高新技术企业资格期满当年，在通过重新认定前，暂按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR202333001762的高新技术企业证书，自2023年1月1日起至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202344009397的高新技术企业证书，2023年1月1日至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）规定，2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。小型微利企业，是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件的企业。重庆库卡、福州谦茗、宁波音鸣、宁波典尚、深圳达升、宁波寝具属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳享受所得税优惠政策。

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册，拉萨库卡在西藏拉萨注册，重庆库佳在重庆注册，经营且满足鼓励类产业企业要求，享受企业所得税税率15%优惠政策。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	648,967.71	3,681,521.36
银行存款	2,974,986,594.36	2,440,336,811.41
其他货币资金	456,976,766.51	106,136,415.89
合计	3,432,612,328.58	2,550,154,748.66
其中：存放在境外的款项总额	306,984,483.23	324,225,775.29

#### 其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金401,386,738.69元，ETC业务等保证金57,238.92元，为开立保函而存入的保证金23,940,241.96元，存放于本公司证券资金托管专户4,449.99元，存放于第三方支付账户31,588,096.95元，期末银行存款包括因诉讼冻结的280,000.00元。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	724,455,089.26	661,738,684.71	/
其中：			
债务工具投资	724,455,089.26	661,738,684.71	/
合计	724,455,089.26	661,738,684.71	/

其他说明：

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,565,017,506.36	1,520,981,621.49
1至2年	15,483,840.19	14,420,126.78
2至3年	37,972,597.89	32,729,920.70
3至4年	9,256,335.53	8,738,210.83
4至5年	4,373,519.79	4,966,202.14
5年以上	7,023,754.22	6,502,994.71
合计	1,639,127,553.98	1,588,339,076.65

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	21,917,707.56	1.34	21,917,707.56	100.00			22,498,842.73	1.42	22,498,842.73	100.00
按组合计提坏账准备	1,617,209,846.42	98.66	93,589,652.17	5.79	1,523,620,194.25	1,565,840,233.92	98.58	89,306,432.24	5.70	1,476,533,801.68
其中：										
账龄组合	1,617,209,846.42	98.66	93,589,652.17	5.79	1,523,620,194.25	1,565,840,233.92	98.58	89,306,432.24	5.70	1,476,533,801.68
合计	1,639,127,553.98	/	115,507,359.73	/	1,523,620,194.25	1,588,339,076.65	/	111,805,274.97	/	1,476,533,801.68

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
经销商	19,908,198.24	19,908,198.24	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	2,009,509.32	2,009,509.32	100.00	公司预计该项债权收回可能性很

				低
合计	21,917,707.56	21,917,707.56	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	1,563,077,097.60	78,153,854.88	5.00
1至2年	12,742,304.20	1,274,230.42	10.00
2至3年	26,838,105.17	5,367,621.03	20.00
3至4年	5,548,461.63	1,664,538.49	30.00
4至5年	3,748,940.95	1,874,470.48	50.00
5年以上	5,254,936.87	5,254,936.87	100.00
合计	1,617,209,846.42	93,589,652.17	5.79

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	22,498,842.73	596,824.88		1,177,960.05		21,917,707.56
按组合计提的坏账准备	89,306,432.24	4,283,219.93				93,589,652.17
合计	111,805,274.97	4,880,044.81		1,177,960.05		115,507,359.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	74,427,069.03		74,427,069.03	4.54	3,721,353.45
客户二	61,046,008.59		61,046,008.59	3.72	3,052,300.43
客户三	60,732,516.55		60,732,516.55	3.71	3,036,625.83
客户四	55,268,773.86		55,268,773.86	3.37	2,763,438.69
客户五	51,239,501.15		51,239,501.15	3.13	2,561,975.06
合计	302,713,869.18		302,713,869.18	18.47	15,135,693.46

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 7、 应收款项融资

#### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明：**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	117,061,130.64	93.45	97,715,151.65	95.12
1至2年	8,204,926.76	6.55	5,014,793.13	4.88
合计	125,266,057.40	100.00	102,729,944.78	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的

		比例(%)
供应商一	14,775,348.73	11.80
供应商二	7,135,900.00	5.70
供应商三	5,067,682.12	4.05
供应商四	4,469,148.22	3.57
供应商五	4,089,123.02	3.26
合计	35,537,202.09	28.38

其他说明：  
无

其他说明  
适用 不适用

### 9、其他应收款

#### 项目列示

SnrToggleCheckbox 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		32,811,079.27
其他应收款	125,781,373.19	154,500,228.22
合计	125,781,373.19	187,311,307.49

其他说明：  
适用 不适用

#### 应收利息

##### (1). 应收利息分类

适用 不适用

##### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

##### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

##### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
泉州玺堡家居科技有限公司		32,811,079.27
合计		32,811,079.27

**(8). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	98,930,991.36	136,471,828.27
1至2年	22,847,561.82	12,140,473.90
2至3年	5,436,855.09	6,361,230.49
3至4年	7,830,200.34	9,193,364.30
4至5年	2,807,002.93	4,925,330.92
5年以上	44,733,712.65	45,523,067.77
合计	182,586,324.19	214,615,295.65

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	70,281,231.88	59,300,296.79
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
应收暂付款	20,138,363.62	19,812,683.13
应收出口退税款	14,040,568.38	64,036,610.42
应收关税退款	48,126,160.31	41,465,705.31
合计	182,586,324.19	214,615,295.65

**(15). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期	整个存续期预期	整个存续期预期信	

	信用损失	信用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	6,823,591.42	1,214,047.39	52,077,428.62	60,115,067.43
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-309,500.00	309,500.00		
—转入第三阶段		-233,065.04	233,065.04	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-1,567,541.84	994,273.83	-2,736,848.42	-3,310,116.43
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	4,946,549.58	2,284,756.18	49,573,645.24	56,804,951.00

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	60,115,067.43	-3,310,116.43				56,804,951.00
合计	60,115,067.43	-3,310,116.43				56,804,951.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
平福海关金库-真诚海关	26,676,482.95	26.36	应收关税退款	1年以内	1,333,824.15
	21,449,677.36			1至2年	2,144,967.74
义乌高慧酒店有限公司	30,000,000.00	16.43	拆借款	5年以上	30,000,000.00
国家税务总局	14,040,568.38	7.69	应收出口退税款	1年以内	702,028.42
BW宝鹏投资发展有限公司	8,829,622.51	4.84	押金保证金	1年以内	441,481.13
第六空间家居集团股份有限公司	225,964.67	2.35	押金保证金	1年以内	11,298.23
	62,534.00			1至2年	6,253.40
	362,763.00			2至3年	72,552.60
	464,832.00			3至4年	139,449.60
	331,637.33			4至5年	165,818.67
	2,836,228.00			5年以上	2,836,228.00
合计	105,280,310.20	57.67			37,853,901.94

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10. 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	674,518,698.47	2,899,207.19	671,619,491.28	625,466,846.59	3,585,740.53	621,881,106.06
在产品	180,491,456.43		180,491,456.43	123,848,957.82		123,848,957.82
库存商品	995,326,487.24	7,206,471.68	988,120,015.56	1,449,923,362.93	7,206,471.68	1,442,716,891.25
周转材料	23,227,304.77		23,227,304.77	22,890,386.17		22,890,386.17
合计	1,873,563,946.91	10,105,678.87	1,863,458,268.04	2,222,129,553.51	10,792,212.21	2,211,337,341.30

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,585,740.53			686,533.34		2,899,207.19

库存商品	7,206,471.68				7,206,471.68
合计	10,792,212.21			686,533.34	10,105,678.87

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的大额存单及应计利息	144,088,777.78	
合计	144,088,777.78	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
门店装修支出	13,186,792.89	15,684,214.84
物业租赁费支出	6,819,765.31	15,191,288.90
品牌推广费	39,742,402.62	
待抵扣进项税金	214,367,457.46	191,993,102.29
预交企业所得税	24,040,739.11	666,782.04
应收退货成本	821,704.39	958,340.80
1年期的大额存单及利息	366,196,034.00	
其他	15,146,541.02	4,190,882.34
合计	680,321,436.80	228,684,611.21

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	213,474,723.82	213,474,723.82		213,474,723.82	213,474,723.82	
合计	213,474,723.82	213,474,723.82		213,474,723.82	213,474,723.82	

