

深圳市正弦电气股份有限公司

关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为进一步推动公司高质量发展和投资价值提升、规范治理体系、积极回报投资者，助力提振市场信心，公司于2025年4月26日发布了《2025年度“提质增效重回报”行动方案》。2025年上半年，公司根据行动方案积极开展和落实各项工作，现将行动方案的半年度评估情况报告如下：

一、聚焦主业，围绕市场和客户需求发展业务

2025年上半年，公司实现营业收入21,990.50万元，同比增长16.87%，主要受益于并购整合效应显现、海外市场持续拓展以及新能源业务快速发展等多重因素。利润方面，公司实现归母净利润2,187.59万元，同比下降6.59%；实现扣非后归母净利润1,848.06万元，同比增长11.82%。净利润短期承压主要系公司主动加大战略投入所致：一是积极拓展市场布局，销售团队规模扩大带来相应费用增长；二是优化管理架构，完成总部搬迁并引进专业管理人才导致管理费用上升；三是持续强化研发创新，加大技术人才储备和研发投入力度。上述战略性投入将为公司未来发展奠定更坚实的基础，助力实现长期可持续增长。

（一）聚焦主营业务，扩大销售规模

2025年上半年，公司始终秉持“客户为中心，实现自身价值与客户价值同步成长”的经营理念，集中优势资源深耕工业自动化和新能源领域，取得显著成效。通过持续优化业务布局、强化内外部资源整合，成功拓展多家行业优质客户并与核心合作伙伴深化协作关系，渠道网络建设成效显著。同时，公司稳步推进与腾禾电机的业务整合，在研发协同、制造优化、市场拓展等方面取得积极进展。在战略的有效实施下，公司2025年上半年实现营业收入21,990.50万元，同比增长16.87%，业务规模持续扩大，发展态势良好。

（二）持续技术创新，加快发展新质生产力

2025年上半年，公司研发投入1,776.23万元，较上年同期减少8.52%，主要系报告期研发人员股权激励费用减少所致，下半年，公司将采取以下改进措施增

加研发投入：

1、聚焦电力电子与自动化控制领域核心技术攻关，加大同步机与电源技术以及异步电机技术的研发投入，加快关键技术突破，确保研发投入的精准性和有效性。

2、完善研发人才体系建设，引进中高端技术人才、优化多层次激励机制及加强产学研合作等方式持续提升研发创新能力和团队积极性。

2025 年上半年，公司持续加大技术创新力度，知识产权成果丰硕，新增专利申请 18 项，新增授权专利 10 项。公司围绕加速创新成果转化目标，在半导体行业成功开发无油水润滑及磁悬浮空压机产品，并实现产业化应用；同时，面向边缘供电场景开发的“油改电”储能解决方案已进入工程应用阶段。

（三）丰富产品系列，夯实核心竞争力

2025 年上半年，公司积极落实年度资本运作规划，围绕电机、控制器及新能源领域持续开展产业投资与战略并购布局。期间公司已接触并系统化评估了多个符合主业发展方向的优质标的，重点考察其在产业链协同、技术创新及市场拓展等方面的战略价值，为后续投资并购工作奠定了坚实基础。通过深入的标的筛选和行业研究，公司进一步明确了资本运作方向，在新能源及智能制造等高增长领域建立了丰富的项目储备。下半年，公司将保持战略定力，围绕主营业务上下游，继续推进优质标的的遴选与评估工作，通过审慎的资本运作推动产业整合与技术升级，为长期高质量发展提供持续动力。

（四）加快募投项目进度，提升公司品牌形象

2025年4月，公司深圳总部正式迁入深圳宝安华润雪花科创城润智研发中心。新总部位于深圳核心商务区，不仅打造了智能化办公环境，更依托科技企业集聚区的区位优势，构建了更具竞争力的产业生态。优越的地理位置和完善的配套设施，既满足了当前业务发展需要，也为未来扩张预留了充足空间。现代化办公环境的建设，在提升公司形象的同时，既增强了客户信任度，也为吸引高端人才创造了有利条件，进一步巩固了公司的市场竞争优势。

二、优化运营管理，提高公司经济效益

（一）加强应收账款和存货管理

公司已初步建立客户信用分级管理体系，完成对主要客户的信用评估工作，

并将销售回款指标纳入绩效考核体系。报告期内，公司应收账款周转率为1.59，虽较上年同期小幅下降1.67%，但仍保持在行业较好水平。

2025年上半年，公司通过组建跨部门协同小组，优化了从采购、生产到销售的全流程衔接机制，并实现了关键运营数据的实时可视化监控。上半年存货周转率为1.89，较上年同期下降5.73%，但降幅整体可控。随着管理措施的持续完善和系统优化的深入推进，预计下半年存货周转效率将有所提升。

（二）严控成本提高盈利能力

2025年上半年，公司营业成本较上年同期增长22.65%，主要系报告期内营业收入增加，导致成本有所上升。下半年，公司将通过优化采购渠道、推进精益生产、加强预算管控及提升资源利用效率等多措并举，严控成本费用，着力提升整体盈利能力。