债权投资减值准备本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
20 红星 03	213,474,723.82			213,474,723.82
合计	213,474,723.82			213,474,723.82

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
20 红星 03	209,132,000.00				209,132,000.00	209,132,000.00				209,132,000.00
合计	209,132,000.00				209,132,000.00	209,132,000.00				209,132,000.00

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			213,474,723.82	213,474,723.82
2025年1月1日余额在本期			213,474,723.82	213,474,723.82
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额			213,474,723.82	213,474,723.82

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

红星美凯龙控股集团有限公司财务状况恶化，目前已进入破产重组阶段，公司预计可收回性较低、出于谨慎性考虑全额计提减值。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

无

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动							期 末 余 额（账面价 值）	减 值 准 备 期 末 余 额	
			追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备			其 他
一、合营企业												
二、联营企业												
浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	39,401,612.80				7,270,370.91				16,000,000.00			30,671,983.71
新州家居用 品有限公司	3,199,481.68				456,853.66							3,656,335.34
小计	42,601,094.48				7,727,224.57				16,000,000.00			34,328,319.05
合计	42,601,094.48				7,727,224.57				16,000,000.00			34,328,319.05

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期 末 余 额	本 期 确 认 的 股 利 收 入	累 计 计 入 其 他 综 合 收 益 的 利 得	累 计 计 入 其 他 综 合 收 益 的 损 失	指 定 为 以 公 允 价 值 计 量 且 其 变 动 计 入 其 他 综 合 收 益 的 原 因
		追 加 投 资	减 少 投 资	本 期 计 入 其 他 综 合 收 益 的 利 得	本 期 计 入 其 他 综 合 收 益 的 损 失	其 他					
上海云锋五新投资 中心（有限合伙）	53,235,043.89		74,980,420.98	21,745,377.09							
曲水净缘实业发展 有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00					
WeilerWärmeeGPfal zgrafen	7,525.70					7,525.70					
江苏金世缘乳胶制 品股份有限公司	24,697,400.00					24,697,400.00		7,366,282.01			
廊坊爱依瑞斯家具	56,050,000.00					56,050,000.00			55,717,500.00		

有限公司	00.00					000.00			00.00
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）[注]									425,000,000.00
宁波天禧家居有限公司	10,956,161.54					10,956,161.54			
合计	145,946,131.13		74,980,420.98	21,745,377.09		92,711,087.24		7,366,282.01	480,717,500.00

[注]公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海云锋五新投资中心（有限合伙）		22,747,902.22	出售
合计		22,747,902.22	

其他说明：

□适用 √不适用

**19、 其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

**20、 投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
<b>一、账面原值</b>		
1.期初余额	750,202,479.62	750,202,479.62
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	750,202,479.62	750,202,479.62
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>		
1.期初余额	22,985,188.24	22,985,188.24
2.本期增加金额	12,294,340.56	12,294,340.56
(1) 计提或摊销	12,294,340.56	12,294,340.56
3.本期减少金额		
4.期末余额	35,279,528.80	35,279,528.80
<b>三、减值准备</b>		
<b>四、账面价值</b>		
1.期末账面价值	714,922,950.82	714,922,950.82
2.期初账面价值	727,217,291.38	727,217,291.38

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,918,479,522.02	5,947,419,636.21
合计	5,918,479,522.02	5,947,419,636.21

其他说明:

无

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值:					
1.期初余额	6,085,139,850.84	336,684,768.35	1,434,995,034.62	60,050,935.78	7,916,870,589.59
2.本期增加金额	106,442,587.34	11,922,012.62	39,493,356.61	8,454,182.15	166,312,138.72
(1) 购置		10,428,157.23	31,758,899.37	7,772,274.03	49,959,330.63
(2) 在建工程转入	106,442,587.34	1,493,855.39	7,734,457.24	681,908.12	116,352,808.09
3.本期减少金额		2,310,478.34	10,006,391.16	589,338.15	12,906,207.65
(1) 处置或报废		2,310,478.34	10,006,391.16	589,338.15	12,906,207.65
4.期末余额	6,191,582,438.18	346,296,302.63	1,464,482,000.07	67,915,779.78	8,070,276,520.66
二、累计折旧					
1.期初余额	1,194,846,220.50	238,657,633.90	501,253,849.36	34,693,249.62	1,969,450,953.38
2.本期增加金额	119,471,837.84	19,703,836.94	48,462,219.19	4,838,779.85	192,476,673.82
(1) 计提	119,471,837.84	19,703,836.94	48,462,219.19	4,838,779.85	192,476,673.82
3.本期减少金额		2,153,444.95	7,466,816.91	510,366.70	10,130,628.56
(1) 处置或报废		2,153,444.95	7,466,816.91	510,366.70	10,130,628.56
4.期末余额	1,314,318,058.34	256,208,025.89	542,249,251.64	39,021,662.77	2,151,796,998.64
三、减值准备					
四、账面价值					
1.期末账面价值	4,877,264,379.84	90,088,276.74	922,232,748.43	28,894,117.01	5,918,479,522.02
2.期初账面价值	4,890,293,630.34	98,027,134.45	933,741,185.26	25,357,686.16	5,947,419,636.21

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	56,831,706.73
小计	56,831,706.73

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南基地年产50万标准套家具产品项目基建	210,724,451.50	办证手续尚未完成

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	401,917,909.01	442,421,510.46
合计	401,917,909.01	442,421,510.46

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顾家家居西南生产基地项目	258,511,279.60		258,511,279.60	244,637,829.78		244,637,829.78
华中(黄冈)基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目				9,894,618.69		9,894,618.69
零星工程	143,406,629.41		143,406,629.41	187,889,061.99		187,889,061.99
合计	401,917,909.01		401,917,909.01	442,421,510.46		442,421,510.46

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
顾家家居西南生产基地项目	1,199,991,200.00	244,637,829.78	13,873,449.82			258,511,279.60	24.07	41.00				自筹
合计	1,199,991,200.00	244,637,829.78	13,873,449.82			258,511,279.60						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

无

**25、 使用权资产**

**(1). 使用权资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1.期初余额	476,376,594.98	93,490,322.90	569,866,917.88
2.本期增加金额	623,851.57		623,851.57
1)租入	623,851.57		623,851.57
3.本期减少金额	70,029,225.77		70,029,225.77
1)处置	70,029,225.77		70,029,225.77
4.期末余额	406,971,220.78	93,490,322.90	500,461,543.68
<b>二、累计折旧</b>			
1.期初余额	223,813,341.77	8,174,271.24	231,987,613.01
2.本期增加金额	42,651,614.22	1,021,429.98	43,673,044.20
(1)计提	42,651,614.22	1,021,429.98	43,673,044.20
3.本期减少金额	40,767,691.61		40,767,691.61
(1)处置	40,767,691.61		40,767,691.61
4.期末余额	225,697,264.38	9,195,701.22	234,892,965.60
<b>三、减值准备</b>			
<b>四、账面价值</b>			
1.期末账面价值	181,273,956.40	84,294,621.68	265,568,578.08
2.期初账面价值	252,563,253.21	85,316,051.66	337,879,304.87

**(2). 使用权资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

无

**26、 无形资产**

**(1). 无形资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
<b>一、账面原值</b>				
1.期初余额	836,316,730.73	129,029,128.42	245,708,828.83	1,211,054,687.98
2.本期增加金额		6,270,824.74		6,270,824.74
(1)购置		6,270,824.74		6,270,824.74
3.本期减少金额				

额				
4.期末余额	836,316,730.73	135,299,953.16	245,708,828.83	1,217,325,512.72
二、累计摊销				
1.期初余额	84,149,224.82	92,875,441.91	78,602,493.87	255,627,160.60
2.本期增加金额	6,680,691.99	7,494,470.38	5,876,346.30	20,051,508.67
(1) 计提	6,680,691.99	7,494,470.38	5,876,346.30	20,051,508.67
3.本期减少金额				
4.期末余额	90,829,916.81	100,369,912.29	84,478,840.17	275,678,669.27
三、减值准备				
1.期初余额			13,577,651.19	13,577,651.19
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额			13,577,651.19	13,577,651.19
四、账面价值				
1.期末账面价值	745,486,813.92	34,930,040.87	147,652,337.47	928,069,192.26
2.期初账面价值	752,167,505.91	36,153,686.51	153,528,683.77	941,849,876.19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
RolfBenz 及 RBManagement	53,963,232.33			53,963,232.33
合计	518,076,162.61			518,076,162.61

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	189,294,449.88			189,294,449.88
RolfBenz 及 RBManagement	53,963,232.33			53,963,232.33
合计	243,257,682.21			243,257,682.21

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
纳图兹	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
优先家居	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金	减值金额	预测期的	预测期的关	预测期内的	稳定期的关键	稳定期的
----	------	------	------	------	-------	-------	--------	------

		额		年限	键参数(增长率、利润率等)	参数的确定依据	参数(增长率、利润率、折现率等)	关键参数的确定依据
纳图兹	422,390,000.00	422,390,000.00		5年	收入增长率11.29%-3.88%, 税前利润率4.40%-7.48%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%, 利润率、折现率和预测期最后一年一致	11.24%; 按加权平均资本成本模型确定
优先家居	150,483,924.35	1,207,672,153.22		5年	收入增长率-10.92%-0%, 税前利润率18.50%-13.56%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%, 利润率、折现率和预测期最后一年一致	10.3%; 按加权平均资本成本模型确定
合计	572,873,924.35	1,630,062,153.22						

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内  
适用 不适用

其他说明:  
适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	72,248,883.24	25,611,139.39	44,057,268.90		53,802,753.73
其他	2,041,112.82		423,837.64		1,617,275.18
合计	74,289,996.06	25,611,139.39	44,481,106.54		55,420,028.91

其他说明:  
 无

**29、 递延所得税资产/递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	69,948,708.18	16,292,707.93	67,706,807.34	15,691,816.24
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	2,039,210.15	471,381.06	3,453,913.41	615,479.37
预计性质的负债	522,016,727.99	130,799,228.55	712,401,896.96	171,841,639.37
内部交易未实现利润	120,943,560.19	26,201,034.68	132,338,533.69	30,166,948.36
其他权益工具投资-公允价值变动	565,550,000.00	84,832,500.00	610,043,288.17	95,955,822.04
递延收益	114,319,336.60	23,550,586.48	115,546,579.06	24,044,483.59
可抵扣亏损	128,205,008.49	32,051,252.12	117,489,800.52	29,372,450.13
股权激励	93,070,774.85	15,144,959.53	76,498,364.98	12,055,796.11
合计	1,616,093,326.45	329,343,650.35	1,835,479,184.13	379,744,435.21

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	27,541,898.28	4,131,284.74	28,638,221.33	4,295,733.20
交易性金融资产-公允价值变动	1,455,089.26	218,263.39	1,742,284.71	261,342.71
其他权益工具投资-公允价值变动	8,666,214.13	1,299,932.12	8,666,214.13	1,299,932.12
境外子公司未分回利润	285,877,770.43	68,137,441.06	297,438,153.95	68,899,478.51
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	65,307,667.91	18,578,689.79	66,432,314.34	18,887,801.17
合计	388,848,640.01	92,365,611.10	402,917,188.46	93,644,287.71

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30. 其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	13,149,219.47		13,149,219.47	9,671,064.01		9,671,064.01
预付软件款	1,978,623.27		1,978,623.27	5,650,050.01		5,650,050.01
大额存单及应计利息	660,018,263.89		660,018,263.89	744,855,361.09		744,855,361.09
合计	675,146,106.63		675,146,106.63	760,176,475.11		760,176,475.11

其他说明：  
无

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	425,664,219.57	425,664,219.57	其他	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款	57,273,067.48	57,273,067.48	其他	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	425,664,219.57	425,664,219.57			57,273,067.48	57,273,067.48		

其他说明：  
无

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		30,000,000.00
信用借款	1,314,507,079.10	1,255,000,000.00
短期借款应付利息	73,611.12	447,777.75
合计	1,314,580,690.22	1,285,447,777.75

短期借款分类的说明：  
无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**33、 交易性金融负债**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、 衍生金融负债**

适用 不适用

**35、 应付票据**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	609,198,714.86	8,208,027.39
合计	609,198,714.86	8,208,027.39

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

**36、 应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,153,015,002.93	1,320,160,659.52
工程设备款	440,375,452.44	455,653,780.60
合计	1,593,390,455.37	1,775,814,440.12

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**37、 预收款项**

**(1). 预收账款项列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金		2,883,678.96
合计		2,883,678.96

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

适用 不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,540,433,060.42	2,051,388,645.65
合计	1,540,433,060.42	2,051,388,645.65

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	552,045,473.64	1,515,493,426.84	1,663,201,507.56	404,337,392.92
二、离职后福利-设定提存计划	36,139,856.39	94,167,424.68	95,748,439.55	34,558,841.52
合计	588,185,330.03	1,609,660,851.52	1,758,949,947.11	438,896,234.44

#### (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	492,048,165.05	1,340,632,964.15	1,490,772,147.00	341,908,982.20
二、职工福利费		69,287,689.30	69,287,689.30	
三、社会保险费	26,502,618.61	59,282,458.76	59,006,155.62	26,778,921.75
其中：医疗保险费	24,850,697.14	55,185,758.27	54,680,818.01	25,355,637.40
工伤保险费	1,651,921.47	3,578,301.14	3,806,938.26	1,423,284.35
生育保险费		518,399.35	518,399.35	
四、住房公积金	429,365.54	31,944,097.99	32,270,205.32	103,258.21
五、工会经费和职工教育经费	33,065,324.44	14,346,216.64	11,865,310.32	35,546,230.76
合计	552,045,473.64	1,515,493,426.84	1,663,201,507.56	404,337,392.92

#### (3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	34,482,432.19	89,710,784.06	91,290,582.71	32,902,633.54
2、失业保险费	1,657,424.20	4,456,640.62	4,457,856.84	1,656,207.98
合计	36,139,856.39	94,167,424.68	95,748,439.55	34,558,841.52

其他说明：

适用 不适用

#### 40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	32,050,256.75	16,203,731.09
企业所得税	248,410,993.92	259,926,126.71
个人所得税	7,771,850.20	7,805,188.15
城市维护建设税	4,652,632.04	3,908,437.82
房产税	8,256,721.99	12,862,013.11
教育费附加	2,164,599.71	1,879,427.18
地方教育附加	1,526,867.05	1,311,829.36
水利建设基金		16.68
印花税	3,328,415.18	3,672,064.19
土地使用税	2,555,478.33	4,866,082.68
环境保护税	15,900.99	17,945.03
合计	310,733,716.16	312,452,862.00

其他说明：

无

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,134,058,496.22	46,124,593.63
其他应付款	733,453,344.48	666,305,903.95
合计	1,867,511,840.70	712,430,497.58

##### (2). 应付利息

适用 不适用

##### (3). 应付股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	333,737,399.10	
顾家集团有限公司	142,376,646.54	
TBHOME LIMITED	56,823,937.08	46,124,593.63
宁波双睿汇银股权投资合伙企业	13,843,497.60	

(有限合伙)		
其他少数股东	587,277,015.90	
合计	1,134,058,496.22	46,124,593.63

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	215,234,287.06	264,342,150.86
经营性应付款	396,431,904.94	263,099,326.45
限制性股票回购义务	101,726,512.48	115,147,409.92
其他	20,060,640.00	23,717,016.72
合计	733,453,344.48	666,305,903.95

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	62,983,261.89	91,859,205.87
合计	62,983,261.89	91,859,205.87

其他说明：

无

**44、 其他流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	133,182,899.23	168,897,080.18
合计	133,182,899.23	168,897,080.18

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**45、 长期借款**

**(1). 长期借款分类**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**46、 应付债券**

**(1). 应付债券**

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	148,075,276.35	191,609,180.48
减：未确认融资费用	10,391,359.42	14,905,451.54
合计	137,683,916.93	176,703,728.94

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

长期应付款

适用 不适用

专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	1,666,250.31	1,851,911.11	亚马逊30天内无理由退货
合计	1,666,250.31	1,851,911.11	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	135,698,874.63	3,760,000.00	6,344,157.83	133,114,716.80	与资产相关的政府补助
合计	135,698,874.63	3,760,000.00	6,344,157.83	133,114,716.80	