（三）合理规划资金提高投资回报

2025年上半年，公司实现理财收益332.57万元，较上年同期增长36.13%。收益增长主要得益于公司持续强化资金管理效能，通过以下措施实现资金使用效率提升：一是建立科学的资金规划机制，优化闲置资金配置结构；二是实施动态投资组合管理，把握市场投资机会；三是合理规划投资期限，其中一笔大额存单到期实现预期收益。公司始终遵循“安全、流动、收益”的理财原则，在严格把控风险的前提下，不断提升资金运营效益，为股东创造更大价值。

（四）业务流程建设和信息系统优化

2025年上半年，公司按计划持续推进生产制造能力提升工作，重点实施了主要产线的智能化改造项目。目前，武汉工业园智能化PCBA车间建设取得阶段性进展，已完成流线体生产线的方案设计与验证工作，相关设备已部分投入运行。

2025年上半年，公司持续深化信息化建设，在网络信息安全与业务流程优化方面取得重要进展。通过部署新一代防护设备，公司构建了全方位的网络安全防护体系，显著提升系统安全水平。在业务流程方面，重点推进了报价管理系统的智能化改造，实现报价流程自动化与标准化；同步优化财务报销及付款流程，提高审批效率；通过建立工时管理系统和完善成本核算机制，强化了成本管控；同时重构市场立项流程，有效解决历史管理痛点。上述系统性优化措施有力提升了公司整体运营效率和管理水平，为高质量发展奠定了坚实的数字化基础。未来，

公司将持续推进信息化建设，进一步释放数字化转型价值。

（五）人才引进和干部选拔

2025年上半年，公司深入实施“刀锋岗位”人才战略，聚焦销售和研发条线持续强化人才梯队建设。通过多渠道引才机制，公司累计引进研发、销售等关键岗位人才30余人，并吸纳2025届应届毕业生50余人，实现核心岗位人才规模同比增长25%。特别在高端人才引进方面取得突破，成功从纺织机械、船舶制造、暖通工程、激光设备、工程机械等多元领域引进多位资深专业人才，显著提升了各业务板块的技术实力和行业经验储备。

三、规范运作，完善公司治理体系

（一）完善内部控制体系，保障合规运作

2025年上半年，公司持续推进内控体系优化升级，组织专业团队全面研究最新监管政策，稳步实施监事会职能向审计委员会过渡的相关工作。另外，通过系统优化审计工作流程，简化程序并创新工作方法，有效提升了审计实施效率。

（二）加强宣导与学习，强化“关键少数”责任担当

2025年上半年，公司持续强化董事、监事及高级管理人员的合规履职能力建设，通过组织专题培训、案例研讨等多种形式，重点围绕监管政策解读、反舞弊机制建设、履职技能提升等关键领域开展系统性学习。管理层成员积极参与各类合规履职培训，深入研习最新监管动态及行业最佳实践，切实提升公司治理水平和风险防范能力。

（三）董事架构多元化，提升决策质量

2025年上半年，公司启动董事会运作机制创新，重点推进数字化决策支持平台建设，同时完善董事信息获取机制，通过定期简报和专题报告等形式，提升董事履职的信息支持水平。

四、提升信息披露质量，加强与投资者交流

2025年上半年，公司持续强化信息披露与投资者关系管理工作，切实保障投资者合法权益。期间共披露公告文件37份、上网附件28份，提交备查文件33份，全面履行信息披露义务。在投资者沟通方面，公司通过50余次热线接听、100%回复率的“上证e互动”平台问询、15次机构调研接待及7份调研记录披露，保持与投资者的有效互动。同时，公司成功举办业绩说明会1场，并借助官网、微信

公众号及上证路演平台，以图文形式及时传递定期报告解读、产品动态等重要信息，显著提升了信息披露的传播效果与可读性，有力维护了投资者的知情权与参与权。

五、重视股东利益，提升投资者回报

2025年上半年，公司积极践行股东回报承诺，顺利完成2024年度利润分配工作。本次权益分派以每10股派发现金红利1.50元（含税）的标准实施，共计派发现金红利1,298.97万元，占2024年度归属于上市公司股东净利润的34.33%，相关分派工作已于6月6日全部执行完毕。通过实施具有竞争力的现金分红政策，公司切实提升了投资者获得感，充分体现了对股东权益的高度重视。

六、强化管理层责任，建立利益共担共享机制

2025年上半年，公司创新构建“责任共担、成果共享”的闭环激励机制，推动管理模式向业务驱动转型。通过建立涵盖营业规模、利润贡献及战略突破的多维评价体系，对价值创造部门与业务支撑部门实施差异化考核。创新采用“基础目标+超额激励”的双层激励模式，在保障基础经营目标达成的同时，对取得重大战略成果的团队实施超额利润分享。该机制有效强化了管理层责任意识，激发了组织创新活力，为公司高质量发展提供了制度支撑。

七、持续评估行动方案，不断修正完善

针对2025年上半年未达到预期效果的相关事项，公司将严格按照改进措施执行，并持续评估“提质增效重回报”行动方案的实施情况，不断修正完善。

公司将专注主营业务发展，不断为扩大销售规模而努力，期望以良好的业绩表现回报投资者，积极践行上市公司的责任和义务，规范治理，促进资本市场平稳健康发展。本行动方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

深圳市正弦电气股份有限公司董事会

2025年8月22日