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,891,519						821,891,519

其他说明：

无

**54、 其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**55、 资本公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,303,494,025.20			3,303,494,025.20
其他资本公积	11,852,049.12	35,556,147.36		47,408,196.48
合计	3,315,346,074.32	35,556,147.36		3,350,902,221.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积（其他资本公积）之增加系公司向员工授予限制性股票，将当期取得的员工服务分摊计入成本费用，相应增加资本公积（其他资本公积）35,556,147.36元。

**56、 库存股**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	4,090,507.53			4,090,507.53
限制性股票回购义务	115,147,409.92		13,420,897.44	101,726,512.48
合计	119,237,917.45		13,420,897.44	105,817,020.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司2024年度利润分配方案，公司向限制性股票激励对象现金分红13,420,897.44元，根据企业会计准则的相关规定，公司减少库存股13,420,897.44元，减少其他应付款13,420,897.44元。

**57、 其他综合收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	

			其他 综合 收益 当期 转入 损益				属 于 少 数 股 东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-505,084,146.10	21,745,377.09		-21,110,873.06	11,123,322.04	31,732,928.11		-473,351,217.99
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-505,084,146.10	21,745,377.09		-21,110,873.06	11,123,322.04	31,732,928.11		-473,351,217.99
二、将重分类进损益的其他综合收益	960,241.63	-123,698.71				-123,698.71		836,542.92
其中：外币财务报表折算差额	960,241.63	-123,698.71				-123,698.71		836,542.92
其他综合收益合计	-504,123,904.47	21,621,678.38		-21,110,873.06	11,123,322.04	31,609,229.40		-472,514,675.07

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

**58、 专项储备**

适用 不适用

**59、 盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**60、 未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	5,902,600,743.56	5,716,283,593.13
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	5,902,600,743.56	5,716,283,593.13
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,020,558,685.43	1,416,539,574.98
其他综合收益结转留存收益	-21,110,873.06	-101,464,263.46
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利	1,134,058,496.22	1,128,758,161.09
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	5,767,990,059.71	5,902,600,743.56

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

**61、 营业收入和营业成本**

**(1). 营业收入和营业成本情况**

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,482,693,877.95	6,291,751,906.30	8,608,736,372.27	5,822,244,158.04
其他业务	318,362,904.17	285,337,831.87	299,749,368.80	155,587,505.94
合计	9,801,056,782.12	6,577,089,738.17	8,908,485,741.07	5,977,831,663.98

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	26,228,273.57	18,381,420.65
教育费附加	11,320,502.09	8,508,949.30
地方教育费附加	7,566,550.90	5,824,126.06
房产税	20,733,801.38	16,971,661.49
土地使用税	5,062,363.05	4,291,449.63
车船使用税	15,341.35	37,518.55
印花税	6,836,706.73	6,389,764.70
环保税	32,261.09	28,721.62
地方水利建设专项基金	584.04	4.01
合计	77,796,384.20	60,433,616.01

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	522,648,458.77	525,038,322.12
广告宣传促销费	518,907,456.02	458,427,510.21
仓储租赁及相关服务费	157,801,921.05	153,344,862.21
业务费用	100,921,474.05	82,521,507.88
差旅费	68,517,106.89	65,824,040.18
参展费用	64,038,537.46	55,052,427.22
装修、折旧与摊销	55,229,176.95	54,705,180.77
办公费	34,184,805.38	32,316,716.74
水电物业费	19,738,958.86	16,279,165.70
保险及商检费	19,713,483.87	20,415,916.26
运输费	12,327,093.23	8,041,121.59
股份支付	21,571,752.72	0.00
其他	32,615,943.28	32,515,562.73

合计	1,628,216,168.53	1,504,482,333.61
----	------------------	------------------

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	85,817,843.50	114,848,313.65
办公费	25,879,093.98	48,329,445.89
资产折旧与摊销	20,604,622.18	32,548,807.94
咨询培训中介费	12,974,509.82	9,697,446.07
差旅费	1,854,587.17	3,014,195.13
业务招待费	1,624,486.65	1,484,267.67
股份支付	11,479,999.80	
其他	5,103,908.96	2,762,256.89
合计	165,339,052.06	212,684,733.24

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	135,818,001.61	120,351,225.51
物料耗用	35,918,531.02	32,420,842.76
资产折旧与摊销	6,625,090.05	6,099,956.95
设计费	5,534,169.82	5,008,746.59
差旅费	2,026,047.23	
股份支付	1,316,178.36	
其他	9,955,325.09	17,188,896.45
合计	197,193,343.18	181,069,668.26

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-30,518,004.40	-16,569,257.77
利息支出	18,390,600.19	28,194,400.40
汇兑损益	-21,923,644.72	-32,998,752.01
手续费	9,531,669.33	6,572,849.79
合计	-24,519,379.60	-14,800,759.59

其他说明：

无

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	6,344,157.83	5,591,436.83
与收益相关的政府补助	3,100,367.72	1,138,803.64
代扣个人所得税手续费返还	1,921,691.94	1,500,114.27
重点群体就业创业税费扣减	310,700.00	739,700.00
合计	11,676,917.49	8,970,054.74

其他说明：

无

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,727,224.57	9,033,814.14
处置长期股权投资产生的投资收益	-11,992.55	691,904.17
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,555,767.17	
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,826,843.86	143,875.55
金融工具持有期间的投资收益		6,730,780.00
合计	19,097,843.05	16,600,373.86

其他说明：

无

**69、 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,455,089.26	
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	1,455,089.26	
合计	1,455,089.26	

其他说明：

无

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-4,383,666.63	-7,209,507.12
其他应收款坏账损失	2,910,116.43	7,403,019.16
合计	-1,473,550.20	193,512.04

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-686,533.34	
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-686,533.34	

其他说明：

无

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-2,027,073.75	-7,110,025.22
使用权资产处置收益	2,262,767.01	1,426,418.35
合计	235,693.26	-5,683,606.87

其他说明：

□适用 √不适用

**74、 营业外收入**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得		1,434.25	

政府补助	139,345,096.82	147,893,889.49	139,345,096.82
赔款收入	2,385,572.31	1,775,935.99	2,385,572.31
其他	429,509.12	411,755.33	429,509.12
合计	142,160,178.25	150,083,015.06	142,160,178.25

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失	10,239.21	831,813.27	10,239.21
对外捐赠	55,000.00		55,000.00
索赔支出	4,947,351.95	1,295,810.61	4,947,351.95
罚款及滞纳金	656,753.97	3,594,279.22	656,753.97
其他	206,387.59	727,062.44	206,387.59
合计	5,875,732.72	6,448,965.54	5,875,732.72

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	237,601,310.95	195,807,120.63
递延所得税费用	52,520,383.05	34,982,265.93
合计	290,121,694.00	230,789,386.56

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,347,904,447.31
按法定/适用税率计算的所得税费用	202,185,667.10
子公司适用不同税率的影响	48,180,407.39
调整以前期间所得税的影响	3,615,896.80
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	982,710.27
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,154,302.56
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	67,064,531.11
技术开发费加计扣除的影响	-24,753,216.11

所得税费用	290,121,694.00
-------	----------------

其他说明：

适用 不适用

**77、 其他综合收益**

适用 不适用

详见其他综合收益说明

**78、 现金流量表项目**

**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	26,993,067.48	40,321,055.97
收到银行存款利息	19,384,546.98	16,569,257.77
收到政府补助	146,205,464.54	158,462,693.13
收到经营性保证金	125,494,246.32	46,514,874.35
其他	75,769,245.87	23,262,093.38
合计	393,846,571.19	285,129,974.60

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	901,223,545.17	902,014,072.57
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	425,326,980.65	48,815,539.56
其他	48,049,907.55	50,245,427.27
合计	1,374,600,433.37	1,001,075,039.40

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	2,394,996,400.00	10,000,000.00
赎回定期存款	50,000,000.00	
合计	2,444,996,400.00	10,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产	2,458,000,000.00	160,000,000.00
购买定期存款	464,623,923.32	190,000,000.00
合计	2,922,623,923.32	350,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的银行融资保证金	30,000,000.00	
合计	30,000,000.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
普通股股票回购款及手续费		46,052,357.77
支付租赁费用	76,925,582.19	96,171,725.62
合计	76,925,582.19	142,224,083.39

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	1,285,447,777.75	1,314,507,079.10	13,194,020.09	1,298,568,186.72		1,314,580,690.22
租赁负债 (含一年内到期的非流动负债)	268,562,934.81		6,654,533.03	43,025,987.85	31,524,301.17	200,667,178.82
合计	1,554,010,712.56	1,314,507,079.10	19,848,553.12	1,341,594,174.57	31,524,301.17	1,515,247,869.04

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 79、 现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	1,057,782,753.31	919,709,482.29
加：资产减值准备	-686,533.34	-
信用减值损失	1,473,550.20	-193,512.04
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	192,476,673.82	187,212,496.79
使用权资产摊销	43,673,044.20	84,559,027.44
无形资产摊销	20,051,508.67	21,571,607.60
长期待摊费用摊销	44,481,106.54	44,681,499.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	267,722.88	5,682,172.62
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-493,176.93	831,813.27
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,455,089.26	-
财务费用（收益以“-”号填列）	-3,533,044.53	-4,804,351.61
投资损失（收益以“-”号填列）	-19,097,843.05	-16,600,373.86
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	39,277,462.82	22,630,848.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,278,676.61	12,351,417.71
存货的减少（增加以“-”号填列）	347,879,073.26	141,046,517.51
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-419,320,167.68	-449,863,145.40
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-242,944,539.36	-332,304,202.72

其他	35,556,147.36	
经营活动产生的现金流量净额	1,094,109,972.30	636,511,297.44
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	3,006,948,109.01	1,609,950,903.16
减: 现金的期初余额	2,492,881,681.18	3,532,061,017.64
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	514,066,427.83	-1,922,110,114.48

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,006,948,109.01	2,492,881,681.18
其中: 库存现金	648,967.71	3,681,521.36
可随时用于支付的银行存款	2,974,706,594.36	2,440,056,811.41
可随时用于支付的其他货币资金	31,592,546.94	49,143,348.41
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,006,948,109.01	2,492,881,681.18
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
为开立保函而存入的保证金	23,940,241.96	21,685,202.66	
为开立银行承兑汇票而存入的保证金	401,386,738.69	35,250,629.75	

因诉讼被冻结的银行存款	280,000.00	280,000.00	
支付类存款圈存	28,341.02	28,337.17	
ETC业务保证金	15,500.00	15,500.00	
资产池保证金	13,397.90	13,397.90	
合计	425,664,219.57	57,273,067.48	/

其他说明：

适用 不适用

### 80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

### 81、 外币货币性项目

#### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,091,996,634.91
其中：美元	141,138,480.29	7.1586	1,010,353,925.00
欧元	4,252,304.56	8.4024	35,729,563.83
港币	903,015.86	0.9120	823,550.46
越南盾	85,084,472,038.00	0.0003	25,525,341.61
墨西哥比索	16,580,279.71	0.3809	6,315,428.54
英镑	1,218,406.79	9.8300	11,976,938.75
澳元	3,230.58	4.6817	15,124.61
加拿大元	56,553.87	5.2358	296,104.75
新加坡元	170,999.37	5.6179	960,657.36
应收账款			1,194,213,282.59
其中：美元	145,647,079.19	7.1586	1,042,629,181.09
欧元	203,885.33	8.4024	1,713,126.10
英镑	15,109,490.71	9.8300	148,526,293.68
越南盾	4,471,717,554.00	0.0003	1,341,515.27
港币	3,471.99	0.9120	3,166.45
其他应收款			49,389,404.35
其中：美元	842,483.19	7.1586	6,031,000.16
港币	119,939.44	0.9120	109,384.77
欧元	3,553,925.69	8.4024	29,861,505.22
墨西哥比索	2,910,226.41	0.3809	1,108,505.24
加拿大元	2,290,050.01	5.2358	11,990,243.84
日元	2,356,200.00	0.0496	116,867.52
新加坡元	18,009.42	5.6179	101,175.12
越南盾	235,741,600.00	0.0003	70,722.48
应付账款			336,986,095.15
其中：美元	31,570,358.57	7.1586	225,999,568.86
越南盾	346,017,959,953.20	0.0003	103,805,387.99

欧元	20,385.05	8.4024	171,283.34
港币	260,909.00	0.9120	237,949.01
英镑	10,132.50	9.8300	99,602.48
澳元	12,627.27	4.6817	59,117.09
墨西哥比索	17,362,001.52	0.3809	6,613,186.38
其他应付款			76,105,910.82
其中：美元	12,573.50	7.1586	90,008.66
越南盾	15,891,950,866.68	0.0003	4,767,585.26
英镑	6,878,284.70	9.8300	67,613,538.60
欧元	1,164.00	8.4024	9,780.39
墨西哥比索	9,516,928.08	0.3809	3,624,997.91

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
RolfBenz	德国	欧元
美国床垫	美国	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
PIS (HK)	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
为胜香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
香港云杉	香港	人民币
库卡香港	香港	人民币
顾家新加坡	新加坡	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币
库卡家居香港	香港	人民币
顾家家居越南	越南	人民币
香港电子商务	香港	人民币
香港馨适得	香港	人民币
香港春之沐	香港	人民币

## 82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

具体情况详见使用权资产说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见租赁说明，计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	61,528,437.82	70,363,079.95
合计	61,528,437.82	70,363,079.95

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额100,129,541.76(单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	22,619,017.50	
合计	22,619,017.50	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	9,214,647.25	14,765,490.74
第二年	25,072,452.25	24,770,374.50
第三年	25,691,711.50	25,374,530.00
第四年	24,910,557.50	26,008,893.00
第五年	6,620,356.00	16,734,637.00
五年后未折现租赁收款额总额	15,955,819.00	17,747,649.00

### (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

### 83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	135,818,001.61	120,351,225.51
物料耗用	35,918,531.02	32,420,842.76
资产折旧与摊销	6,625,090.05	6,099,956.95
设计费	5,534,169.82	5,008,746.59
差旅费	2,026,047.23	2,365,344.41
股份支付	1,316,178.36	
其他	9,955,325.09	14,823,552.04
合计	197,193,343.18	181,069,668.26
其中：费用化研发支出	197,193,343.18	181,069,668.26
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

**3、反向购买**

□适用 √不适用

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

**1. 合并范围增加**

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例(%)
成都希百	新设	2025年1月14日		100%
武汉销售	新设	2025年1月21日		100%
杭州智享	新设	2025年1月22日		100%
连云港销售	新设	2025年1月23日		100%
南京楚禾	新设	2025年2月12日		100%
杭州适好佳	新设	2025年2月12日		80%
上海春旭	新设	2025年2月21日		100%
合肥先彩	新设	2025年2月25日		100%
顾家家居越南	新设	2025年3月4日	200 万美元	100%

长沙销售	新设	2025年3月27日		100%
平阳春旭	新设	2025年4月24日		100%
拉萨库卡	新设	2025年5月28日		100%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
杭州筑家好物科技有限公司	注销	2025年1月2日		
顾家家居（宿州）有限公司	注销	2025年5月20日		-357,664.67

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
顾家定制	杭州市	6,000	杭州市	工业和商业	75		设立
星居家居	杭州市	3,000	杭州市	商业	70		设立
嘉美整家	宁波市	1,000	宁波市	商业		35.7	设立
宁波定制	宁波市	1,000	宁波市	商业		70	设立
顾家河北	深州市	30,000	深州市	工业	100		设立
顾家黄冈	黄冈市	20,000	黄冈市	工业	100		设立
顾家梅林	杭州市	17,000	杭州市	工业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	98,500	嘉兴市	工业	100		设立
顾家重庆	重庆市	20,000	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
重庆库佳	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立

顾家曲水	曲水县	1,000	曲水县	商业	100		设立
米檬家居	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	1,000	杭州市	工业	100		设立
杭州顾家	杭州市	15,100	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家艺购	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
云冠投资	嘉兴	3,800	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	4,030	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	4,000	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	2,300	嘉兴	金融业	100		设立
顾家智能	杭州市	3,500	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	500	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	1,000	杭州市	商业		80	设立
宁波乐智宝	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
武汉乐智宝	武汉市	100	武汉市	商业		80	设立
顾家寝具	杭州市	37,500	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	1,000	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	500	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	500	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	31,000	宁波市	商业	100		设立
浙江库佳	丽水市	3,000	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	1,000	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	500	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
杭州扬艺	杭州市	1,000	杭州市	商业		90	设立
浙江扬圣	杭州市	1,000	杭州市	工业		90	设立
杭州好梦	杭州市	1,000	杭州市	工业		90	设立
宁波典尚	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波音鸣	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立

宁波永宜	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波杭宁	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波久英	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波迎丰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波舒心	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波古全	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波康里	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波长峰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波美业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波莹兴	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波望业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波月盈	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波意环	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波东名	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
广州昱风	广州市	100	广州市	商业		100	设立
深圳达升	深圳市	100	深圳市	商业		100	设立
福州谦茗	福州市	100	福州市	商业		100	设立
贵州商贸	贵阳市	100	贵阳市	商业		100	设立
成都希百	成都市	500	成都市	商业		100	设立
武汉销售	武汉市	100	武汉市	商业		100	设立
杭州智享	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
连云港销售	连云港市	100	连云港市	商业		100	设立
南京楚禾	南京市	100	南京市	商业		100	设立
杭州适好佳	杭州市	500	杭州市	商业		80	设立
上海春旭	上海市	100	上海市	商业		100	设立
合肥先彩	合肥市	100	合肥市	商业		100	设立
长沙销售	长沙市	100	长沙市	商业		100	设立
平阳春旭	温州市	1,000	温州市	商业		100	设立
拉萨库卡	拉萨市	100	拉萨市	商业		100	设立
纳图兹	上海	206.79 万美元	上海	工业		51	非同一控制下企业

							合并
纳图兹（杭州）	杭州市	500	杭州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	3,000	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	8,158.10	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
普丽家具	丽水市	500	丽水市	商业		100	设立
PIS（HK）	香港	20.6万港币	香港	商业		100	非同一控制下企业合并
曲水库卡	曲水县	3,000	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	1,000万港币	香港	商业		80	设立
浙江库卡功能	丽水市	2,000	丽水市	商业		80	设立
库卡家居香港	香港	1万港币	香港	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	1,200万美元	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	200万美元	越南	工业		100	设立
顾家沙发越南	越南	100万美元	越南	工业		100	设立
顾家家居越南	越南	200万美元	越南	工业		100	设立
顾家意大利	意大利	1万欧元	意大利	商业		100	设立
顾家英国	英国	80万英镑	英国	商业		100	设立
美国床垫	美国	2.22万美元	美国	商业		90	设立
为胜香港	香港	3,040万港币	香港	商业		90	设立
KUKASUEÑO	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	商业		90	设立
香港云杉	香港	2,000	香港	商业		80	设立
香港电子商务	香港	10	香港	商业		80	设立
香港馨适得	香港	10	香港	商业		80	设立
香港春之沐	香港	10	香港	商业		80	设立
适达美国	美国	1.5万美元	美国	商业		80	设立
庄盛香港	香港	10,129.75万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	5918.16万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立

顾家新加坡	新加坡	100 万美元	新加坡	商业		100	设立
香港杉泉	香港	500 万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	20 万墨西哥比索	墨西哥	工业		90	设立
顾家墨西哥	墨西哥	10 万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	100 万美元	美国	商业		100	设立
适达进出口	香港	500 万港币	香港	商业	100		设立
顾家香港	香港	1,179.53 万港币	香港	商业	100		设立
顾家美国	美国	10 万美元	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	2.5 万欧元	德国	商业	100		设立
顾家投资	香港	5600 万美元	香港	商业	100		设立
RolfBenz	德国	817.18 万欧元	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RBManagement	德国	5 万欧元	德国	商业		100	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	新州家居用品有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	新州家居用品有限公司
流动资产	139,732,630.51	19,191,662.57	161,154,332.92	25,073,987.48
非流动资产	21,304,232.28	4,216,559.93	27,640,151.24	4,378,544.44
资产合计	161,036,862.79	23,408,222.50	188,794,484.16	29,452,531.92
流动负债	64,267,350.68	14,267,384.15	69,995,342.31	21,453,827.73
非流动负债	8,720,340.62		8,925,897.63	
负债合计	72,987,691.30	14,267,384.15	78,921,239.94	21,453,827.73
少数股东权益				

归属于母公司股东权益	88,049,171.49	9,140,838.35	109,873,244.22	7,998,704.19
按持股比例计算的净资产份额	35,219,668.60	3,656,335.34	43,949,297.69	3,199,481.68
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润	-4,547,684.90		-4,547,684.90	-
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	30,671,983.71	3,656,335.34	39,401,612.79	3,199,481.68
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	150,403,700.52	44,140,028.40	190,178,726.94	32,280,401.48
净利润	18,175,927.27	1,142,134.16	21,304,686.98	1,279,848.37
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	18,175,927.27	1,142,134.16	21,304,686.98	1,279,848.37
本年度收到的来自联营企业的股利	16,000,000.00			

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	135,698,874.63	3,760,000.00		6,344,157.83		133,114,716.80	与资产相关
合计	135,698,874.63	3,760,000.00		6,344,157.83		133,114,716.80	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	6,344,157.83	5,591,436.83
与收益相关	142,445,464.54	149,032,693.13
合计	148,789,622.37	154,624,129.96

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

###### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注之说明。

##### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

###### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

###### (2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年6月30日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的18.47%（2024年12月31日：35.70%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

###### (3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系保证金和拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中拆借款义乌高慧酒店有限公司3,000万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司706,460.35元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

#### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,314,580,690.22	1,316,217,912.44	1,316,217,912.44			1,285,447,777.75	1,291,306,944.42	1,291,306,944.42		
应付票据	609,198,714.86	609,198,714.86	609,198,714.86			8,208,027.39	8,208,027.39	8,208,027.39		
应付账款	1,593,390,455.37	1,593,390,455.37	1,593,390,455.37			1,775,814,440.12	1,775,814,440.12	1,775,814,440.12		
其他应付款	1,867,511,840.70	1,867,511,840.70	1,867,511,840.70			712,430,497.58	712,430,497.58	712,430,497.58		
租赁负债	200,667,178.82	219,183,167.35	71,107,891.00	84,442,475.46	63,632,800.89	268,562,934.81	294,131,412.40	102,522,231.92	119,888,632.79	71,720,547.69
小计	5,585,348,879.97	5,605,502,090.72	5,457,426,814.37	84,442,475.46	63,632,800.89	4,050,463,677.65	4,081,891,321.91	3,890,282,141.43	119,888,632.79	71,720,547.69

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产			724,455,089.26	724,455,089.26
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			724,455,089.26	724,455,089.26
(1) 债务工具投资			724,455,089.26	724,455,089.26
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			92,711,087.24	92,711,087.24
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				

2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			817,166,176.50	817,166,176.50

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

适用 不适用

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

因被投资单位 WeilerWärmeeGPfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司、宁波天禧家居有限公司、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、江苏金世缘乳胶制品有限公司的经营环境和经营情况、财务状况较上期未发生重大变化，所以公司按照期初计量金额作为公允价值的合理估计进行计量。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

**9、其他**

适用 不适用

#### 十四、关联方及关联交易

##### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	宁波市	实业投资	5,000	29.42	29.42

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是何剑锋

其他说明：

无

##### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明。

##### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

适用 不适用

##### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	实际控制人控制的公司
北京百纳京华文化传媒有限公司	实际控制人控制的公司
北京百纳千成影视股份有限公司	实际控制人控制的公司
美智光电科技股份有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
美云智数科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
广东睿住智能科技有限公司	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司顺德美的臻品之选酒店	实际控制人直系亲属控制的企业
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司顺德美的万豪酒店	实际控制人直系亲属控制的企业

芜湖安得智联科技有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
菱王电梯有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
合肥安得智联科技有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
广东美的供应链有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO S. DE R.L. DE C.V.	实际控制人直系亲属控制的企业
顾家集团有限公司	对本公司施加重大影响的投资方
TB HOME LIMITED	对本公司施加重大影响的投资方
杭州茶荟茶叶有限公司	TBHOMELIMITED 控制的公司
顾家实业投资（杭州）有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
杭州天厥物业管理有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
速锐智能（明光）有限公司[注 1]	顾家集团有限公司的参股公司
江苏欧琳智能家居有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
杭州顾上家餐饮管理有限公司	发行人董监高关系密切的家庭成员控制的企业
江苏捷阳科技集团股份有限公司	直接或间接持有发行人 5%以上股份的其他股东控制的企业
NATUZZI S.P.A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZIS.P.A.控股的公司
纳图兹家具（全椒）有限公司	受 NATUZZIS.P.A.控股的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司的控股公司
宁波天禧家居有限公司	本公司参股的公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	发行人董监高控制的企业

其他说明

[注 1]速锐智能（明光）有限公司曾用名上海速锐信息技术有限公司。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京百纳京华文化传媒有限公司	广告费				356,603.77
美智光电科技股份有限公司	照明装置	30,229.38			
美云智数科技有限公司	软件	225,663.72			
美云智数科技有限公司	咨询服务费	169,811.32			
广东睿住智能科技有限公司	咨询服务费	111,132.30			
佛山市顺德区美的	会议服务	77,035.85			

酒店管理有限公司 顺德美的臻品之选酒店					
佛山市顺德区美的酒店管理有限公司 顺德美的万豪酒店	粽子礼盒	29,026.55			
芜湖安得智联科技有限公司	仓储租赁及 物业水电费等	6,438,571.10			10,038,851.08
芜湖安得智联科技有限公司	运输服务	20,083,390.12			14,856,244.33
菱王电梯有限公司	电梯	219,428.23			
合肥安得智联科技有限公司	仓储租赁及 电费	321,227.46			
顾家集团有限公司	会议服务				80,849.06
顾家集团有限公司	户 外 LED 屏、软件系 统等资产				2,701,592.92
顾家集团有限公司	使用权资产				2,141,495.41
杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶费	25,170.80			2,044.25
杭州天厥物业管理 有限公司	水电物业管 理等	3,502,004.96			4,823,554.93
速锐智能（明光）有 限公司	专用设备	30,743.36			
江苏欧琳智能家居 有限公司	加工服务				1,132,110.42
成都新潮传媒集团 股份有限公司	广告费	2,124,905.66			1,582,243.40
杭州顾上家餐饮管 理有限公司	餐费	46,700.00			
江苏捷阳科技集团 股份有限公司	电动卷帘门	273,244.25			
NATUZZI S.P.A.	产品	34,373,954.69			24,828,658.67
纳图兹家具（中国） 有限公司	产品	68,415.35			60,935,486.94
纳图兹家具（全椒） 有限公司	产品	56,822,436.91			
新州家居用品有限 公司	海绵	46,617,759.67			35,207,355.86
浙江圣诺盟顾家海 绵有限公司	海绵	83,274,872.95			95,361,507.85
赛诺（浙江）聚氨 酯新材料有限公司	海绵	13,398,792.67			17,903,864.05
宁波天禧家居有限 公司	产品	33,299,477.86			11,856.70
江苏金世缘乳胶制 品股份有限公司	乳胶	5,729,813.37			5,098,082.99

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波天禧家居有限公司	产品	9,553,350.56	3,663,022.44
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	服务费	627,358.49	
广东睿住智能科技有限公司	产品	169,807.96	
芜湖安得智联科技有限公司	水电费	119,553.80	170,704.79
芜湖安得智联科技有限公司	纸箱	2,806.20	
顾家集团有限公司	产品		7,433.63

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	仓储租赁服务	180,000.00	
MIDEA ELECTRICAL MANUFACTURING MEXICO S. DE R.L. DE C.V.	仓储租赁服务	1,868,048.00	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
顾家实业投资（杭州）有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库			1,122,871.68	24,433.19				1,069,401.60	245,997.96	
杭州天厥物业管理有 限公司	办公楼			4,395,573.37	189,621.11				3,053,932.10	266,741.84	

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方  
适用 不适用

本公司作为被担保方  
适用 不适用

关联担保情况说明  
适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	616.52	354.19

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波天禧家居有限公司	18,276,558.98	913,827.95	12,831,556.21	641,577.81
	NATUZZI S. P. A.			1,065,279.11	549,425.40
	芜湖安得智联科技有限公司	18,591.59	929.58	28,254.39	1,412.72
小计		18,295,150.57	914,757.53	13,925,089.71	1,192,415.93
其他应收款					
	合肥安得智联科技有限公司	150,500.00	7,525.00	150,500.00	7,525.00
	芜湖安得智联科技有限公司			34,700.00	1,735.00
	杭州天厥物业管理有限公司	2,000.00	100.00		
	广东美的供应链有限公司	20,000.00	1,000.00		

小计		172,500.00	8,625.00	185,200.00	9,260.00
预付款项					
	新州家居用品有限公司	298,635.72		4,482,201.70	
	杭州天厥物业管理有限公司	4,772,854.06		2,104,165.32	
	广东美的供应链有限公司	10,000.00		10,000.00	
	宁波天禧家居有限公司			6,240.70	
	宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	810,000.00			
小计		5,891,489.78		6,602,607.72	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZIS. P. A.	8,941,314.76	6,159,580.87
	纳图兹家具（全椒）有限公司	16,207,045.66	20,381,269.85
	纳图兹家具（中国）有限公司	263,527.75	300,446.63
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	12,620,663.76	20,536,643.88
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	1,163,449.07	1,997,897.75
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	2,707,818.61	1,568,682.51
	速锐智能（明光）有限公司	192,306.19	161,562.83
	宁波天禧家居有限公司	15,575,634.59	
	芜湖安得智联科技有限公司	6,538,966.90	5,556,935.37
	江苏捷阳科技集团股份有限公司	65,982.74	
小计		64,276,710.03	56,663,019.69
合同负债			
	宁波天禧家居有限公司	10,196,098.17	3,554,553.15
	广东睿住智能科技有限公司	12,472.25	
小计		10,208,570.42	3,554,553.15
其他应付款			
	TB HOME LIMITED	56,823,937.08	46,124,593.63
	宁波盈峰睿和投资管	333,737,399.10	

	理有限公司		
	顾家集团有限公司	142,376,646.54	
	宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	13,843,497.60	
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	400,000.00	250,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	2,100,000.00	2,050,000.00
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	1,300,000.00	1,300,000.00
	北京百纳千成影视股份有限公司	100,000.00	100,000.00
	菱王电梯有限公司	27,000.00	27,000.00
	芜湖安得智联科技有限公司	1,331,679.26	881,679.26
小计		552,040,159.58	50,733,272.89
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）			
	顾家实业投资（杭州）有限公司	1,061,162.36	1,040,840.84
	杭州天厥物业管理有限公司	18,697,243.04	8,781,934.67
小计		19,758,405.40	9,822,775.51

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	股票授予日的股票收盘价
授予日权益工具公允价值的确定方法	

授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	47,408,196.48

其他说明

无

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	11,479,999.80	
销售人员	21,571,752.72	
研发人员	1,316,178.36	
生产人员	1,188,216.48	
合计	35,556,147.36	

其他说明

无

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

### 5、终止经营

适用 不适用

### 6、分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家具制造	9,109,230,402.88	6,219,663,860.68	31.72	9.96	7.92	1.29
信息技术服务	373,463,475.07	72,088,045.62	80.70	15.09	22.60	-1.18
合计	9,482,693,877.95	6,291,751,906.30	33.65	10.15	8.06	1.28
沙发	5,667,157,227.75	3,624,351,036.77	36.05	14.68	12.89	1.02
卧室产品	1,693,246,550.51	968,296,152.88	42.81	10.37	5.82	2.46
集成产品	1,163,381,646.15	811,705,534.70	30.23	-8.22	-8.02	-0.15
定制家具	552,527,826.28	369,667,987.63	33.10	12.55	15.71	-1.82
信息技术服务	373,463,475.07	72,088,045.62	80.70	15.09	22.60	-1.18
其他	32,917,152.19	31,114,041.96	5.48	-33.87	-43.35	15.84
运输费		414,529,106.74			8.80	
合计	9,482,693,877.95	6,291,751,906.30	33.65	10.15	8.06	1.28
境内	5,224,832,472.95	3,156,219,430.55	39.59	10.65	7.21	1.93
境外	4,257,861,405.00	3,135,532,475.75	26.36	9.55	8.93	0.42
合计	9,482,693,877.95	6,291,751,906.30	33.65	10.15	8.06	1.28

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	755,718,400.47	238,756,530.35
1至2年	640,609.83	126,558.43
2至3年	31,946.90	7,046.90
3至4年	45,913.03	45,913.03
4至5年	156,952.25	166,952.25
5年以上	246,281.36	236,281.36
合计	756,840,103.84	239,339,282.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	756,840,103.84	100.00	38,194,901.78	5.05	718,645,202.06	239,339,282.32	100.00	12,285,423.14	5.13	227,053,859.18
其中：										
账龄组合	756,840,103.84	100.00	38,194,901.78	5.05	718,645,202.06	239,339,282.32	100.00	12,285,423.14	5.13	227,053,859.18
合计	756,840,103.84	/	38,194,901.78	/	718,645,202.06	239,339,282.32		12,285,423.14		227,053,859.18

按单项计提坏账准备：  
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：  
√适用 □不适用  
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	755,718,400.47	37,785,920.02	5.00
1-2年	640,609.83	64,060.98	10.00
2-3年	31,946.90	6,389.38	20.00
3-4年	45,913.03	13,773.91	30.00
4-5年	156,952.25	78,476.13	50.00
5年以上	246,281.36	246,281.36	100.00
合计	756,840,103.84	38,194,901.78	5.05

按组合计提坏账准备的说明：  
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	12,285,423.14	25,909,478.64				38,194,901.78
合计	12,285,423.14	25,909,478.64				38,194,901.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家新加坡	660,359,087.32		660,359,087.32	87.25	33,017,954.36
顾家梅林	44,322,933.99		44,322,933.99	5.86	2,216,146.70
为胜香港	40,445,817.82		40,445,817.82	5.34	2,022,290.89
适达进出口	6,339,282.02		6,339,282.02	0.84	316,964.10
优先家居	1,739,458.32		1,739,458.32	0.23	86,972.92
合计	753,206,579.47		753,206,579.47	99.52	37,660,328.97

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,550,335,389.39	1,694,566,258.00
合计	1,550,335,389.39	1,694,566,258.00

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (1). 应收股利

适用 不适用

#### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,628,343,925.52	1,652,946,171.90
1至2年	2,217,681.82	213,522.06
2至3年	392,524.12	2,421,902.76
3至4年	1,629,046.03	174,541,868.07
4至5年	39,669.98	39,669.98
5年以上	32,082,333.48	32,110,724.18
合计	1,664,705,180.95	1,862,273,858.95

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	1,652,659,354.43	1,660,688,522.50
股权转让款		174,403,200.00
应收出口退税款	3,552,151.62	16,445,731.73
押金保证金	5,583,212.21	6,173,304.16
应收暂付款	2,910,462.69	4,563,100.56
合计	1,664,705,180.95	1,862,273,858.95

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	82,647,308.60	21,352.21	85,038,940.14	167,707,600.95
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-110,884.09	110,884.09		
—转入第三阶段		39,252.41	-39,252.41	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-1,119,228.23	50,279.47	-52,268,860.63	-53,337,809.39
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	81,417,196.28	221,768.18	32,730,827.10	114,369,791.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	30,706,460.35					30,706,460.35
按组合计提坏账准备	137,001,140.60	-53,337,809.39				83,663,331.21
合计	167,707,600.95	-53,337,809.39				114,369,791.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
顾家黄冈	837,677,350.68	50.32	资金拆借	1年以内	41,883,867.53
顾家重庆	324,763,708.59	19.51	资金拆借	1年以内	16,238,185.43
浙江锴创	147,108,031.31	8.84	资金拆借	1年以内	7,355,401.57
曲水库卡	124,078,802.61	7.45	资金拆借	1年以内	6,203,940.13
顾家河北	86,783,433.58	5.21	资金拆借	1年以内	4,339,171.68
合计	1,520,411,326.77	91.33	/	/	76,020,566.34

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,440,409,616.30	70,378,761.50	4,370,030,854.80	4,314,174,296.70	70,378,761.50	4,243,795,535.20
对联营、合营企业投资	30,671,983.71		30,671,983.71	39,401,612.80		39,401,612.80
合计	4,471,081,600.01	70,378,761.50	4,400,702,838.51	4,353,575,909.50	70,378,761.50	4,283,197,148.00

#### (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州顾家	137,528,427.08					146,242.02	137,674,669.10	
顾家香港	9,958,499.46						9,958,499.46	
顾家河北	300,042,300.17						300,042,300.17	
顾家美国	1,153,319.77						1,153,319.77	
顾家艺购	10,000,000.00						10,000,000.00	
顾家德国	1,087,552.00						1,087,552.00	
顾家宁波	369,533,027.44					1,425,859.98	370,958,887.42	
顾家梅林	212,401,539.04					7,403,502.90	219,805,041.94	
顾家定制	50,219,690.80						50,219,690.80	
顾家智能	36,278,163.23						36,278,163.23	
嘉兴智能	986,103,457.92						986,103,457.92	
曲水库卡	27,676,121.39					694,649.70	28,370,771.09	
顾家黄冈	200,188,871.32						200,188,871.32	
顾家曲水	68,583,605.65					3,327,006.18	71,910,611.83	
顾家寝具	624,292,374.03					676,369.38	624,968,743.41	

顾家投资	257,741,073.52	70,378,761.50								257,741,073.52	70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00									3,000,000.00	
曲水智能	251,621.62									251,621.62	
曲水装饰	152,545.61									152,545.61	
宁波智能	2,081,769.20							621,528.60		2,703,297.80	
河北寝具	148,077.24									148,077.24	
浙江库佳	86,223,132.55							8,227,167.36		94,450,299.91	
嘉兴云冕	10,000,000.00		13,000,000.00							23,000,000.00	
嘉兴云冠	10,000,000.00		28,000,000.00							38,000,000.00	
嘉兴云居	10,000,000.00		30,300,000.00							40,300,000.00	
嘉兴云曼	10,000,000.00		30,000,000.00							40,000,000.00	
顾家香港贸易	77,961,700.00									77,961,700.00	
纳图兹	171,947.29							365,605.08		537,552.37	
庄盛香港	719,334,256.07									719,334,256.07	
星居家居	21,146,242.02							438,726.06		21,584,968.08	
重庆库佳	213,269.62							639,808.86		853,078.48	
嘉好供应链	158,428.88							475,286.64		633,715.52	
纳图兹（杭州）	91,401.26							274,203.78		365,605.04	
顾家宿州			3,000,000.00	3,000,000.00							
优先家居	73,121.02							219,363.06		292,484.08	
合计	4,243,795,535.20	70,378,761.50	104,300,000.00	3,000,000.00				24,935,319.60		4,370,030,854.80	70,378,761.50

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合	其他权益	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

		余额				收益 调整	变动					
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	39,401,612.80				7,270,370.91			16,000,000.00			30,671,983.71	
小计	39,401,612.80				7,270,370.91			16,000,000.00			30,671,983.71	
合计	39,401,612.80				7,270,370.91			16,000,000.00			30,671,983.71	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	799,055,328.38	558,793,667.06	622,941,952.18	465,964,764.71
其他业务	309,419,768.55	128,801,554.94	250,563,898.20	116,545,256.22
合计	1,108,475,096.93	687,595,222.00	873,505,850.38	582,510,020.93

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,270,370.91	8,521,874.79
处置长期股权投资产生的投资收益	-2,654,430.49	-20,417,969.61
处置金融工具取得的投资收益	8,833,911.37	143,875.55
金融工具持有期间的投资收益		6,730,780.00
合计	13,449,851.79	-5,021,439.27

其他说明：

无

#### 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	213,461.50	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	148,789,622.37	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	9,281,933.12	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,050,412.08	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	32,776,140.68	
少数股东权益影响额（税后）	1,995,406.43	
合计	120,463,057.80	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.83	1.26	1.25
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.67	1.11	1.11

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、其他

适用 不适用

董事长：邝广雄

董事会批准报送日期：2025年8月22日

**修订信息**

适用 不适用